برنامج العمل والميزانية
27/2026

WIPO

المنظمة العالمية للملكية الفكرية

برنامج العمل والميزانية للثنائية 27/2026

المحتويات

المحتويات 2

مقدمة المدير العام 3

أولاً. العرض المالي والنتائج - لمحة عامة 5

ثانياً. العرض المالي والنتائج - بحسب القطاع 23
البراءات والتكنولوجيا 23
العلامات والتصاميم 29
حق المؤلف والصناعات الإبداعية 35
التنمية الإقليمية والوطنية 40
البنية التحتية والمنصات 48
التحديات والشراكات العالمية 55
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار 61
الإدارة والمالية والتسيير 68

ثالثاً. المرفقات 78
المرفق الأول **الميزانية بعد التحويلات 25/2024** 78
المرفق الثاني **الميزانية بحسب القطاع 27/2026** 79
المرفق الثالث **الوظائف بحسب القطاع 27/2026** 80
المرفق الرابع **تخصيص الإيرادات والنفقات للثنائية 27/2026 بحسب كل اتحاد** 81
المرفق الخامس **تطوّر خدمات أنظمة معاهدة البراءات ومدريد ولاهاي والطلب على هذه الخدمات على الأجل المتوسط** 86
المرفق السادس **مؤشرات الأنظمة العالمية للملكية الفكرية** 96
المرفق السابع **الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج** 116
المرفق الثامن **جداول الميزانيات السنوية لأغراض الإبلاغ المالي وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام** 117
المرفق التاسع **مساهمة الويبو في أهداف التنمية المستدامة** 118
المرفق العاشر **الموارد المرتبطة بالنتيجة المرتقبة 1.3 الخاصة بالترويج للأنظمة العالمية للملكية الفكرية** 119
المرفق الحادي عشر **نفقات التنمية 27/2026** 120

رابعاً. الملحقات 121
الملحق ألف **اشتراكات الدول الأعضاء 27/2026** 121
الملحق باء **تعريف مصادر الإيرادات وأبواب الإنفاق** 125
الملحق جيم **معادلات المرونة** 127

مقدمة المدير العام

إنه لمن دواعي سروري أن أقدّم برنامج العمل والميزانية للويبو للثنائية 27/2026.

تمثّل هذه المرحلة علامة محورية في تنفيذ الخطة الاستراتيجية متوسطة الأجل 2022-2026، حيث تعزز التزامنا المتجدد بتحويل دور الملكية الفكرية لتصبح محرّكاً فعّالاً للابتكار والإبداع والنمو للجميع دون استثناء.

ومن خلال اتباع نهج منضبط في وضع الافتراضات المالية — من خلال إدراج نمو النفقات عند نسبة 3.2 في المائة، والالتزام بسياسة عدم زيادة عدد الوظائف — نضمن بقاء الويبو مؤسسة قوية مالياً، ومتطلّعة إلى المستقبل، ومهيّأة لتحقيق نتائج ملموسة وأثر واضح لصالح الدول الأعضاء والأطراف المعنية، حتى في ظل حالة عدم اليقين الاقتصادي.

تتفرد الويبو عن غيرها من وكالات الأمم المتحدة بخدمة القطاع الخاص مباشرة من خلال سجلات الملكية الفكرية العالمية وأنظمتها وخدماتها. وتُقدّم هذه الخدمات بالفعل قيمة إلى مئات الآلاف من المبتكرين والمبدعين سنوياً، غير أننا، ومن خلال تحسين تجربة العملاء ومراجعة عمليات الأعمال والاستخدام المناسب للتكنولوجيا، سنضمن بقاء هذه الخدمات الأفضل في فئتها، مع قدرتها على التكيّف مع الاحتياجات المتغيّرة لمستخدمينا حول العالم، وتوقعها أيضاً. وبالتوازي مع ذلك، سنكثّف جهودنا في دعم الدول الأعضاء لإنشاء أفضل الآليات الخاصة بإنفاذ الملكية الفكرية وتسوية المنازعات، استجابةً للطلب المتزايد على هذا النوع من الدعم حول العالم.

ومن الركائز الأساسية لعملنا إيصال قوة الملكية الفكرية إلى جميع البلدان، سواء كانت متقدمة أو ناشئة أو نامية أو من البلدان الأقل نمواً. وسنواصل البحث عن فرص لتعزيز التعاون بين الشمال والجنوب، وكذلك بين دول الجنوب، من خلال استخدام الملكية الفكرية كجسر بغية التقريب بين البلدان.

وسنكثّف في الوقت ذاته جهودنا الرامية إلى إيصال عملنا إلى مستوى القاعدة الشعبية وتحقيق التأثير في أرض الواقع، بما في ذلك تنفيذ مشروعات في جميع مناطق العالم. سيُنفَّذ جزء من هذه المبادرات من خلال دعمنا الاعتيادي، في حين سيتم تنفيذ جزء آخر عبر برنامج تسريع الابتكار والإبداع والتنمية المخصّص، الذي يستند إلى الأثر القوي الذي حققته برامج مماثلة خلال السنوات الأربع الماضية. وسيعتمد هذا الصندوق على الدروس المستفادة خلال السنوات السابقة من المبادرات التجريبية والمشروعات والأدوات التي تم تقديمها للأطراف المعنية والمجتمعات غير المستفيدة بشكل كافٍ، مع تركيز قوي على تحقيق فوائد ملموسة لهؤلاء المستفيدين.

ومن أبرز ما يميّز برنامج العمل والميزانية هذا هو إدراج البرنامج العالمي لتمكين روّاد الأعمال، والذي يُقدِّم مجموعة شاملة من الخدمات والموارد المصمّمة لمساعدة روّاد الأعمال – وخصوصاً المؤسسات متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، والشركات الناشئة، والمشروعات المنبثقة على استخدام الملكية الفكرية للازدهار في السوق العالمية. وتتكوّن هذه المبادرة الديناميكية من ثلاثة مكونات أساسية تركز على التوعية بالملكية الفكرية والمعلومات المتصلة بها، وتأمين الملكية الفكرية، والاستعانة بالملكية الفكرية لتحقيق النمو.

لا تبقى الملكية الفكرية على حالها، بل هي بطبيعتها ديناميكية وتتشكّل باستمرار بتأثير الرقمنة والتكنولوجيا والابتكار. يُساعد عملنا في مجال التكنولوجيات الرائدة والذكاء الاصطناعي في توحيد جهود مجتمع الويبو لبلورة مستقبل الملكية الفكرية، كما أن تعاوننا الجماعي في مجالات أخرى مثل تمويل الملكية الفكرية سيفتح آفاقًا جديدة لإفادة الجميع. وسنواصل جهودنا لنشر رسالة الملكية الفكرية في جميع أنحاء العالم، مع استهداف جماهير جديدة وتبسيط المفاهيم المرتبطة بالملكية الفكرية، من خلال محتوى مؤثر يُبرز النجاح الابتكاري والإبداعي المحقق في الدول الأعضاء.

ومن بين أبرز الاتجاهات في مجال الابتكار تلاشي الحدود الفاصلة بين الابتكار الصناعي والرقمي، حيث تتلاقى عناصر المحتوى والترفيه والإبداع والثقافة والتكنولوجيا بطرق جديدة تطرح تحديات وفرص في آنٍ واحد. ومن هذا المنطلق، سنكثّف جهودنا لمساعدة الدول الأعضاء على بناء نهج شامل في صنع السياسات المتعلقة بالملكية الفكرية، بما يساعدها على فهم نمو اقتصادها الإبداعي وتحليله ودعمه، لا سيما في ظل التحوّل المتزايد نحو الرقمنة على المستوى العالمي.

وعند التوسّع في النظرة خارج التحديات المحلية والإقليمية، فإننا، بصفتنا وكالة تابعة للأمم المتحدة، نريد أيضاً ضمان تسخير الملكية الفكرية في معالجة التحديات العالمية المشتركة، مثل تغيّر المناخ وتحقيق أهداف التنمية المستدامة. وسيتحقق ذلك من خلال مزيج من الأدوات التي طورتها الويبو داخلياً مثل WIPO Green، بالإضافة إلى الشراكات المتزايدة مع وكالات الأمم المتحدة الأخرى والمنظمات الدولية وجمعيات الصناعة والمنظمات غير الحكومية.

ورغم أن بعض النقاط البارزة المذكورة أعلاه قد تسترعي انتباه الدول الأعضاء بصورة فورية، إلا أن جزءاً كبيرًا من عمل الويبو يركّز أيضًا على مهام قد تبدو أقل وضوحاً، ولكنها لا تقل أهمية، من بينها: وضع المعايير والأعراف الدولية في مجال الملكية الفكرية، وهو المجال الذي أثبت فيه مجتمع الويبو قدرته على تحقيق النجاح من خلال اعتماد معاهدتين متعددتي الأطراف في عام 2024؛ وتوفير منبر عالمي لقضايا الملكية الفكرية يُعد بمثابة "ملتقى" لمختلف مكوّنات مجتمع الملكية الفكرية العالمي؛ ونشر التقارير والدراسات والأبحاث لتحويل البيانات العامة والاتجاهات المتعلقة بالملكية الفكرية إلى رؤى قابلة للتحقق وتقديم الدعم الاستشاري في مجالات التشريع ووضع السياسات؛ فضلاً عن دعمنا العام لاستخدام الملكية الفكرية بمثابة حافز للنمو والتنمية.

كل ذلك يستند، بطبيعة الحال، إلى تركيزنا الثابت وغير المحدود على الكفاءة والنتائج.

لطالما كان عمل الويبو، وسيظل بشكل متزايد، مدفوعاً بالتوجه نحو الرقمنة، والبيانات، والتكنولوجيا. فإطارنا القوي للأمن السيبراني، واستخدامنا لتحليلات البيانات، واستراتيجيتنا القائمة على مبدأ السحابة أولاً، إلى جانب التحسينات المستمرة في نظام تخطيط موارد المؤسسات، ومشروع الأمانة

الرقمية، والمبادرات الرامية إلى تقليص الإجراءات الإدارية وتقليل البيروقراطية الداخلية، كلها عوامل تضمن بقاء الويبو نموذجاً يُحتذى به في الكفاءة والمساءلة.

وقد أتاح لنا التطور المتزايد في التكنولوجيات الرقمية تحسين أدوات الترجمة المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتعديل أساليب العمل الداخلية لدينا، مما أدى إلى تحقيق وفورات كبيرة في التكاليف، لا سيما في مجال الترجمة. وسنواصل استخدام الذكاء الاصطناعي والتكنولوجيات الرقمية الأخرى لتعزيز قدرتنا على خدمة الجميع على نحو أفضل.

وفيما يتعلق بالإدارة المالية وإدارة الموارد، فإن المبادئ والممارسات الصارمة التي نعتمدها في إطار الإدارة القائمة على النتائج ستواصل تعزيز عملنا، مدعومة بمعاييرنا القوية في الحوكمة. وأخيراً، سنواصل العمل على تحويل ثقافة العمل في الويبو إلى ثقافة تتسم بالانفتاح والشفافية والتعاون والديناميكية والتركيز على تحقيق الأثر.

ويُعدّ برنامج العمل والميزانية هذا بمثابة مخطط جريء ومسؤول في الوقت ذاته للمستقبل – مخطط يوازن بين الانضباط المالي والطموح الهادف إلى توسيع أثر الويبو عبر منظومة الابتكار والإبداع العالمية، ومساعدة جميع الدول الأعضاء على استخدام الملكية الفكرية كمحرّك للنمو والتنمية، وخدمة المبتكرين والمبدعين في جميع أنحاء العالم.

السيّد دارين تانغ
المدير العام للويبو

أولاً. العرض المالي والنتائج - لمحة عامة

1. يعرض برنامج العمل والميزانية هذا الخطة للثنائية 27/2026 مسترشدةً بالمدخلات الواردة من الدول الأعضاء والخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل للفترة 2022-2026[1]، وخطة التنمية المستدامة لعام 2030 التي اعتمدتها الأمم المتحدة. ويحتوي الجدول 1 التالي على لمحة عامة لمعالم التخطيط المالي الرئيسية للثنائية 27/2026.

2. وتقدَّر إيرادات الثنائية 27/2026 بمبلغ 945 مليون فرنك سويسري، مما يعادل زيادة بنسبة 2.8 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024.

3. وتقدَّر ميزانية النفقات في الثنائية بمبلغ قدره 885.1 مليون فرنك سويسري، مما يعكس زيادة نسبتها 3.2 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024. وعقب تطبيق التسويات المقدَّرة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام على النفقات، من المتوقع تحقيق فائض قدره 7.6 ملايين فرنك سويسري في نهاية الثنائية.

الجدول 1: ميزانية الثنائية 27/2026 ومعالم التخطيط الرئيسية
(بملايين الفرنكات السويسرية)

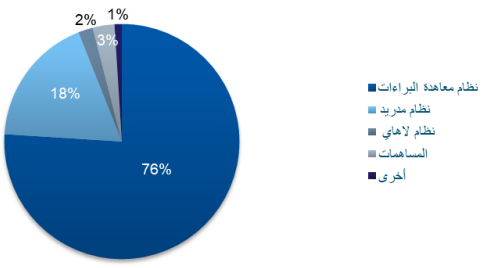
المعالم الرئيسية للثنائية 27/2026	المبالغ
الإيرادات المقدَّرة للثنائية 27/2026[2]	**945.0**
النفقات 27/2026	
نفقات الموظفين	525.4
نفقات خلاف الموظفين	359.7
مجموع النفقات قبل تسويات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	**885.1**
التسويات المقدَّرة للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام بالنسبة إلى النفقات[3]	52.3
مجموع النفقات بعد تسويات إيبساس	**937.4**
النتيجة التشغيلية	**7.6**

الإيرادات

4. من المتوقع أن تصل الإيرادات العامة للثنائية 27/2026 إلى 945 مليون فرنك سويسري، وهذا يمثِّل انخفاضاً نسبته 2.8 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024 وزيادة نسبتها 3.3 في المائة مقارنةً بالتقديرات المحدَّثة للثنائية 25/2024.

5. يبيِّن الشكل 1 أدناه حصة الإيرادات بحسب المصدر. وتشكل إيرادات الرسوم من أنظمة الملكية الفكرية العالمية (معاهدة البراءات، ومدريد، ولاهاي) 96 في المائة من مجموع الإيرادات. وتشكل الإيرادات المتأتية من رسوم معاهدة البراءات وحدها 76 في المائة.

الشكل 1: حصة الإيرادات بحسب المصدر في الثنائية 27/2026



[1] PBC/32/3

[2] تُقدَّر الإيرادات على أساس الاستحقاق.

[3] تتعلق تسويات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام باستحقاقات الموظفين بعد انتهاء الخدمة (استناداً إلى الخصوم المتوقعة والاستحقاقات الواجبة الدفع بناء على التقرير الأكتواري الذي أعدته شركة AON للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2024) والاستهلاك وحقوق الأراضي واهتلاك البرمجيات والتأجير والرسملة.

ملاحظة: تُعزى أية فروق في مجاميع الجداول الواردة في هذه الوثيقة إلى تقريب المبالغ.

الجدول 2: الإيرادات المقدَّرة للثنائية 27/2026
(بملايين الفرنكات السويسرية)

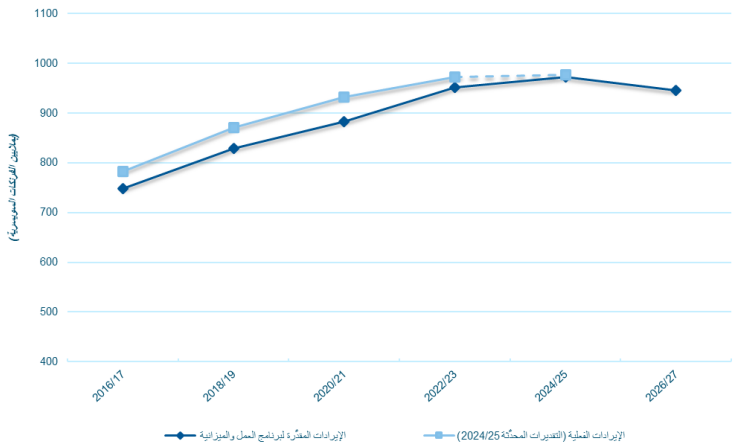
	الإيرادات المقدَّرة في برنامج العمل والميزانية 25/2024	الإيرادات المقدَّرة المحدَّثة للثنائية 25/2024	الإيرادات المقدَّرة في برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024		التقديرات المحدَّثة للثنائية 27/2026 مقابل الثنائية 25/2024	
				المبلغ	%	المبلغ	%
الرسوم							
معاهدة البراءات	743.7	748.8	717.7	(26.0)	%3.5-	(31.1)	%4.1-
مدريد	170.7	169.5	168.3	(2.4)	%1.4-	(1.2)	%0.7-
لاهاي	16.4	17.3	17.1	0.6	%3.8	(0.2)	%1.2-
لشبونة	0.2	0.2	0.3	0.1	%25.0	0.1	%25.0
المجموع الفرعي، الرسوم	931.0	935.7	903.3	(27.7)	%3.0-	(32.4)	%3.5-
الاشتراكات (النظام الأحادي)	35.2	35.2	35.2	0.0	%0.0	0.0	%0.0
التحكيم	3.4	3.4	3.7	0.3	%8.8	0.3	%8.8
المنشورات	0.9	0.9	1.1	0.1	%14.8	0.1	%14.8
الإيرادات النثرية	2.0	2.0	1.7	(0.3)	%14.1-	(0.3)	%14.7-
المجموع الفرعي	41.6	41.6	41.7	0.2	%0.4	0.1	%0.3
المجموع	**972.6**	**977.3**	**945.0**	**(27.5)**	**%2.8-**	**(32.3)**	**%3.3-**
ملاحظة: تفاصيل إيرادات رسوم نظام لشبونة (بآلاف الفرنكات السويسرية)	200.0	200.0	250.0	50.0	%25.0	50.0	%25.0

ملاحظة: 25/2024 التقديرات المحدَّثة للإيرادات والإيرادات المقدَّرة للثنائية 27/2026 وفقاً لتوقعات شهر يناير 2025.

ملاحظة: تتماشى الاستثمارات النقدية للويبو مع أهداف الاستثمار طويلة الأجل للمنظمة، ولذلك فهي غير مدرجة ضمن الإيرادات المقدَّرة للثنائية 27/2026. وعلاوة على ذلك، لا تُدرج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن الاستثمارات بوصفها جزءاً من الإيرادات في البيانات المالية السنوية للويبو.

6. يُعرض التطوّر العام للدخل خلال الفترة من الثنائية 17/2016 إلى الثنائية 27/2026 في الشكل رقم 2 أدناه.

الشكل 2: تطور الإيرادات من الثنائية 17/2016 إلى الثنائية 27/2026



افتراضات التخطيط

7. أعدّ الخبير الاقتصادي الرئيسي توقعات الإيرادات والطلب لأنظمة معاهدة البراءات ومدريد ولاهاي (انظر الجدول 3 التالي والمرفق الخامس من هذه الوثيقة). وتراعي توقعات الطلب اتجاهات الإيداع التاريخية وتوقعات الناتج المحلي الإجمالي الواردة في تقرير آفاق الاقتصاد العالمي الصادر عن صندوق النقد الدولي. تستند الإيرادات المقدَّرة إلى توقعات يناير 2025 من قبل كبير الاقتصاديين، وبالتالي لا تعكس التغيرات في البيئة الاقتصادية العالمية التي حدثت في الربع الأول من عام 2025.

الجدول 3: الطلب المقدَّر على الخدمات المقدَّمة في إطار أنظمة معاهدة البراءات ومدريد ولاهاي

	تقديرات الطلب في برنامج العمل والميزانية 25/2024	تقديرات الطلب المحدَّثة للثنائية 25/2024	تقديرات الطلب 2026	تقديرات الطلب 2027	تقديرات الطلب في برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024		تقديرات الطلب المحدَّثة 27/2026 مقابل 25/2024	
						المبلغ	%	المبلغ	%
نظام معاهدة البراءات									
الطلبات الدولية المودعة	590,400	550,200	279,100	281,000	**560,100**	(30,300)	%5.1-	9,900	%1.8
نظام مدريد									
التطبيقات	147,900	132,300	69,100	70,600	**139,700**	(8,200)	%5.5-	7,400	%5.6
التسجيلات	141,100	126,723	66,200	67,600	**133,800**	(7,300)	%5.2-	7,077	%5.6
التجديدات	78,800	79,945	43,000	44,700	**87,700**	8,900	%11.3	7,755	%9.7
نظام لاهاي									
التطبيقات	20,810	19,334	10,490	11,090	**21,580**	770	%3.7	2,246	%11.6
التسجيلات	20,140	18,437	10,140	10,740	**20,880**	740	%3.7	2,443	%13.3
التجديدات	11,850	12,479	7,480	8,160	**15,640**	3,790	%32.0	3,161	%25.3
نظام لشبونة									
التطبيقات	160	160	80	80	**160**	-	-	-	-

ملاحظة: تقديرات الطلب المحدَّثة للثنائية 25/2024 وتقديرات الطلب للثنائية 2025/2026 حتى يناير 2025

- **إيرادات رسوم معاهدة البراءات.** من المتوقع أن تنخفض طلبات إيداع معاهدة البراءات في الثنائية 27/2026 بنسبة 5.1 في المائة مقارنة بتقديرات الطلب في برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024. نظراً لاستمرار حالة عدم اليقين في الاقتصاد العالمي، تُقدّر إيرادات رسوم معاهدة البراءات للثنائية 27/2026 بنحو 717.7 مليون فرنك سويسري، وفقاً لسيناريو الحالة المنخفضة الذي قدمه كبير الاقتصاديين، مما يمثّل انخفاضاً نسبته 3.5 في المائة مقارنة بتقديرات الدخل في برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024.

- **إيرادات رسوم نظام مدريد.** من المتوقع أن ينخفض عدد التسجيلات والتجديدات في نظام مدريد بنسبة 5.2 في المائة، ويزيد بنسبة 11.3 في المائة على التوالي، في الثنائية 27/2026، مقارنة بتقديرات برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024. ونظرًا لاستمرار حالات عدم اليقين في الاقتصاد العالمي، تُقدّر إيرادات رسوم مدريد للثنائية 27/2026 بنحو 168.3 مليون فرنك سويسري، وفقًا لسيناريو الحالة المنخفضة الذي قدمه كبير الاقتصاديين، مما يمثل انخفاضاً نسبته 1.4 في المائة مقارنة بتقديرات إيرادات برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024.

- **إيرادات رسوم نظام لاهاي.** من المتوقع أن يزيد عدد التسجيلات والتجديدات في نظام لاهاي بنسبة 3.7 و32 في المائة على التوالي في الثنائية 27/2026، مقارنة بتقديرات طلب برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024. ونظراً لاستمرار حالات عدم اليقين في الاقتصاد العالمي، تُقدّر إيرادات رسوم لاهاي بنحو 17.1 مليون فرنك سويسري، وفقاً لسيناريو الحالة المنخفضة الذي قدمه كبير الاقتصاديين، مما يمثل زيادة نسبتها 3.8 في المائة مقارنة بتقديرات إيرادات برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024.

- **إيرادات رسوم نظام لشبونة.** يُقدّر عدد الطلبات المودعة بموجب نظام لشبونة بمقدار 80 طلباً سنوياً في الثنائية 27/2026. وتُقدّر إيرادات رسوم لشبونة للثنائية بمبلغ 250,000 فرنك سويسري، مما يمثّل زيادة نسبتها 25 في المائة مقارنة بتقديرات إيرادات برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024.

- **الاشتراكات المقررة.** تستند التقديرات لاشتراكات الدول الأعضاء المقيّمة في الثنائية 27/2026 إلى قيمة وحدة المساهمة التي تبلغ 45,579 فرنك سويسري[4]، وهي القيمة ذاتها للثنائية 2026/2024. وتُقدّر الإيرادات الواردة من اشتراكات الدول الأعضاء بمبلغ 35.2 مليون فرنك سويسري في الثنائية 27/2026، مما يبقيه ثابتاً مقارنة ببرنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024.

أ

- **إيرادات مركز الويبو للتحكيم والوساطة.** من المتوقع أن تصل الإيرادات من مركز التحكيم والوساطة إلى 3.7 مليون فرنك سويسري، بزيادة قدرها 8.8 في المائة مقارنة بتقديرات إيرادات برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024، وذلك نتيجة للزيادة المستمرة في إيداعات ملفات النطاقات.

- **إيرادات المنشورات.** تُقدَّر إيرادات المنشورات بمبلغ 1.1 مليون فرنك سويسري، مما يمثّل زيادة طفيفة مقارنة بتقديرات إيرادات برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024.

- **الإيرادات النثرية.** من المتوقع أن تبلغ الإيرادات النثرية 1.7 مليون فرنك سويسري في الثنائية 27/2026، مما يمثّل انخفاضاً قدره 0.3 مليون فرنك سويسري مقارنة بتقديرات إيرادات برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024، بسبب انخفاض إيرادات الإيجارات ورسوم الندوات.

[4] انظر الملحق أ بشأن اشتراكات الدول الأعضاء.

إطار النتائج والميزانية في الثنائية 27/2026، بما في ذلك حصة التنمية بحسب كل ركيزة استراتيجية

عالم تحظى فيه أنشطة الابتكار والإبداع المنجزة في كل مكان بدعم الملكية الفكرية، خدمة لمصلحة الجميع

تقود الويبو تطوير نظام إيكولوجي عالمي متوازن وفعال للملكية الفكرية من شأنه تعزيز الابتكار والإبداع من أجل تهيئة مستقبل أفضل وأكثر استدامة

أهداف التنمية المستدامة

أجندة الويبو للتنمية

الركيزة الاستراتيجية 1: الوصول إلى كل أرجاء العالم من أجل شرح إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	**الركيزة الاستراتيجية 2:** الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية	**الركيزة الاستراتيجية 3:** توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم	**الركيزة الاستراتيجية 4:** دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة
1.1 التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان (5,981) 25,145	1.2 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية (5,765) 23,399 2.2 تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع (9,570) 22,820 3.2 الحوار والتعاون على الصعيد الدولي بشأن إذكاء الاحترام للملكية الفكرية (977) 2,858 4.2 التفاعل والشراكات الفعّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية (1,756) 6,901	1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر (20,628) 56,441 2.3 تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها (4,644) 286,617 3.3 تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية (7,067) 7,402	1.4 استخدام أكثر فعالية لنظام ملكية فكرية متوازن لدعم نمو وتطور جميع الدول الأعضاء ومناطقها ومناطقها الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية (29,398) 30,544 2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء (21,640) 33,528 3.4 مستوى أكبر من المعارف والمهارات المتصلة بالملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء (43,993) 46,742 4.4 عدد أكبر من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية ممن يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح (39,122) 44,625 5.4 بنية تحتية محسّنة للملكية الفكرية لفائدة مكاتب الملكية الفكرية (16,493) 18,025
مجموع الركيزة الاستراتيجية 1: (5,981) 25,145	مجموع الركيزة الاستراتيجية 2: (18,068) 55,978	مجموع الركيزة الاستراتيجية 3: (32,339) 350,461	مجموع الركيزة الاستراتيجية 4: 173,464 (150,647)

الأساس: تمكين موظفينا من العمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري من خلال تزويدهم بالموارد والتدريبات والبيئة المناسبة

1.5 أمانة ممكّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري. (-) 66,365	2.5 بيئة عمل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة. (-) 158,732	3.5 إدارة مالية سليمة وحذرة وحوكمة ورقابة فعاليتان على الصعيد المؤسسي (-) 46,493
		مجموع الأساس: 271,590 (-)

الميزانية بحسب النتيجة في بيان الاستراتيجية (بآلاف الفرنكات السويسرية) لا تشمل الاعتمادات غير المخصصة التي تبلغ 8,500 ألف فرنك سويسري. ويشمل مجموع الميزانية للثنائية 27/2026 الاعتمادات غير المخصصة.
حصة التنمية: تُعرَّف النفقات على أنها "نفقات التنمية" وفقاً للتعريف المنقّح لنفقات التنمية (الوثيقة A/55/4).

مجموع الميزانية للثنائية 27/2026: 885,139
(مجموع حصة التنمية: 207,034)

مجموع الميزانية للثنائية 25/2024: 857,300
(مجموع حصة التنمية: 183,449)

النتائج والموارد

8. يتسق برنامج العمل والميزانية للثنائية 27/2026 تماماً مع الركائز الاستراتيجية الأربع وأساس خطة الاستراتيجية المتوسطة المدى للفترة 2022-2026 و16 نتيجة متوقعة. مجموع الإنفاق للثنائية 27/2026 يبلغ 885.1 مليون فرنك سويسري، وهو ما يمثل زيادة قدرها 27.8 مليون فرنك سويسري أو نسبتها 3.2 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية لعام 25/2024 الذي يبلغ 857.3 مليون فرنك سويسري.

9. تمثل تكاليف الموظفين للفترة 27/2026 زيادة قدرها 13.2 مليون فرنك سويسري، أي ما يعادل نسبة 2.6 في المائة، مقارنة ببرنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024. في حين أنه لا توجد زيادة في الوظائف، فإن الزيادة في تكلفة الموظفين ترجع في المقام الأول إلى[5]:

- زيادات التكاليف القانونية في الرواتب؛
- و10 وظائف مؤقتة إضافية؛
- والزيادة في التكاليف الطبية.

10. تبلغ الزيادة في الموارد خلاف الموظفين في الثنائية 27/2026 مبلغ 14.6 مليون فرنك سويسري، أو نسبة 4.2 في المائة، مقارنة ببرنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024. تعكس الزيادة بشكل رئيسي:

- تطوير نموذج بيانات جديد للاقتصاد الإبداعي؛
- وتعزيز البحث في الاقتصاد الإبداعي؛
- وزيادة التركيز على التسويق وإدارة علاقات العملاء؛
- وريادة منتدى لقادة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من مكاتب الملكية الفكرية؛
- وأداة تعريف عالمية للأطراف المعنية في الملكية الفكرية؛
- وتكثيف مبادرات WIPO GREEN والملكية الفكرية والصحة العالمية؛
- وبرنامج تدريب شهادة الموظفين في مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار؛
- وزيادة الشراكة مع المؤسسات المرموقة لتعزيز المنشورات الرائدة؛
- وتحسين الخدمات للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة، والشركات الناشئة، ورواد الأعمال، بالإضافة إلى دعم نقل التكنولوجيا والتسويق للملكية الفكرية.

الجدول 4: الميزانية بحسب القطاع 27/2026
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

القطاع	برنامج العمل والميزانية للثنائية 27/2026		
	موارد الموظفين	موارد خلاف الموظفين	المجموع
البراءات والتكنولوجيا	143,922	83,253	**227,175**
العلامات والتصاميم	60,762	19,204	**79,966**
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	12,879	14,583	**27,462**
التنمية الإقليمية والوطنية	50,509	34,968	**85,476**
البنية التحتية والمنصات	32,824	23,380	**56,204**
التحديات والشراكات العالمية	21,330	9,988	**31,319**
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	43,179	17,850	**61,030**
قطاع الإدارة والمالية والتيسير[6]	155,485	152,521	**308,007**
غير المخصَّص	4,500	4,000	**8,500**
المجموع	**525,390**	**359,748**	**885,139**

[5] انظر المزيد من التفاصيل في الفقرات من 20 إلى 23.
[6] يشمل أيضاً قطاع المدير العام (SoDG)

الجدول 5. ميزانية الثنائية 27/2026 حسب النتيجة المتوقعة والقطاع[7]

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	النتيجة المتوقعة	القطاع								غير مُخصَّص	المجموع
		البراءات والتكنولوجيا	العلامات والتصاميم	حق المؤلف والصناعات الإبداعية	التنمية الإقليمية والوطنية	البنية التحتية والمنصات	التحديات والشراكات العالمية	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	الإدارة والمالية والتسيير		
1.1	التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	-	-	-	6,817	7,721	-	-	10,607		**25,145**
1.2	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	2,310	2,377	4,004	-	9,072	3,510	-	2,126		**23,399**
2.2	تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	4,333	-	1,449	-	2,482	6,433	-	8,124		**22,820**
3.2	الحوار والتعاون على الصعيد الدولي بشأن إذكاء الاحترام للملكية الفكرية	-	-	-	-	-	2,858	-	-		**2,858**
4.2	التفاعل والشراكات الفعّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية	-	-	-	697	-	6,005	-	200		**6,901**
1.3	استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	4,047	15,758	219	4,054	11,478	-	20,885	-		**56,441**
2.3	تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	181,659	58,503	288	-	8,817	-	520	36,830		**286,617**
3.3	تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	-	-	-	742	-	4,845	1,816	-		**7,402**
1.4	استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	4,954	726	501	21,730	-	-	2,634	-		**30,544**
2.4	تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	2,025	448	3,267	10,751	-	2,236	14,802	-		**33,528**
3.4	زيادة المعارف والمهارات في الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	6,378	2,154	4,327	30,209	-	2,815	859	-		**46,742**
4.4	مزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية استفادوا من الملكية الفكرية بنجاح	-	-	13,407	9,087	-	2,617	19,514	-		**44,625**
5.4	بنية تحتية محسّنة للملكية الفكرية لفائدة مكاتب الملكية الفكرية	-	-	-	1,391	16,634	-	-	-		**18,025**
1.5	أمانة ممكّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعّال وتعاوني وابتكاري	16,383	-	-	-	-	-	-	49,981		**66,365**
2.5	بيئة عمل وخدمات ممكنة رقمياً وآمنة ومستدامة	4,278	-	-	-	-	-	-	154,454		**158,732**
3.5	إدارة مالية سليمة وحذرة وحوكمة ورقابة فعاليتان على الصعيد المؤسسي	807	-	-	-	-	-	-	45,686		**46,493**
	غير المخصَّص									8,500	**8,500**
	المجموع	**227,175**	**79,966**	**27,462**	**85,476**	**56,204**	**31,319**	**61,030**	**308,007**	**8,500**	**885,139**

[7] يرد في المرفق العاشر توزيع الموارد المرتبطة بالنتيجة المرتقبة 1.3 الخاصة بالترويج للأنظمة العالمية للملكية الفكرية.

الأولويات الرئيسية في الثنائية 27/2026 والميزانية المرتبطة بها، ومؤشرات الأداء الرئيسية بحسب الركيزة الاستراتيجية

11. يرد فيما يلي ملخص للأولويات الرئيسية للثنائية 27/2026 بحسب الركيزة الاستراتيجية مع الميزانية المرتبطة بها،[8] ولمحة عامة لمؤشرات الأداء الرئيسية التي ستمكن من رصد تحقيق النتائج. وستُدرج اعتبارات المساواة بين الجنسين، حيثما كان ذلك مناسباً، في تقرير أداء الويبو.

الركيزة الاستراتيجية 1: الوصول إلى كل أرجاء العالم من أجل شرح إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان

الأولويات	الميزانية *(بآلاف الفرنكات السويسرية)*	القطاع
• زيادة الوعي حول الملكية الفكرية والويبو من خلال صياغة سرديات ومحتوى مثير ومتسق ذي تأثير لاستخدامه عبر قنوات الإعلام المتنوعة • تعزيز بصمة الويبو الرقمية ووسائل التواصل الاجتماعي لتمديد الوصول وزيادة التفاعل مع مجتمع الملكية الفكرية ومع جماهير جديدة، مثل: الشركات الصغيرة والمتوسطة والشباب • تطوير استراتيجيات التسويق والاتصال لتعزيز خدمات الويبو وضمان نمو مستقبلي • تحسين وضوح وتأثير منشورات الويبو والفعاليات التوعوية (مثل اليوم العالمي للملكية الفكرية)	8,744	الإدارة والمالية والتسيير (قطاع المدير العام)
• تعزيز التفاعل مع العلامة التجارية من خلال نهج موحد يركز على العميل "علامة تجارية واحدة، ويبو واحدة" لجميع فعاليات الويبو وحملاتها ومعارضها ومحتواها الرقمي • إطلاق منصة النشر الرقمي لتحقيق أقصى وصول للمنشورات وتحسين التفاعل مع الجمهور • متابعة الجهود لتعزيز التعددية اللغوية، بما في ذلك من خلال استخدام تقنيات الترجمة المتقدمة	6,199	البنية التحتية والمنصات
• إنشاء محتوى خاص بالمنطقة أو البلد وتوزيعه، والانخراط بشكل استباقي مع الأطراف المعنية عالمياً من خلال شبكة المكاتب الخارجية للويبو	6,674	التنمية الإقليمية والوطنية

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	القطاع
1.1 التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	عدد الزائرين الفريدين لموقع ويب الويبو ومواقع ويب المكاتب الخارجية	الملكية الفكرية، والتنمية الإقليمية والوطنية
	عدد الزائرين الفريدين الذين استطاعوا النفاذ إلى منشورات الويبو	البنية التحتية والمنصات
	نطاق وصول الويبو إلى وسائل التواصل الاجتماعي الرئيسية	قطاع المدير العام
	مستوى رضا الدول الأعضاء وغيرها من الأطراف المعنية عن تنظيم الفعاليات	قطاع المدير العام
	النسبة المئوية لمنشورات الويبو الرائدة التي تُرجم ملخصها العملي بكل اللغات الرسمية للأمم المتحدة	قطاع المدير العام (على نطاق المنظمة)
	النسبة المئوية لمنشورات الويبو العالمية بشأن موضوعات الملكية الفكرية المهمة التي نُشرت في الثنائية 27/2026 وتُرجمت بكل اللغات الرسمية للأمم المتحدة	قطاع المدير العام (على نطاق المنظمة)

الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية

الأولويات	الميزانية *(بآلاف الفرنكات السويسرية)*	القطاع
• تطوير أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة عن طريق عمل اللجان الدائمة ولجنة المعارف التقليدية ولجنة الإنفاذ والتصنيفات والمعايير الدولية • تعزيز الانضمام إلى المعاهدات التي تديرها الويبو، بما في ذلك معاهدة قانون التصاميم الخاصة بالرياض ومعاهدات الملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية المرتبطة بها، بهدف إدخالهما حيز النفاذ في أقرب وقت ممكن	17,450	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، وحق المؤلف والصناعات الإبداعية، والتحديات والشراكات العالمية، والملكية الفكرية
• جمع الأطراف المعنية لمناقشة التحديات والفرص الناشئة، مع إيلاء اهتمام خاص للتفاعل بين البراءات والمعايير، والصحة العالمية، والذكاء الاصطناعي، وحماية الأسرار التجارية، إلى جانب الملكية الفكرية الأخرى المتعلقة بالتكنولوجيا	2,333	البراءات والتكنولوجيا
• الشراكة مع الدول الأعضاء والأطراف المعنية الأخرى لتحقيق نتائج السياسات كبيرة الأثر وتعزيز البحث بشأن موضوعات جدول أعمال اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة	1,012	حق المؤلف والصناعات الإبداعية

[8] تشمل ميزانيات الأولويات الرئيسية الواردة في الجداول التالية مجموع ميزانية الموظفين وخلاف الموظفين. إنها لا تساوي مجموع الميزانية حسب الركيزة الاستراتيجية.

الأولويات	الميزانية *(بآلاف الفرنكات السويسرية)*	القطاع
• تعزيز التخطيط طويل الأجل والاستشراف الاستراتيجي في الويبو وفي الدول الأعضاء لفهم أفضل لمستقبل الملكية الفكرية	1,833	الإدارة والمالية والتسيير
• توحيد قادة الفكر للانخراط في التحديات والفرص التي تطرحها التكنولوجيات الرائدة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، بهدف دعم النهج التشريعية والسياساتية ومساعدة المبتكرين والمبدعين على أرض الواقع بغية تسخير هذه التكنولوجيات من أجل النمو • تيسير التعاون بين قادة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من مكاتب الملكية الفكرية ومجتمع الملكية الفكرية الأوسع، من أجل تعزيز تبادل الأفكار وأفضل الممارسات واستكشاف سبل التعاون • إدخال أداة تعريف عالمية للأطراف المعنية في مجال الملكية الفكرية	4,151	البنية التحتية والمنصات
• تعزيز التعاون مع الأطراف المعنية بشأن مسائل سياسات الملكية الفكرية والمنافسة • شحذ الحوار بشأن دور الملكية الفكرية في دعم الحلول التي تعالج تغيّر المناخ/التكنولوجيا الخضراء، والأمن الغذائي، والصحة العالمية • تعزيز مشاركة المجتمعات الأصلية والمحلية في النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية • تكثيف الجهود لمكافحة التقليد والقرصنة، ومنع التعدي على الملكية الفكرية • تعزيز الحوار العالمي بشأن دور الملكية الفكرية في تحقيق أهداف التنمية المستدامة • التواصل مع منظمات الأمم المتحدة، والمنظمات الحكومية الدولية، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الصناعي بشأن قضايا الملكية الفكرية، بما في ذلك من خلال مكتب تنسيق الويبو في نيويورك	14,667	التحديات والشراكات العالمية
• التقدم نحو تنفيذ نواتج الويبو الخاصة بالبلدان الأقل نمواً للفترة 2022–2031 • الانخراط الاستراتيجي مع منظومة الأمم المتحدة دعماً للبلدان الأقل نمواً، والبلدان النامية غير الساحلية، والدول الجزرية الصغيرة النامية	697	التنمية الإقليمية والوطنية

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	القطاع
1.2 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	التقدم في تنفيذ العمل المُتَّفق عليه وفقاً لجدول أعمال اللجنة (اللجان)	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، حق المؤلف والصناعات الإبداعية، والتحديات والشراكات العالمية، والملكية الفكرية
	دخول معاهدة قانون التصاميم الخاصة بالرياض حيز النفاذ	العلامات والتصاميم
	دخول معاهدة الملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية المرتبطة بها حيز النفاذ	التحديات والشراكات العالمية
	النسبة المئوية للإخطارات بناء على المعاهدة التي يعالجها مكتب المستشار القانوني بسرعة	الإدارة والمالية والتسيير
2.2 تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	عدد والنسبة المئوية للدول الأعضاء الراضية عن المشورة التشريعية والسياساتية المقدمة لمعالجة التحديات الناشئة عن الملكية الفكرية والتكنولوجيات الرائدة	البنية التحتية والمنصات
	مستوى رضا المشاركين في الأنشطة المنظمة لتحسين فهم الصلة بين الملكية الفكرية وسياسات المنافسة	التحديات والشراكات العالمية
	مستوى رضا المندوبين الذين يحضرون اجتماعات الجمعية العامة وغيرها من الاجتماعات	قطاع المدير العام
3.2 الحوار والتعاون على الصعيد الدولي بشأن إذكاء الاحترام للملكية الفكرية	التقدم في تنفيذ العمل المُتَّفق عليه وفقاً لجدول أعمال اللجنة	التحديات والشراكات العالمية
4.2 التفاعل والشراكات الفعّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية	التقدم المحرز في تحقيق نتائج الويبو الرامية إلى تنفيذ برنامج عمل الأمم المتحدة لصالح أقل البلدان نمواً للفترة 2021-2030	التنمية الإقليمية والوطنية
	عدد المبادرات التي تقودها الويبو بالشراكة مع الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الحكومية الدولية	التحديات والشراكات العالمية
	عدد المنظمات غير الحكومية ذات الصفة الاستشارية الدائمة المنخرطة في أعمال الويبو	التحديات والشراكات العالمية

الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم

الأولويات	الميزانية *(بآلاف الفرنكات السويسرية)*	القطاع
• دعم التطوير المستمر لأنظمة الملكية الفكرية العالمية • تشجيع الاستخدام الأوسع لأنظمة الملكية الفكرية العالمية التابعة للويبو، وقواعد البيانات العالمية، ومركز التحكيم والوساطة	30,422	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، والأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
• تعزيز أنشطة التسويق والتواصل الاستراتيجي القائم على البيانات لدفع النمو وزيادة الإيرادات من أنظمة الملكية الفكرية العالمية التابعة للويبو • تحويل تجربة عملاء الويبو من خلال معايير موحدة لخدمة العملاء واستراتيجية إدارة العلاقة مع العملاء • تسخير التكنولوجيات الجديدة لتبسيط تقديم خدمات العملاء وتحسين إمكانية النفاذ إلى الدعم الفني	24,612	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم البنية التحتية والمنصات
• تحسين كفاءة وجودة الخدمات في أنظمة الملكية الفكرية العالمية ومركز التحكيم والوساطة التابعين للويبو، مع إعطاء الأولوية لنُهج تركز على العملاء ولأتمتة العمليات	267,135	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والإدارة والمالية والتسيير
• ترقية وتعزيز موارد البيانات والمعرفة لدى الويبو: - مركز البيانات الإحصائية عن الملكية الفكرية وتقارير الإحصاءات والتنبؤ والإبلاغ عن الأداء - ويبو لكس (WIPO Lex) - قواعد البيانات العالمية للويبو • الاستفادة من تكنولوجيا التعلم الآلي لدعم إدارة الملكية الفكرية وعملياتها	18,108	الملكية الفكرية، الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
• توسيع قاعدة بيانات WIPO GREEN لتسريع نقل المعارف واعتماد التكنولوجيات المستدامة بيئياً على أرض الواقع • تعزيز الابتكار واعتماد التكنولوجيات ونشرها بالنسبة إلى استراتيجيات المناخ والاستدامة من خلال مشروعات التسريع، والتوفيق بين الجهات، وتوسيع شبكة الأطراف المعنية في WIPO GREEN • تقديم المساعدة التقنية إلى الدول الأعضاء عن طريق مركز التميز في الملكية الفكرية للتصنيع الطبي • تيسير نقل التكنولوجيات الصحية وتكييفها من خلال الشراكات في نقل التكنولوجيا وشراكات الترخيص الطوعي • التشجيع على الابتكار من خلال تيسير النفاذ إلى المعلومات اللازمة للابتكار والتسويق التجاري (مثل ASPI/ADI/R4life)	6,859	التحديات والشراكات العالمية، والأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار التنمية الإقليمية والوطنية

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	القطاع
1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	مجموع الأعضاء	العلامات والتصاميم، والتنمية الإقليمية والوطنية
	معدل الإيداع	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، والتنمية الإقليمية والوطنية
	التجديدات	العلامات والتصاميم
	مستوى رضا المكاتب عن أنشطة الويبو العالمية التعاونية وأنشطة المساعدة التي يقدمها المكتب الدولي	البراءات والتكنولوجيا
	عدد الزائرين الفريدين المتكررين لأنظمة قواعد البيانات العالمية - ركن البراءات - قاعدة البيانات العالمية لأدوات التوسيم - قاعدة البيانات العالمية للتصاميم	الملكية الفكرية، والتنمية الإقليمية والوطنية
	مستوى رضا المستخدمين عن قواعد البيانات العالمية للويبو	البنية التحتية والمنصات
	عدد الزائرين الفريدين لمركز البيانات الإحصائية للملكية الفكرية	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	عدد الزائرين الفريدين لقاعدة بيانات ويبو لكس (WIPO Lex)	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	مستوى استخدام خدمات الويبو البديلة لتسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية وأسماء الحقول	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
2.3 تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	مؤشر رضا العملاء	البنية التحتية والمنصات
	مستوى رضا مستخدمي نظام الويبو العالمي للملكية الفكرية عن خدمات المكتب الدولي	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم
	مهلة رد العميل	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، والملكية الفكرية، والإدارة والمالية والتسيير
	تكلفة الوحدة	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، والإدارة والمالية والتسيير

3.3 تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	عدد حالات التوفيق بين الباحثين عن التكنولوجيا الخضراء ومقدميها عبر منصة WIPO GREEN وعن طريق مشروعات التسريع	التحديات والشراكات العالمية، والتنمية الإقليمية والوطنية
	عدد البلدان التي تمت مساعدتها للنفاذ إلى معلومات البراءات المتعلقة بالتكنولوجيات الخضراء المتاحة في الملك العام بدعم من قاعدة بيانات WIPO GREEN	التحديات والشراكات العالمية
	عدد الشراكات التي تم إنشاؤها في إطار مركز التميز في الملكية الفكرية للتصنيع الطبي، والتي أظهرت استخداماً للملكية الفكرية في جهودها نحو إبرام اتفاقات نقل التكنولوجيا أو منح الترخيص	التحديات والشراكات العالمية
	عدد الزائرين الفريدين للمنشورات والأدوات والمنصات في مجالات دعم الابتكار، ونقل التكنولوجيا، وتسويق الملكية الفكرية	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار

الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة

الأولويات	الميزانية *(بآلاف الفرنكات السويسرية)*	القطاع
• تنسيق تنفيذ أجندة التنمية وتطوير الأنشطة المتعلقة بالتعاون بين بلدان الجنوب، وبين الشمال والجنوب، والتعاون الثلاثي بشكل أكبر	3,427	التنمية الإقليمية والوطنية
• تنفيذ مشروعات موجهة نحو التأثير وموجهة نحو المجتمع، بما في ذلك في البلدان الأقل نمواً، لدعم الملكية الفكرية من أجل التنمية	30,665	العلامات والتصاميم، والأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والبراءات والتكنولوجيا، والتنمية الإقليمية والوطنية
• دعم المبادرات التنموية عالية التأثير في الدول الأعضاء، من خلال تمكين المجتمعات من استخدام الملكية الفكرية بوصفها حافزاً للتحول الاجتماعي والاقتصادي (برنامج تسريع الابتكار والإبداع والتنمية)	3,124	التنمية الإقليمية والوطنية
• تسريع تنفيذ خطة عمل بشأن الملكية الفكرية والمسائل الجنسانية واستراتيجية تمكين الشباب (IP-YES!)، بالتعاون مع الشركاء المحليين والإقليميين والدوليين	2,552	البراءات والتكنولوجيا، والتحديات والشراكات العالمية
• تقديم أدوات مخصصة ونصائح تشريعية للدول الأعضاء لتحديث وتبني قوانين وسياسات ولوائح الملكية الفكرية الوطنية المتوازنة والفعّالة	14,364	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، وحق المؤلف والصناعات الإبداعية، والتحديات والشراكات العالمية، والأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
• تعزيز المنشورات الرئيسية مثل مؤشر الابتكار العالمي، والتقرير العالمي للملكية الفكرية، ودراسات الاقتصاد الإبداعي.	8,260	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
• تطوير المهارات والمعارف في مجال الملكية الفكرية من خلال: "1" دورات أكاديمية الويبو؛ و"2" توسيع برامج الماجستير المشتركة؛ و"3" تعزيز مؤسسات التدريب الوطنية في مجال الملكية الفكرية؛ و"4" إطلاق شهادات مهارات جديدة في مجال الملكية الفكرية، وبرامج تعليم إلكتروني موجهة وبرامج هجينة؛ و"5" تحسين المواد التدريبية وأدوات التعلم	37,346	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، وحق المؤلف والصناعات الإبداعية، والتحديات والشراكات العالمية، والأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
• تمكين المجتمعات من خلال التدريب، والإرشاد، والتوفيق بين الجهات، والمساعدة التقنية، وتطوير موارد ميسّرة في مجالات الملكية الفكرية والمعرفة التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي والموارد الوراثية.	1,170	التحديات والشراكات العالمية
• تطوير نموذج بيانات للاقتصاد الإبداعي لفهم وتقييم وتحليل القدرات والإمكانات الإبداعية في الدول الأعضاء. • تشجيع المؤسسات الإبداعية والمجتمعات والمبدعين الأفراد على الاستفادة من حقوق المؤلف والحقوق المجاورة من خلال: "1" دعم منظمات الإدارة الجماعية؛ و"2" زيادة الوعي بحقوق المبدعين وممارسات الإدارة ذات الصلة؛ و"3" تطوير وتعزيز CLIP؛ و"4" توسيع خدمة الكتب العالمية التابعة لاتحاد الكتب الميّسرة.	14,794	حق المؤلف والصناعات الإبداعية
• مساعدة رواد الأعمال، وخصوصاً المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة، على الاستفادة من الملكية الفكرية للازدهار في السوق العالمية من خلال برنامج الويبو العالمي لتمكين ريادة الأعمال. • تعزيز نقل التكنولوجيا ودعم الابتكار من خلال مزيد من تطوير برامج مثل مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار ومكاتب نقل التكنولوجيا، وإنشاء منصات وأدوات وموارد لخدمات ملكية فكرية عالية الجودة.	28,204	حق المؤلف والصناعات الإبداعية، والأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
• توفير أنظمة أعمال متعددة الأوجه لمكاتب الملكية الفكرية، خاصة في البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً، وذلك من خلال: "1" توسيع نطاق مجموعة برامج مكتب الويبو لتشمل التسجيل الطوعي لحق المؤلف والأشكال غير التقليدية للتسجيل أو الإخطار؛ و"2" توسيع نطاق نموذج سجل الملكية الفكرية لرابطة أمم جنوب شرق آسيا ليشمل مناطق أخرى؛ و"3" تعزيز خدمات الويبو للنفاذ الرقمي	17,793	الملكية الفكرية، والتنمية الإقليمية والوطنية

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	القطاع
1.4 استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	تنفيذ موضوعات الملكية الفكرية والتنمية التي نوقشت في إطار لجنة التنمية	التنمية الإقليمية والوطنية
	عدد المشروعات الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية، بما في ذلك المشروعات المنفذة من خلال أطر الشراكة، التي حُققت فوائدها المتوقعة أو أكملت معالم مهمة	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، والتنمية الإقليمية والوطنية
	التقدم المحرز في تنفيذ خطة عمل الويبو بشأن الملكية الفكرية والمسائل الجنسانية	قطاع المدير العام (على نطاق المنظمة)
2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	عدد ونسبة الدول الأعضاء الراضية عن جودة المشورة القانونية والسياسية المقدَّمة	البراءات والتكنولوجيا، والعلامات والتصاميم، وحق المؤلف والصناعات الإبداعية، والتحديات والشراكات العالمية، والتنمية الإقليمية والوطنية
	عدد الدول الأعضاء ومكاتب الملكية الفكرية دون الإقليمية والإقليمية التي تستخدم أدوات الويبو ومنهجياتها لتعزيز منظومتيها الخاصتين بالملكية الفكرية والابتكار	التنمية الإقليمية والوطنية
	عدد البلدان الأقل نمواً المقرر تخرّجها باستخدام برنامج دعم التخرّج التابع للويبو	التنمية الإقليمية والوطنية
	مستوى اعتماد الخدمات البديلة لتسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية وأسماء الحقول التي وضعتها أو تدعمها الويبو	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	عدد الزائرين الفريدين للمواقع الإلكترونية لمؤشر الابتكار العالمي	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	عدد البلدان التي تستخدم مؤشر الابتكار العالمي في وضع استراتيجيات الابتكار ومنظومة الابتكار	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	التواصل مع الدول الأعضاء المعنية بشأن مجموعات البيانات المفقودة أو غير المحدّثة	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	مستوى رضا القضاة المشاركين في منتدى القضاة.	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
3.4 مستوى أكبر من المعارف والمهارات المتصلة بالملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	مستوى رضا المشاركين في أنشطة تكوين الكفاءات والتدريب في مجال قانون البراءات وما يتصل به من مسائل	البراءات والتكنولوجيا
	مستوى رضا المشاركين في أنشطة التدريب وتكوين الكفاءات في مجال العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية	العلامات والتصاميم

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	القطاع
	التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية الويبو لتمكين الشباب في مجال الملكية الفكرية (IP-YES!)	التحديات والشراكات العالمية
	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	حق المؤلف والصناعات الإبداعية، والتحديات والشراكات العالمية، والتنمية الإقليمية والوطنية
	مستوى استخدام المهارات المكتسبة من برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	التنمية الإقليمية والوطنية
	النسبة المئوية للمشاركين الذين أكملوا بنجاح برامج التدريب القائمة على المهارات	التنمية الإقليمية والوطنية
	نسبة نجاح المشاركين الذين خضعوا لاختبارات قائمة على المعرفة والمهارات في إطار الدورات المتقدمة للتعلّم عن بُعد	التنمية الإقليمية والوطنية
	عدد مؤسسات التدريب المستدامة في مجال الملكية الفكرية	التنمية الإقليمية والوطنية
	عدد الأشخاص الذين دُرِّبوا في مؤسسات التدريب المستدامة في مجال الملكية الفكرية	التنمية الإقليمية والوطنية
	عدد البلدان التي نفذت نموذج بيانات الاقتصاد الإبداعي.	حق المؤلف والصناعات الإبداعية
4.4 عدد أكبر من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية ممن يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح	عدد منظمات الإدارة الجماعية في البلدان النامية وأقل البلدان نمواً التي تستخدم منصة WIPO Connect	حق المؤلف والصناعات الإبداعية
	اتحاد الكتب الميسرة: عدد الكتب الميسَّرة المقدَّمة إلى أشخاص ذوي إعاقة في قراءة المطبوعات	حق المؤلف والصناعات الإبداعية
	عدد المبدعين الذين يستخدمون منصة اتحاد الويبو للمبدعين	حق المؤلف والصناعات الإبداعية
	مستوى رضا المشاركين في أنشطة التدريب وتكوين الكفاءات في مجال الموارد الوراثية والمعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي	التحديات والشراكات العالمية
	عدد الزائرين الفريدين للمنشورات والأدوات والمنصات في مجال تحليلات الملكية الفكرية	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	عدد الشبكات الوطنية المستدامة لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
	عدد مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار التي رُفع مستوى نضجها	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
	مستوى رضا كيانات نقل التكنولوجيا والهيئات الأخرى عن الخدمات التي تقدمها الويبو	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
	عدد الزائرين الفريدين للخدمات الشبكية الموجَّهة إلى المخترعين والشركات الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك عدد الزائرين الذين ينزلون مواد	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
	عدد الوسطاء من الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تستخدم مواد الويبو وأدواتها	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
	عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تستخدم مواد الويبو أو أدواتها، بما في ذلك تلك التي تنفذ إلى المنظمة عبر وسطاء	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، والتنمية الإقليمية والوطنية
5.4 بنية تحتية محسّنة للملكية الفكرية لفائدة مكاتب الملكية الفكرية	عدد الوثائق المتبادلة عبر نظام WIPO DAS	البنية التحتية والمنصات
	متوسط مستوى الخدمة التي تقدِّمها مكاتب الملكية الفكرية التي تحصل على مساعدات عن طريق مجموعة تطبيقات نظام أتمتة الملكية الفكرية	الملكية الفكرية، والتنمية الإقليمية والوطنية

الأساس: تمكين موظفينا من العمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري من خلال تزويدهم بالموارد والتدريبات والبيئة المناسبة

الأولويات	الميزانية (بآلاف الفرنكات السويسرية)	القطاع
• دفع عجلة الإصلاح والكفاءة داخل الويبو وباعتبارها رائدة داخل منظومة الأمم المتحدة، لا سيّما في مجالات: - الإدارة القائمة على النتائج - الإدارة المالية الحكيمة، وإدارة المخاطر، والضوابط الداخلية - المشتريات وخدمات السفر المركزية	23,093 95,595	الإدارة والمالية والتسيير، والبراءات والتكنولوجيا
• تسريع التحول الرقمي المستدام، بما في ذلك عن طريق: "1" اعتماد نهج تسليم المنتجات لخدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات؛ "2" وتعزيز خدمات السداد للزبائن العالميين الذين يؤدون الرسوم؛ "3" وتبسيط العمليات في الجيل التالي من نظام تخطيط الموارد المؤسسية؛ "4" واستكشاف استخدام تكنولوجيات الذكاء الاصطناعي لتعزيز عملية اتخاذ القرارات القائمة على البيانات	20,055	
• توفير خدمات لغوية فعالة لدعم التعددية اللغوية بطريقة فعالة من حيث التكلفة باستخدام أحدث تكنولوجيات الترجمة	24,257	
• تعزيز الأمن السيبراني، بما في ذلك من خلال تحديد مناطق التقارب بين مجالي الأمن المادي والأمن السيبراني		
• ضمان أن تظل الويبو ملائمة للغرض عن طريق صيانة المباني وتجديدها وتحويلها وتحديثها المستدام	32,707	
• تنفيذ مبادرات الموارد البشرية، بما يتماشى مع استراتيجية الموارد البشرية متعددة السنوات، بهدف تحقيق ما يلي: - الاستفادة من التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة لمواءمة المهارات والخبرات مع تحقيق الأهداف الاستراتيجية - تبسيط عمليات التوظيف، وتنمية الشراكات وقنوات إعداد المواهب - تعزيز التحول الثقافي في الويبو، لتعزيز الأداء والكفاءة والتواصل المفتوح وتكافؤ الفرص والتعاون متعدد الوظائف - إعطاء الأولوية للتعلّم والتطوير مع التركيز على القيادة وإدارة الأداء والمساءلة - تسريع رؤية الموارد البشرية الموحدة لبلورة تطور وظائف الموارد البشرية إلى شريك ذي قيمة مضافة - تنفيذ إطار عمل للسلامة والصحة المهنية لتعزيز وجود بيئة عمل آمنة وصحية	17,501	الإدارة والمالية والتسيير (قطاع المدير العام)
• مبادرات إشراف داخلي لتعزيز المساءلة وفعالية العمليات والحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية	6,295	الإدارة والمالية والتسيير (قطاع المدير العام)

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	القطاع
1.5 أمانة ممكّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري	نسبة الإنفاق على أنشطة التعاون مع منظومة الأمم المتحدة	الإدارة والمالية والتسيير
	مستوى رضا الدول الأعضاء وغيرها من الأطراف المعنية عن خدمات الترجمة التحريرية والشفهية	البراءات والتكنولوجيا
	تكلفة كلمة الترجمة	البراءات والتكنولوجيا
	نسبة النساء في المناصب من ف-4 إلى د-2	قطاع المدير العام
	التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية الويبو لإدماج منظور الإعاقة	قطاع المدير العام
	نسبة متطلبات خطة العمل المُطبَّقة على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (UN-SWAP) التي تم استيفاؤها أو تجاوزها	قطاع المدير العام
	النسبة في كل منطقة	قطاع المدير العام
2.5 بيئة عمل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة	قدرة معزَّزة على الكشف عن تهديدات أمن المعلومات والاستجابة لها والتعافي منها، بما يضمن حداً أدنى لتعطل الأعمال	الإدارة والمالية والتسيير
	تحسين تقديم الخدمات للأطراف المعنية الخارجية (مؤشر Apdex)	الإدارة والمالية والتسيير
	تحسين تقديم الخدمات للأطراف المعنية الداخلية (مؤشر CSAT)	الإدارة والمالية والتسيير
	يمضي تحويل نظام تخطيط الموارد المؤسسية قُدماً وفقاً للجدول الزمني رفيع المستوى المعتمد	الإدارة والمالية والتسيير
3.5 إدارة مالية سليمة وحذرة وحوكمة ورقابة فعاليتان على الصعيد المؤسسي	تأكيد امتثال العمليات المالية لأحكام اتفاقيات ومعاهدات الويبو السارية ونظام الويبو المالي ولائحته ومعايير إيبسas	الإدارة والمالية والتسيير
	عائد الاستثمارات للمحافظ الاستثمارية الاستراتيجية والأساسية	الإدارة والمالية والتسيير
	رأي الإشراف الداخلي بشأن مدى كفاية الضوابط الداخلية الرئيسية وفعاليتها في الويبو	الإدارة والمالية والتسيير
	تحقيق وفورات في تكاليف السلع والخدمات التي تشتريها الويبو	الإدارة والمالية والتسيير

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	القطاع
	عدم تدخل كبار الأطراف المعنية ومراعاتها للاستقلالية	قطاع المدير العام
	عدد توصيات الإشراف المقبولة	قطاع المدير العام

المخاطر

12. السعي إلى مستوى مقبول من المخاطر أمر أساسي للاضطلاع بأنشطة المنظمة وعنصر لا يتجزأ من تخطيط الويبو وعملياتها اليومية، مما يمكّنها من مراعاة أوجه عدم اليقين التي قد تؤثر في تحقيق النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء الرئيسية. ويحدِّد بيان المنظمة بشأن قابلية تحمل المخاطر مستوى المخاطر المقبول وعملية الإدارة التي تشرف عليه. وتؤثر المخاطر التنظيمية التالية في كل القطاعات، فيجري تقييمها ورصدها وتناولها على مدى الثنائية. ويتضمن التسلسل الهرمي للمخاطر لدينا مخاطر رئيسية تهدد تحقيق النتائج المرتقبة المحددة في هذه الوثيقة، في حين تُستخدم الأنظمة المؤسسية لتعقب المخاطر على المستوى التشغيلي. يعرض الجدول أدناه المخاطر التنظيمية والاستجابات للمخاطر والمخاطر المتبقية المستهدفة للثنائية.

المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية مستهدف
تسوء الظروف الجغرافية السياسية أو الاقتصادية أو المالية أو الصحية العالمية، مما يؤثر سلباً في تقديم الويبو للخدمات للأطراف المعنية والزبائن والدول الأعضاء. ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	تعزيز رصد جميع المخاطر تحت إشراف فريق إدارة المخاطر. كما ستعمل المنظمة على تعزيز مرونتها المالية والتشغيلية، تتيح التكيف السريع مع الظروف الخارجية المتغيرة.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
تراجع الثقة في أطر الملكية الفكرية أو انخفاض مشاركة الدول الأعضاء أو الأطراف المعنية يقلل من دور الويبو ومصداقيتها ونفوذها. ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	توسيع نطاق مبادرات التوعية التي تستهدف الأطراف المعنية الناشئة، مثل الشباب، لتوسيع نطاق فهم وجاهة الملكية الفكرية وأهميتها. تسهيل ودعم بيئة مؤاتية وفعالة لمداولات الدول الأعضاء وأنشطتها المتعلقة بما يعنيها من مجالات الملكية الفكرية، مع التركيز على التحديات الناشئة في مجال الملكية الفكرية.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
يؤدي انخفاض الإيداعات المتعلقة بالأنشطة المدرة للدخل إلى خفض إيرادات الثنائية ما يهدد الاستدامة المالية للمنظمة. ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	يتم تحليل التوقعات المتداولة ربع السنوية للإيرادات والطلب مقابل تنبؤات الثنائية. تنفيذ استراتيجية تسويقية مستهدفة تستفيد من التسويق الرقمي وتحليلات البيانات والجهود المبذولة داخل الدولة لزيادة استخدام أنظمة الملكية الفكرية العالمية. تسريع عملية التحول من النهج المعتمد على الإيداعات إلى النهج المعتمد على مودع الطلب لأنظمة الملكية الفكرية العالمية، مع التركيز على تعزيز تجربة المستخدم وتبسيط العمليات وتقديم خدمات ذات قيمة مضافة.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
تتعرض الويبو ومقدمو الخدمات الخارجيون لمخاطر تنشأ عن الجرائم السيبرانية أو غيرها من اختراقات الأمن السيبراني، وتؤدي بشكل عرضي أو غير قانوني إلى إتلاف بيانات سرية أو شخصية ترسلها المنظمة أو تخزنها أو تعالجها بطريقة أخرى، أو إلى فقدان تلك البيانات أو تغييرها أو الكشف غير المصرح به عنها أو النفاذ إليها. ***قابلية منخفضة لتحمل المخاطر***	التنفيذ المستمر لاستراتيجية شاملة لأمن المعلومات، بما في ذلك توفير مخصصات للتوعية والرصد والمراقبة، وتعزيز الرقابة على مقدمي الخدمات الخارجيين، وإجراء اختبار أمني مستقل، للاستجابة لخطر خرق البيانات.	منخفض - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
يتيح التقدم السريع للذكاء الاصطناعي (AI) إمكانية تعزيز خدمات الويبو. ومع ذلك، فإن عدم الاستفادة من مزايا الذكاء الاصطناعي في الوقت المناسب قد يؤدي إلى ضياع فرص تحسين الكفاءة والابتكار والدعم ورضا الأطراف المعنية. ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	تيسير الحوار بين الدول الأعضاء والخبراء والأطراف المعنية لتعزيز نهج متوازن لقضايا الذكاء الاصطناعي والملكية الفكرية. استكشاف الإدماج المسؤول لأدوات الذكاء الاصطناعي في خدمات الويبو التي تواجه العملاء والخدمات الداخلية لتحسين تقديم الخدمات وتجربة المستخدم، مع الحفاظ على الإشراف والخبرة البشرية الأساسية.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
وقوع حدث غير متوقع يعطل قدرة الويبو على أداء أنشطتها الهامة. قد ينتج التعطيل عن عدم توفر مبانيها أو أنظمتها أو موظفيها لفترة طويلة. ***قابلية منخفضة لتحمل المخاطر***	يشمل إطار مرونة الويبو استراتيجيات التأهب والاستجابة للأعطال غير المتوقعة. يتم إرساء الحوكمة والمساءلة من خلال الأدوار والمسؤوليات والإجراءات المحددة في خطط المنظمة لإدارة الأزمات واستمرارية الأعمال.	منخفض - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر

الميزانية 27/2026 بحسب غرض الإنفاق

13. سجَّلت التكلفة المقدَّرة في بند "الوظائف" في 27/2026 ارتفاعاً طفيفاً قدره 8.5 مليون فرنك سويسري أو1.7 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024. وسجَّلت التكلفة المقدَّرة في بند "الموظفون المؤقتون" ارتفاعاً قدره 5.8 مليون فرنك سويسري أو 33.6 في المائة.

الجدول 6: الميزانية 27/2026 بحسب غرض الإنفاق
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	494,532	486,072	463,076	8,460	%1.7
الموظفون المؤقتون	23,206	17,373	29,133	5,833	%33.6
تكاليف الموظفين الأخرى	3,152	3,152	3,152	-	-
المجموع الفرعي، ألف بدون المبالغ غير المخصصة	**520,890**	**506,597**	**495,362**	**14,294**	**%2.8**
غير المخصّص (الموظفون)	4,500	5,571	1,347	(1,071)	%19.2-
المجموع، ألف	**525,390**	**512,168**	**496,709**	**13,223**	**%2.6**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	1,424	1,089	1,467	335	%30.8
زمالات الويبو	20,875	17,913	20,484	2,962	%16.5
المجموع الفرعي	22,299	19,002	21,951	3,297	%17.4
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	12,403	10,392	12,135	2,011	%19.3
أسفار أطراف أخرى	18,839	18,121	18,537	718	%4.0
المجموع الفرعي	31,242	28,513	30,672	2,729	%9.6
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	11,835	10,307	11,376	1,528	%14.8
النشر	15	228	514	(213)	%93.4-
الخدمات التعاقدية الفردية	43,910	43,246	47,293	664	%1.5
الخدمات التعاقدية الأخرى	187,291	180,047	184,019	7,244	%4.0
المجموع الفرعي	243,052	233,828	243,202	9,223	%3.9
تكاليف الخدمات المالية	500	500	644	-	-
المجموع الفرعي	500	500	644	-	-
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	49,631	49,847	47,211	(216)	%0.4-
الاتصالات	1,828	2,381	1,987	(553)	%23.2-
التمثيل والمصروفات التشغيلية الأخرى	1,757	1,968	2,780	(211)	%10.7-
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	2,030	1,952	1,870	79	%4.0
المجموع الفرعي	55,246	56,147	53,848	(901)	%1.6-
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	968	1,120	2,176	(152)	%13.6-
الإمدادات والمواد	2,442	3,422	3,147	(980)	%28.6-
المجموع الفرعي	3,410	4,542	5,323	(1,133)	%24.9-
المجموع الفرعي، باء بدون المبالغ غير المخصصة	**355,748**	**342,532**	**355,640**	**13,216**	**%3.9**
غير المخصّص (خلاف الموظفين)	4,000	2,600	4,952	1,400	%53.8
المجموع، باء	**359,748**	**345,132**	**360,591**	**14,616**	**%4.2**
المجموع	**885,139**	**857,300**	**857,300**	**27,839**	**%3.2**

ملاحظة: تتضمن الميزانية 25/2024 بعد التحويلات مبالغ التحويلات حتى 31 يناير 2025.

14. وارتفعت التكاليف المقدَّرة في بند "المتدربون وزمالات الويبو" في 27/2026 بمقدار 3.3 مليون فرنك سويسري أو17.4 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024. ويعكس ذلك النمو المطّرد لبرنامج الخبراء الشباب (YEP) بهدف استقطاب المواهب الشابة وتزويدهم بخبرة مهنية في الويبو.

15. ويمكن ملاحظة ارتفاع بمقدار2.7 مليون فرنك سويسري أو بنسبة 9.6 في المائة في بند "الأسفار والتدريب والمنح" مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024. وهذا ينعكس، إضافة إلى: "1" زيادة عامة في تكلفة السفر؛ "2" واستمرار إعادة التركيز على تقديم المساعدة التقنية إلى مجموعة واسعة من

الأطراف المعنية، بما في ذلك من خلال مشروعات مستدامة وذات أثر؛ "3" وإنشاء برنامج بيانات الاقتصاد الإبداعي؛ "4" ومواصلة تطوير جوائز الويبو؛ "5" وتوسيع نطاق الدعم المقدم إلى الشركات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الداعمة لها؛ "6" وإنشاء برنامج تدريبي للحصول على شهادات لموظفي مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار.

16. وارتفعت التكلفة المقدَّرة في بند "الخدمات التعاقدية" في 27/2026 بمقدار9.2 مليون فرنك سويسري أو 3.9 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024. وتُعزى تلك الزيادة أساساً إلى ما يلي: "1" تعزيز قدرات الأمن السيبراني؛ "2" ودراسة تجديدات مبنى AB؛ "3" وشراكات جديدة متعلقة بالبحوث الاقتصادية؛ "4" وتطوير جيل جديد من أداة تشخيص الملكية الفكرية للشركات الصغيرة والمتوسطة؛ "5" ورفع مستوى حلقات إدارة الملكية الفكرية؛ "6" ونظام جديد لإدارة العلاقات مع الزبائن (CRM)؛ "7" وتطوير وظيفة البحث في الكشف التسلسلي في نظام ركن البراءات؛ "8" والمشروع العالمي الجديد للمعرفات؛ "9" وزيادة تكلفة المدرسين الأكاديميين ومستشاري مؤسسات التدريب في مجال الملكية الفكرية وموردي WIPO Connect؛ "10" ومواصلة تطوير منصة النشر الرقمي؛ "11" وإسناد خدمات السفر المركزية جزئياً إلى جهات خارجية. وقابل ذلك جزئياً انخفاض كبير في تكلفة الترجمة لمعاهدة التعاون بشأن البراءات.

17. ظلت "تكاليف الخدمات المالية" المقدّرة للفترة 27/2026 مستقرة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024.

18. وسجَّل بند "المصروفات التشغيلية" في 27/2026 انخفاضاً طفيفاً قدره 0.9 مليون فرنك سويسري أو 1.6 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024. ويُعزى الانخفاض في المقام الأول إلى انخفاض أحجام عمليات إرسال البريد وأسعار الكهرباء.

19. وانخفضت التكاليف المقدّرة "للمعدات والإمدادات" في 27/2026 بمبلغ 1.1 مليون فرنك سويسري أو 24.9 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024، ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى انخفاض عمليات شراء المعدات والإمدادات والمواد المتعلقة بالأمن.

تكاليف الموظفين

المنهجية

20. بلغت تكاليف الموظفين للثنائية 27/2026 525.4 مليون فرنك سويسري. ولا تزال تُحسب على أساس التكاليف الفعلية للوظائف المشغولة وتكملها افتراضات التخطيط المبيَّنة فيما يلي. وتُحسب تكاليف الوظائف الشاغرة على أساس تكلفة معيارية.

21. ويستند حساب التكاليف الفعلية إلى أحدث جداول المرتبات وجداول الأجور الداخلة في حساب المعاش التقاعدي للأمم المتحدة للموظفين من الفئة الفنية وما فوقها وموظفي الخدمات العامة، والبيانات المتاحة الخاصة بالإعالة والسياسات والاستحقاقات المطبقة على جميع المزايا الأخرى التي يستفيد منها الموظفون.

22. وتشمل منهجية حساب التكاليف عناصر تكلفة عدة تُشتق على مستوى الوظيفة وتُجمع لتحديد تكلفة إجمالية لموارد الموظفين.

افتراضات التخطيط

- يستند حساب تكلفة المرتبات للوظائف المشغولة في 27/2026 إلى جداول المرتبات السارية التي أقرتها لجنة الخدمة المدنية الدولية (ICSC) والزيادات الناتجة عن الترقية داخل الرتبة. ويُطبَّق جدول الفئة الفنية وما فوقها الساري الذي أقرته لجنة الخدمة المدنية الدولية (ICSC) اعتباراً من يناير 2025؛ وجدول فئة الخدمات العامة الساري اعتباراً من سبتمبر 2024.
- ويُطبَّق سعر الصرف ومضاعف تسوية مقر العمل الساريان اعتباراً من فبراير 2025.
- ويطبَّق سعر صرف الدولار الأمريكي مقابل الفرنك السويسري بنسبة 1:1 لحساب الأجور الداخلة في حساب المعاش التقاعدي. ويُطبَّق جدول الفئة الفنية وما فوقها الساري الذي أقرته لجنة الخدمة المدنية الدولية (ICSC) اعتباراً من فبراير 2025. ويُطبَّق جدول فئة الخدمات العامة الساري اعتباراً من سبتمبر 2024.
- وتقدَّر جميع المزايا والاستحقاقات المطبقة بالنسبة للوظائف المشغولة، وبما فيها منحة التعليم وإجازة زيارة الوطن، على مستوى الوظيفة مع مراعاة أحدث المعلومات عن المرتبات.
- زيدت مخصصات الاشتراكات الطبية لمراعاة زيادة سنوية بنسبة 10 في المائة في أقساط التأمين في 27/2026.
- لا يُقترح إنشاء وظائف إضافية في 27/2026. يظل العدد الإجمالي للوظائف مستقراً عند 1,232 وظيفة كما كان في برنامج العمل والميزانية 25/2024. وأُنشئت عشر وظائف مؤقتة جديدة لتعزيز خدمات الويبو للشركات الصغيرة والمتوسطة، ومراكز دعم التكنولوجيا والابتكار، وتحليلات البيانات من أجل النمو المستقبلي، وبرنامج الاقتصاد الإبداعي، وأكاديمية الويبو، وWIPO GREEN، والأمن السيبراني، ووسائل التواصل الاجتماعي، والتدريب الداخلي.
- وطُبقت نسبة عامة للوظائف الشاغرة قدرها 5.5 في المائة على حساب التكاليف العامة للوظائف لمراعاة حالات التقاعد المقبلة ومهلة إنجاز التوظيف.
- وبعد الحصول على موافقة الدول الأعضاء في عام 2022، خُصِّص اعتماد نسبته 10 في المائة للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة للوظائف المحددة المدة؛ وفُرضت رسوم لإنهاء الخدمة نسبتها 2 في المئة على الوظائف المؤقتة، مماثلةً للثنائية 25/2024.
- وتشمل التكاليف الأخرى للموظفين مخصصات للتأمين ضد حوادث العمل (900,000 فرنك سويسري) وصندوق المعاشات التقاعدية المغلق (700,000 فرنك سويسري) وتكاليف التقاضي (400,000 فرنك سويسري) وبرنامج الويبو للمكافآت والتقدير (1,152,000 فرنك سويسري).

- وتبلغ مخصصات إعادة التصنيف في الميزانية 4 ملايين فرنك سويسري مقيَّدة في بند "غير المخصَّص (الموظفون)" لتنفيذ التغييرات في رتب الوظائف.
- تم الإبقاء على مخصصات تكاليف ساعات العمل الإضافية مستقرة، مقارنةً بالثنائية 25/2024، عند 0.5 مليون فرنك سويسري، في "غير المخصَّص (الموظفون)".

23. واستناداً إلى افتراضات التخطيط المذكورة آنفاً، تصل زيادة تكاليف الموظفين في 27/2026 إلى 13.2 مليون فرنك سويسري أو 2.6 في المائة مقارنةً ببرنامج العمل والميزانية 25/2024. وظلت حصة تكاليف الموظفين المخصصة مقارنةً بالميزانية الإجمالية مستقرة عند نسبة 59 في المائة في 27/2026 مقارنةً بالثنائية 25/2024.

موارد الأنشطة الإنمائية وأنشطة أجندة التنمية

24. ستواصل المنظمة في الثنائية 27/2026 تعزيز تنفيذ أنشطة الويبو الموجَّهة نحو التنمية، مسترشدةً بتوصيات أجندة الويبو للتنمية[9] والمبادئ المكرَّسة في خطة التنمية المستدامة لعام 2030. ويرد في المرفق التاسع عرض لأهداف التنمية المستدامة التي تساهم المنظمة في تحقيقها. ويُشار في الجزء السردي الخاص بكل قطاع إلى أهداف التنمية المستدامة التي يساهم ذلك القطاع في تحقيقها.

25. ولا يزال تحديد نفقات التنمية للثنائية 27/2026 يستند إلى التعريف المنقّح لنفقات التنمية الذي اعتمدته الدول الأعضاء في الدورة الخامسة والخمسين للجمعية العامة للويبو[10]. ويقيَّد الإنفاق في بند "نفقات التنمية" حين يُستخدم لتمويل أنشطة موجَّهة نحو التنمية تنفذها الويبو لفائدة البلدان النامية وأقل البلدان نمواً والبلدان المتحولة، ولا يُخصَّص إنفاق معادل للبلدان المتقدمة.

26. وحصة التنمية الإجمالية من ميزانية ثنائية 27/2026 تبلغ 207 مليون فرنك سويسري أي23.4 في المائة. وترد تفاصيل نفقات التنمية للثنائية 27/2026 بحسب القطاع في الجدول 7 التالي. وترد في المرفق الحادي عشر نفقات التنمية بحسب القطاع في 27/2026 مقابل 25/2024، وتوزيع نفقات التنمية 27/2026 بحسب النتيجة المرتقبة والقطاع. وخُصِّص مبلغ قدره 4.5 مليون فرنك سويسري في ميزانية 27/2026 لتنفيذ مشروعات أجندة التنمية (انظر الجدول 8 التالي).

[9] https://www.wipo.int/ip-development/ar/agenda/recommendations.html
[10] يمكن الاطلاع على التعريف المنقّح لنفقات التنمية في الوثيقة A/55/4.

الجدول 7: نفقات التنمية في 27/2026

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

القطاع	برنامج العمل والميزانية 27/2026		
	الميزانية	مشروعات أجندة التنمية	المجموع مع مشروعات أجندة التنمية
البراءات والتكنولوجيا	14,308	-	14,308
العلامات والتصاميم	14,101	380	14,481
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	20,894	835	21,729
التنمية الإقليمية والوطنية	79,087	2,036	81,123
البنية التحتية والمنصات	18,840	50	18,890
التحديات والشراكات العالمية	19,769	705	20,474
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	34,965	530	35,495
الإدارة والمالية والتسيير	535	-	535
المجموع	**202,498**	**4,536**	**207,034**
نفقات التنمية كنسبة مئوية من الميزانية الإجمالية			**%23.4**
الصناديق الاستئمانية[1]	41,142		

[1] المبلغ المقدَّر توفره لأغراض البرامج في 27/2026.

الجدول 8: مشروعات أجندة التنمية في 27/2026

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المشروعات	القطاع	برنامج العمل والميزانية 27/2026
الحد من حوادث العمل والأمراض المهنية من خلال الابتكار والملكية الفكرية	التنمية الإقليمية والوطنية	230
مشروع حول الملكية الفكرية وسياحة المأكولات في بيرو وغيرها من البلدان النامية: تسخير الملكية الفكرية لأغراض تنمية سياحة المأكولات - المرحلة الثانية	العلامات والتصاميم	380
وضع عدد من الاستراتيجيات والأدوات الرامية إلى التصدّي لقرصنة حق المؤلف عبر الإنترنت في السوق الرقمية الأفريقية	التحديات والشراكات العالمية	330
التنقيب عن النصوص والبيانات لدعم البحث والابتكار في الجامعات والمؤسسات الأخرى ذات التوجه البحثي في أفريقيا	حق المؤلف والصناعات الإبداعية	255
تمكين الشباب (من الحضانة إلى الثانوية) للابتكار من أجل مستقبل أفضل	التنمية الإقليمية والوطنية	290
التعاون في مجال الملكية الفكرية والابتكار على اعتباره أساساً لنقل التكنولوجيا وطرح مخرجات البحوث في السوق	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	350
حق المؤلف وتوزيع المحتوى في المحيط الرقمي - المرحلة الثانية	حق المؤلف والصناعات الإبداعية	285
مشروع بشأن الملكية الفكرية وإطلاق العنان لإمكانات المؤشرات الجغرافية غير الزراعية من أجل تمكين المجتمعات المحلية والمحافظة على الفنون والتقاليد المحلية أو إعادة إحيائها	التنمية الإقليمية والوطنية	450
تعزيز قدرات مكاتب الملكية الفكرية الوطنية في أوقات الأزمات	البنية التحتية والمنصات	50
تعزيز القدرات التعليمية في مجال الملكية الفكرية لدى المؤسسات الأكاديمية الفنية والإبداعية من أجل تشجيع الإبداع	التنمية الإقليمية والوطنية	185
استدامة دور العلامات الجماعية وتعزيزها بصفتها أداة للتنمية الاقتصادية والثقافية والاجتماعية من خلال نهج إنمائي شامل	التنمية الإقليمية والوطنية	180
تنفيذ الخدمات البديلة لتسوية النزاعات في مكاتب حق المؤلف	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	180
إنشاء مركز للتوقعات والموارد الخاصة باستراتيجيات الملكية الفكرية الوطنية في الويبو	التنمية الإقليمية والوطنية	210
تمكين فاحصي الملكية الفكرية والاحتفال بهم من المملكة العربية السعودية	التنمية الإقليمية والوطنية	75
تمكين الموسيقيين الشباب الناطقين بالبرتغالية في عصر البث التدفقي للموسيقى	حق المؤلف والصناعات الإبداعية	295
تطوير استراتيجيات وأدوات لمكافحة التجارة عبر الحدود بالسلع التي تحمل علامة تجارية مُقلَّدة في البلدان النامية[1]	التحديات والشراكات العالمية	375
النهوض بتطوير سياحة المهرجانات من خلال الملكية الفكرية - اقتراح مشروع مقدم من دولة بوليفيا المتعددة القوميات[1]	التنمية الإقليمية والوطنية	416
المجموع		**4,536**

[1] رهناً بموافقة لجنة التنمية. وعلى افتراض أن الإطار الزمني للتنفيذ هو 2026-2027.

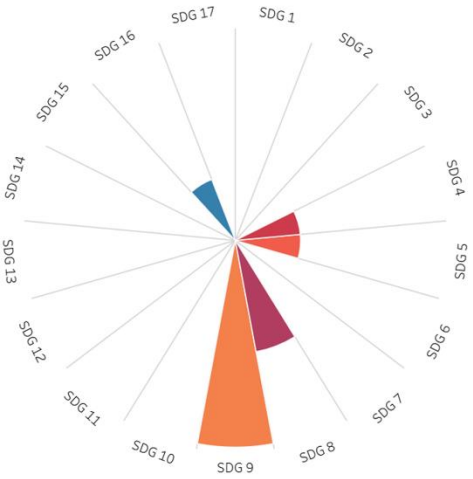
ثانياً. العرض المالي والنتائج - بحسب القطاع

البراءات والتكنولوجيا

استراتيجيات التنفيذ

إن قطاع البراءات والتكنولوجيا لا يعد فحسب مقر الفريق الذي يدير معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) وهو مستودع الخبرة في مجال البراءات وبيانات معاهدة التعاون بشأن البراءات في الويبو، بل يتعامل أيضاً مع مجموعة واسعة من قضايا الملكية الفكرية المرتبطة بالتكنولوجيا مثل الأسرار التجارية والبراءات الأساسية المعيارية (SEPs).

ولقد كانت التكنولوجيا وستظل محركاً رئيسياً للابتكار. ولكن، مع التركيز التي يوليه عدد متزايد من البلدان في مختلف مستويات التنمية على التكنولوجيا والابتكار باعتبارهما جزءاً من تقدمها وتنميتها، فقد أحطنا علماً بالطلب المتزايد على مشورة الخبراء في تعزيز الخبرة في مجال البراءات ووضع قوانين وسياسات خاصة بالملكية الفكرية تدعم استخدام التكنولوجيا من أجل النمو. وفي الوقت نفسه، لاحظنا أيضاً طلبات متزايدة من عملائنا الذين يستخدمون معاهدة التعاون بشأن البراءات لحماية الملكية الفكرية الخاصة بهم، مما يمكّن الشركات ورواد الأعمال من نقل المنتجات والأفكار عبر الحدود.



مساهمة قطاع البراءات والتكنولوجيا في أهداف التنمية المستدامة

وعلى هذا النحو، سنقوم في الثنائية 27/2026 بتكثيف عملنا في عدة مجالات.

أولاً، سنركز على جعل معاهدة التعاون بشأن البراءات أكثر كفاءة وفعالية وتوجهاً نحو العملاء، حتى نواصل تقديم قيمة وثيقة الأواصر لعملائنا (*النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3*). وعلى الرغم من التحديات الاقتصادية وتردي الإنفاق على البحث والتطوير، فقد ازدادت إيداعات البراءات الدولية بنسبة 0.5 في المائة في عام 2024، ما يعكس انخفاضاً هامشياً في عام 2023 ويمهد الطريق لمزيد من النمو خلال الثنائية. ومن المتوقع أن تظل القطاعات التي تعتمد على الابتكار مثل التكنولوجيات الرقمية والبطاريات الكهربائية والتطورات المتعلقة بالصحة مجالات نمو قوية لإيداعات معاهدة التعاون بشأن البراءات.

ويكمن أحد التحولات الرئيسية في طموحنا للتواصل مع العملاء والمستخدمين من خلال مبادرات تسويق وتوعية أوثق بالإضافة إلى تحويل تجربة الزبائن. وقد بدأت هذه الرحلة في الثنائية 25/2024 عندما انتقلنا من عملية تعتمد على الإيداعات إلى نهج يركز على مودع الطلب. وإننا نهدف، من خلال تعزيز تجربة الزبائن، وتبسيط العمليات، وتبنّي الرقمنة، إلى إنشاء سجل أكثر مرونة واستجابةً، وهو أمر ضروري للحفاظ على المركز المالي القوي للويبو وتقديم قيمة أكبر لمستخدمينا. علاوة على ذلك، سيظل الأمن والسرية على رأس أولوياتنا، ما يضمن الثقة في الخدمات التي نقدمها.

ثانياً، سيدعم القطاع الدول الأعضاء لتعزيز نظام البراءات الدولي. وسنواصل تقديم خدمات الأمانة المحايدة والفعّالة والمهنية الخاصة باللجنة الدائمة المعنية بقانون البراءات (SCP)، ودعم الدول الأعضاء في وضع الأجندة وتحقيق النتائج التي يرغبون في رؤيتها (*النتيجة المرتقبة 1.2*). عجلة التكنولوجيا في تطور مستمر. وعليه، سيواصل قطاع البراءات والتكنولوجيا التعاون على مدى الويبو للجمع بين الأطراف المعنية، لمناقشة التحديات والفرص الناشئة التي تنجم عن الاتجاهات التكنولوجية والثقافية والاجتماعية والاقتصادية الجديدة، مع إيلاء اهتمام خاص للتفاعل الجاري بين البراءات والتوحيد، والصحة العالمية، والذكاء الاصطناعي، وحماية الأسرار التجارية، إلى جانب الملكية الفكرية الأخرى ذات الصلة بالتكنولوجيا (*النتيجة المرتقبة 2.2*).

ثالثاً، سيواصل قطاع البراءات والتكنولوجيا مساعدة الدول الأعضاء على الاستفادة الفعّالة من البراءات وغيرها من أشكال الملكية الفكرية المتعلقة بالتكنولوجيا من خلال تقديم مشورة قانونية وسياساتية سليمة وسريعة الاستجابة لسلطات الدول الأعضاء. كما سيعزز قطاع البراءات والتكنولوجيا أيضاً مبادراته في مجال التوعية والدعم والتدريب وتكوين الكفاءات فيما يخص مكاتب الملكية الفكرية والأطراف المعنية الأخرى، من خلال الاستفادة من خبراتنا وشبكاتنا العالمية (*النتائج المرتقبة 1.4 و2.4 و3.4*).

رابعاً، سيواصل القطاع العمل مع النساء والفتيات، مما يوفر بوابة إلى الملكية الفكرية لتعزيز الابتكار والإبداع، وتعزيز تمكينهن اقتصادياً، فضلاً عن دعم نفاذهن إلى العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات والنظام الإيكولوجي الأوسع نطاقاً. وفي إطار خطة العمل بشأن الملكية الفكرية والمسائل الجنسانية (IPGAP)، وهي خطة العمل الأولى للويبو بشأن الملكية الفكرية والمسائل الجنسانية، أطلقنا قاعدة بيانات للسياسات والمبادرات العالمية الداعمة للنساء والملكية الفكرية في عام 2024. وتعززت هذه المبادرات من خلال اجتماع البحوث العالمي الأول للويبو، الذي جمع أكثر من 130 مشاركاً من 41 بلداً لمعالجة العوائق التي تحول دون مشاركة النساء في الملكية الفكرية. وسيسعى الفريق خلال الثنائية المقبلة إلى عقد شراكات جديدة وتوثيق التعاون القائم، لإتاحة فرص تواصل إضافية وقيّمة للنساء وضمان تلبية احتياجات ومصالح الدول الأعضاء والأطراف المعنية بشكل فعّال (*النتيجة المرتقبة 1.4*).

خامساً، وباعتبارها وكالة تخدم جمهوراً عالمياً، فإن دعم التعددية اللغوية أمر بالغ الأهمية لتحقيق نتائج الويبو ومهمتها الاستراتيجية. وإننا ملتزمون بالقيام بذلك على نحو فعّال. ففي السنوات القليلة الماضية، وفرّنا مبالغ تقدر بالملايين من خلال تبني طرق العمل الجديدة. وسنواصل اتّباع نهجنا في تحويل عملياتنا التجارية الداخلية والاستعانة باستخدام التكنولوجيا في زيادة الكفاءة مع الحفاظ على العنصر البشري في الترجمة التحريرية والفورية وغيرها الخدمات اللغوية الأخرى (*النتيجة المرتقبة 1.5*).

قانون البراءات والتكنولوجيا

سيدعم القطاع، في الثنائية 27/2026، الدول الأعضاء في النهوض بالنظام الدولي للبراءات من خلال توفير دعم الأمانة للّجنة الدائمة المعنية بقانون البراءات (SCP)، وذلك من خلال تجهيز المواد المطلوبة وتنظيم الأنشطة التفاعلية. وسوف ييسر ذلك الأمر الحوار بين الدول الأعضاء وغيرها من الأطراف المعنية، مع مراعاة تغير الظروف التكنولوجية والاقتصادية والاجتماعية لقانون البراءات وسياساتها.

وسيعمل القطاع على النهوض بأنشطته من خلال تقديم المعلومات القانونية والعملية في الوقت المناسب للدول الأعضاء وأطرافها المعنية فيما يتعلق بقضايا قانون البراءات الدولي. ومن خلال المعلومات القانونية والعملية المستهدفة، سيتم تقديم جلسات تعريفية بشأن اتفاقية باريس ومعاهدة بودابست ومعاهدة قانون البراءات. وسيقدم قطاع البراءات والتكنولوجيا دعماً قوياً للدول الأعضاء المهتمة طوال عملية الانضمام إلى أي من هذه المعاهدات، وفيما يعقبها، لضمان أن تعود المعاهدات بالنفع على أرض الواقع.

وستستمر الدول الأعضاء في تلقي المساعدة التشريعية والسياسية المتخصصة من الخبراء في مجال قانون البراءات وقضايا الملكية الفكرية الأخرى المتعلقة بالابتكار التكنولوجي، بالتنسيق مع قطاعات الويبو الأخرى. وسيتم تقديم هذه المساعدة من خلال حوارات منظمة وتكرارية تعكس أولويات الدول الأعضاء واحتياجاتها، بما في ذلك مستويات التنمية المختلفة.

كما سيدعم القطاع قضايا الملكية الفكرية المتصلة بالتكنولوجيا، بما في ذلك الأسرار التجارية وحماية المعلومات السرية، من خلال توفير المواد والتدريب والرؤى المواضيعية، مع التركيز على كيفية دعم هذه الأنظمة للابتكار ونقل المعرفة. فضلاً على أننا قد شهدنا اهتماماً متزايداً بالقضايا المحيطة بالبراءات الأساسية المعيارية. وسيعمل القطاع على تنفيذ مبادرات الويبو الاستراتيجية في هذا المجال وفقاً لاستراتيجية الويبو بشأن البراءات الأساسية المعيارية 2024-2026، بالتنسيق الوثيق مع القطاعات الأخرى والحفاظ على المشاركة الفعّالة مع الدول الأعضاء والأطراف المعنية الخارجية.

معاهدة التعاون بشأن البراءات

ستركز معاهدة التعاون في الثنائية القادمة على تعزيز التوعية وإمكانية النفاذ وتجربة المستخدم. وستشمل المبادرات الرئيسية استراتيجيات تسويقية محسّنة بشدة، وآليات منهجية لآراء المستخدمين، وتدريباً مخصصاً للفئات غير الممثلة تمثيلاً كافياً، وتحسينات في الكفاءة التشغيلية، وكل ذلك مدعوم بنهج يركز على العملاء.

ستقف التوعية على رأس الأولويات. والهدف من ذلك هو زيادة الوعي بمعاهدة التعاون بشأن البراءات وإمكانية النفاذ إليها، وتوضيح كيفية تبسيطها لعملية إيداع البراءات وتعزيز الابتكار العالمي. ولتحقيق ذلك، سيعمل قطاع البراءات والتكنولوجيا مع قسم تجربة الزبائن في الويبو على وضع استراتيجية تسويق هادفة تعرض المزايا الكاملة لخدمات الملكية الفكرية التي نقدمها.

وسيواصل القطاع في إدارته لمعاهدة التعاون بشأن البراءات استكشاف سبل إضافية لتحسين نظام معاهدة البراءات مع تنفيذ التدابير المحدّدة التي وافقت عليها الدول الأعضاء. وستركز التحسينات القائمة على الوظائف الحالية على الكفاءة وضمان أن معالجة المرحلة الدولية تتواءم بفاعلية مع معالجة المرحلة الوطنية. سوف يتم تعزيز التعاون بين المكاتب والإدارات الدولية والمكتب الدولي بغية تحقيق أقصى الفوائد من الأدوات والخدمات الإلكترونية وتبادل البيانات.

كما ستدعم معاهدة التعاون بشأن البراءات الإدارات الدولية في تحسين نوعية عملها واحترام مواعيده، بما في ذلك وضع مقاييس للجودة. وفضلا عن ذلك، سيطور القطاع ويدعم خدمات معالجة البيانات وتبادلها لدى المكتب الدولي ومكاتب تسلم الطلبات وإدارات البحث الدولي، بما يضمن الحصول على نتائج دقيقة وعالية الجودة ومتسقة تصدر في الوقت المناسب باستخدام أدوات قياسية. وسيسعى القطاع كذلك إلى تعزيز المساعدة التقنية المتعلقة بالفحص في المرحلة الوطنية عن طريق إنشاء أنشطة تدريبية مصممة خصيصاً للمكاتب في أقل البلدان نمواً والبلدان النامية والبلدان المتحولة للاستفادة من نواتج الفحص المنبثقة عن مراحل وطنية أخرى.

وستظل خدمة العملاء عالية الجودة وتجربة المستخدم من المكونات الأساسية لمعاهدة التعاون بشأن البراءات من أجل نمو النظام في المستقبل، ما يضمن حصول الأطراف المعنية على دعم وتوجيه استثنائيين طوال عملية إيداع البراءات. وتماشياً مع التزامها بتحسين الجودة باستمرار، سيسعى قطاع البراءات والتكنولوجيا إلى التماس تعليقات المستخدمين والأطراف المعنية من خلال الدراسات الاستقصائية ومبادرات التوعية لتعزيز الفاعلية وتحسين تجربة الزبائن. وسيتوفر تدريب شامل مخصص يدمج بين معاهدة التعاون بشأن البراءات وخدمات الملكية الفكرية الأخرى للمستخدمين القائمين والمحتملين، مع التركيز على فئات بعينها مثل النساء والشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة والجامعات والشباب.

وستواصل عمليات معاهدة التعاون بشأن البراءات تحوّلها من نهج يركز على الإيداعات إلى نهج يركز على الزبون، مع الحفاظ على خدمات تقدّمها معاهدة التعاون بشأن البراءات تكون عالية الجودة مع تقديم قيمة متزايدة للمستخدمين. ويهدف هذا التحول إلى تعزيز الإنتاجية والكفاءة على نحو فعّال من حيث التكلفة. وسعياً إلى تحسين إنتاجية عمليات نظام معاهدة البراءات وجودة خدماته، سيتواصل الاستثمار في تطوير نظام عمليات ذكي لمعاهدة التعاون بشأن البراءات، ما يعمل على تبسيط العمليات وتعزيز المهارات الإدارية.

إلى جانب هذه التحولات، سيستمر القطاع في مواءمة مجموعات مهارات الموظفين مع المتطلبات اللغوية والجغرافية المتغيرة وكذلك التطورات التكنولوجية. يظل تعزيز التغيير الثقافي، وتعزيز مهارات الموظفين، وتزويد الموظفين بالموارد المناسبة، وضمان التزويد بالموظفين المؤهلين على نحو ثابت من ضمن الأولويات الرئيسية، التي تعدّ ضرورية لتحقيق برنامج عمل القطاع.

شعبة الترجمة واللغات

تعدد اللغات عنصر أساسي في عمل الويبو على اعتبارها وكالة تقدم خدمات على مستوى العالم. وبتقديم القطاع الخدمات متعددة اللغات، سيواصل الاستفادة من التكنولوجيات القائمة على الذكاء الاصطناعي واعتماد تكنولوجيات جديدة وإتاحة الخدمات بلغات مختلفة. كما سيتواصل إيلاء الأولوية لتحقيق وفورات في التكاليف من خلال القيام بإجراءات مثل تحرير مخرجات الترجمة الآلية وتبسيط عمليات الشراء.

وقد أُحرز تقدم في تنفيذ سياسة اللغات المنقحة التي اعتمدتها الدول الأعضاء في عام 2021. حيث دُمجت الترجمة الآلية العصبية في عملية الترجمة وفقاً للاستراتيجيات المصممة خصيصاً بناءً على: "1" الجمهور المستهدف؛ "2" ووسيلة إيصال المراسلات؛ "3" والأثر المتوقع.

كما يجري تطوير خدمات جديدة للاحتفاظ ببيانات العمليات بتنسيقات محايدة من حيث اللغة، مما يسمح بتقديم طائفة متزايدة من الخدمات الإدارية بأي لغة من لغات النشر العشرة لمعاهدة التعاون بشأن البراءات وفهم النتائج بسهولة في اللغات الأخرى. وحيثما كانت الترجمة مطلوبة، خاصةً في الملخصات وتقارير الأبحاث، فإنها تهدف إلى الاستفادة من التكنولوجيات المتقدمة للحصول على نتائج عالية الجودة مع الحفاظ على السرية.

ولضمان تقديم خدمات ترجمة فورية احترافية وعالية الجودة، تواصل الاستراتيجية الاعتماد على التخطيط الدقيق والفهم الرصين لنطاق ومتطلبات كل اجتماع وفعالية متعددة اللغات. وخلال الثنائية، ستواصل الأمانة العامة الاستفادة من نظام إدارة الترجمة الفورية الذي تم تطويره حديثاً، ومن شانه أن يدعم توظيف مترجمين فوريين متمرسين مع الحد من مخاطر التعامل المرتبطة بتعقيدات إدارة خدمات الترجمة الفورية المتزامنة عن بُعد لمنصات المؤتمرات الهجينة والافتراضية.

يظل التعاون القائم بين أقسام القطاع سعياً للحصول على البيانات المثلى وتعزيز مهارات الموظفين وضمان التزويد بالموظفين المؤهلين على نحو ثابت من ضمن الأولويات الرئيسية.

توصيات أجندة التنمية

المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
ركيزة الاستراتيجية 3	*توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم*		
1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	انخفاض في إيداعات معاهدة البراءات بصورة مطلقة أو بالنسبة إلى إيداعات مسار باريس.	مواصلة تحسين خدمات المرحلة الدولية لمعاهدة البراءات والترويج للنظام لدى المستخدمين الحاليين والمحتملين.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
2.3 مستوى محسّن لإنتاجية وجودة أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها ***قابلية منخفضة لتحمل المخاطر***	تراجع جودة نواتج العمل الدولي لمعاهدة البراءات.	التشجيع المستمر للعملية وضمان الجودة. التحسينات في المكاتب الوطنية، لا سيما تلك التي تعمل بصفة إدارات دولية لمعاهدة البراءات ومواصلة تعزيز إجراءات مراقبة الجودة في المكتب الدولي.	منخفض - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
1.2 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	التقدم في تنفيذ العمل المُتَّفق عليه وفقاً لجدول أعمال اللجنة	نفَّذت لجنة البراءات عملها بالكامل وفقاً لجدول الأعمال المتفق عليه في الدورة 36.	تنفيذ العمل المتفق عليه وفقاً لجدول أعمال لجنة البراءات
الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم			
	معدل الإيداع	2024: 273,900 طلب دولي مودع	2026: 279,100 2027: 281,000

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	مستوى رضا المكاتب عن أنشطة الويبو العالمية التعاونية وأنشطة المساعدة التي يقدمها المكتب الدولي	الأنشطة التعاونية: 98% (استقصاء 23/2022)	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
		الأنشطة المتعلقة بفحص البراءات: 98% (استقصاء 23/2022)	≥ 95% راضون أو راضون للغاية
2.3 مستوى محسّن لإنتاجية وجودة أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	مستوى رضا مستخدمي نظام الويبو العالمي للملكية الفكرية عن خدمات المكتب الدولي	87% (استقصاء 23/2022)	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
	مهلة رد العميل	النسبة المئوية لاستجابات العملاء المقدمة ضمن أهداف اتفاق مستوى الخدمة (SLA) (تُحدد لاحقاً)	≥ 85% امتثال لأهداف اتفاق مستوى الخدمة
	تكلفة الوحدة	إيداعات معاهدة البراءات: 565 فرنكاً سويسرياً	إيداعات معاهدة البراءات: 563 فرنكاً سويسرياً
	الجودة الإجمالية لفحص الإجراءات الشكلية	99.2%	تُحدد لاحقاً
الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة			
1.4 استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	عدد المشروعات الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية، بما في ذلك المشروعات المنفذة من خلال أطر الشراكة، التي حُققت فوائدها المتوقعة أو أكملت معالم مهمة	4	6 مشروعات في 27/2026
2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	عدد ونسبة الدول الأعضاء الراضية عن جودة المشورة القانونية والسياسية المقدَّمة	قانون البراءات والتكنولوجيا: 98%	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
3.4 مستوى أكبر من المعارف والمهارات المتصلة بالملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	مستوى رضا المشاركين في أنشطة تكوين الكفاءات والتدريب في مجال قانون البراءات وما يتصل به من مسائل	قانون البراءات والتكنولوجيا: 92%	≥ 95% راضون أو راضون للغاية
الأساس: تمكين موظفينا من العمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري من خلال تزويدهم بالموارد والتدريبات والبيئة المناسبة			
1.5 أمانة ممكَّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري	مستوى رضا الدول الأعضاء وغيرها من الأطراف المعنية عن خدمات الترجمة التحريرية والشفهية	95%	الحفاظ على مستوى الرضا
	تكلفة كلمة الترجمة	0.48 فرنكاً سويسرياً	<0.40 فرنكاً سويسرياً

الموارد

البراءات والتكنولوجيا: الموارد بحسب غرض الإنفاق

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	141,542	126,744	131,059	14,798	%12
الموظفون المؤقتون	2,380	1,385	4,758	996	%72
تكاليف الموظفين الأخرى	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع، ألف	**143,922**	**128,128**	**135,818**	**15,794**	**%12**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	-	-	-	-	لا ينطبق
زمالات الويبو	4,494	3,767	3,850	727	%19
المجموع الفرعي	4,494	3,767	3,850	727	%19
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	1,730	1,456	1,480	274	%19
أسفار الغير	3,200	3,267	3,261	(67)	%2-
المجموع الفرعي	4,930	4,723	4,741	207	%4
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	1,895	923	1,708	972	%100+
النشر	-	-	-	-	لا ينطبق
الخدمات التعاقدية الفردية	13,082	9,483	14,986	3,599	%38
الخدمات التعاقدية الأخرى	58,046	66,372	61,810	(8,327)	%13-
المجموع الفرعي	73,023	76,778	78,503	(3,755)	%5-
تكاليف الخدمات المالية	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	-	-	-	-	لا ينطبق
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	727	448	708	278	%62
الاتصالات	10	10	10	-	%0
التمثيل والنفقات التشغيلية الأخرى	-	106	106	(106)	%100-
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	737	565	825	172	%30
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	-	-	-	-	لا ينطبق
الإمدادات والمواد	70	75	75	(5)	%6-
المجموع الفرعي	70	75	75	(5)	%6-
المجموع، باء	**83,253**	**85,907**	**87,993**	**(2,654)**	**%3-**
المجموع	**227,175**	**214,036**	**223,811**	**13,140**	**%6**

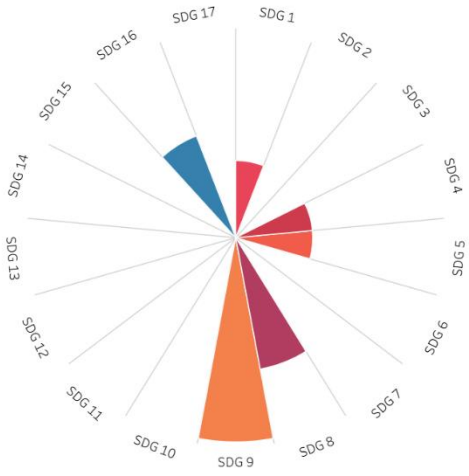
البراءات والتكنولوجيا: الموارد بحسب النتائج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	النتيجة المتوقعة	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024
1.2	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	2,310	2,063	2,063
2.2	تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	4,333	4,298	4,181
1.3	استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	4,047	3,034	3,413
2.3	تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	181,659	193,975	179,164
1.4	استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	4,954	4,052	4,387
2.4	تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	2,025	2,785	2,721
3.4	زيادة المعارف والمهارات في الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	6,378	3,830	5,652
1.5	أمانة ممكَّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعّال وتعاوني وابتكاري	16,383	-	16,487
2.5	بيئة عمل وخدمات ممكنة رقمياً وآمنة ومستدامة	4,278	-	4,158
3.5	إدارة مالية سليمة وحذرة وحوكمة ورقابة فعاليتان على الصعيد المؤسسي	807	-	1,585
	المجموع	**227,175**	**214,036**	**223,811**

العلامات والتصاميم

استراتيجيات التنفيذ



مساهمة قطاع العلامات التجارية والتصاميم في أهداف التنمية المستدامة

ترتبط العلامات والتصاميم ارتباطاً وثيقاً بتسويق المنتجات والخدمات. ومن ثمّ، فهي ضرورية لتأمين حصة السوق ونجاح الأعمال. وبصورة أعم، فإن هذه الأنواع من الملكية الفكرية يسهل النفاذ إليها للشركات على اختلاف أحجامها، بما في ذلك الشركات الناشئة والشركات الصغيرة والمتوسطة، وهذا ما يجعل نظام تسجيل الملكية الفكرية في متناول أولئك الذين لن يتمكنوا بخلاف ذلك، من المشاركة في استخدامه لدعم النمو والتطوير.

تظل العلامات التجارية الشكل الأكثر تسجيلاً لحقوق الملكية الفكرية، في حين تكتسب قيمة التصاميم والمؤشرات الجغرافية اعترافاً متزايداً. شهد العام 2024 عودة ارتفاع نشاط إيداع العلامات التجارية بموجب نظام مدريد، إذ زادت الطلبات بنسبة 1.2 في المائة مقارنةً بالعام 2023. واصل نشاط إيداع التصاميم الصناعية بموجب اتفاق لاهاي إظهار نمو قوي في العام 2024، مرتفعاً بنسبة 10.3 في المائة عن العام 2023، مُحققاً مستوى قياسياً. وفي الوقت نفسه، لا تزال المؤشرات الجغرافية تظهر إمكاناتها بصفتها محفزات للتنمية الشاملة والمستدامة، ولا سيما في البلدان النامية.

وبالنظر إلى الدور الرئيسي الذي تؤديه خدمات الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية في توفير القيمة للشركات في جميع أنحاء العالم، فسيتم التركيز بشكل كبير خلال الثنائية المقبلة على تشجيع المزيد من عمليات الإيداع بموجب نظامي مدريد ولاهاي وذلك من خلال اتباع نُهُج تسويقية فعّالة، وتقديم خدمة عملاء من الطراز العالمي، وإجراء المزيد من التحسينات على تجربة المستخدم.

قطاع العلامات والتصاميم (BDS) مسؤول عن جوانب عدة من عمل الويبو مثل:

أولاً، سيواصل القطاع تيسير وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجالات العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية. يُعد إبرام معاهدة الرياض لقانون التصاميم واعتمادها في نوفمبر من العام 2024، والتي تُعد المثال الأحدث على نتيجة ناجحة متعددة الأطراف في مجال العمل هذا، خطوة تاريخية إلى الأمام، إذ أنها تقدم إطاراً عالمياً لحماية التصاميم من شأنه أن يجعل الحماية أيسر وأسرع وبتكلفة ميسورة أكثر للمصممين في جميع أنحاء العالم (*النتيجة المرتقبة 1.2*).

ثانياً، نقدم خدمات الملكية الفكرية العالمية بالغة الأهمية لحماية العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية دولياً عن طريق أنظمة مدريد ولاهاي ولشبونة. (*النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3*).

ثالثاً، سيواصل القطاع إسداء المشورة التشريعية والسياساتية المصممة خصيصاً للدول الأعضاء في الويبو والمكاتب الوطنية للملكية الفكرية، انطلاقاً من الإنجازات التي تحققت في الثنائية السابقة، إذ تم دعم الدول الأعضاء في الويبو في طلبات محددة للحصول على المشورة بشأن التشريعات الخاصة بالعلامات التجارية والتصميم الصناعي والمؤشرات الجغرافية. (*النتيجة المرتقبة 2.4*). وسنكمل ذلك بأنشطة توعية ودعم لفائدة المستخدمين، فضلاً عن مشروعات التدريب وتكوين الكفاءات والمساعدة التقنية لفائدة البلدان في جميع مراحل التنمية، بما في ذلك، أقل البلدان نمواً والبلدان النامية والبلدان المتحولة والبلدان المتقدمة (*النتيجتان المرتقبتان 1.4 و3.4*).

قانون العلامات والتصاميم

خلال الثنائية 27/2026، سيواصل قطاع العلامات والتصاميم تيسير مناقشة الدول الأعضاء وضع إطار معياري دولي متوازن وفعّال لقانون وسياسة العلامات التجارية والتصميم والمؤشر الجغرافي. وتحقيقاً لذلك، سنحشد المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص العلامات والتصاميم.

وسننفذ أيضاً مشروعات قائمة على التأثير على مستوى دولة أو عدة دول أعضاء في الويبو لزيادة المعارف والمهارات في مجال الملكية الفكرية وتحقيق فوائد ملموسة لمجموعة واسعة من الأطراف المعنية، بما في ذلك النساء والشركات الصغيرة والمتوسطة وغيرها. سنركّز على الأولويات التالية في الثنائية:

- تشجيع الدول الأعضاء على التصديق على معاهدة الرياض لقانون التصاميم بغرض إنفاذها في أقرب وقت ممكن. ستهدف أنشطة التوعية إلى جعل قوانين التصميم الوطنية والإقليمية للدول الأعضاء متماشية مع معاهدة الرياض لقانون التصاميم لفائدة المصممين ومجتمعات المستخدمين (النتيجة المرتقبة 1.2).

- تنظيم دورات منتظمة للجنة العلامات وتطوير العمل فيما بين الدورات بغية تيسير إجراء الحوار الصريح بشأن الموضوعات البارزة المتعلقة بقانون وسياسات العلامات التجارية والتصاميم (النتيجة المرتقبة 1.2).

- تنظيم دورة واحدة من *الندوة العالمية للويبو بشأن المؤشرات الجغرافية*، بالتعاون مع دولة عضو مهتمة. سنواصل استكشاف فرص العمل مع الدول الأعضاء المهتمة بمنهجيات مختلفة لحماية المنتجات التراثية، مثل نظام *خاص* أو نظام العلامات التجارية، وهو ما يسهم في استحداث نظام إيكولوجي متوازن وفعّال للملكية الفكرية في الدول الأعضاء في الويبو (النتيجة المرتقبة 3.4).

- توسيع التغطية الجغرافية لمعاهدة سنغافورة بشأن قانون العلامات التجارية، لزيادة تطوير الإطار القانوني العلامات التجارية الدولي لتبسيط إجراءات تسجيل العلامات التجارية (النتيجة المرتقبة 1.2).

وفي مجال حماية شعارات الدول وأسماء وشعارات المنظمات الحكومية الدولية، سيواصل القطاع ضمان الإدارة الفعَّالة لإجراءات التبليغ المنصوص عليها في المادة 6*ثالثاً* من اتفاقية باريس، والعمل بنشاط على تطوير القدرات الأمامية والخلفية لقاعدة بيانات المادة 6*ثالثاً* إكسبرس، من أجل تحسين الإنتاجية وجودة الخدمات (النتيجة المرتقبة 1.3).

نظام مدريد

وخلال الثنائية المقبلة، سنواصل دعم احتياجات الشركات ورواد الأعمال من خلال أحد أنظمة مدريد الملائمة وميسورة التكلفة. وعلى وجه الخصوص، سنقوم بما يلي:

- توسيع نطاق الاعتماد العالمي لنظام مدريد من خلال نهج تسويقي معزز. سيشمل ذلك تعاوناً أوثق مع نظامي معاهدة البراءات ولاهاي، من خلال تخصيص التواصل مع شرائح مختلفة من العملاء استناداً إلى أبحاث السوق التفصيلية وتحليل البيانات، وتقديم حملات وأنشطة مستهدفة، بما في ذلك المبادرات الرقمية (النتيجة المرتقبة 1.3).

- الاستفادة من التكنولوجيات الجديدة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي في جميع جوانب عمل سجل مدريد لتغيير أساليب العمل الحالية وزيادة الكفاءة إلى الحد الأقصى، لا سيما في المرحلة الثانية من مشروع منصة مدريد المعلوماتية الجديدة (النتيجة المرتقبة 2.3).

- تعزيز تجربة الزبائن في مدريد في المكتب الدولي كجزء من استراتيجية تنظيمية أوسع (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3) من خلال:

  - تحويل مضمون سجل مدريد نحو تحقيق مزيد من مركزية الزبائن من خلال تحسين إدارة الحسابات الرئيسية، وتعزيز وضوح الإخطارات وتحسين خطوط مساعدة دعم الزبائن.

  - مساعدة المستخدمين في الانتقال إلى منصة eMadrid الإلكترونية المتكاملة الجديدة، المقرر نشرها في عام 2025.

  - تبسيط ممارسات التصنيف بالتعاون الوثيق مع مكاتب الأعضاء.

- تعزيز التعاون مع مكاتب المنشأ والأطراف المتعاقدة المعينة لضمان تجربة مستخدم سلسة بدايةً من الإيداع ووصولاً إلى المنح (النتيجة المرتقبة 1.3).

- تبسيط الإطار القانوني لنظام مدريد وجعله مناسباً للمستقبل بالشراكة مع المكاتب الأعضاء. سيتضمن ذلك مناقشات في الاجتماعات السنوية للفريق العامل المعني بالتطوير القانوني لنظام مدريد للتسجيل الدولي للعلامات واجتماع المائدة المستديرة لفريق مدريد العامل (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3).

- الترويج لتوسيع العضوية عن طريق التشجيع على انضمام الدول التي تبدي رغبتها في الانضمام إلى نظام مدريد ودعمها (النتيجة المرتقبة 1.3).

نظام لاهاي

والآن وقد أصبح نظام لاهاي يعمل بموجب وثيقة واحدة، وهي بالتحديد وثيقة جنيف الأحدث لعام 1999، فإنه سيركز خلال الثنائية المقبلة على تعزيز سجل لاهاي وتوسيع نطاق نظام لاهاي ليصبح نظاماً عالمياً حقاً. وعلى وجه الخصوص، سنقوم بما يلي:

- تعزيز اعتماد الإطار القانوني مع الاحتياجات المتغيرة للمستخدمين في عالم يزداد تحوله للرقمنة، وذلك من خلال الاجتماعات السنوية للفريق العامل المعني بالتطوير القانوني لنظام لاهاي (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3).

- الترويج بنشاط للنظام من أجل زيادة التغطية الجغرافية وذلك من خلال الدعم المخصص للأطراف المتعاقدة المحتملة ومكاتبها (النتيجة المرتقبة 1.3).

- زيادة الاستخدام العالمي لنظام لاهاي من خلال اتباع نهج أكثر منهجية في التسويق، وبالتعاون الوثيق مع قطاعي مدريد ومعاهدة البراءات، وبما يتناسب مع مختلف الملفات التعريفية للزبائن، واستناداً إلى أبحاث السوق وتحليل البيانات وتنفيذ حملات وأنشطة موجهة، بما في ذلك تلك ذات النسق الرقمي (النتيجة المرتقبة 1.3).

- تعزيز سهولة استخدام النظام عن طريق الاستمرار في إعداد المعلومات والمواد الإرشادية لمودعي الطلبات مع مراعاة أثر توسّع النظام (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3).

- تحويل تجربة زبائن نظام لاهاي في المكتب الدولي، في إطار استراتيجية على مستوى المنظمة، عن طريق الابتكار في خدمات نظام لاهاي وتقديم خدمات جديدة إلى المستخدمين والمكاتب (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3).

- مواصلة الاستثمار في بنية إدارية مثلى، واستحداث حلول تكنولوجيا معلومات لضمان خدمات حديثة للمستخدمين والمكاتب الأعضاء (النتيجة المرتقبة 2.3).

نظام لشبونة

من المتوقع أن يستمر التوسع في نظام لشبونة خلال الثنائية المقبلة. سيتطلب هذا دعماً مكرساً للأطراف المتعاقدة المرتقبة، وسلطاتها المختصة، والمستخدمين

المحتملين للنظام. وسيتطلب كذلك دعم الخيارات الأخرى لتوفير الحماية للمؤشرات الجغرافية، مثل نظام *خاص* أو نظام للعلامات التجارية.

وإزاء هذه الخلفية، ومن أجل الاستفادة من الاهتمام العالمي المتزايد بإيجاد حل ميسور التكلفة للتسجيل الدولي لتسميات المنشأ والمؤشرات الجغرافية، فإن عملنا في سجل لشبونة يهدف إلى:

- زيادة استخدام نظام لشبونة وتوسيع تغطيته الجغرافية، من خلال الدعم المكرس للأطراف المتعاقدة المرتقبة وسلطاتها المختصة والمستخدمين المحتملين، وذلك بالتنسيق مع قطاعات الويبو الأخرى (النتيجة المرتقبة 1.3).
- تقديم المساعدة القانونية والتقنية المتوازنة القائمة على الطلب وتكوين الكفاءات للدول الأعضاء في الويبو والمنظمات الحكومية الدولية، ولا سيما للمنتجين المحليين والمجتمعات المحلية في البلدان النامية وأقل البلدان نمواً المهتمة بالانضمام إلى نظام لشبونة واستخدامه، وذلك بالتنسيق مع مبادرات الويبو الأخرى (النتيجة المرتقبة 1.3).
- مواصلة عملية تحديث وتبسيط الإطار التنظيمي لنظام لشبونة بالتوازي مع بيئة تكنولوجيا المعلومات، وزيادة الاهتمام بالنظام واستخدامه، بما في ذلك عن طريق دورات الفريق العامل المعني بتطوير نظام لشبونة والمائدة المستديرة لفريق لشبونة العامل (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3).
- مواصلة الاستثمار في استحداث حلول تكنولوجيا المعلومات لسجل لشبونة لتحقيق كفاءات أكبر فضلاً عن تعزيز الاستخدام الأكبر لمنصة تكنولوجيا المعلومات e-Lisbon (النتيجة المرتقبة 2.3) من أجل تعزيز سهولة الاستخدام من خلال خدمات متجاوبة في مجال دعم الزبائن والتدريب واستحداث معلومات شاملة للسلطات المختصة والمستخدمين (النتيجة المرتقبة 2.3).

توصيات أجندة التنمية

المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
ركيزة الاستراتيجية 3	*توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم*		
1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	لا تتطور نظم مدريد ولاهاي ولشبونة بكامل إمكاناتها خلال الثنائية من حيث التغطية الجغرافية واستخدام مودعي الطلبات المحتملين والخدمات التي يقدمها المكتب الدولي.	السعي بنشاط إلى تشجيع انضمام البلدان المهتمة، وإعادة النظر في أنشطة الترويج والتسويق، لتوسيع نطاق هذه الأنظمة وتعزيزها، وزيادة التركيز على الحصول على ردود فعل الزبائن، وزيادة رقمنة وتطوير عمليات المكتب الدولي وخدماته.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
1.2 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعَّالة في مجال الملكية الفكرية	التقدم في تنفيذ العمل المُتَّفق عليه وفقاً لجدول أعمال اللجنة	نفَّذت لجنة العلامات عملها وفقاً لجداول الأعمال المتفق عليه في الدورة 47	تنفيذ العمل المتفق عليه وفقاً لجدول أعمال لجنة العلامات
	دخول معاهدة قانون التصاميم الخاصة بالرياض حيز النفاذ	0 حالات تصديق/انضمام (نهاية 2024)	5 حالات تصديق/انضمام جديدة في الثنائية 27/2026 (من أصل 15 حالة مطلوبة)
الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم			
1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية	مجموع الأعضاء	نظام مدريد: 115 طرفاً متعاقداً	نظام مدريد: 4 أطراف متعاقدة إضافية (2 في السنة)

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر		نظام لاهاي: 75 طرفاً متعاقداً بموجب وثيقة جنيف (1999)؛ و34 طرفاً متعاقداً بموجب وثيقة لاهاي (1960)	نظام لاهاي: 5 أطراف متعاقدة إضافية بموجب وثيقة جنيف (1999)؛ ولا توجد أطراف متعاقدة إضافية بموجب وثيقة لاهاي (1960)
		نظام لشبونة: 25 طرفاً متعاقداً بموجب وثيقة جنيف (2015)؛ و30 طرفاً متعاقداً بموجب وثيقتي اتفاق لشبونة (1958 و1967)	نظام لشبونة: 6 أطراف متعاقدة إضافية بموجب وثيقة جنيف (2015)؛ ولا توجد أعضاء إضافية بموجب وثيقتي اتفاق لشبونة (1958 و1967)
	معدل الإيداع	طلبات نظام مدريد: 65,000 (مبدئياً)	طلبات نظام مدريد: 2026: 69,100 2027: 70,600
		طلبات نظام لاهاي: 9,454	طلبات نظام لاهاي: 2026: 10,490 2027: 11,090
		الطلبات الدولية لنظام لشبونة: 23	الطلبات الدولية لنظام لشبونة: 80 طلباً في السنة (160 طلباً في الثنائية 27/2026)
	التجديدات	نظام مدريد: 40,445 (مبدئياً)	2026: 43,000 2027: 44,700
		نظام لاهاي: 5,949	2026: 7,480 2027: 8,160
2.3 تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	مستوى رضا مستخدمي نظام الويبو العالمي للملكية الفكرية عن خدمات المكتب الدولي	نظام مدريد: 80% (استقصاء 23/2022)	≥ 85% راضون أو راضون للغاية
		نظام لاهاي: 82% (استقصاء 23/2022)	≥ 85% راضون أو راضون للغاية
	مهلة رد العميل	مدريد: النسبة المئوية لاستجابات العملاء المقدمة ضمن أهداف اتفاق مستوى الخدمة (تُحدد لاحقاً)	≥ 85% امتثال لأهداف اتفاق مستوى الخدمة
		لاهاي: النسبة المئوية لاستجابات العملاء المقدمة ضمن أهداف اتفاق مستوى الخدمة (تُحدد لاحقاً)	
	تكلفة الوحدة	نظام مدريد: تسجيل جديد/مجدَّد: 619 فرنكاً سويسرياً	نظام مدريد: تسجيل جديد/مجدَّد: 603 فرنكاً سويسرياً
		نظام لاهاي: تصميم جديد/مجدَّد: 457 فرنكاً سويسرياً	نظام لاهاي: تصميم جديد/مجدَّد: 455 فرنكاً سويسرياً
	مدة معالجة الطلبات	نظام مدريد: 33 يوماً	تُحدد لاحقاً
		نظام لاهاي: 31 يوماً	تُحدد لاحقاً
الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة			
1.4 استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	عدد المشروعات الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية، بما في ذلك المشروعات المنفذة من خلال أطر الشراكة، التي حُققت فوائدها المتوقعة أو أكملت معالم مهمة	1	6 مشروعات في 27/2026

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	عدد ونسبة الدول الأعضاء الراضية عن جودة المشورة القانونية والسياسية المقدَّمة	%98	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
3.4 مستوى أكبر من المعارف والمهارات المتصلة بالملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	مستوى رضا المشاركين في أنشطة تكوين الكفاءات والتدريب في مجال العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية والمسائل المتصلة بها	%98	≥ 90% راضون أو راضون للغاية

الموارد

العلامات والتصاميم: الموارد بحسب غرض الإنفاق

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	برنامج العمل والميزانية 27/2026	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	59,210	56,392	58,488	721	%1
الموظفون المؤقتون	1,552	1,805	1,193	359	%30
تكاليف الموظفين الأخرى	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع، ألف	**60,762**	**58,197**	**59,682**	**1,081**	**%2**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	216	79	132	84	%64
زمالات الويبو	4,830	4,424	4,208	622	%15
المجموع الفرعي	5,046	4,503	4,340	706	%16
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	1,043	1,703	1,030	13	%1
أسفار الغير	2,343	3,623	2,912	(569)	%20-
المجموع الفرعي	3,386	5,326	3,941	(555)	%14-
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	975	1,159	1,305	(330)	%25-
النشر	-	-	-	-	لا ينطبق
الخدمات التعاقدية الفردية	1,648	1,458	1,701	(53)	%3-
الخدمات التعاقدية الأخرى	7,350	8,425	7,282	68	%1
المجموع الفرعي	9,974	11,042	10,288	(314)	%3-
تكاليف الخدمات المالية	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	-	-	-	-	لا ينطبق
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	-	3	-	-	لا ينطبق
الاتصالات	512	475	600	(88)	%15-
التمثيل والنفقات التشغيلية الأخرى	240	276	309	(69)	%22-
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	752	754	909	(157)	%17-
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	20	22	14	6	%45
الإمدادات والمواد	26	38	56	(30)	%54-
المجموع الفرعي	46	59	70	(24)	%34-
المجموع، باء	**19,204**	**21,684**	**19,548**	**(344)**	**%2-**
المجموع	**79,966**	**79,881**	**79,230**	**736**	**%1**
منها					
مشروع أجندة التنمية	380				

الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

الصناديق الاستئمانية	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	المساهمات المقدَّرة في 2025	النفقات المقدَّرة في نهاية 2025	الرصيد المتوقع في نهاية 2025	المساهمات المقدَّرة في 27/2026	المبلغ المقدَّر المحتمل توافره لأغراض البرامج في الثنائية 27/2026
الصين	101	243	343	-	485	485
الموارد البشرية الصينية (الإدارة الوطنية الصينية للملكية الفكرية)	751	601	334	1,018	1,203	2,221
الموارد البشرية الصينية (وزارة الخارجية)	168	185	178	176	370	546
المجموع	**1,020**	**1,029**	**855**	**1,194**	**2,058**	**3,252**

العلامات والتصاميم: الموارد بحسب النتائج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

النتيجة المتوقعة		برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024
1.2	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	2,377	4,161	5,037
1.3	استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	15,758	14,350	14,733
2.3	تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	58,503	58,074	57,426
1.4	استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	726	675	677
2.4	تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	448	730	674
3.4	زيادة المعارف والمهارات في الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	2,154	1,240	1,334
	المجموع	**79,966**	**79,230**	**79,881**

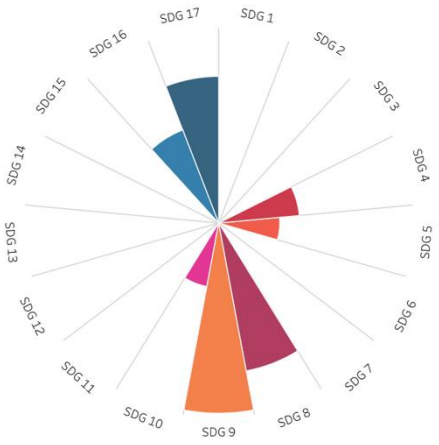
حق المؤلف والصناعات الإبداعية

استراتيجيات التنفيذ

لا يقتصر ارتباط الاقتصاد الإبداعي على ثقافة البلد فحسب، بل يُعد أيضاً عنصراً أساسياً في نموها وتطورها، إذ تعتمد العديد من الدول الأعضاء في الويبو، بما في ذلك القطاعات الإبداعية والثقافية، على هذا الاقتصاد كجزء محوري في نماذج نموها. ويظل حق المؤلف والحقوق المجاورة آلية رئيسية لتحقيق الدخل من الإبداع وضمان التوزيع العادل للإيرادات على الأطراف المعنية في سلسلة القيمة الإبداعية، وذلك على خلفية الرقمنة المتزايدة للصناعات الإبداعية.

وتشير الأبحاث التي دعمتها الويبو إلى أن الصناعات الإبداعية تولّد عالمياً 5.54 في المائة من الناتج المحلي الإجمالي و5.78 في المائة من العمالة. وهي ترتبط ارتباطاً إيجابياً بالقدرة التنافسية، والقدرة على الابتكار، وفعالية الحكومة، والنهوض بالقوة الناعمة، وزيادة الناتج المحلي الإجمالي الحقيقي. وحتى يكون أداء الصناعات الإبداعية أفضل في ظل البيئة الرقمية، يتعين دعمها بإطار فعّال ومتوازن وسياسات ملائمة في مجال حق المؤلف لدعم نمو الإنتاج الإبداعي من مجموعة متنوعة من المبدعين وغيرهم من الجهات الفاعلة الوطنية، بالإضافة إلى المساهمة في التنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

وفي هذا السياق، فإن قطاع حق المؤلف والصناعات الإبداعية سيركز على عن جوانب عدة من العمل في الثنائية 27/2026.



مساهمة قطاع الصناعات الإبداعية في أهداف التنمية المستدامة

أولاً، سنركز على وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة لحق المؤلف والحقوق المجاورة في إطار الركيزة الاستراتيجية 2 من الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل. وسنُيسّر التعاونَ الدولي في إطار معاهدات الويبو بشأن حق المؤلف والحقوق المجاورة، ولاسيما تلك التي تتناول الانتقال إلى البيئة الرقمية، بما في ذلك معاهدتَي الإنترنت - وهما معاهدة الويبو بشأن حق المؤلف ومعاهدة الويبو بشأن الأداء والتسجيل الصوتي - ومعاهدة بيجين ومعاهدة مراكش. سيدعم القطاع عمل اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة، من خلال جمع الدول الأعضاء والمراقبين والمبدعين والأطراف المعنية بحق المؤلف من كل مكان لمناقشة مستقبل المنظومة العالمية لحق المؤلف، وخاصة في مواجهة التأثير السريع للاقتصاد الرقمي بما في ذلك الذكاء الاصطناعي، والذي ينطوي على الفرص والتحديات على حدٍ سواء للاقتصاد الإبداعي (*النتيجة المرتقبة 1.2*).

وثانياً، تماشياً مع الركيزة الاستراتيجية 4 من الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل، سيشجع القطاع وضع منظومات إبداعية صالحة في الدول الأعضاء عن طريق تقديم المشورة بشأن السياسات والتشريعات واللوائح التنظيمية والبنى التحتية والإدارة لكل من الدول الأعضاء في الويبو، والسلطات الوطنية المعنية بحق المؤلف. وسيدعم استخدام حق المؤلف والحقوق المجاورة بوصفها أداة للنمو والتنمية المستدامة، من خلال التشجيع على تعزيز المعارف والمهارات المحسّنة المتعلقة بحق المؤلف والحقوق المجاورة في جميع الدول الأعضاء، مع توفير أنشطة تدريب وتكوين للكفاءات مصممة خصيصاً للبلدان النامية وأقل البلدان نمواً، وأدوات المعرفة الرقمية المبتكرة الرئيسية الموجهة إلى المبدعين الأفراد (*النتيجة المرتقبة 2.4*).

وثالثاً، سيعمل القطاع مع الدول الأعضاء وسلسلة القيمة الاقتصادية الإبداعية بأكملها على استحداث أساليب لجمع البيانات وتفسيرها على المستوى الوطني وتحديد سياق لها من أجل قياس مساهمة الصناعات الإبداعية في النمو والتنمية على المستوى الوطني. وستتيح أدوات جمع البيانات وقياسها الفعّالة، فضلاً عن المهارات الموجودة على المستوى الوطني لجمع هذه البيانات وتفسيرها، للدول الأعضاء رصد نمو اقتصاداتها الإبداعية ووضع سياسات فعّالة لدعم أهدافها الإنمائية (*النتيجتان المرتقبتان 2.4 و3.4*).

قانون حق المؤلف

سيقود مجال قانون حق المؤلف عمل المنظمة الموضوعي لتشكيل منظومة عالمية لحق المؤلف والحقوق المجاورة عن طريق دعم الدول الأعضاء في الانضمام إلى معاهدات الويبو بشأن حق المؤلف والحقوق المجاورة، ومن خلال تحديث قوانين حق المؤلف الخاصة بها فضلاً عن أطرها القانونية والسياساتية والتنظيمية لتسهيل المشاركة الكاملة في سوق الإبداع العالمية في العصر الرقمي، في أثناء التعامل مع الفرص والعراقيل الكبيرة الناجمة عن التطور السريع للذكاء الاصطناعي. وسنركز على المبادرات المُحددة التالية في الثنائية المقبلة:

- تيسير المناقشات في إطار لجنة حق المؤلف بشأن بنود جدول الأعمال الموضوعية والقضايا الناشئة المتعلقة بحق المؤلف، في أثناء العمل مع الدول الأعضاء بناءً على طلبها وتحت إشرافها لإدارة جدول الأعمال وحل بنود جدول الأعمال الطويلة الأمد (النتيجة المرتقبة 1.2).
- دعم الدول الأعضاء للعمل بشكل بنّاء لجعل لجنة حق المؤلف لا يقتصر عملها على كونها منتدى لمناقشات وضع القواعد والمعايير، ولكن أيضاً كمكان للتعامل مع التحديات الجديدة من خلال الحوار والتبادل (النتيجة المرتقبة 2.2).
- إسداء المشورة التشريعية إلى الدول الأعضاء لتحديث واعتماد قوانين وسياسات ولوائح وطنية متوازنة وفعّالة تتفق مع معاهدات الويبو بشأن حق المؤلف والحقوق المجاورة، وذلك بالتعاون الوثيق مع الزملاء على نطاق الويبو (النتيجة المرتقبة 2.4).
- دعم الدول الأعضاء بشأن الانضمام إلى معاهدات حق المؤلف وتنفيذها، ولا سيما معاهدتَي الإنترنت - أي معاهدة الويبو بشأن حق المؤلف ومعاهدة الويبو بشأن الأداء والتسجيل الصوتي - ومعاهدة بيجين ومعاهدة مراكش (النتيجة المرتقبة 1.2).
- الارتقاء بتنفيذ معاهدة مراكش، من خلال العمل مع الدول الأعضاء للانضمام إلى المعاهدة واعتماد القوانين واللوائح اللازمة لوضع المعاهدة موضع التنفيذ، بما في ذلك من خلال عمليات نقل الكتب الميسرة عبر الحدود والتي يسهلها اتحاد الكتب الميسرة التابع للويبو. تنظيم

مشروعات إقليمية تعاونية بين البلدان، بالتعاون مع المنظمات التي تمثل الأشخاص ذوي الإعاقات البصرية وتخدمهم، ومع الشركاء المهنيين، بهدف وضع أطر قانونية وتنظيمية على المستويين الوطني والإقليمي (النتيجتان المرتقبتان 1.2 و1.3).

- مواصلة التعاون مع الدول الأعضاء والأطراف المعنية لاستحداث مجموعات الأدوات العملية واستخدامها لتزويد المؤسسات الثقافية والتعليمية والبحثية بالمبادئ التوجيهية وعناصر التنظيم لمساعدتها على العمل بأمان في البيئة الرقمية وعبر الحدود، حيثما تتفاعل مهمتها مع حق المؤلف والحقوق المجاورة (النتيجة المرتقبة 2.2).

- التعاون مع القطاعات الأخرى في المنظمة، بما في ذلك قطاع التنمية الإقليمية والوطنية، لتقديم الدعم للدول الأعضاء، بالشراكة مع المنظمات الدولية والإقليمية الأخرى عند الاقتضاء، من أجل استحداث استراتيجيات وبرامج وأطر لمساعدة الرياضيين الأفراد والجمعيات الرياضية وغيرها على استخدام الملكية الفكرية لدعم سبل عيش الرياضيين، واستدامة الجمعيات، والاستخدام العام للرياضة من أجل النمو والتنمية (النتيجة المرتقبة 2.4).

إدارة حق المؤلف

سيدعم مجال إدارة حق المؤلف الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والمبدعين وغيرهم من الأفراد لاستخدام الملكية الفكرية بوصفها أداةً للنمو والتنمية المستدامة. وسيركز القطاع على مجموعة واسعة من المشروعات، بما في ذلك WIPO Connect، واتحاد الكتب الميسرة، واتحاد الويبو للمبدعين (الذي تمت إعادة تسميته بـ "المبدعين لتعلم الملكية الفكرية" (CLIP))، والتي تستند إلى شراكات بين القطاعين العام والخاص، مع التركيز على الأثر المباشر على أرض الواقع لمختلف المستفيدين ضمن منظومة الإبداع. ويتمثل أحد مجالات العمل الناشئة في دعم الدول الأعضاء في دراسة قضايا قابلية التشغيل البيني أو البنية التحتية المرتبطة بحق المؤلف والتكنولوجيات الحدودية. واستناداً إلى هذه الأسس، سيكون عملنا في الثنائية المقبلة على:

- تسهيل الحوار والنقاش بشأن القضايا المتعلقة بحق المؤلف والتكنولوجيات الحدودية مثل الذكاء الاصطناعي (النتيجة المرتقبة 2.2).

- تقديم المشورة القانونية والتقنية للدول الأعضاء ومنظمات الإدارة الجماعية بشأن القوانين واللوائح والبنية التحتية المتعلقة بحق المؤلف والحقوق المجاورة، والمساهمة في وضع منظومات إبداعية ومتوازنة وفعَّالة وناجعة في مختلف أنحاء العالم (النتيجة المرتقبة 2.4).

- تطوير وإطلاق منصة WIPO Connect، التي تستخدمها بالفعل 60 منظمة إدارة جماعية، لتشمل عدداً أكبر من الأطراف المعنية، إلى جانب تصميم مشروعات خاصة بالمبدعين والأطراف المعنية الأخرى في الصناعات الإبداعية. تقديم الأدوات والمعلومات والدعم لتطوير الأسواق المحلية وتحسين وصول المبدعين إلى الأسواق العالمية، وضمان حصول المزيد من الأفراد والشركات على الائتمان والدفع. (النتيجة المرتقبة 4.4).

- توسيع استخدام "خدمة الكتب العالمية" التابعة لاتحاد الكتب الميسرة، بعد أن حققت هدف الوصول إلى أكثر من مليون كتاب ميسر، وذلك بتشجيع اكتشاف المزيد من العناوين والوصول إليها بأنساق ميسَّرة وبأكبر عدد ممكن من اللغات، بحيث يتمكن المزيد من الأشخاص ذوي الإعاقة في قراءة المطبوعات من الوصول إلى المنشورات التعليمية وغيرها (النتيجة المرتقبة 4.4).

- تطوير منصة CLIP وتعزيزها بصورة أكبر بالشراكة مع الأطراف المعنية في الصناعات الإبداعية، وتوسيع محتوى المنصة إلى المزيد من القطاعات الإبداعية، بهدف تزويد المبدعين من جميع أنحاء العالم بالمعرفة حول كيفية استخدام الملكية الفكرية ليتم الاعتراف بهم ومكافأتهم بشكل عادل على إبداعاتهم (النتيجة المرتقبة 4.4).

برنامج الاقتصاد الإبداعي

سيقود برنامج الاقتصاد الإبداعي الذي تم إطلاقه حديثاً استحداث نموذج بيانات الاقتصاد الإبداعي، ومساعدة الدول الأعضاء على تقييم القدرة الإبداعية والإمكانات الإبداعية في مجتمعاتها (النتيجة المرتقبة 3.4). ويقيّم النموذج المنظومات الإبداعية بمقارنة بيئتها المؤسسية ومواردها المتاحة. في الثنائية 27/2026، سنركز على الأولويات الرئيسية التالية:

- تقديم التقارير الكاملة الأولى بشأن تنفيذ نموذج بيانات الاقتصاد الإبداعي التابع للويبو، من خلال المشاركة النشطة مع الدول الأعضاء المستفيدة وفريق الخبراء المعتمد.

- تعزيز الوعي ببرنامج الويبو الجديد، من خلال المشاركات الثنائية ومتعددة الأطراف، والتحضير لإطلاق دراسات قُطرية جديدة تستند إلى الاهتمام الواضح ومراجعة حالة الاستعداد.

- مواصلة تكوين الكفاءات والخبرة التقنية في الدول الأعضاء بشأن بيانات الاقتصاد الإبداعي والبيانات في صناعة النشر من خلال الشراكات.

برنامج الويبو العالمي للجوائز

يحتفي برنامج جوائز الويبو باستخدام الملكية الفكرية بوصفها أداة تمكين للنمو والتنمية المستدامة من خلال الاعتراف بالمبتكرين والمبدعين المتميزين ومكافأتهم. تُعد جوائز الويبو العالمية هي المبادرة الرائدة للمنظمة، وهي مسابقة عالمية مفتوحة تحتفي بإنجازات الشركات الصغيرة والمتوسطة،

والشركات الناشئة، والشركات المتفرعة من الجامعات، وغيرها من الشركات العاملة في مختلف الصناعات. تختار لجنة تحكيم عالمية من الخبراء الفائزين، إذ يستفيدون من:

- التوجيه المُصمم خصيصاً من أجل تعزيز تسويق أصول الملكية الفكرية، ودعم التدويل، وتسهيل الوصول إلى الموارد المالية، وتعزيز الشراكات التجارية.
- والرؤية والترويج العالميان من خلال الاستفادة من نطاق منصات الويبو وتأثيرها.

وسندرج في الثنائية 27/2026 إشارات خاصة لفئات خاصة، على سبيل المثال، رواد ورائدات الأعمال. وسنواصل دعم إنشاء جوائز مشابهة على المستوى الوطني، لتمكين الدول من الاحتفاء بأنظمة الابتكار المحلية وتعزيزها (النتيجة المرتقبة 4.4).

توصيات أجندة التنمية

المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
ركيزة الاستراتيجية 4	*دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة*		
2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	أوجه عدم اليقين في السياق الدولي قد تؤدي إلى إبطاء أو عرقلة جهود الدول الأعضاء الرامية إلى مواصلة تعزيز وتأمين الإطار العالمي لحق المؤلف من أجل دعم تطوير الصناعات الإبداعية المزدهرة.	ستضع الويبو أدوات ومشروعات أو برامج جديدة لإثبات إمكانات قطاع الصناعات الإبداعية والملكية الفكرية وأهميته في إعادة دفع عجلة النمو الاقتصادي وتعزيز المرونة الثقافية والاجتماعية.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
4.4 عدد أكبر من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية ممن يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح ***قابلية مرتفعة لتحمل المخاطر***	صُمم اتحاد الويبو للمبدعين بوصفه شراكة بين القطاعين العام والخاص. ويُحتمل ألا تكون الاشتراكات الطوعية من أجل التوسع المستمر لمنصة CLIP كافية لتمويل المنتج على النحو المتوخى.	ستنفذ الويبو استراتيجية استباقية لجمع التمويل من خلال التوعية المخصصة المستهدفة للحكومات والمؤسسات والجهات المانحة المحتملة الأخرى، وتكييف الاستراتيجية مع الحفاظ على مرونتها لتعديل خارطة طريق المنتج ونطاقه وهيكل الحوكمة الخاص به إن لزم الأمر.	مرتفع – تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
1.2 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	التقدم في تنفيذ العمل المُتَّفق عليه وفقاً لجدول أعمال اللجنة	ملخص رئيس الدورة الخامسة والأربعين يظهر التقدم المحرز في بنود جدول الأعمال كما وافقت عليها اللجنة	تنفيذ العمل المتفق عليه وفقاً لجدول أعمال لجنة حق المؤلف
الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة			
2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	عدد ونسبة الدول الأعضاء الراضية عن جودة المشورة القانونية والسياسية المقدَّمة	%99	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
3.4 مستوى أكبر من المعارف والمهارات المتصلة بالملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	%94	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
	عدد البلدان التي نفذت نموذج بيانات الاقتصاد الإبداعي.	أطلقت دولتان النموذج (لم تنفِّذه أي منهما) (نهاية عام 2024)	أطلقته 20 بلداً إضافياً (نفذته 10 منها) (بحلول نهاية عام 2027)

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
4.4 عدد أكبر من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية ممن يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح	عدد منظمات الإدارة الجماعية في البلدان النامية وأقل البلدان نمواً التي تستخدم منصة WIPO Connect	53 منظمة إدارة جماعية من أجل 70 صنف إنشاء	90 منظمة إدارة جماعية من أجل 120 صنف إنشاء
	اتحاد الكتب الميسرة: عدد الكتب الميسَّرة المقدَّمة إلى أشخاص ذوي إعاقة في قراءة المطبوعات	1,055,414 (التراكمي بنهاية 2024)	زيادة بنسبة 35%
	عدد المبدعين الذين يستخدمون منصة اتحاد الويبو للمبدعين	عدد الزائرين الفريدين المتفاعلين في منصة اتحاد الويبو للمبدعين[11]: 45,317	350,000 في الثنائية 27/2026

الموارد

حق المؤلف والصناعات الإبداعية: الموارد بحسب النتائج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

النتيجة المتوقعة		برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024
1.1	التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	-	10,155	10,716
1.2	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	4,004	3,727	3,647
2.2	تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	1,449	1,258	1,690
1.3	استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	219	586	420
2.3	تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	288	292	281
1.4	استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	501	1,415	788
2.4	تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	3,267	4,627	3,201
3.4	زيادة المعارف والمهارات في الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	4,327	1,970	2,606
4.4	مزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية استفادوا من الملكية الفكرية بنجاح	13,407	13,735	12,891
	المجموع	**27,462**	**37,764**	**36,239**

[11] يُحدد التفاعل من خلال الزائرين الفريدين الذين يقومون بنقرات متابعة من صفحة الوصول إلى صفحات لاحقة، ويشمل التفاعل أشكالاً متعددة مثل: مشاهدة الفيديوهات في الصفحة الأولى، والتمرير لأسفل، وقضاء وقت في قراءة المحتوى، والبحث، والتفاعل مع الصفحة بأي شكل كان.

حق المؤلف والصناعات الإبداعية: الموارد بحسب غرض الإنفاق

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	11,230	18,540	15,359	(7,310)	%39-
الموظفون المؤقتون	1,649	1,359	2,421	290	%21
تكاليف الموظفين الأخرى	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع، ألف	**12,879**	**19,899**	**17,780**	**(7,020)**	**%35-**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	55	47	29	8	%18
زمالات الويبو	1,254	1,220	1,443	35	%3
المجموع الفرعي	1,309	1,266	1,472	43	%3
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	1,039	807	745	232	%29
أسفار الغير	1,561	1,134	936	427	%38
المجموع الفرعي	2,599	1,941	1,681	659	%34
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	516	687	546	(171)	%25-
النشر	-	-	22	-	لا ينطبق
الخدمات التعاقدية الفردية	4,523	3,108	3,615	1,415	%46
الخدمات التعاقدية الأخرى	5,591	10,225	10,486	(4,634)	%45-
المجموع الفرعي	10,630	14,019	14,669	(3,389)	%24-
تكاليف الخدمات المالية	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	-	-	-	-	لا ينطبق
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	-	50	50	(50)	%100-
الاتصالات	-	-	-	-	لا ينطبق
التمثيل والنفقات التشغيلية الأخرى	-	30	15	(30)	%100-
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	-	150	135	(150)	%100-
المجموع الفرعي	-	230	200	(230)	%100-
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	-	-	-	-	لا ينطبق
الإمدادات والمواد	45	410	437	(365)	%89-
المجموع الفرعي	45	410	437	(365)	%89-
المجموع، باء	**14,583**	**17,866**	**18,459**	**(3,283)**	**%18-**
المجموع	**27,462**	**37,764**	**36,239**	**(10,302)**	**%27-**
منها					
مشروع أجندة التنمية	835				

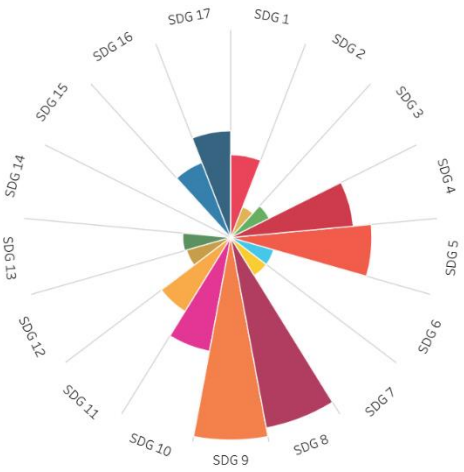
الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

الصناديق الاستئمانية	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	المساهمات المقدَّرة في 2025	النفقات المقدَّرة في نهاية 2025	الرصيد المتوقع في نهاية 2025	المساهمات المقدَّرة في 27/2026	المبلغ المقدَّر المحتمل توافره لأغراض البرامج في الثنائية 27/2026
اليابان (الموظفون المهنيون المبتدئون)	171	-	-	171	-	171
اتحاد الويبو للمبدعين	115	-	-	115	-	115
المجموع	**286**	**-**	**-**	**286**	**-**	**286**

التنمية الإقليمية والوطنية

استراتيجيات التنفيذ



مساهمة قطاع التنمية الإقليمية والوطنية في أهداف التنمية المستدامة

سيتم تعميق التعاون الإنمائي بين الويبو ودولها الأعضاء من خلال أدوات تنفيذ ومنهجيات جديدة وسبل التعاون الجديدة. ويستند هذا التعاون إلى الفهم بأن الملكية الفكرية هي مسألة شاملة، إذ تمتد عبر القطاعات الوطنية والأطراف المعنية، وتؤدي دوراً مهماً في دفع الابتكار والإبداع والنمو الاقتصادي. وسنسترشد أيضاً بفهمنا أن الملكية الفكرية عالمية وهي "متاحة للجميع، في كل مكان"، وأن كل دولة، بغض النظر عن مستوى تطورها، ستسعى إلى تسخير قوة الملكية الفكرية من أجل النمو والتطور والازدهار.

وسيواصل قطاع التنمية الإقليمية والوطنية البحث عن طرق ووسائل جديدة لتوسيع التعاون لضمان تحقيق رؤية "الملكية الفكرية متاحة للجميع، في كل مكان" على نحو أعمق وأعمّ. وسنواصل التعاون مع المبتكرين والمبدعين والشركات (بما في ذلك الشركات الصغيرة والمتوسطة) والنساء والشباب والشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية مع توسيع نطاق التعاون مع الأطراف المعنية الجديدة.

وفي هذا السياق، سيركّز القطاع على المسائل ذات الأولوية التالية في الثنائية المقبلة.

أولاً، سنواصل الاستفادة من معرفتنا وفهمنا الفريدين والعميقين للدول الأعضاء والمناطق من أجل تعزيز الاستخدام الأكثر فعالية للملكية الفكرية لتحقيق النمو والتنمية، بما في ذلك من خلال تعزيز التعاون مع الشركاء.

وسنفعل ذلك بمواصلة ربط الخبرات والخدمات والأدوات التي تقدمها الويبو باحتياجات الدول الأعضاء وأولوياتها. وعلى وجه الخصوص، سيواصل القطاع نشر أدوات الويبو وخدماته ليس من خلال "نهج واحد يناسب الجميع" بل من خلال رؤية مخصصة لكل دولة ومنطقة، وهو ما يُعزز التعاون بشكل أكبر مع المؤسسات الإقليمية المعنية بالملكية الفكرية وغيرها من المؤسسات ذات الصلة.

وسيواصل قطاع التنمية الإقليمية والوطنية بالتعاون الوثيق مع القطاعات الأخرى، التركيز القوي على مكاتب الملكية الفكرية باعتبارها شركائنا التقليديين. وسنعمل على وضع مجموعة من المساعدات والدعم للمكاتب، للمساعدة في سد الفجوة الرقمية، بما في ذلك من خلال (نظام أتمتة الملكية الصناعية) IPAS والأدوات التي تعمل بالذكاء الاصطناعي وحلول الأعمال الرقمية الأخرى.

ومن أجل توسيع نطاق البرامج وتوسيع نطاق التأثير، سيتم بذل الجهود للعمل بشكل وثيق مع مكاتب الملكية الفكرية، بالإضافة إلى العمل مع المؤسسات الشريكة الأخرى على أرض الواقع لضمان استدامة النتائج والمخرجات بعد إكمال المشروع. وسيشمل ذلك أنشطة "تدريب المدربين" والتشجيع على تحويل المشروعات إلى برامج دائمة. ستكون الأولوية الرئيسية هي زيادة النتائج الإيجابية وتوسيع نطاقها من خلال وضع آليات دعم للمؤسسات الشريكة (*النتائج المرتقبة 1.4 و2.4 و3.4 و4.4 و5.4*).

ثانياً، وسيواصل القطاع إعادة التركيز على تقديم المساعدة التقنية للأطراف المعنية على أرض الواقع من خلال التعمق أكثر وتوسيع سبل التعاون لتشمل أطرافاً معنية جديدة.

منذ عام 2021، حوّلنا نهج التعاون في الويبو من أنشطة مخصصة كانت تركز في المقام الأول على متلقين فنيين متخصصين في الملكية الفكرية، إلى مشروعات قائمة على الأثر وموجهة نحو المجتمع. أسهمت هذه المبادرات في توسيع نطاق وصول الويبو إلى شريحة أوسع من مستخدمي الملكية الفكرية مع إيلاء اهتمام خاص لأولئك الذين لطالما كان تمثيلهم في منظومة الملكية الفكرية والابتكار والإبداع ناقصاً. ومن المقرر تنفيذ ما يقرب من 90 مشروعاً ميدانياً خلال الثنائية 25/2024، مع توقع تنفيذ عدد مماثل من المشروعات خلال الثنائية المقبلة.

سيتضمن هذا التطور الانتقال من تكوين الكفاءات التقليدي إلى نهج أكثر تركيزاً على تنمية المهارات والمعارف، مع التأكيد على التطبيق العملي والأثر الذي يمكن قياسه.

سنعزز أيضاً جهودنا الرامية لزيادة مشاركة النساء والفتيات في نظام الملكية الفكرية، بالإضافة إلى إشراك أصحاب المصلحة المحتملين الآخرين مثل الشباب والأشخاص ذوي الإعاقة.

سيتمثل أحد العوامل الرئيسية لتعزيز هذا التفاعل في التركيز بشكل أكبر على الاستخدام الفعّال لأدوات الاتصال (مثل وسائل التواصل الاجتماعي) لنشر قصص النجاح وتجارب المشروعات الناجحة والدراسات الإفرادية (*النتيجتان المرتقبتان 1.4 و3.4*).

ثالثاً، مع إنشاء إدارة التعاون الإنمائي، سيكون هناك نهج أكثر اتساقاً وتكاملاً في تقديم المساعدة لأغراض التنمية. وسيؤدي ذلك إلى تحسين التنسيق الداخلي، وتنسيق الإجراءات، وتحسين إدارة الموارد.

سيتم التركيز من جديد على تعزيز التعاون بين الأقاليم من خلال الاستفادة من خبرات الشعب الإقليمية وشبكاتها واسعة النطاق. سيفتح ذلك سُبل لتعزيز تبادل المعلومات وأفضل الممارسات والدروس المستفادة، بما في ذلك من خلال مختلف المبادرات المتعلقة بالقضايا الموضوعية. كما سيوفر المزيد من الفرص لتعزيز التعاون بين بلدان الجنوب، وبين الشمال والجنوب، والتعاون الثلاثي.

ستُعزز هذه الأنشطة المشتركة بين الأقاليم دور الويبو كجهة جامعة ومُجمع للمستخدمين المختلفين للملكية الفكرية لتبادل الخبرات والحفاظ على التواصل المستمر لمتابعة المشروعات، وتحديد قصص النجاح. سيكون التركيز الرئيسي على تعميم ممارسات إدارة المشروعات والمعارف المرتبطة بها لضمان استدامة النتائج وتوسيع نطاقها وإمكانية تكرارها. (*النتائج المرتقبة 1.4 و2.4 و3.4 و4.4*).

رابعاً، سنواصل مواءمة أنشطتنا مع أهداف التنمية المستدامة، بما يمكّن من تنفيذ إجراءات مدفوعة بالملكية الفكرية تسهم عملياً في تحقيق هذه الأهداف.

سيتحقق ذلك من خلال مبادرات موجّهة لمعالجة أولويات أهداف التنمية المستدامة، بما في ذلك ريادة الأعمال والابتكار والقدرة على التكيف مع المناخ والتكنولوجيا الخضراء والزراعة المستدامة. سيضع قطاع التنمية الإقليمية والوطنية بالتنسيق مع القطاعات المعنية أفضل الممارسات وإقامة شراكات لربط الملكية الفكرية بمبادرات الابتكار الاجتماعية.(*دعماً لجميع النتائج المرتقبة*).

بوابة لدولنا الأعضاء والأطراف المعنية الأخرى

سيظل القطاع البوابة الدبلوماسية والسياسية والتشغيلية للدول الأعضاء والأطراف المعنية على المستويين الوطني والإقليمي، مما يتيح لهم التعامل عبر "منصة خدمات شاملة" مع مختلف أشكال الدعم والأدوات والبرامج والمساعدات التي تقدمها الويبو. خلال الثنائية، سيكون قطاع التنمية الإقليمية والوطنية، من خلال إدارة التعاون الإنمائي وشُعبها الإقليمية مسؤولاً عن الاتجاه الاستراتيجي وإدارة الموارد لمحفظة المساعدة التقنية. يشمل ذلك جدول أعمال التعاون بأكمله، بما في ذلك الملكية الصناعية وحق المؤلف والصناعات الإبداعية، مع ضمان اتباع نهج متسق ومتكامل في استخدام جميع أنواع الملكية الفكرية ضمن برامج المساعدة لأغراض التنمية.

بالإضافة إلى ذلك، تظل شبكة المكاتب الخارجية السبعة التابعة للويبو – في الجزائر والبرازيل والصين واليابان ونيجيريا والاتحاد الروسي وسنغافورة (التي تخدم منطقة رابطة أمم جنوب شرق آسيا) وسيلة مهمة لنا للوصول إلى مجموعة أكبر من الأطراف المعنية. تربط المكاتب الخارجية بشكل مباشر جميع خدمات وأدوات وبرامج ومعارف وعروض الويبو بالدول والأطراف المعنية فيها.

تُعزز المعرفة العميقة التي تمتلكها المكاتب بالجهات الفاعلة المحلية والظروف السائدة، بما في ذلك اللغات المحلية، قدرة الويبو على تحديد الأطراف المعنية وبناء الشراكات معهم، كما توفر قناة اتصال ثنائية الاتجاه ذات قيمة بين الميدان والمقر الرئيسي.

وبالإضافة إلى ذلك، نلتزم بتقديم دعم موجه إلى أقل البلدان نمواً. واسترشاداً ببرنامج عمل الدوحة، ومن خلال إطار منجزات الويبو لصالح أقل البلدان نمواً للفترة 2022-2031 وحزم الويبو لدعم التخرج، يدعم قطاع التنمية الإقليمية والوطنية أقل البلدان نمواً في تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع، كما يقدّم دعماً مركّزاً لتلك البلدان التي تمر بعملية التخرج. ستعمل الويبو على تعزيز تواصلها الوثيق مع منظومة الأمم المتحدة لبناء الشراكات وتحديد أوجه التآزر دعماً لأقل البلدان نمواً، والبلدان النامية غير الساحلية، والدول الجزرية الصغيرة النامية. نفذنا برامج دعم تخرج محددة بحسب البلدان في خمس بلدان في 25/2024، ودعمنا ثلاثة من أقل البلدان نمواً إما المقرر تخرجها أو التي قد يُحدد تخرجها خلال الثنائية. نتوقع أن يظل الطلب على هذه الحزمة مرتفعاً (النتيجة المرتقبة 4.2).

احتضان طرق جديدة لتقديم التعاون الإنمائي

سيعزز قطاع التنمية الإقليمية والوطنية خلال الثنائية دوره كمُحتضن لمنهجيات المشروعات المبتكرة. سنواصل تطوير واحتضان نُهج جديدة لدعم تطوير الأنظمة الإيكولوجية المحلية للابتكار بناءً على المبادرات الناجحة، بما في ذلك في مجالات السياحة والرياضة والمرأة والشباب. سيتم تجربة المنهجيات الناجحة وتوسيع نطاقها وتكييفها لتناسب السياقات والأولويات والاحتياجات المحددة للدول الأعضاء والمستفيدين مما يعزز الوجاهة والتأثير.

تنسيق أجندة التنمية

تُعد أجندة التنمية أحد الأركان الأساسية في مهمة الويبو ويوجه إنشاء نظام للملكية الفكرية الذي يعود بالفائدة على الجميع في كل مكان. ستستمر أجندة التنمية في التطور والتكيف في المشهد العالمي المتغير اليوم، مما يضمن استمرار دور الملكية الفكرية كدور محوري في جهود التنمية العالمية للدول الأعضاء.

مع تقدم الويبو، سيزداد أهمية التنسيق الداخلي لأجندة التنمية في تنفيذ ودمج توصياتها ومبادئها في البرامج والأنشطة الموضوعية للمنظمة. سيتم ذلك بتنسيق وثيق ومع توجيه ومشاركة الدول الأعضاء في اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية.

واستشرافاً للمستقبل، سيظل تعزيز تنفيذ مشروعات أجندة التنمية أولوية قصوى، بما في ذلك ضمان استمرارها في تقديم فوائد ملموسة وطويلة الأمد للدول الأعضاء. من المتوقع تنفيذ ما لا يقل عن 17 مشروعاً من مشروعات أجندة التنمية في الثنائية 27/2026. ستُبذل جهود أيضاً لتعزيز المشاركة الفعّالة مع الدول الأعضاء والأطراف المعنية الأخرى، بما في ذلك من خلال شراكات جديدة، لتعزيز أهمية أجندة التنمية وتسهيل تبادل أفضل الممارسات والدروس المستفادة خلال تنفيذها (النتيجة المرتقبة 1.4)

المشورة والمساعدة في مجال السياسات والاستراتيجيات

سيستفيد القطاع من خبراته ومعرفته الوطنية والإقليمية لتقديم المشورة والمساعدة في مجال السياسات والاستراتيجيات للدول الأعضاء. سنواصل دعم الدول الأعضاء لتطوير وتنفيذ استراتيجيات السياسات الوطنية التي تعزز مسارات التنمية. سيستمر التركيز على ضمان حصول الاستراتيجيات على الدعم والموافقة على أعلى مستوى في الدول الأعضاء، وأن تكون نتيجة للتعاون بين مختلف الأطراف المعنية عبر المؤسسات (النتيجة المرتقبة 2.4).

بناء المهارات والمعرفة

ستستمر أكاديمية الويبو بوصفها الرائدة عالمياً في تقديم المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في لعب دور محوري في تمكين الأفراد والمجتمعات والمؤسسات التعليمية لاكتساب المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية لتحويل أفكارهم إلى تأثير. من المتوقع أن يستفيد أكثر من 280,000 مشارك من تدريب أكاديمية الويبو في 25/2024، مما يرسّخ مكانة الأكاديمية كأكبر معهد تدريبي في مجال الملكية الفكرية في العالم مع 300,000 مستفيد إضافي في الثنائية الجديدة.

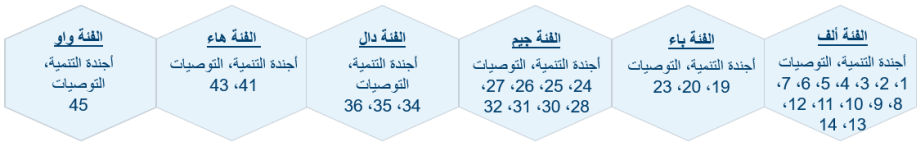
سيُسهم تقديم شهادات جديدة ومتخصصة في مهارات الملكية الفكرية عبر الصناعات والقطاعات، بالإضافة إلى الاعتماد الجامعي وشهادات المعلمين في مجال الملكية الفكرية، في ضمان الاستفادة من قيمة دورات أكاديمية الويبو في جميع المناطق. سيُقدَّم عرض مُحسن من برامج التعلم الإلكتروني والبرامج الهجينة الموجهة لرواد الأعمال وقادة الصناعات وأصحاب الحقوق الآخرين، لمعالجة مواضيع مثل العلاقة بين الذكاء الاصطناعي والملكية الفكرية، بالإضافة إلى تلبية احتياجات القطاعات سريعة التطور مثل الملكية الفكرية والرياضة والسياحة والحرف اليدوية والبيوتكنولوجيا وألعاب الفيديو. إلى جانب 65 دورة تعلم إلكتروني/مختلطة/هجينة في 25/2024، سيتم تقديم ما لا يقل عن 10 دورات جديدة خلال الثنائية الجديدة، ليصل العدد الإجمالي إلى 75 دورة.

ستواصل الأكاديمية شراكتها مع الجامعات ومؤسسات التعليم العالي حول العالم لتقديم برامج دراسات عليا عالية الجودة ومتميزة في مجال الملكية الفكرية، إلى جانب المدارس الصيفية والأنشطة ذات الصلة. من المتوقع في الثنائية الجديدة أن يرتفع عدد برامج الماجستير المشتركة من 16 إلى 21 برنامجاً. نخطط أيضاً لإطلاق دورتين تدريبيتين متقدمتين وبرنامجين تنفيذيين جديدين (ليصل المجموع إلى 18)، بالإضافة إلى مدرستين صيفيتين إضافيتين للويبو (ليصل المجموع إلى 29 مدرسة).

ستعزز الأكاديمية دعمها لمؤسسات التدريب في مجال الملكية الفكرية القائمة من خلال تطوير برامج تدريب مدربين موجهة نحو تحقيق أثر، ومخصصة للجماهير الوطنية والإقليمية. ستساهم التعاونات الجديدة وتطوير المناهج التعليمية للشباب في تعزيز تطوير التعليم المناسب للفئات العمرية للشباب ومعلميهم، وستركز على الاستجابة لنداءات الدول الأعضاء العاجلة للاستفادة من ابتكار الشباب وإبداعهم. من المتوقع إنشاء 28 مؤسسة تدريب في مجال الملكية الفكرية خلال الثنائية 25/2024، ومن المخطط إنشاء 4 مؤسسات إضافية في السنتين القادمتين، ليصل الإجمالي إلى 32 مؤسسة.

سيستمر الاستثمار في التقنيات الرقمية في التوسع، بما في ذلك خدمات تكنولوجيا التعليم للمراكز المحلية للتعليم والتدريب المتميزة، مما يعود بالفائدة على الدول الأعضاء حتى في المناطق الريفية (النتيجة المرتقبة 3.4).

توصيات أجندة التنمية



المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
ميزة الاستراتيجية 4	*دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة*		
1.4 استخدام أكثر فعالية لنظام ملكية فكرية متوازن لدعم نمو وتطور جميع الدول الأعضاء ومناطقها ومناطقها الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية ***قابلية منخفضة لتحمل المخاطر***	قد يؤدي تغيير أولويات السياسات والقيادة على المستوى الوطني أو الإقليمي إلى تعديل خطط العمل للبلدان المعنية والحد من نطاق خدمات الويبو و/أو تأخير تقديمها.	الاحتفاظ بالمرونة لإجراء تعديلات في خطط العمل للمناطق والبلدان. التواصل المستمر مع السلطات الإقليمية والوطنية المناسبة والأطراف المعنية الرئيسية الأخرى لدعم تنفيذ خطط العمل.	منخفض - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 1: الوصول إلى كل أرجاء العالم من أجل شرح إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان			
1.1 التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	عدد الزائرين الفريدين لموقع ويب الويبو ومواقع ويب المكاتب الخارجية	مكتب الجزائر: 27,356 مكتب البرازيل: 55,432 مكتب الصين: الموقع الإلكتروني: 40,235 WeChat: 150,912 مشاهدة فريدة لما مجموعه 182 مقالاً Baijahao: 19.6 مليون مشاهدة فريدة لما مجموعه 303 مقالاً مكتب اليابان: 45,996 مكتب نيجيريا: 218,549 مكتب روسيا: 22,598 مكتب سنغافورة: 5,836	زيادة بنسبة 20%
الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
4.2 التفاعل والشراكات الفعَّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية	التقدم المحرز في تحقيق نتائج الويبو الرامية إلى تنفيذ برنامج عمل الأمم المتحدة لصالح أقل البلدان نمواً للفترة 2021-2030	التقدم المحرز في تنفيذ المشروعات والأنشطة ضمن جميع المجالات الثمانية التي تركز عليها منجزات الويبو لأقل البلدان نمواً	التقدم المحرز في كل منجزات الويبو
الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم			
1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	مجموع الأعضاء	نظام مدريد: 115 طرفاً متعاقداً نظام لاهاي: 75 طرفاً متعاقداً بموجب وثيقة جنيف (1999)؛ 34 طرفاً متعاقداً بموجب وثيقة لاهاي (1960) نظام لشبونة: 25 طرفاً متعاقداً بموجب وثيقة جنيف (2015)؛ و30 طرفاً متعاقداً بموجب وثيقتَي اتفاق لشبونة (1958 و1967)	نظام مدريد: 4 أطراف متعاقدة إضافية (2 في السنة) نظام لاهاي: 5 أطراف متعاقدة إضافية بموجب وثيقة جنيف (1999)؛ ولا توجد أطراف متعاقدة إضافية بموجب وثيقة لاهاي (1960) نظام لشبونة: 6 أطراف متعاقدة إضافية بموجب وثيقة جنيف (2015)؛ ولا توجد أعضاء إضافية بموجب وثيقتي اتفاق لشبونة (1958 و1967)
	معدل الإيداع	طلبات البراءة: 273,900 طلب دولي مودع طلبات نظام مدريد: 65,000 (مبدئياً) طلبات نظام لاهاي: 9,454 الطلبات الدولية لنظام لشبونة: 23	طلبات البراءة 2026: 279,100 2027: 281,000 طلبات نظام مدريد: 2026: 69,100 2027: 70,600 طلبات نظام لاهاي: 2026: 10,490 2027: 11,090 الطلبات الدولية لنظام لشبونة: 80 طلباً في السنة (160 طلباً في الثنائية 27/2026)

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
	عدد الزائرين الفريدين المتكررين لأنظمة قواعد البيانات العالمية - ركن البراءات - قاعدة البيانات العالمية لأدوات التوسيم - قاعدة البيانات العالمية للتصاميم	ركن البراءات: 698,761 قاعدة البيانات العالمية للعلامات: 636,167 قاعدة البيانات العالمية للتصاميم: 150,057	ركن البراءات: زيادة بنسبة 5% قاعدة البيانات العالمية للعلامات: زيادة بنسبة 5% قاعدة البيانات العالمية للتصاميم: زيادة بنسبة 20%
3.3 تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	عدد حالات التوفيق بين الباحثين عن التكنولوجيا الخضراء ومقدميها عبر منصة WIPO GREEN وعن طريق مشروعات التسريع	41 تراكمياً	زائد 30 في الثنائية
الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة			
1.4 استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	تنفيذ موضوعات الملكية الفكرية والتنمية التي نوقشت في إطار لجنة التنمية	تنفيذ عمل لجنة التنمية بشأن الموضوعات المتعلقة بالملكية الفكرية والتنمية وفقاً لجداول الأعمال المتفق عليها في كل من الدورتين CDIP/32 وCDIP/33.	تنفيذ العمل المتفق عليه وفقاً لجدول أعمال لجنة التنمية
	عدد المشروعات الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية، بما في ذلك المشروعات المنفذة من خلال أطر الشراكة، التي حُققت فوائدها المتوقعة أو أكملت معالم مهمة	55 مشروعاً	80 مشروعات في 27/2026
2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	عدد ونسبة الدول الأعضاء الراضية عن جودة المشورة القانونية والسياسية المقدَّمة	قانون البراءات والتكنولوجيا: 98% العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية: 98% حق المؤلف: 99%	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
	عدد البلدان الأقل نمواً المقرر تخرّجها باستخدام برنامج دعم التخرّج التابع للويبو	لا ينطبق	تنفيذ 3 حزم دعم التخرج لأربعة من أقل البلدان نمواً المقرر تخرجها
	عدد الدول الأعضاء ومكاتب الملكية الفكرية دون الإقليمية والإقليمية التي تستخدم أدوات الويبو ومنهجياتها لتعزيز منظومتيها الخاصتين بالملكية الفكرية والابتكار	109 دولة عضو	120 دولة عضو في 27/2026
3.4 مستوى أكبر من المعارف والمهارات المتصلة بالملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	أفريقيا: 95% المنطقة العربية: 94% آسيا والمحيط الهادئ: 95% أمريكا اللاتينية والكاريبي: 97% أقل البلدان نمواً: 98% البلدان المتحولة والمتقدمة: 95% المكاتب الخارجية: 97%	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
	مستوى استخدام المهارات المكتسبة من برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	لا ينطبق	≥ 70%
	النسبة المئوية للمشاركين الذين أكملوا بنجاح برامج التدريب القائمة على المهارات	75%	≥ 80%

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
	نسبة نجاح المشاركين الذين خضعوا لاختبارات قائمة على المعرفة والمهارات في إطار الدورات المتقدمة للتعلّم عن بُعد	78%	≥ 70%
	عدد مؤسسات التدريب المستدامة في مجال الملكية الفكرية	24	32 (تراكمياً)
	عدد الأشخاص الذين دُرِّبوا في مؤسسات التدريب المستدامة في مجال الملكية الفكرية	120,941	زيادة سنوية بنسبة 5%
4.4 عدد أكبر من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية ممن يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح	عدد الشبكات الوطنية المستدامة لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار	52 شبكة وطنية مستدامة	60 شبكة وطنية مستدامة (تراكمياً)
	عدد مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار التي رُفع مستوى نضجها	7	10 في الثنائية
	مستوى رضا كيانات نقل التكنولوجيا والهيئات الأخرى عن الخدمات التي تقدمها الويبو	95%	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
	عدد الزائرين الفريدين للخدمات الشبكية الموجَّهة إلى المخترعين والشركات الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك عدد الزائرين الذين ينزلون مواد	431,896	زيادة بنسبة 20%
	عدد الوسطاء من الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تستخدم مواد الويبو وأدواتها	36	زائد 15
	عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تستخدم مواد الويبو أو أدواتها، بما في ذلك تلك التي تنفذ إلى المنظمة عبر وسطاء	49,302 (تراكمي حتى نهاية 2024)	زائد 100,000
5.4 بنية تحتية محسّنة للملكية الفكرية لفائدة مكاتب الملكية الفكرية	متوسط مستوى الخدمة التي تقدمها مكاتب الملكية الفكرية التي تحصل على مساعدات (من 1 إلى 5) من خلال مجموعة تطبيقات نظام أتمتة الملكية الفكرية	3.8	≤ 3.5

الموارد

التنمية الإقليمية والوطنية: الموارد بحسب النتائج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	النتيجة المتوقعة	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024
1.1	التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	6,817	5,466	5,730
4.2	التفاعل والشراكات الفعّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية	697	1,194	1,238
1.3	استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	4,054	3,972	4,023
3.3	تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	742	749	675
1.4	استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	21,730	16,519	19,644
2.4	تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	10,751	8,351	9,886
3.4	زيادة المعارف والمهارات في الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	30,209	33,424	33,468
4.4	مزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية استفادوا من الملكية الفكرية بنجاح	9,087	9,658	8,826
5.4	بنية تحتية محسّنة للملكية الفكرية لفائدة مكاتب الملكية الفكرية	1,391	1,041	1,140
	المجموع	**85,476**	**80,374**	**84,629**

الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

الصناديق الاستئمانية	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	المساهمات المقدَّرة في 2025	النفقات المقدَّرة في نهاية 2025	الرصيد المتوقع في نهاية 2025	المساهمات المقدَّرة في 27/2026	المبلغ المقدَّر المحتمل توافره لأغراض البرامج في الثنائية 27/2026
أستراليا [1]	444	574	414	604	-	604
فرنسا (الملكية الصناعية)	440	300	373	366	600	966
فرنسا (لشبونة)	83	-	28	55	-	55
اليابان (حق المؤلف)	1,351	469	249	1,570	937	2,507
المكسيك	118	-	6	113	-	113
جمهورية كوريا (حق المؤلف)	1,103	284	266	1,121	568	1,689
جمهورية كوريا (حق المؤلف/الموظفون المهنيون)	80	234	155	159	468	627
جمهورية كوريا (الملكية الصناعية)	435	300	232	503	600	1,103
جمهورية كوريا (تعليم الملكية الفكرية)	585	318	388	516	637	1,152
المملكة العربية السعودية	4,822	-	603	4,219	-	4,219
الإمارات العربية المتحدة	46	-	-	46	-	46
أوروغواي	25	-	6	19	-	19
المجموع	**9,532**	**2,479**	**2,719**	**9,292**	**3,810**	**13,102**

[1] يشمل هذا الصندوق الاستئماني الأنشطة المضطلع بها في عدة مجالات أخرى.

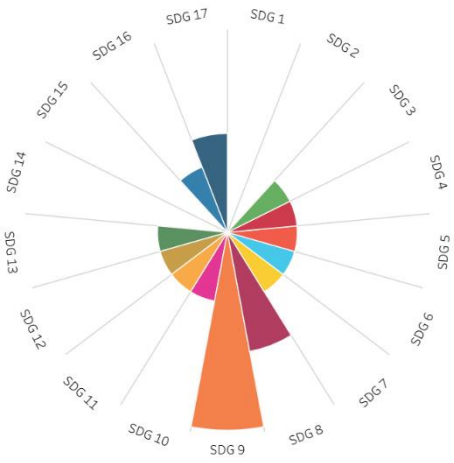
التنمية الإقليمية والوطنية: الموارد بحسب غرض الإنفاق

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	46,591	45,575	44,761	1,016	%2
الموظفون المؤقتون	3,918	2,861	5,569	1,057	%37
تكاليف الموظفين الأخرى	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع، ألف	**50,509**	**48,435**	**50,330**	**2,073**	**%4**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	405	276	174	129	%47
زمالات الويبو	1,445	1,176	1,631	269	%23
المجموع الفرعي	1,850	1,452	1,806	398	%27
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	3,699	3,284	3,435	416	%13
أسفار الغير	7,156	6,198	6,475	957	%15
المجموع الفرعي	10,855	9,482	9,910	1,373	%14
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	3,335	2,851	3,164	484	%17
النشر	-	170	441	(170)	%100-
الخدمات التعاقدية الفردية	11,130	13,432	12,717	(2,302)	%17-
الخدمات التعاقدية الأخرى	6,652	3,377	4,891	3,274	%97
المجموع الفرعي	21,117	19,830	21,214	1,286	%6
تكاليف الخدمات المالية	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	-	-	-	-	لا ينطبق
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	368	330	396	38	%12
الاتصالات	85	160	113	(74)	%46-
التمثيل والنفقات التشغيلية الأخرى	146	63	105	84	%100+
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	477	483	485	(5)	%1-
المجموع الفرعي	1,077	1,035	1,099	42	%4
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	14	25	82	(11)	%44-
الإمدادات والمواد	55	115	189	(60)	%52-
المجموع الفرعي	69	140	271	(71)	%51-
المجموع، باء	**34,968**	**31,938**	**34,300**	**3,030**	**%9**
المجموع	**85,476**	**80,374**	**84,629**	**5,103**	**%6**
منها					
مشروع أجندة التنمية	2,036				

البنية التحتية والمنصات

استراتيجيات التنفيذ



مساهمة قطاع البنية التحتية والمنصات في أهداف التنمية المستدامة

تدفع التقنيات الرقمية عجلة الابتكار بشكل متزايد. وهذا يعني أن البلدان تولي اهتماماً متزايداً لكيفية تغيّر هذه التقنيات لطريقة عملنا وحياتنا وترفيهنا، وكذلك لتأثيرها على الاقتصاد والمجتمع والثقافة. وفي الوقت نفسه، أصبح استخدام البيانات والأدوات الرقمية والرقمنة عاملاً حاسماً لنجاح مكاتب الملكية الفكرية، سواء في تحسين كفاءة العمليات والتحول في تجربة الزبائن أو في تسهيل تبادل البيانات.

وعلى ضوء ذلك، سيقوم قطاع البنية التحتية والمنصات بدعم الدول الأعضاء للاستفادة من التقنيات الرقمية بطرق متعددة، مع المساهمة في تيسير المناقشات العالمية بشأن المعايير التقنية ذات الصلة بالملكية الفكرية. وعلى وجه الخصوص، سيركز قطاع البنية التحتية والمنصات على الأولويات التالية خلال الثنائية 27/2026.

أولاً، سيواصل القطاع القيام بدور محوري نحو تحسين الخدمات ودفع التحول الرقمي لمكاتب الملكية الفكرية في جميع أنحاء العالم. أصبحت مجموعة مكاتب الملكية الفكرية التابعة للويبو والدعم الفني والخبرات المصاحبة لها الآن أساساً لخدمات مكاتب الملكية الفكرية الفعّالة في أكثر من 90 بلداً، مع تزايد الطلب مع سعي مكاتب الملكية الفكرية إلى الرقمنة. سنساعد البلدان النامية ومكاتب الملكية الفكرية الصغيرة على الاستفادة من نماذج الأعمال الرقمية والبيانات، وتكييف الأدوات التي تستخدم أحدث التقنيات مثل الذكاء الاصطناعي، مما يسهم في تحقيق تكافؤ الفرص وتعزيز نظام ملكية فكرية عالمي أكثر تكاملاً.(*النتيجة المرتقبة 5.4*).

ثانياً، تُوظّف بيانات الملكية الفكرية المُرقمنة لاستخلاص رؤى تجارية وتقنية قيّمة تدفع عجلة الابتكار والإبداع بشكل أكبر. سيسهم القطاع إسهاماً محورياً في نشر البيانات العالمية للملكية الفكرية باعتباره المستودع العالمي لها، وذلك من خلال قواعد البيانات الإلكترونية التابعة للويبو (ركن البراءات وقاعدة البيانات العالمية للعلامات وقاعدة البيانات العالمية للتصاميم) والأدوات التحليلية. سنواصل الاستفادة من التكنولوجيات الجديدة مثل التعلم الآلي والذكاء الاصطناعي التوليدي لتطوير الأدوات، بالإضافة إلى الأدوات الحالية مثل WIPO Translate (للترجمة الآلية) و WIPO Speech-to-Text (لتحويل الصوت إلى نص) وأداة البحث باستخدام الصور المشابهة، وأدوات الويبو للتصنيف (*النتيجة المرتقبة 1.3*).

ثالثاً سيتولى قطاع البنية التحتية والمنصات قيادة عملية تحول في تجربة الزبائن مع الويبو كجزء من تركيزها الأوسع على النمو المستقبلي، بهدف تحسين مستوى الخدمة، وتعزيز التسويق بفعالية أكبر ودفع النمو المستمر في استخدام الخدمات العالمية التي تقدمها الويبو. سنقدّم استراتيجية جديدة لتجربة الزبائن، مستفيدين من استراتيجيات التسويق الحديثة لضمان استمرار أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية في الحفاظ على ملاءمتها وتقديم خدمات زبائن عالمية المستوى للمبتكرين والمبدعين في جميع أرجاء العالم.(*النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.3*).

رابعاً، سيواصل القطاع جمع قادة التفكّر معاً للتفاعل مع التحديات والفرص التي تطرحها التكنولوجيات الطليعية. وصلت المحادثات العالمية للويبو بشأن الملكية الفكرية والتكنولوجيات الطليعية منذ إطلاقها في عام 2019 إلى أكثر من 12,000 من الأطراف المعنية في أكثر من 170 بلداً. ستُكثّف هذه الجهود خلال الثنائية المُقبلة، بحيث لا تقتصر على كونها منتدى لتبادل الرؤى وأفضل الممارسات، بل يمكننا أيضاً دعم صياغة النُهج التشريعية والمتعلقة بالسياسات. بينما نرى أن الدول الأعضاء ليست مستعدة في الوقت الراهن لوضع معايير عالمية في هذا المجال، يمكننا توفير منصة تتيح للأطراف المعنية تبادل الآراء بشأن حلول تقنية طوعية لتعزيز قابلية التشغيل البيني، ومواصلة جهودنا لدعم المبتكرين والمبدعين على أرض الواقع الذين يوظفون التكنولوجيات الطليعية لمعالجة التحديات المحلية والعالمية (*النتيجة المرتقبة 2.2*).

أخيراً، إن الرابط الخفي الذي يجمع نظام الملكية الفكرية العالمي يتمثل في المعايير وأنظمة التصنيف. تُتيح المعايير درجة عالية من قابلية التشغيل البيني في أنظمة الملكية الفكرية حول العالم، في حين تُعد أنظمة التصنيف ضرورية لتنظيم معلومات الملكية الفكرية والاستفادة منها بشكل فعّال. سيواصل قطاع البنية التحتية والمنصات دعم الدول الأعضاء في تطوير المعايير الدولية وأنظمة التصنيف ذات الصلة، بما يتماشى بوتيرة سريعة مع التغيرات في المشهد التكنولوجي.(*النتيجة المرتقبة 1.2*).

حلول الأعمال لمكاتب الملكية الفكرية

يوفر برنامج الويبو لمساعدة مكاتب الملكية الفكرية، المسمى "حلول الأعمال لمكاتب الملكية الفكرية"، نُظم أعمال لمكاتب الملكية الفكرية الوطنية والإقليمية، لا سيما في البلدان النامية وأقل البلدان نمواً لدعم تحولها الرقمي وتمكينها من المشاركة بفعالية في النظام العالمي للملكية الفكرية (النتيجة المرتقبة 5.4). ستركز استراتيجيات التنفيذ 27/2026 على وجه الخصوص، على ما يلي:

- الانتقال بنسبه كبيرة من 90 مكتباً تستخدم مجموعة مكاتب الملكية الفكرية التابعة للويبو إلى استضافة تستند إلى السحابة لتحسين المرونة والأمان وتقديم وظائف متقدمة وتقليل الاعتماد على البنية التحتية المحلية. سيستهدف البرنامج نقل ما يصل إلى 20 مكتباً سنوياً إلى خدمة الاستضافة السحابية الجديدة.

- تمكين مكاتب الملكية الفكرية من توسيع نطاق إتاحة خدماتها من خلال توفير واجهات ملائمة للأجهزة المحمولة وتجربة استخدام تقنيات معلومات الأعمال والتقنيات المتقدمة لتسهيل الوصول إلى الخدمات للمستخدمين غير الخبراء.

- تقديم وظائف جديدة ضمن مجموعة مكاتب الملكية الفكرية التابعة للويبو، بما في ذلك دعم التسجيل الطوعي لحق المؤلف ودعم أشكال التسجيل أو الإخطار غير التقليدية. دراسة إضافة وظائف قائمة على الذكاء الاصطناعي بهدف تعزيز الكفاءة الداخلية لمكاتب الملكية الفكرية في مجالات البحث والتصنيف والفحص وغيرها من الوظائف.

- البناء على نموذج سجل الملكية الفكرية لرابطة أمم جنوب شرق آسيا، الذي يستقطب بالفعل 20 مليون طلب شهرياً من أجل تعزيز قيمة معلومات الملكية الفكرية للمستخدمين المحليين والإقليميين في قطاع الأعمال. تمديد النموذج ليشمل مناطق أخرى حسب الاقتضاء.

- مواصلة تعزيز وظائف وجاذبية منصة خدمات الويبو للنفاذ الرقمي (DAS) لتبادل وثائق الأولوية. أصبحت المنصة الخيار المفضل لاستبدال العمليات الورقية في 45 مكتباً من مكاتب الملكية الفكرية، وقد يجري توسيع استخدامها لتشمل المزيد من المكاتب بهدف زيادة قيمتها لمستخدمي الملكية الفكرية.

قواعد البيانات العالمية

تُسهم محفظة قواعد البيانات العالمية للويبو الخاصة بالبراءات (ركن البراءات) والعلامات التجارية (قاعدة البيانات العالمية للعلامات) والتصاميم الصناعية (قاعدة البيانات العالمية للتصاميم) في تحقيق النتيجة المرتقبة 1.3 من خلال توفير منافع عامة عالمية لتعزيز توافر بيانات الملكية الفكرية وسهولة استخدامها لصالح جميع المستخدمين. سنواصل تعزيز هذه الموارد من خلال توسيع نطاق توافر البيانات وجودتها، واستخدام التكنولوجيات المتقدمة (مثل الذكاء الاصطناعي والتعلم الآلي) لتقديم خدمات ذات قيمة مضافة. سيتضمن برنامج العمل للثنائية 27/2026 ما يلي:

- تطوير وتحسين أدوات البحث في قاعدة البيانات العالمية للويبو. سنجري تجارب على وظائف بحث جديدة، مثل البحث عن الجينات والتسلسلات أو البحث بالاقتباسات، وسننفذ وظائف جديدة لمساعدة مكاتب الملكية الفكرية في إجراء فحص حقوق الملكية الفكرية من خلال واجهات برمجة التطبيقات.

- إعداد مواد تدريبية حول قواعد البيانات العالمية، وتنظيم الندوات الإلكترونية وإدارة مجتمعات المستخدمين لنشر المعرفة حول قواعد بيانات الويبو وأفضل طرق استخدامها وفوائدها.

- الاستفادة استباقياً من الفرص التي يتيحها التقدم المحرز في تكنولوجيا التعلم الآلي والتقدم المتزايد في توفر مجموعات بيانات الملكية الفكرية لتحسين عمليات أنظمة الملكية الفكرية العالمية، ولا سيما من خلال تطبيقات مثل ما يلي: WIPO Translate (للترجمة الآلية) و WIPO Speech-to-Text (لتحويل الصوت إلى نص) وأداة البحث عن العلامات التجارية والتصاميم الصناعية باستخدام الصور المشابهة، وأدوات الويبو للتصنيف، التي يطوّرها مركز التطبيقات التكنولوجية المتقدمة (ATAC).

- مواصلة توسيع التغطية الجغرافية لقواعد البيانات العالمية للويبو من خلال زيادة مجموعات البيانات الوطنية والإقليمية. يشمل ركن البراءات حالياً 82 مجموعة وطنية وإقليمية بالإضافة إلى مجموعات جميع طلبات معاهدة البراءات المنشورة وتشمل قاعدة البيانات العالمية للعلامات 83 مجموعة، وتشمل قاعدة البيانات العالمية للتصاميم 40 مجموعة.

- إضافة مصادر لوثائق غير البراءات إلى ركن البراءات.

- تحسين جودة البيانات وسرعة تحديث البيانات في قواعد البيانات العالمية للويبو.

- ترقية قاعدة البيانات العالمية للتصاميم من خلال إنشاء واجهة بحث جديدة وإضافة وظائف بحث إضافية.

- دعم مكاتب الملكية الفكرية في إنتاج نصوص كاملة عالية الجودة لوثائق البراءات المنشورة لديها، وذلك للامتثال لمتطلبات الحد الأدنى من الوثائق بموجب معاهدة البراءات ، ولجعل وثائقها قابلة للبحث في ركن البراءات.

تجربة الزبائن والتسويق والتواصل الرقمي

توفر أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية، وبالأخص أنظمة معاهدة البراءات ومدريد ولاهاي، خدمات تسجيل ملكية فكرية قيمة للمبتكرين والمبدعين في جميع أنحاء العالم. لضمان استمرارية ملاءمتها وجاذبيتها، فإن تجربة الزبائن المُحكمة والنهج الاستراتيجي في التسويق أمران أساسيان لضمان الاستمرار في إضافة القيمة للزبائن بالإضافة إلى تحفيز الإيداعات في المستقبل. نحن بصدد تطوير استراتيجية شاملة لتجربة الزبائن لدمج خدمة الزبائن المحسّنة مع المبادرات التسويقية الاستباقية عبر المنظمة (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و 2.3). وفي المقابل، سنستخدم القنوات الرقمية بشكل استراتيجي لتعظيم نطاق تواصل الويبو مع الأطراف المعنية عالمياً (النتيجة المرتقبة 1.1). يركز البرنامج على الأولويات الرئيسية التالية:

- وضع معايير موحدة لخدمة الزبائن وتسويق قائم على البيانات من خلال استراتيجية إدارة العلاقة مع الزبائن. سنضع معايير مُتسقة ونُطبق استراتيجية مُحكمة لإدارة العلاقة مع الزبائن لضمان تنفيذ حملات تسويقية موجهة وفعّالة تبرز قيمة خدمات الويبو لمختلف شرائح جمهورنا العالمي، مع توفير تجربة سلسة ومتميزة لكل زبون.

- تعزيز رضا الزبائن من خلال التكنولوجيا والرؤى التحليلية. سنعتمد على التقنيات المتقدمة والأتمتة لتبسيط تقديم الخدمات وتخصيص التفاعلات مع الزبائن. سيمكننا نهج الاستجابة الفورية لتحويل الملاحظات إلى إجراءات من التكيف بشكل سريع مع احتياجات الزبائن وتنفيذ تحسينات فعّالة.

- توسيع قدرات مركز الاتصال. سنزيد من خيارات اللغات ونوسّع نطاق تغطية المناطق الزمنية لتقديم دعم ميسّر وفي الوقت المناسب للزبائن في جميع أنحاء العالم.

- مواصلة تعزيز تواصلنا الرقمي لإطلاع الجماهير في جميع أنحاء العالم وإشراكهم بشأن الدور الحيوي للملكية الفكرية في الابتكار والإبداع والنمو الاقتصادي. بعد اعتماد نهج موحّد تحت شعار "علامة واحدة وهوية مؤسسية واحدة للويبو"، سنواصل تعزيز حضورنا الإلكتروني من خلال هوية بصرية متسقة وتصفح سهل وسلس ولغة واضحة وسهلة الاستخدام.

- سنوسّع نطاق وصولنا عبر منصات متعددة من خلال استراتيجيات التواصل الرقمي، بما في ذلك موقعنا الإلكتروني والمعارض الافتراضية والحملات العالمية. تُتيح منصتنا الجديدة للنشر الرقمي توزيع المحتوى بكفاءة، مما يضمن إتاحة منشوراتنا بشكل أوسع، بما في ذلك بالمزيد من اللغات. سيتم توسيع نطاق استخدام المنصة ليشمل وحدات تنظيمية إضافية خلال الثنائية.

- داخلياً، سنمكّن فرق العمل لدينا من خلال شبكة داخلية متقدمة لتعزيز التعاون وتبادل المعارف.

الملكية الفكرية والتكنولوجيات الطليعية

أصبحت التكنولوجيات الطليعية محل اهتمام خاص لدى الأطراف المعنية في الويبو، كما بدأت تظهر أُطر تنظيمية ونُهج مختلفة، لاسيما مع التقدم السريع والحديث في مجال الذكاء الاصطناعي وتعدد واجهاته مع نظام الملكية الفكرية. ستنصب أنشطتنا في هذا المجال خلال الثنائية القادمة على تحديد مجالات التركيز الرئيسية واستكشاف نُهج وحلول عملية ومشتركة لتمكين قابلية التشغيل البيني، وجعل التكنولوجيات الطليعية في خدمة المبتكرين والمبدعين (النتيجة المرتقبة 2.2).

ستشمل المبادرات خلال الثنائية القادمة ما يلي:

- توفير منتدى (محادثات الويبو بشأن الملكية الفكرية والتكنولوجيات الطليعية) لمعالجة قضايا الملكية الفكرية المرتبطة بالرقمنة والاقتصاد الرقمي والتكنولوجيات الطليعية بطريقة استباقية، مع إشراك مجموعة واسعة من الأطراف المعنية، والتركيز على كل من الأدوات العملية والنقاشات المفاهيمية.
- الانخراط في المناقشات وفعاليات بناء المعرفة وتيسيرها في صفوف الدول الأعضاء وغيرها من الأطراف المعنية على الصعيد الوطني أو الإقليمي فيما يخص تأثير التكنولوجيات الطليعية، ومنها الذكاء الاصطناعي في الملكية الفكرية من أجل دعم الخيارات السياسية المستنيرة.
- تقديم الدعم لاستكشاف مناهج وحلول مشتركة تمكّن الدول الأعضاء والأطراف المعنية الأخرى من التنقل بسهولة أكبر عبر الأُطر التنظيمية المتطورة للذكاء الاصطناعي في الاقتصاد العالمي الرقمي.
- وضع موارد عملية وجيهة، بما في ذلك برامج وإرشادات وأدوات وغيرها من الوسائل، لمساعدة مجموعة واسعة من الأطراف المعنية في الاستفادة من الفرص التي تتيحها التكنولوجيات الطليعية، بما في ذلك حلقات إدارة الملكية الفكرية، والمشروعات المنفذة على مستوى القاعدة، والمنشورات المتنوعة مثل الأدلة وصحائف الوقائع.
- تقديم المشورة للدول الأعضاء بشأن التشريعات والسياسات المتعلقة بالملكية الفكرية اللازمة لمواجهة التحديات والفرص الناشئة عن الذكاء الاصطناعي.

التصنيفات والمعايير الدولية

لضمان مواصلة الويبو ريادتها في وضع التصنيفات والمعايير الدولية وصونها وتحديثها بشكل فعال (النتيجة المرتقبة 1.2)، سيركز عملنا خلال الثنائية المقبلة على ما يلي:

التصنيف الدولي للبراءات

- تعزيز التصنيف الدولي للبراءات في إطار خارطة الطريق لتنقيح التصنيف الدولي للبراءات للاستجابة للتطورات التكنولوجية، بما في ذلك التكنولوجيات الناشئة الجديدة والتكنولوجيات المعقدة، وضمان أقصى قدر من الاتساق الدولي في تصنيف البراءات. سنعمل على تشجيع وتيسير الاستخدام الأوسع لنظام التصنيف الدولي للبراءات عن طريق تقديم المساعدة، بما في ذلك من أجل تحضير وصيانة ونشر النسخ اللغوية الوطنية من التصنيف الدولي للبراءات، وتوفير التدريب عند الطلب.
- تعزيز التعاون الدولي في مجال إعادة تصنيف وثائق البراءات عن طريق الاستخدام الفعال لحل إدارة قوائم العمل للتصنيف الدولي للبراءات.

تصنيف نيس (*قائمة السلع والخدمات من أجل تسجيل العلامات التجارية*) وتصنيف لوكارنو (*قائمة السلع لأغراض تسجيل التصاميم الصناعية*) وتصنيف فيينا (*العناصر التصويرية للعلامات التجارية*)

تم تحديث الإطار الذي يحافظ على نظم التصنيف في الثنائية الماضية لتعزيز عمليات اتخاذ القرار وتسريع عمليات التنقيح لتكون أكثر مرونة واستجابة للمحيط المتغير. سنركّز في 27/2026 على المنجزات المحددة التالية:

- تعزيز تصنيف نيس وإجراءاته الخاصة بالتنقيح في إطار لجنة خبراء اتحاد نيس، مع التركيز على ما يلي: "1" ضمان مراعاة قائمة السلع والخدمات مراعاة تامة لخصائص الأسواق الناشئة واحتياجات الأعمال التجارية؛ "2" وضمان إدراج المؤشرات الجديدة المستخدمة على نطاق واسع، بما في ذلك المصطلحات المدرجة في قاعدة بيانات مدريد للسلع والخدمات، بسرعة في قائمة السلع والخدمات؛ "3" والإسهام في توفير إرشادات بشأن الاستخدام السليم للمصطلحات في طلبات تسجيل العلامات التجارية.
- تعزيز تصنيف لوكارنو وإجراءات تنقيحه تحت إشراف لجنة خبراء اتحاد لوكارنو لتمكين تطويره بشكل أكثر كفاءة، لا سيما ضمان أن تعكس الإضافات الفورية إلى قائمة السلع الاتجاهات الناشئة في الأسواق والتكنولوجيا.
- تعزيز تصنيف فيينا تحت إشراف لجنة خبراء اتحاد فيينا، بما في ذلك توفير دعم تكنولوجيا المعلومات لتحديث منصة النشر.
- تعزيز وتسهيل الاستخدام الأوسع للتصنيفات الدولية في مجال العلامات والتصاميم من خلال تنظيم تدريبات مدفوعة بالطلب.

معايير الويبو

سيتم تصميم أنشطة معايير الويبو بحيث تستجيب للوتيرة السريعة للتغير التكنولوجي والحاجة إلى أنساق مقبولة عموماً لدعم إمكانية التشغيل البيني بين مختلف الجهات الفاعلة في النظام الإيكولوجي للملكية الفكرية بهدف تعزيز تجربة الزبائن. على وجه الخصوص، سيركز البرنامج على ما يلي:

- مواصلة تكييف مجموعة المعايير والسياسات والتوصيات مع البيئة المتطورة للملكية الفكرية من خلال اللجنة المعنية بمعايير الويبو. تعزيز التعاون في مجال السياسات والاستراتيجيات المتعلقة باستخدام بيانات الملكية الفكرية والتكنولوجيات والمنصات الرقمية.

- توفير منتدى لقادة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في مكاتب الملكية الفكرية ومجتمع الملكية الفكرية الأوسع لمناقشة الاستراتيجيات والقضايا ذات الاهتمام المشترك في تقييم وتصميم ونشر التكنولوجيات الرقمية الجديدة، التي أصبحت بالغة الأهمية لنجاح مكاتب الملكية الفكرية وتعزيز التعاون في هذا المجال.
- الإسهام في تعزيز كفاءة النظام الإيكولوجي للملكية الفكرية وتركيزه على الزبائن من خلال تقديم خدمات إلكترونية قابلة للتشغيل البيني، وذلك عن طريق إدخال معرّف الهوية العالمي للأطراف المعنية في مجال الملكية الفكرية، بالتعاون مع مكاتب الملكية الفكرية والقطاع الصناعي، مع مراعاة حالات الاستخدام المحددة.
- دعم الاستخدام الأوسع نطاقاً والأكثر فعالية للمعايير في المكاتب والأطراف المعنية الأخرى في النظام الإيكولوجي للملكية الفكرية، من خلال استخدام الأدوات والمنصات الرقمية مثل مجموعة برمجيات WIPO Sequence وبوابة سلطة ايداع البراءات والكتالوج الموحد لواجهة تطبيق البرنامج.

توصيات أجندة التنمية

المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
ميزة الاستراتيجية 4	*دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة*		
5.4 تعزيز البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب الملكية الفكرية ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	بعد تنفيذ أنظمة الويبو البرمجية في الأعمال الأساسية لمكاتب الملكية الفكرية، يوجد خطر عدم اندماجها بشكل كافٍ في العمليات القائمة أو الافتقار إلى آليات الدعم الذاتي، مما يهدد استدامتها على الأجل المتوسط.	يوفر التزام مكتب الملكية الفكرية المحلي بوضع إجراءات رسمية لدعم البرمجيات وصيانتها، إلى جانب أنشطة الويبو للتدريب ونقل المعارف، آليات التشغيل الذاتية الدعم.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 1: الوصول إلى كل أرجاء العالم من أجل شرح إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان			
1.1 التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	عدد الزائرين الفريدين لموقع ويب الويبو ومواقع ويب المكاتب الخارجية	14,233,481	زيادة بنسبة 20%
	عدد الزائرين الفريدين الذين استطاعوا النفاذ إلى منشورات الويبو	2,647,871	زيادة بنسبة 20%
الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
1.2 تطوير أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية	التقدم المحرز في تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجان/الفريق العامل	القرارات الصادرة عن اللجنة المعنية بمعايير الويبو والفريق العامل المعني بتنقيح التصنيف الدولي للبراءات واتحاد/لجنة خبراء نيس، كما هو وارد في تقارير الاجتماعات.	تنفيذ الأعمال المتفق عليها بما يتماشى مع القرارات الصادرة عن اللجنة المعنية بمعايير الويبو والفريق العامل المعني بتنقيح التصنيف الدولي للبراءات واتحاد/لجنة خبراء نيس.
2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتصدي بشكل استباقي للقضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي فيما يتعلق بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع	عدد والنسبة المئوية للدول الأعضاء الراضية عن المشورة التشريعية والسياساتية المقدمة لمعالجة التحديات الناشئة عن الملكية الفكرية والتكنولوجيات الرائدة	لا ينطبق	≥ 90% راضون أو راضون للغاية

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم			
1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	عدد الزائرين الفريدين المتكررين لأنظمة قواعد البيانات العالمية - ركن البراءات - قاعدة البيانات العالمية لأدوات التوسيم - قاعدة البيانات العالمية للتصاميم	ركن البراءات: 698,761 قاعدة البيانات العالمية للعلامات: 636,167 قاعدة البيانات العالمية للتصاميم: 150,057	ركن البراءات: زيادة بنسبة 5% قاعدة البيانات العالمية للعلامات: زيادة بنسبة 5% قاعدة البيانات العالمية للتصاميم: زيادة بنسبة 20%
	مستوى رضا المستخدمين عن قواعد البيانات العالمية للويبو	ركن البراءات: 91% قاعدة البيانات العالمية للعلامات: 80% قاعدة البيانات العالمية للتصاميم: 82%	≥ 85% راضون أو راضون للغاية
2.3 مستوى محسّن لإنتاجية وجودة أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	مؤشر رضا العملاء	85% (استقصاء 23/2022)	≥ 85% راضون أو راضون للغاية
	مهلة رد العميل	النسبة المئوية لاستجابات العملاء المقدمة ضمن أهداف اتفاق مستوى الخدمة (تُحدد لاحقاً)	≥ 85% امتثال لأهداف اتفاق مستوى الخدمة
الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة			
5.4 بنية تحتية محسّنة للملكية الفكرية لفائدة مكاتب الملكية الفكرية	عدد الوثائق المتبادلة عبر نظام WIPO DAS	381,743	زيادة بنسبة 5% (سنوياً)
	متوسط مستوى الخدمة التي تقدمها مكاتب الملكية الفكرية التي تحصل على مساعدات (من 1 إلى 5) من خلال مجموعة تطبيقات نظام أتمتة الملكية الفكرية	3.8	≤ 3.5

الموارد

البنية التحتية والمنصات: الموارد بحسب غرض الإنفاق

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	31,096	25,777	24,290	5,319	%21
الموظفون المؤقتون	1,728	1,339	2,084	389	%29
تكاليف الموظفين الأخرى	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع، ألف	**32,824**	**27,116**	**26,374**	**5,708**	**%21**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	55	53	24	2	%4
زمالات الويبو	360	644	562	(284)	%44-
المجموع الفرعي	415	697	586	(282)	%40-
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	600	395	641	205	%52
أسفار الغير	640	220	325	420	%100+
المجموع الفرعي	1,240	615	966	625	%100+
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	1,147	795	771	352	%44
النشر	15	10	10	5	%50
الخدمات التعاقدية الفردية	1,640	305	1,401	1,335	%100+
الخدمات التعاقدية الأخرى	17,218	11,766	12,131	5,451	%46
المجموع الفرعي	20,020	12,876	14,313	7,143	%55
تكاليف الخدمات المالية	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	-	-	-	-	لا ينطبق
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	1,490	283	115	1,207	%100+
الاتصالات	-	-	-	-	لا ينطبق
التمثيل والنفقات التشغيلية الأخرى	-	-	181	-	لا ينطبق
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	1,490	283	296	1,207	%100+
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	200	200	200	-	-
الإمدادات والمواد	15	22	6	(7)	%32-
المجموع الفرعي	215	222	206	(7)	%3-
المجموع، باء	**23,380**	**14,694**	**16,367**	**8,686**	**%59**
المجموع	**56,204**	**41,810**	**42,741**	**14,394**	**%34**
منها					
مشروع أجندة التنمية	50				

الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

الصناديق الاستئمانية	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	المساهمات المقدَّرة في 2025	النفقات المقدَّرة في نهاية 2025	الرصيد المتوقع في نهاية 2025	المساهمات المقدَّرة في 27/2026	المبلغ المقدَّر المحتمل توافره لأغراض البرامج في الثنائية 27/2026
اليابان (الملكية الصناعية) - العالم [1]	8,815	5,775	5,576	9,015	11,551	20,566
المجموع	**8,815**	**5,775**	**5,576**	**9,015**	**11,551**	**20,566**

[1] يشمل هذا الصندوق الاستئماني الأنشطة المضطلع بها في عدة مجالات أخرى.

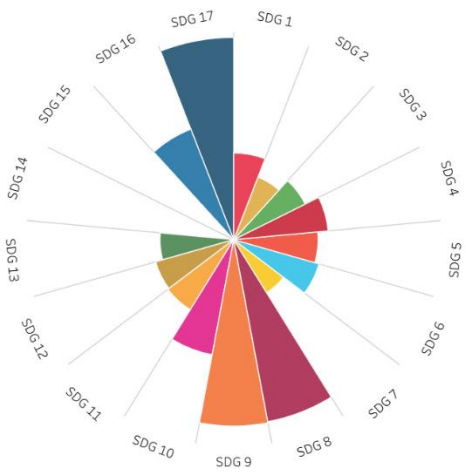
البنية التحتية والمنصات: الموارد بحسب النتائج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	النتيجة المتوقعة	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024
1.1	التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	7,721	-	-
1.2	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	9,072	7,855	8,013
2.2	تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	2,482	1,854	2,213
1.3	استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	11,478	10,029	9,231
2.3	تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	8,817	6,591	7,487
5.4	بنية تحتية محسّنة للملكية الفكرية لفائدة مكاتب الملكية الفكرية	16,634	15,481	15,796
	المجموع	**56,204**	**41,810**	**42,741**

التحديات والشراكات العالمية

استراتيجيات التنفيذ



مساهمة قطاع التحديات والشراكات العالمية في أهداف التنمية المستدامة

ولمعالجة التحديات العالمية المشتركة، والتي يندرج تحتها التحولات التكنولوجية السريعة، والرعاية الصحية، وتغير المناخ، وبسبب الحاجة إلى النمو الشامل والمستدام، فإننا نحتاج إلى حلول مبتكرة وتعاونية.

يساعد نظام الملكية الفكرية في معالجة هذه القضايا من خلال تحفيز البحث، وتعزيز التعاون، وتمكين الشراكات بين القطاعين العام والخاص التي تيسّر نقل التكنولوجيا والمعارف وبناء ثقافة احترام وحب تجاه الإبداع.

يقود قطاع التحديات والشراكات العالمية مشاركة الويبو مع الجهات الفاعلة غير الحكومية والشركاء في جميع أنحاء العالم، ويولي الملكية الفكرية مكانتها كعامل تمكين أفقي وكحافز للابتكار والتنمية المستدامة والتقدم الاجتماعي والاقتصادي. وتدعم أولويات الثنائية 27/2026 بشكل مباشر مهمة الويبو والعديد من النتائج المرتقبة الرئيسية. وسيعمل القطاع بخاصةٍ على ما يلي:

- تيسير المفاوضات الدولية في مجالات الموارد الوراثية والمعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي لوضع إطار ملكية فكرية عالمي متوازن وفعال (*النتيجتان المرتقبتان 1.2 و2.2*).
- تعزيز التعاون والشراكة لتعزيز الحوار والتعاون الدوليين بشأن بناء ثقافة احترام الملكية الفكرية ومعالجة الآثار الضارة لقرصنة الملكية الفكرية والتزوير (*النتيجة المرتقبة 3.2*).
- دعم منصات الأطراف المعنية المتعددة مثل ويبو غرين لتسريع نقل التكنولوجيا وتبنّي التكنولوجيات المستدامة بيئياً (*النتيجتان المرتقبتان 4.2 و3.3*).
- تعزيز الحوار العالمي بشأن دور الملكية الفكرية في أهداف التنمية المستدامة، وتوسيع التعاون في مجال الملكية الفكرية وسياسة المنافسة، ودمج الملكية الفكرية في مناقشات السياسات العالمية الرئيسية (*النتيجتان المرتقبتان 2.2 و4.2*).
- توسيع نطاق التعليم والتوعية في مجال الملكية الفكرية، لا سيما للشباب والفئات الأقل تمثيلاً، وتزويدهم بالأدوات اللازمة للانخراط في اقتصاد الابتكار (*النتائج المرتقبة 2.4 و3.4 و4.4*).

المعارف التقليدية

يشمل عمل الويبو في مجال الملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي مجالات الابتكار والتنوع البيولوجي والتراث الثقافي والصحة والزراعة وحقوق الإنسان (النتيجتان المرتقبتان 1.2 و2.2). وسينصب التركيز في الثنائية المقبلة على ما يلي:

- تشجيع التصديق على معاهدة الويبو بشأن الملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية المرتبطة بها (GRATK، 2024) والنفاذ إليها، وكذلك اجتماعات جمعية المعاهدة في حال دخول المعاهدة حيز النفاذ.
- تسهيل مناقشات الدول الأعضاء المتعلقة بالملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي، وفقاً لما حددته الجمعية العامة لعام 2025، فضلاً عن ضمان المشاركة الفعالة للشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية.
- تقديم الدعم من خلال التدريب والتوجيه والتوفيق والخدمات العملية لتمكين ريادة الأعمال لدى الشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية، وتعزيز المعارف الطبية والبيئية والزراعية التقليدية، وإدارة حقوق الملكية الفكرية في بيانات الموارد الوراثية وعلوم الحياة.
- تطوير أنظمة المعلومات (مثل قواعد البيانات والسجلات والمنصات) وتقديم المشورة بشأنها لدعم إدارة الملكية الفكرية للموارد الوراثية والمعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي.
- تعزيز التعاون بين الشعوب الأصلية، والصناعة والأطراف المعنية العالميين في مجال الملكية الفكرية بشأن القضايا ذات الاهتمام المشترك.
- إشراك الشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية، بما في ذلك النساء والشباب، من خلال إسماع أصواتهم ومشاركة قصصهم المؤثرة وأفكارهم العملية حول الملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي.

إذكاء الاحترام للملكية الفكرية

يركز عمل الويبو في مجال إذكاء الاحترام للملكية الفكرية على منع انتهاك الملكية الفكرية ودعم الدول الأعضاء في وضع آليات فعّالة تُمكّن رواد الأعمال ومؤسساتهم من إنفاذ حقوقهم المعنية بالملكية الفكرية بما يتسق مع التوصية 45 من أجندة التنمية بغية دعم التنمية الاجتماعية والاقتصادية وحماية المستهلكين (النتيجتان المرتقبتان 3.2 و3.4). وستشمل الأولويات في الثنائية 27/2026 ما يلي:

- قيادة مناقشات عالمية حول إنفاذ الملكية الفكرية من خلال اللجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ، وإطلاق منتدى تجريبي للويبو للمدعين العامين المعنيين بالملكية الفكرية لتعزيز التعاون الدولي.
- تعزيز الجهود الدولية لمكافحة التقليد والقرصنة من خلال التنسيق مع الدول الأعضاء، والمنظمات الحكومية الدولية، والمنظمات غير الحكومية، والقطاع الخاص، والمجتمع المدني.

- توسيع قاعدة الأدلة من خلال البحوث، والمؤتمرات التي يُديرها الخبراء، والندوات الإلكترونية حول إنفاذ الملكية الفكرية واحترامها.
- تعزيز الأدوات الدولية لمكافحة انتهاك الملكية الفكرية من خلال الترويج لمنصة WIPO ALERT، وWIPO ALERT PAY، وتطوير نظام معلومات التدوين الجمركي (CRIS).
- تقديم المشورة التشريعية المتخصصة بشأن إنفاذ الملكية الفكرية ودعم الدول الأعضاء في دمج احترام الملكية الفكرية في السياسات الوطنية وجهود التوعية.
- تقديم برامج مصممة خصيصاً لتكوين الكفاءات من أجل هيئات إنفاذ القانون، والجمارك والمدعين العامين والقضاة.

إشراك الشباب

واسترشاداً باستراتيجية تمكين الشباب والملكية الفكرية (IP-YES!)، يمكّن عمل الويبو في مجال إشراك الشباب المبتكرين والقادة الشباب في جميع الدول الأعضاء (النتيجة المتوقعة 3.4). وسيعمل في الثنائية 27/2026 على ما يلي:

- إطلاق مبادرات تفاعلية مثل الألعاب، وتحديات وسائل التواصل الاجتماعي، والمحاكاة الافتراضية لجعل الملكية الفكرية متاحة وجذابة.
- التعاون مع الشركاء الدوليين، بما في ذلك، مكتب الأمم المتحدة للشباب، لإشراك الشباب في مناقشات الملكية الفكرية وتسليط الضوء على دور الملكية الفكرية في التنمية المستدامة.
- تسليط الضوء على المبدعين الشباب على منصات الويبو لإلهام أبطال الملكية الفكرية في المستقبل.
- الترويج لمهن الملكية الفكرية ودعم المشروعات التي يقودها الشباب التي ينصب تركيزها على الملكية الفكرية، والابتكار، والإبداع من خلال الشراكات مع الحكومة، والصناعة، والمجتمع المدني.

التحديات العالمية

تذكي التحديات العالمية الوعي بشأن الصلات بالغة الأهمية بين الملكية الفكرية، والابتكار، والصحة العالمية، والتجارة.

وفي الثنائية القادمة، سنتشارك مع الأطراف المعنية لمساعدة البلدان النامية في وضع أنظمة إيكولوجية للابتكار تستفيد من الملكية الفكرية لتحقيق نتائج صحية مستدامة (النتائج المرتقبة 2.2 و3.3 و4.4). وتهدف مبادراتنا الأساسية إلى:

- تدريب المبدعين المحليين والجامعات من خلال برنامج زمالة الصحة العالمية.
- تقديم المساعدة الفنية عبر الملكية الفكرية لمركز تميّز الملكية الفكرية للتصنيع الطبي (CoE) لتعزيز النظم الإيكولوجية للإبداع والملكية الفكرية.
- دعم الدول الأعضاء والتعاون مع الأطراف المعنية الرئيسيين في القطاع الخاص لتيسير الترخيص ونقل التكنولوجيا لتعزيز مقاومة مضادات الميكروبات (AMR) المتعلقة بالتكنولوجيات.
- تعزيز التعاون الثلاثي مع الويبو ومنظمة الصحة العالمية لمعالجة القضايا الناشئة في مجال الصحة والملكية الفكرية والتجارة.

تغيّر المناخ والأمن الغذائي

ستوسع الويبو نطاق عملها بشأن تغير المناخ والأمن الغذائي في الثنائية المقبلة، بالاستفادة من الملكية الفكرية لدفع الحلول العملية (النتيجتان المتوقعتان 2.2 و3.3)

ستهدف الجهود الأساسية إلى:

- توسيع نطاق قاعدة بيانات ويبو غرين، التي تضم أكثر من 130,000 تقنية خضراء مسجلة، وهي أكبر منصة تابعة للأمم المتحدة للابتكار والتبادل في مجال التكنولوجيا الخضراء.
- زيادة مشروعات التسريع.
- تطوير كتاب التكنولوجيا الخضراء وغيره من المنشورات بالإضافة إلى شبكة الأطراف المعنية لدينا. ومن خلال تعزيز تلك الأصول، سنقدم الدعم للدول الأعضاء، والمنظمات الدولية، والصناعة في دمج الابتكار والتكنولوجيا في استراتيجيات المناخ والاستدامة.

الملكية الفكرية وسياسة المنافسة

يتناول تقرير سياسة الملكية الفكرية والمنافسة بالتحليل الاتجاهات العالمية في الصلة بين الملكية الفكرية ومكافحة الاحتكار والمنافسة غير العادلة، مع تعزيز الشراكات في شبكات المنافسة الدولية (النتيجة المتوقعة 2.2). في الثنائية 27/2026، سنعمل على "1" مواصلة تعزيز دور الويبو عبر تقديم المشورة للوكالات الوطنية، بالتعاون مع المنظمات الحكومية الدولية الأخرى، و"2" تعزيز حضور الويبو في المنتديات الدولية الرئيسية للمنافسة، و"3" إجراء البحوث بشأن قضايا الملكية الفكرية وسياسات المنافسة الناشئة.

وناقشت لجنة التنمية أيضاً أهداف التنمية المستدامة وخطة التنمية المستدامة لعام 2030.

يستند عملنا على الاعتقاد بأن الملكية الفكرية عامل تمكين ذي صلة مهم لتحقيق أهداف التنمية المستدامة السبعة عشر وأجندة 2030. في الثنائية 27/2026، سترشدنا أجندة التنمية في دمج أنشطتنا وتنسيق الجهود في جميع مجالات الويبو لدعم هذا العمل. سنكثّف شراكتنا مع الأطراف المعنية الخارجية والشركاء الذي يمكنهم مساعدتنا لنشر الابتكار والإبداع لتحقيق أهداف التنمية المستدامة (النتيجة المتوقعة 4.2).

العلاقات الخارجية

سيكمن العمل المتعلق بالعلاقات الخارجية (النتيجة المتوقعة 4.2) خلال الثنائية المقبلة فيما يلي:

- تعزيز دور الويبو باعتبارها الهيئة العالمية الرائدة في مجال الملكية الفكرية من خلال تعزيز التمثيل في المحافل الدولية الرئيسية والمشاركة بفعالية مع هيئات الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية والصناعة بشأن القضايا المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع.
- تشجيع وتعزيز الشراكة مع منظمات الأمم المتحدة المختارة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية والصناعة.
- توسيع نطاق الوصول إلى المجتمعات التي لا يشملها النظام الإيكولوجي للملكية الفكرية لتمكينها من استخدام الملكية الفكرية بهدف تحقيق النمو والتنمية.
- تعزيز الارتباط بين جميع مجالات الويبو المعنية لتيسير مساهماتنا الفنية في العمليات والمبادرات المتعددة الأطراف.

مكتب الويبو للتنسيق في نيويورك

باعتبار المكتب التمثيلي هو الممثل الدائم للويبو لدى مقر الأمم المتحدة وكيانات منظومة الأمم المتحدة والمجتمع الدبلوماسي في نيويورك، سيواصل المكتب التمثيلي (النتيجة المرتقبة 4.2) ما يلي:

- تمثيل الويبو في اجتماعات الأمم المتحدة الرئيسية في نيويورك وقيادة مشاركة المنظمة في عمليات الأمم المتحدة المشتركة بين الوكالات، فضلاً عن تعزيز الشراكة مع الأطراف المعنية المعنيين.
- المساهمة في التقارير/ العمليات التي يقودها مقر الأمم المتحدة لضمان الاستفادة من خبرة الويبو.
- إسداء المشورة بشأن مساهمة الويبو في مجلس الرؤساء التنفيذيين للأمم المتحدة ولجانه الفرعية لتعزيز الاتساق والتنسيق على نطاق المنظومة.
- التعاون مع الأوساط الدبلوماسية ومجتمع الأمم المتحدة في نيويورك عن طريق تنظيم مبادرات الترويج والتوعية.

توصيات أجندة التنمية

المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
الركيزة الاستراتيجية 2 الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
2.2 تجمع الويبو بين أعضاء المجتمع الدولي للعمل بشكل استباقي على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع. ***قابلية مرتفعة لتحمل المخاطر***	إن النشاط المتزايد للكيانات الخارجية (بما في ذلك، القطاعان العام والخاص والمجتمع المدني والمنظمات الدولية) التي قد تفتقر إلى الخبرة في مجال الملكية الفكرية يؤدي إلى خلق تصوّرات خاطئة و/أو معلومات مضللة تقلل من فهم الجمهور للملكية الفكرية والدور المركزي الذي تضطلع به الويبو في قيادة نظام الملكية الفكرية العالمي.	التواصل والمشاركة، مع الجميع وفي كل مكان، وتوسيع نطاق الفهم الدولي لقيمة الملكية الفكرية ودور الويبو في قيادة نظام الملكية الفكرية العالمي.	متوسط - قابلية منخفضة لتحمل المخاطر

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
1.2 تطوير أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية	التقدم في تنفيذ العمل المُتَّفق عليه وفقاً لجدول أعمال اللجنة	تنفيذ جدول الأعمال المتفق عليه للجنة المعارف للثنائية 27/2026	تنفيذ العمل المتفق عليه وفقاً لجدول أعمال لجنة المعارف
	دخول معاهدة الملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية المرتبطة بها حيز النفاذ	1 الانضمام/ التصديق (نهاية عام 2024)	5 حالات تصديق/انضمام جديدة في الثنائية 27/2026 (من أصل 15 حالة مطلوبة)

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتصدي بشكل استباقي للقضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي فيما يتعلق بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع	مستوى رضا المشاركين في الأنشطة المنظمة لتحسين فهم الصلة بين الملكية الفكرية وسياسات المنافسة	%93	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
3.2 الحوار والتعاون على الصعيد الدولي بشأن إذكاء الاحترام للملكية الفكرية الاحترام للملكية الفكرية	التقدم في تنفيذ العمل المُتَّفق عليه وفقاً لجدول أعمال اللجنة	تنفيذ برنامج عمل لجنة الإنفاذ المتفق عليه إبّان الدورة الحادية عشرة للجنة والمؤكد في الدورة السابعة عشرة للجنة	تنفيذ العمل المتفق عليه وفقاً لجدول أعمال لجنة الإنفاذ
4.2 التفاعل والشراكات الفعّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية	عدد المبادرات التي تقودها الويبو بالشراكة مع الأمم المتحدة وغيرها من المنظمات الحكومية الدولية	16 مبادرة	25 مبادرة ذات تأثير إقليمي أو عالمي
	عدد المنظمات غير الحكومية ذات الصفة الاستشارية الدائمة المنخرطة في أعمال الويبو	حضر ممثلون عن 319 منظمة غير حكومية معتمدة اعتماداً دائماً 20 فعالية للويبو	10 منظمات غير حكومية إضافية معتمدة بشكل دائم
الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم			
3.3 تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	عدد حالات التوفيق بين الباحثين عن التكنولوجيا الخضراء ومقدميها عبر منصة ويبو غرين وعن طريق مشروعات التسريع	41 تراكمياً	زائد 30 في الثنائية
	عدد البلدان التي تمت مساعدتها للنفاذ إلى معلومات البراءات المتعلقة بالتكنولوجيات الخضراء المتاحة في الملك العام بدعم من قاعدة بيانات WIPO GREEN	تمكّن زوّار فريدون من 75 دولة من الوصول إلى معلومات براءات الاختراع في قاعدة بيانات ويبو غرين (من بينهم 53 من البلدان النامية والأقل نمواً)	زوار فريدون من 85 دولة على الأقل
	عدد الشراكات التي تم إنشاؤها في إطار مركز التميز في الملكية الفكرية للتصنيع الطبي، والتي أظهرت استخداماً للملكية الفكرية في جهودها نحو إبرام اتفاقات نقل التكنولوجيا أو منح الترخيص	لا يوجد	زائد 4 في الثنائية
الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة			
2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	عدد ونسبة الدول الأعضاء الراضية عن جودة المشورة القانونية والسياسية المقدَّمة	المعارف التقليدية: 100%	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
		إذكاء الاحترام للملكية الفكرية: 100%	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
3.4 مستوى أكبر من المعارف والمهارات المتصلة بالملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية الويبو لتمكين الشباب في مجال الملكية الفكرية (IP-YES!)	لا ينطبق	التنفيذ الناجح لاستراتيجية IP-YES!
	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	%95	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
4.4 عدد أكبر من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية ممن يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح	مستوى رضا المشاركين في أنشطة التدريب وتكوين الكفاءات في مجال الموارد الوراثية والمعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي	%99	≥ 90% راضون أو راضون للغاية

الموارد

التحديات والشراكات العالمية: الموارد بحسب النتائج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	النتيجة المتوقعة	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024
1.2	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	3,510	5,225	5,304
2.2	تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	6,433	6,768	6,621
3.2	الحوار والتعاون على الصعيد الدولي بشأن إذكاء الاحترام للملكية الفكرية	2,858	3,444	3,495
4.2	التفاعل والشراكات الفعّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية	6,005	5,864	5,874
3.3	تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	4,845	1,632	2,122
2.4	تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	2,236	1,312	1,733
3.4	زيادة المعارف والمهارات في الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	2,815	2,221	2,155
4.4	مزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية استفادوا من الملكية الفكرية بنجاح	2,617	2,815	2,789
	المجموع	**31,319**	**29,281**	**30,093**

الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

الصناديق الاستئمانية	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	المساهمات المقدَّرة في 2025	النفقات المقدَّرة في نهاية 2025	الرصيد المتوقع في نهاية 2025	المساهمات المقدَّرة في 27/2026	المبلغ المقدَّر المحتمل توافره لأغراض البرامج في الثنائية 27/2026
الجماعات المحلية والأصلية المعتمدة	0	19	19	-	37	37
إيطاليا	44	-	-	44	-	44
جمهورية كوريا (إذكاء الاحترام لحق المؤلف والحقوق المجاورة)	631	202	319	514	404	918
جمهورية كوريا (وزارة العدل - الموارد البشرية)	47	257	175	129	515	644
المجموع	**723**	**478**	**512**	**688**	**956**	**1,644**

التحديات والشراكات العالمية: الموارد بحسب غرض الإنفاق

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

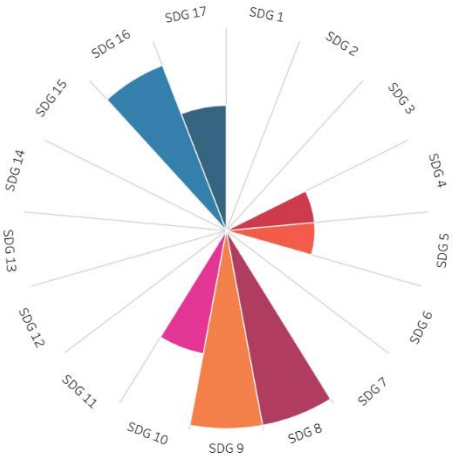
	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	19,851	19,170	18,520	681	%4
الموظفون المؤقتون	1,479	1,168	1,245	311	%27
تكاليف الموظفين الأخرى	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع، ألف	**21,330**	**20,338**	**19,766**	**992**	**%5**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	320	339	130	(20)	%6-
زمالات الويبو	1,026	431	775	595	%100+
المجموع الفرعي	1,345	770	905	575	%75
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	928	897	968	31	%3
أسفار الغير	1,776	2,357	2,478	(581)	%25-
المجموع الفرعي	2,704	3,255	3,446	(551)	%17-
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	1,392	1,697	2,162	(306)	%18-
النشر	-	18	41	(18)	%100-
الخدمات التعاقدية الفردية	2,056	1,310	2,025	746	%57
الخدمات التعاقدية الأخرى	1,764	1,123	1,036	641	%57
المجموع الفرعي	5,212	4,149	5,265	1,063	%26
تكاليف الخدمات المالية	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	-	-	-	-	لا ينطبق
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	581	578	559	3	%1
الاتصالات	57	22	21	35	%100+
التمثيل والنفقات التشغيلية الأخرى	33	90	43	(58)	%64-
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	671	690	624	(19)	%3-
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	23	14	63	9	%63
الإمدادات والمواد	34	66	25	(32)	%48-
المجموع الفرعي	57	80	88	(23)	%29-
المجموع، باء	**9,988**	**8,943**	**10,327**	**1,045**	**%12**
المجموع	**31,319**	**29,281**	**30,093**	**2,038**	**%7**
منها					
مشروع أجندة التنمية	705				

الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار

استراتيجيات التنفيذ

يحتل الابتكار مركز الصدارة في جداول الأعمال الاقتصادية والسياسية العالمية، إذ تُدرك البلدان دوره المحوري في دفع عجلة التنافسية والنمو والتنمية. ونشهد توجهاً واضحاً من جانب القادة وصانعي السياسات في جميع البلدان لا يقتصر على التركيز على الجوانب القانونية للملكية الفكرية فحسب، بل أيضاً على دورها في بناء منظومات ابتكار حيوية.

ويأتي هذا الاهتمام المتزايد بالابتكار والتكنولوجيا والرقمنة والملكية الفكرية في سياق اقتصاد عالمي مدفوع بشكل متزايد بالأصول غير الملموسة. ووفقاً لأحدث تقارير الويبو حول أبرز ملامح الاستثمار غير الملموس في العالم، ارتفع إجمالي الاستثمار في الأصول غير الملموسة من 2.9 تريليون دولار أمريكي عام 1995 إلى 6.9 تريليون دولار أمريكي عام 2023، أي أكثر من الضعف بالقيمة الحقيقية. في حين ارتفع الاستثمار غير الملموس من 2.7 تريليون دولار أمريكي عام 1995 إلى 4.66 تريليون دولار أمريكي في 2023. بالإضافة إلى ذلك، أشار مؤشر الابتكار العالمي (GII) لعام 2024 إلى استمرار نمو استثمارات البحث والتطوير العالمية في عام 2023، على الرغم من بيئة التمويل الصعبة.



مساهمة الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار في أهداف التنمية المستدامة

يضطلع قطاع الملكية الفكرية والنظم الإيكولوجية للابتكار بدور استراتيجي في هذا المشهد، مما يساعد الدول الأعضاء على بناء نظام إيكولوجي للابتكار متوازن وفعّال. ومن خلال تقديم البحوث والبيانات المهمة، ودعم مجتمع الأعمال للاستفادة من الملكية الفكرية، وتعزيز الاستراتيجيات الوطنية للملكية الفكرية والقدرات المؤسسية، يدعم القطاع الدول الأعضاء لتسخير قدرات الملكية الفكرية والابتكار لتحقيق النمو الاقتصادي والتقدم الاجتماعي.

يتزايد الطلب على موارد القطاع وأدواته ومنصاته في جميع مناطق العالم، مع إنشاء أطر تعاونية جديدة لدعم الشركات، ولا سيما الشركات الصغيرة والمتوسطة، ووسطاء الأعمال، ومنشآت نقل التكنولوجيا الوطنية والإقليمية، والمبتكرين، والمسرعات، والشركات الناشئة (*النتيجة المرتقبة 4.4*).

وعلى المنوال نفسه، يؤدي الطلب على مساعدة السلطة القضائية لإدارة عدد متزايد من قضايا الملكية الفكرية إلى أنشطة تعاونية جديدة مع مختلف الهيئات القضائية الوطنية (*النتيجة المرتقبة 3.4*). وفضلاً عن ذلك، يوجد اهتمام متزايد في صفوف الشركات الصغيرة والمتوسطة بالاعتماد على خدمات التحكيم والوساطة عوضاً عن إجراءات التقاضي المُكلّفة أمام المحاكم. علاوة على ذلك، تُعزى الزيادة في القضايا إلى زيادة المعاملات عبر الإنترنت وتدويل نماذج الأعمال (*النتيجة المرتقبة 2.4*).

وفي هذا السياق، سيركز قطاع الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار على القضايا ذات الأولوية التالية في الثنائية القادمة.

الشؤون الاقتصادية وتحليلات البيانات

يستند العمل المتعلق بالشؤون الاقتصادية وتحليل البيانات على ركيزتين رئيسيتين (النتائج المرتقبة 1.3 و1.4 و2.4). أما الركيزة الأولى، فتسعى إلى تقديم تحليل تجريبي عالي الجودة لأداء الابتكار في الاقتصادات والديناميكيات المتغيرة للاقتصاد الإبداعي. تشمل مجالات العمل الرئيسية للثنائية القادمة ما يلي:

- الاستمرار في قياس أداء الابتكار وتتبع اتجاهات الابتكار العالمية من خلال مؤشر الابتكار العالمي، إلى جانب مساعدة الدول الأعضاء على الاستفادة منه بفعالية في وضع السياسات. يُعد مؤشر الابتكار العالمي مرجعاً رئيسياً لرسم سياسات الابتكار، حيث تستخدمه 91 دولة من أصل 118 دولة عضو شملها الاستطلاع لتحسين السياسات والبيانات، وتستشهد به 53 دولة في خططها الاقتصادية. بالإضافة إلى تصنيف أداء الابتكار في 133 اقتصاداً، يتتبع المؤشر أيضاً أفضل 100 تجمع علمي وتكنولوجي، ويتضمن لوحة معلومات الابتكار العالمي، التي تراقب صحة اقتصاد الابتكار العالمي.
- توسيع نطاق استخدام مؤشر الابتكار العالمي من قِبل لبلدان المشمولة بالفعل، والعمل على إدراج المزيد من البلدان.
- نشر تقارير مواضيعية عن الملكية الفكرية العالمية تُحلّل تأثير نظام الملكية الفكرية في الاقتصاد العالمي.
- إجراء دراسات اقتصادية في الاقتصادات النامية.
- جمع البيانات الأصلية المتعلقة بالاقتصاد الإبداعي وإجراء دراسات، بما في ذلك من خلال سلسلة منشورات جديدة رائدة حول رؤى الصناعات الإبداعية، بغية دعم واضعي السياسات والأطراف المعنية الأخرى.
- تعزيز التآزر المؤسسي وتحسين جودة البحوث من خلال الاستمرار في تنسيق الشبكة العالمية لخبراء الاقتصاد في مكتب الملكية الفكرية.

وأما الركيزة الثانية، فتركز على توفير بيانات دقيقة وشاملة في الوقت المناسب عن أداء الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، إلى جانب التشجيع على استخدامها على نطاق أوسع وأكثر فعالية مما يحقق القيمة للمستخدمين في جميع أنحاء العالم. وفي الثنائية التالية، ستشمل الأولويات ما يلي:

- ضمان التغطية الجغرافية الواسعة لإحصاءات الملكية الفكرية من خلال الدراسات الاستقصائية السنوية التي تجريها الويبو.
- نشر تقارير إحصائيات الملكية الفكرية وأدوات شبكة الإنترنت، بهدف تلبية احتياجات واضعي السياسات ومكاتب الملكية الفكرية ومستخدمي أنظمة الويبو والباحثين والجمهور.
- توسيع نطاق جمع ونشر بيانات أصلية عن استثمارات الأصول غير الملموسة.
- وضع مؤشرات جديدة حول الابتكار تسلط الضوء على مواطن القوة وفرص النمو في الأنظمة الإيكولوجية المحلية وإنتاج تقرير سنوي عن التوقعات.

الملكية الفكرية للأعمال التجارية

شهد قسم الملكية الفكرية للأعمال التجارية نمواً كبيراً في نشر برامجه وأدواته مما أدى إلى توسيع نطاقه وتأثيره. ومن خلال مجموعة من المبادرات، عزّزنا الدعم للأعمال التجارية وعمّقنا التعاون مع الوسطاء، وقدمنا برامج رائدة جديدة (النتيجة المرتقبة 4.4).

من أهمّ عناصر جهودنا أداة WIPO IP Diagnostics، والمتاحة حالياً بـ 26 لغة في ستة إصدارات محلية، وإصدار واحد مُصمَّم خصيصاً لقطاع النشر ويغطي 188 منطقة. في عام 2024، استقطبت الأداة ما مجموعه 49,000 زائر فريد، قدّم منهم ما يقرب من 10,000 تقريراً فعّالاً.

يُكمّل برنامج حلقات إدارة الملكية الفكرية (IPMCP) أداة التشخيص من خلال توفير توجيه فردي أكثر تعمّقًا ومشورة استراتيجية حول دمج الملكية الفكرية باعتبارها جزءاً من استراتيجية الأعمال الشاملة. وقد نُظّمت خمسون حلقة لإدارة الملكية الفكرية منذ عام 2022، مما أتاح لأكثر من 1,000 شركة الحصول على مشورة مباشرة.

لا يقتصر عملنا في هذا المجال على مكاتب الملكية الفكرية فحسب، بل يمتد أيضاً ليشمل المؤسسات الرئيسية الأخرى التي تدعم الأعمال التجارية، مثل غرف التجارة ووكالات الابتكار والحاضنات وغيرها من الكيانات التي تحظى بثقة الأعمال التجارية وتتعامل مباشرة مع الشركات على أرض الواقع. إن التحدي الذي نواجهه هو البناء على نجاحات أدواتنا وبرامجنا وشركائنا لتحقيق مزيد من التوسُّع وتوسيع نطاق التأثير. وسنفعل ذلك على النحو التالي:

- تعزيز الشراكات مع مؤسسات الدعم، بما في ذلك الحاضنات، ومسرعات الأعمال، ووكالات الابتكار، وغرف التجارة، لضمان حصول الأعمال التجارية على البنية التحتية اللازمة وشبكات دعم الملكية الفكرية من أجل الازدهار.
- مساعدة مكاتب الملكية الفكرية الوطنية في دمج الدعم المتعلق بالملكية الفكرية في قائمة الخدمات الحالية للأعمال التجارية، وذلك للسماح للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم باستخدام الملكية الفكرية بشكل فعّال.
- تكوين الكفاءات المحلية في مجال إدارة الملكية الفكرية وتسويقها من خلال التنفيذ الأوسع نطاقاً لحلقات إدارة الملكية الفكرية التابعة للويبو وحلقات عمل اليوم الواحد للملكية الفكرية للشركات الناشئة.
- إنشاء ومواصلة تعزيز الأدوات والخدمات عالية التأثير الموجهة نحو الأعمال، والتي تيسّر إذكاء وعي روّاد الأعمال بنظام الملكية الفكرية وفهمه واستخدامه.
- تيسير الحوار وتقاسم المعارف بين الدول الأعضاء والأطراف المعنية الأخرى بشأن الجوانب المشتركة بين الملكية الفكرية والعناصر الرئيسية للأعمال التجارية مثل التمويل واستراتيجيات الشركات وإدارة العلامات التجارية والضرائب والتأمين.

الملكية الفكرية من أجل المبتكرين

تعمل الملكية الفكرية من أجل المبتكرين على تمكين الباحثين والمبتكرين والجامعات والمؤسسات البحثية والمشروعات المحلية من تحقيق قيمة ملموسة من الملكية الفكرية وتحقيق أقصى قدر من التأثير. نُحقّق ذلك من خلال العمل مع تلك الأطراف المعنية لتعزيز أنظمة الابتكار الإيكولوجية المحلية مع تعزيز انتشارها على المستويات الوطنية والإقليمية والدولية (النتيجتان المرتقبتان 3.3 و4.4).

وأُنشئ أكثر من 1,600 مركز من مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار في أكثر من 90 بلداً حول العالم، وهي تُجيب سنوياً عن أكثر من 2.25 مليون استفسار من الباحثين والمخترعين وروّاد الأعمال.

كما أننا ننتج العديد من التقارير، مثل سلسلة تقارير الاتجاهات التكنولوجية للويبو، والتي تتعقّب اتجاهات التكنولوجيا من خلال تحليل البراءات وغيرها من البيانات العلمية والتجارية والسوقية الأخرى لتقديم أدلة واقعية قوية عن الابتكار في مجالات محددة، بالإضافة إلى تقارير واقع البراءات التي تركّز على بيانات البراءات لاستكشاف الاتجاهات في تكنولوجيات محددة.

ويشمل عملنا أيضاً استخدام الملكية الفكرية كأصل مالي، والذي يشمل مجموعة من القضايا بدءاً من تقييم الملكية الفكرية وضمانات الملكية الفكرية وتمويل الملكية الفكرية، حيث بدأنا العمل على سلسلة من التقارير القطرية، وأطلقنا حواراً سنوياً حول تمويل الملكية الفكرية، وأنشأنا فريق خبراء معنيًا بتقييم الملكية الفكرية.

وسيستند برنامج العمل في الثنائية المقبلة إلى هذه الأسس لإحداث المزيد من التأثير في المساعدة على ترجمة الأفكار والأبحاث إلى واقع مؤثر، فضلاً عن استخدام الملكية الفكرية كأصل مالي. وستشمل الأولويات ما يلي:

- زيادة تطوير مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار كمنصة لتقديم خدمات مؤثرة ومستدامة قائمة على الملكية الفكرية محلياً في جميع أنحاء العالم، فضلاً عن تكثيف عملنا في مساعدة مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار هذه على تحسين جودتها وتأثيرها، ومساعدتها على التدرج إلى مكاتب نقل التكنولوجيا. ولتحقيق هذه الغاية، سنطوّر مؤشرًا لنضج الجامعات/ نقل التكنولوجيا لمساعدة المؤسسات على تحسين أنظمة إدارة الابتكار لديها.
- تعزيز الاستدامة طويلة الأجل لشبكات مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار/مكاتب نقل التكنولوجيا وهياكل نقل التكنولوجيا من خلال تشجيع تبادل المعرفة من عبر شبكات وطنية وإقليمية وعالمية مُنسّقة بشكل فعّال، ومجتمع المنصة الإلكترونية لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار عبر الإنترنت، واستحداث برنامج تدريب معتمد لموظفي مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار وبرنامج توجيه لمديري التكنولوجيا في مكاتب نقل التكنولوجيا.
- تعزيز الخدمات المتعلقة بتحليلات الملكية الفكرية وتوسيع نطاق عمل أهل الممارسة في هذا الشأن.
- توسيع نطاق نفاذ المبتكرين المحليين من خلال برامج تعظيم الأثر، مثل برامج التدريب على صياغة البراءات، وتوسيع نطاق الملكية الفكرية، وبرنامج مساعدة المخترعين.
- بناء ريادة الويبو الفكرية العالمية في مجالي تسويق الملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا.
- تمكين توفير خدمات ملكية الفكرية عالية الجودة عن طريق منصات وأدوات وموارد جديدة ومُطوَّرة للمعلومات والمعارف، ويشمل ذلك مجموعة أدوات وقاعدة بيانات سياسات الملكية الفكرية في الجامعات، ومنصة WIPO INSPIRE، وبوابة سجل الويبو للبراءات، ومنصة مشروع مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار وإدارة الأداء (TPPM).

- زيادة إبراز إمكانات تمويل الملكية الفكرية من خلال القيادة الفكرية، مثل الحوار حول تمويل الملكية الفكرية وتحسين استخدام الملكية الفكرية كأصل مالي من خلال دعم المشروعات التجريبية.

معهد الويبو القضائي

استمر معهد الويبو القضائي في التوسع. منذ إنشائه في عام 2018، شارك أكثر من 3,400 قاضٍ من 166 دولة من الدول الأعضاء في أنشطة المعهد. وقد تضاعف استخدام قاعدة بيانات WIPO Lex خلال الثنائية الماضية، حيث بلغ عدد الزائرين الفريدين أكثر من 5.1 مليون زائر في عام 2024 (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.4).

في الثنائية القادمة، سنركّز على:

- العمل كمصدر دولي موثوق فيه يمتلك الخبرة في مجال الإدارة القضائية للملكية الفكرية، لا سيما فيما يتعلق بالهيئات القضائية المتخصصة في الملكية الفكرية، وإدارة القضايا القضائية الخاصة بمنازعات الملكية الفكرية وهيئات المحاكمة والاستئناف في مكاتب الملكية الفكرية التي تؤدي مهاماً شبه قضائية.
- العمل كمركز للحوار والتعاون بشأن القضايا التي تؤثر على الهيئات القضائية الوطنية والإقليمية، من خلال منتدى قضاة الملكية الفكرية السنوي للويبو وغيره من الأشكال المبتكرة للمحادثات القضائية.
- توفير برامج تعليم قضائي مستمر مخصصة ترتكز على الملكية الوطنية والاستدامة وتتماشى مع التقاليد القانونية والظروف الاقتصادية والاجتماعية للدول الأعضاء.
- توسيع وإثراء عروض WIPO Lex، بما يتجاوز 200 ولاية قضائية تغطيها معاهدات وقوانين Lex و46 ولاية قضائية مع أحكام Lex.
- تحسين تجربة مستخدم WIPO Lex لجمهور أعمّ وأوسع نطاقاً، مع التركيز على عرض أحدث المعلومات القانونية بطريقة واضحة وبديهية.

مركز الويبو للتحكيم والوساطة

في عام 2024، شارك المركز في حل 858 نزاعاً في مجال الملكية الفكرية والابتكار والتكنولوجيا. ويمثل هذا زيادة بنسبة 25 في المائة عن عام 2023 و370 في المائة على مدى السنوات الخمس الماضية (النتيجتان المرتقبتان 1.3 و2.4).

في عام 2024، قدّم مالكو العلامات التجارية إلى الويبو 6,168 شكوى تستند إلى السياسة الموحدة لتسوية المنازعات المتعلقة بأسماء الحقول على الإنترنت، وهو ثاني أكبر عدد من الشكاوى التي يتلقاها المركز على الإطلاق، مما يؤكّد استمرار أهمية السياسة الموحدة بالنسبة إلى مالكي العلامات التجارية. تجاوز إجمالي عدد أسماء الحقول المتنازع عليها في القضايا المستندة إلى السياسة الموحدة للويبو 133,000 اسم حقل.

ومع الزيادة في إيداعات ومعاملات الملكية الفكرية، سيزداد الطلب على طرق فعّالة من حيث التكلفة واحترافية وموثوق فيها لتسوية نزاعات الملكية الفكرية. وعن طريق الاستفادة من الدور العالمي للويبو وخبرتها العالمية، ستتمثل الأولويات في الثنائية المقبلة في:

- تحسين خدمات إدارة القضايا وخدمات الإدارة المشتركة للمنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية وأسماء الحقول، بما في ذلك تحسين إدارة القضايا وغيرها من أدوات تكنولوجيا المعلومات لتوفير إمكانية النفاذ إلى السبل البديلة لتسوية المنازعات وتحسين تجربة العملاء وكفاءة العمل.
- التعمق بشكل أكبر في تطبيق السبل البديلة لتسوية المنازعات في مجالات الابتكار والإبداع الناشئة، بما فيها علوم الحياة، والشروط العادلة والمعقولة وغير التمييزية/إنترنت الأشياء[12]، والمحتوى الرقمي والتكنولوجيات المستدامة والصديقة للبيئة وألعاب الفيديو/الرياضات الإلكترونية والذكاء الاصطناعي.
- توسيع برنامج التعاون مع مكاتب الملكية الفكرية ومكاتب حق المؤلف والمحاكم في الدولة العضو لتعزيز واعتماد خيارات الإدارة والإدارة المشتركة البديلة المخصصة لتسوية المنازعات.
- استخدام سجلات أسماء الحقول العليا المكونة من رموز البلدان لتقديم إرشادات بشأن السياسات واعتماد آليات الخدمات البديلة لتسوية المنازعات التي تمكّن أصحاب حقوق الملكية الفكرية من تسوية المنازعات المتعلقة بأسماء الحقول بفعالية.
- الانخراط في المناصرة النشطة للسياسات لدى الأطراف المعنية بالإنترنت والعلامات التجارية في الآيكان[13] من أجل الوصول إلى خيارات فعّالة في مراجعة الآيكان لآليات حماية الحقوق في نظام اسم النطاق.
- الارتقاء بالتواصل الرقمي لمركز الويبو مع المستخدمين الحاليين والمحتملين، بمن فيهم الشركات الصغيرة والمتوسطة والمبدعين والمبتكرين، ولا سيما عن طريق ندوات إلكترونية ومدونات صوتية وأدوات ومنصات إلكترونية تستهدف مستخدمين محددين. شارك أكثر من 24,000 مُسجل من 163 بلداً في فعاليات مركز الويبو في عامي 2023 و2024، وسيوفر ذلك أساساً قوياً لمزيد من النمو.

مساعدة الويبو التقنية في مجال استراتيجيات الملكية الفكرية الوطنية

يقدم القطاع مشورة الخبراء لمساعدة الدول الأعضاء في صياغة استراتيجيات الملكية الفكرية الوطنية القائمة على الأدلة وسياسات الابتكار ذات الصلة التي تسهم في تحقيق أهداف التنمية الاقتصادية والاجتماعية الوطنية الأوسع نطاقاً (النتيجة المرتقبة 1.4).

وتشمل أنشطتنا الرئيسية تقديم المشورة الموضوعية والاستراتيجية والعملية إلى الدول الأعضاء المشاركة في وضع استراتيجية الملكية الفكرية الوطنية، والتنسيق عبر الويبو للمدخلات الاستراتيجية والموضوعية خلال مختلف مراحل عملية وضع الاستراتيجية، وتطوير أدوات للدول الأعضاء والاستشاريين الخارجيين، بما في ذلك النماذج والوثائق التوجيهية، فضلاً عن إنشاء مركز للخبرة داخل الويبو، ينسق البحوث والتحليلات المتعلقة بالفعالية والأثر واتجاهات السياسات وأفضل الممارسات

وعن طريق الاستفادة من الدور العالمي للويبو وخبرتها العالمية، سيتمثل العمل في الثنائية المقبلة في:

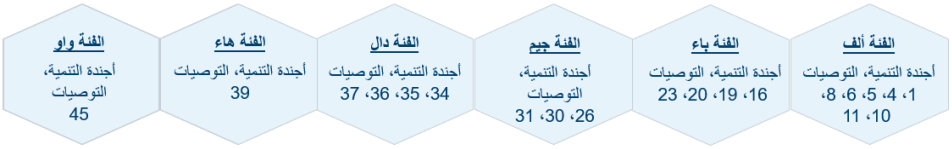
[12] الشروط العادلة والمعقولة وغير التمييزية / إنترنت الأشياء

[13] هيئة الإنترنت المعنية بالأسماء والأرقام المعينة

- تقديم مساعدة تقنية عالية الجودة للبلدان بشأن تصميم وتصور استراتيجيات الملكية الفكرية الوطنية وفقاً لمستوى تطورها.
- تطوير أو تعزيز الكتيبات والأدلة الإرشادية للدول الأعضاء في تصميم ومناقشة استراتيجيات الملكية الفكرية الوطنية.
- إجراء بحوث حول أفضل الممارسات وعوامل النجاح الرئيسية التي تسهل عمل صانعي السياسات الوطنية والخبراء في تصميم ومناقشة استراتيجيات الملكية الفكرية الوطنية.

إنشاء مستودع عام للويبو لاستراتيجيات الملكية الفكرية الوطنية التي تنفذها البلدان.

توصيات أجندة التنمية



المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
الركيزة الاستراتيجية 4	*دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة*		
4.4 عدد أكبر من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية ممن يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح ***قابلية مرتفعة لتحمل المخاطر***	إن عدم كفاية الانخراط أو التغييرات في الأولويات على الصعيد الوطني يمكن أن يؤثر سلباً في: "1" إنشاء شبكات وهياكل لنقل التكنولوجيا وضمان استدامتها؛ "2" والمشروعات الرامية إلى دعم الملكية الفكرية بوصفها أداةً لنمو الأعمال التجارية؛ "3" والبرامج القضائية.	التعاون الوثيق مع السلطات الوطنية منذ البداية للتأكد من الالتزام على المدى المتوسط إلى البعيد؛ والمساعدة في تخطيط المشروعات الوطنية ورصدها وتقييمها وفقاً لأفضل الممارسات.	منخفض - قابلية منخفضة لتحمل المخاطر
	انخفاض طلب المستخدمين على خدماتنا، بما في ذلك السبل البديلة لتسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية وأسماء الحقول، والتحليلات، والاستشارات، والأدوات، وقواعد البيانات، مما يؤدي إلى تراجع المكانة في السوق ويؤثر سلباً في سمعة المنظمة أو تكون له آثار على السياسات.	تعزيز مكانة الويبو بوصفها أخصائي عالمي محايد وموثوق به في مجال الملكية الفكرية، وزيادة تطبيق أدوات تكنولوجيا المعلومات لتحسين تجربة المستخدمين، وتعزيز الأدوات الرقمية وأنشطة التوعية والإعلام.	متوسط - قابلية منخفضة لتحمل المخاطر
	المعلومات الواردة ليست موثوقة فقد تؤدي إلى بيانات إحصائية غير دقيقة أو أوجه قصور تحليلية في منشورات الويبو وتقاريرها.	آليات ضبط تُصمم لتحديد أوجه عدم الاتساق في البيانات؛ واستعراض الخبراء للمنشورات بعناية؛ واستعراض النظراء الخارجيين للمنشورات التحليلية.	منخفض - قابلية منخفضة لتحمل المخاطر

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم			
1.3 استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	عدد الزائرين الفريدين لمركز البيانات الإحصائية للملكية الفكرية	72,535	زيادة بنسبة 10%
	عدد الزائرين الفريدين لقاعدة بيانات ويبو لكس (WIPO Lex)	1,582,417	زيادة بنسبة 20%
	مستوى استخدام خدمات الويبو البديلة لتسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية وأسماء الحقول	3,743 من المنازعات ومن المساعي الحميدة	800 من المنازعات والمساعي الحميدة الإضافية
		64,796 حالة متعلقة بالحقول العليا المكونة من أسماء عامة	9,000 حالة إضافية متعلقة بالحقول العليا المكونة من أسماء عامة
		8,997 حالة متعلقة بالحقول العليا المكونة من رموز البلدان فقط	900 حالة إضافية بمتعلقة بالحقول العليا المكونة من رموز بلدان

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
3.3 أنشطة ميسّرة في مجالي نقل المعارف وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	عدد الزائرين الفريدين للمنشورات والأدوات والمنصات في مجالات دعم الابتكار، ونقل التكنولوجيا، وتسويق الملكية الفكرية	568,901	زيادة بنسبة 10%
الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة			
2.4 تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	عدد الزائرين الفريدين للمواقع الإلكترونية لمؤشر الابتكار العالمي	1,375,729	زيادة بنسبة 20%
	التواصل مع الدول الأعضاء المعنية بشأن مجموعات البيانات المفقودة أو غير المحدّثة	100% من 30 دولة طلبت المشورة تلقت المشورة بشأن بيانات مؤشر الابتكار العالمي، ومنهجيته، و/أو أداء الدولة	100% من البلدان التي طلبت المشورة تلقت المشورة بشأن بيانات مؤشر الابتكار العالمي، ومنهجيته، و/أو أداء الدولة
	عدد البلدان التي تستخدم مؤشر الابتكار العالمي في وضع استراتيجيات الابتكار ومنظومة الابتكار	91 بلداً (من أصل 118 بلداً مجيبة) (23/2022)	زيادة بنسبة 5%
	مستوى رضا القضاة المشاركين في منتدى القضاة.	%94	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
	مستوى اعتماد الخدمات البديلة لتسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية وأسماء الحقول التي وضعتها أو تدعمها الويبو	117 خطة معتمدة بشأن الخدمات البديلة 67 خطة مدعومة بشأن الخدمات البديلة دعم سياستين بشأن الحقول العليا المكونة من أسماء عامة 87 سياسة معتمدة بشأن الحقول العليا المكونة من رموز البلدان 54 سياسة مدعومة بشأن الحقول العليا المكونة من رموز البلدان (التراكمي بنهاية 2024)	اعتماد 8 خطط إضافية بشأن الخدمات البديلة دعم 12 خطة إضافية بشأن الخدمات البديلة دعم سياستين بشأن الحقول العليا المكونة من أسماء عامة اعتماد 4 سياسات إضافية بشأن الحقول العليا المكونة من رموز البلدان 8 سياسات إضافية مدعومة بشأن الحقول العليا المكونة من رموز بلدان
4.4 عدد أكبر من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية ممن يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح	عدد الشبكات الوطنية المستدامة لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار	52 شبكة وطنية مستدامة (التراكمي في نهاية عام 2024)	60 شبكة وطنية مستدامة (تراكمياً)
	عدد مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار التي رُفع مستوى نضجها	7	10 في الثنائية
	مستوى رضا كيانات نقل التكنولوجيا والهيئات الأخرى عن الخدمات التي تقدمها الويبو	%95	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
	عدد الزائرين الفريدين للمنشورات والأدوات والمنصات في مجال تحليلات الملكية الفكرية	22,348	زيادة بنسبة 10%
	عدد الزائرين الفريدين للخدمات الشبكية الموجَّهة إلى المخترعين والشركات الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك عدد الزائرين الذين ينزلون مواد	431,896	زيادة بنسبة 20%
	عدد الوسطاء من الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تستخدم مواد الويبو وأدواتها	36	زائد 15
	عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تستخدم مواد الويبو أو أدواتها، بما في ذلك تلك التي تنفذ إلى المنظمة عبر وسطاء	49,302 (تراكمي حتى نهاية 2024)	زائد 100,000

الموارد

الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار: الموارد بحسب غرض الإنفاق

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	39,084	34,699	34,984	4,384	%13
الموظفون المؤقتون	4,096	2,953	2,930	1,143	%39
تكاليف الموظفين الأخرى	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع، ألف	**43,179**	**37,652**	**37,914**	**5,527**	**%15**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	-	53	46	(53)	%100-
زمالات الويبو	6,326	5,188	6,480	1,138	%22
المجموع الفرعي	6,326	5,241	6,526	1,085	%21
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	1,557	911	1,259	646	%71
أسفار الغير	1,612	885	896	727	%82
المجموع الفرعي	3,169	1,796	2,155	1,373	%76
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	954	406	362	548	%100+
النشر	-	30	-	(30)	%100-
الخدمات التعاقدية الفردية	3,343	2,346	2,567	997	%42
الخدمات التعاقدية الأخرى	3,986	3,204	3,704	781	%24
المجموع الفرعي	8,283	5,987	6,632	2,296	%38
تكاليف الخدمات المالية	-	-	185	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	-	-	185	-	لا ينطبق
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	11	10	10	1	%10
الاتصالات	12	10	11	1	%9
التمثيل والنفقات التشغيلية الأخرى	45	44	33	1	%2
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	-	-	-	-	لا ينطبق
المجموع الفرعي	68	65	53	3	%5
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	-	-	-	-	لا ينطبق
الإمدادات والمواد	4	30	16	(26)	%87-
المجموع الفرعي	4	30	16	(26)	%87-
المجموع، باء	**17,850**	**13,119**	**15,568**	**4,732**	**%36**
المجموع	**61,030**	**50,771**	**53,482**	**10,259**	**%20**
منها					
مشروع أجندة التنمية	530				

الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

الصناديق الاستئمانية	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	المساهمات المقدَّرة في 2025	النفقات المقدَّرة في نهاية 2025	الرصيد المتوقع في نهاية 2025	المساهمات المقدَّرة في 27/2026	المبلغ المقدَّر المحتمل توافره لأغراض البرامج في الثنائية 27/2026
إسبانيا (الملكية الصناعية)	324	100	141	283	200	483
سنغافورة	14	15	29	-	-	-
جمهورية كوريا (الترويج لخدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات)	140	119	139	120	237	357
المجموع	**479**	**234**	**309**	**404**	**437**	**841**

الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار: الموارد بحسب النتائج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	النتيجة المتوقعة	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024
1.3	استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	20,885	19,507	19,627
2.3	تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	520	685	635
3.3	تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	1,816	1,299	1,641
1.4	استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	2,634	2,857	2,508
2.4	تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	14,802	11,950	12,877
3.4	زيادة المعارف والمهارات في الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	859	703	718
4.4	مزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية استفادوا من الملكية الفكرية بنجاح	19,514	13,769	15,476
	المجموع	**61,030**	**50,771**	**53,482**

الإدارة والمالية والتسيير

استراتيجيات التنفيذ

يعرض نموذج التمويل الفريد الذي تعتمده الويبو، بصفتها وكالة تعتمد إلى حد كبير على الرسوم، تحديات كبيرة على صعيد الإدارة، ويحمّل الويبو مسؤولية جسيمة تقتضي تركيزاً دقيقاً على الكفاءة والفعالية وحُسن إدارة الموارد والمالية، بما يمكّنها من خدمة الدول الأعضاء مع تقليل العبء المالي الواقع عليها إلى أدنى حد ممكن. نتيجة لذلك، لم تقم الويبو برفع المساهمات منذ ما لا يقل عن 25 عاماً، ولا ترى حالياً أي حاجة للقيام بذلك.

رغم أن هذا النهج القائم على الإدارة المحكمة للموارد والشؤون المالية يسري عبر مختلف أقسام المنظمة، إلا أن جزءاً كبيراً من هذا العمل تقوده ويتحمل مسؤوليته قطاع الإدارة والمالية والتسيير، الذي تُعدّ وظائفه أساساً لنجاح الويبو التشغيلي وأدائها المالي. تشمل هذه المهام الشؤون القانونية، والمالية، وتخطيط البرامج والأداء والميزانية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، والرقمنة والبيانات، والمشتريات وخدمات السفر، والأمن المادي والمعلوماتي، والمباني والبنية التحتية، والقدرة التنظيمية على الصمود، فضلاً عن أنشطة الويبو المعنية باستشراف مستقبل الملكية الفكرية (*النتائج المرتقبة 2.3، و1.5، و2.5، و3.5*).

يتمثل عمل قطاع الإدارة والمالية والتسيير في دور المُمكّن، حيث يوفر أفضل بيئة للعمل بفعالية وتعاون وابتكار، ويضمن تقديم خدمات الملكية الفكرية العالمية للويبو بشكل آمن، مركّز على المستخدم ومدعوم بالبيانات. يدعم قطاع الإدارة والمالية والتسيير أيضاً تطوير وتنفيذ برنامج عمل الويبو بشكل مسؤول، ويعزز التخطيط طويل المدى من خلال "التفكير المستقبلي" والاستشراف الاستراتيجي، ويقدم المشورة للأمانة والدول الأعضاء في مجموعة واسعة من المسائل القانونية المتعلقة بالدستور والعقود والمعاهدات والقانون الإداري، كما يحافظ على مجمع الويبو الملائم للأغراض والمأمون والمستدام.

إدارة سليمة وحكيمة للشؤون المالية والمخاطر والأداء

سيضمن القطاع أن تكون مشروعات وأنشطة الويبو خاضعة لحوكمة جيدة وأن تدفع بشكل منسق لتحقيق نتائجنا المرتقبة. تم تصنيف نظام إدارة المخاطر والحوكمة في الويبو بشكل مستمر كأحد أفضل الأنظمة في نظام الأمم المتحدة من قِبل مختلف الهيئات الرقابية، لكننا لن نكتفي بما حققناه. سيركز عملنا على تعزيز هذه الأسس المتينة لمواصلة تطوير ثقافة إدارة المخاطر ونظام الرقابة الداخلية، وتقوية حوكمة مكافحة الغش بالتعاون الوثيق مع المدققين الخارجيين للأعوام المالية 2024-2029، ومجلس إندونيسيا لمراجعة الحسابات، ولجنة الويبو الاستشارية المستقلة للرقابة (النتيجة المرتقبة 3.5).

سيظل النهج الحكيم والسليم محوراً أساسياً لإدارة استثماراتنا، بما في ذلك من خلال إنشاء خطة أصحاب عمل متعددين للتأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة.

سيستمر قطاع الإدارة والمالية والتسيير في ضمان تحقيق قيمة مقابل المال من خلال التعاون في المشتريات مع منظمات الأمم المتحدة الأخرى، مستفيداً من حجم المشتريات وإبرام اتفاقات طويلة الأجل.

سيعمل القطاع أيضاً على تعزيز تواصلنا الدولي لضمان تمكّننا من الوصول إلى أكبر مجموعة من الموردين والخبراء. بعد النجاح في مركزية وتحسين خدمات السفر، سيظل التركيز على الحفاظ على مستوى عالٍ من الخدمة مع مراقبة فعالة لتكاليف السفر والامتثال لنفقات السفر والاجتماعات.

تقليص البيروقراطية

سيستمر قطاع الإدارة والمالية والتسيير في قيادة تبسيط العمليات و"تقليص البيروقراطية" في مجالات متعددة بدءاً من تنظيم الاجتماعات والفعاليات وصولاً إلى التوظيف، وذلك أثناء تصميم وتنفيذ نظام التخطيط للموارد المؤسسية للجيل المقبل. رحلة التبني الناجحة تتعلق إلى حد كبير بتحفيز التغيير الثقافي واتباع أساليب مختلفة، بقدر ما تتعلق بالتكنولوجيا، دون المساس ببيئة الرقابة القوية في الويبو. سيتم وضع حوكمة وبنية قوية لبياناتنا للاستفادة من قوتها، من خلال تحديد الأنماط التي تساعد في اتخاذ القرارات وتمكّن بشكل متزايد من الأتمتة (النتائج المرتقبة 1.5 و2.5 و3.5).

دفع النمو المستقبلي

سندعم خدماتنا العالمية للملكية الفكرية في جهودها لتحفيز النمو والإيرادات من خلال: (1) التركيز على العمليات التجارية الرئيسية والمنصات التي تقدم خدمات للزبائن الذين يدفعون رسوماً؛ و(2) تحسين الإنتاجية من خلال زيادة الأتمتة ونشر القدرات والأدوات الجديدة، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي؛ و(3) تعزيز تجربة الزبائن من خلال متابعة رضا الزبائن وتعليقاتهم عن كثب، بالتعاون مع فرق معاهدة البراءات ومدريد ولاهاي.

التحول الرقمي

سيوفر توحيد خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واعتماد نهج تقديم المنتجات خدمة تكنولوجية ومنصة ذات جودة عالية. خلال ثنائية 27/2026، سيتم الانتقال بعدة مشروعات للتحول الرقمي والبيانات، مثل برنامج المرونة والأمن، والمصادقة القوية والحديثة، وهجرة السحابة، إلى مرحلة العمليات. إن التفعيل الكامل لنتائج برنامج بوابة الويبو للملكية الفكرية سيمكّن الويبو من تقديم تجربة مستخدم أفضل قائمة على البيانات (النتيجتان المرتقبتان 2.3 و2.5).

سيتم تطوير القدرات الجديدة التي تهدف إلى تحسين تقديم الخدمات وضمان استمرار نمو الأعمال من خلال تنفيذ عدة مشروعات كبرى ضمن الخطة الرأسمالية الرئيسية.

سيضمن تطوير الجيل القادم من نظام التخطيط للموارد المؤسسية في الويبو، وتنفيذه ودمجه مع أنظمة أخرى مثل نظام إدارة الأداء المؤسسي أو حل إدارة العلاقة مع الزبائن (قيد التطوير) تحسين إدارة الموارد وتقديم خدمات ميسرة للمستخدمين الداخليين والخارجيين على حد سواء. سيسهم تطوير الممارسات والمهارات الأساسية للبيانات عبر المنظمة في ضمان استخدام قدرات التحليلات المدمجة في نظام التخطيط للموارد المؤسسية بشكل فعال.

سيواصل قطاع الإدارة والمالية والتسيير تحسين بيئة العمل الرقمية، مما يعزز الإنتاجية ويدعم الجهود الأوسع لتحسين رفاهية الموظفين وضمان سهولة الوصول إلى أنظمتنا وتقديم التغيير الثقافي. من خلال نشر أدوات الإنتاجية الأحدث بشكل مسؤول وهادف، سنتمكن من توفير الوقت للتركيز على الوظائف والمهام الاستراتيجية بشكل أكبر. علاوة على ذلك، ستستكشف الويبو تقنيات الذكاء الاصطناعي المتقدمة لتبسيط العمليات ودمجها في نظام التخطيط للموارد المؤسسية المقبل، بما في ذلك تعزيز التحول الرقمي في أنشطة التوريد والسفر.

سيعمل الحل الجديد للبث المباشر والفيديو حسب الطلب على تحسين تقديم الخدمات للاجتماعات الرسمية. سيعمل برنامج متعدد السنوات لتحسين البنية التحتية والأدوات والخدمات على أتمتة العمليات المتكررة، مما يسمح لمشغلي مكتب خدمة تكنولوجيا المعلومات بالتركيز على الخدمة المخصصة. من منظور الاستدامة الرقمية، تظل الويبو ملتزمة بدمج الممارسات الصديقة للبيئة في جميع الأنشطة المتعلقة بالتحول الرقمي والبيانات.

ستستمر الويبو في بناء وتعزيز قدراتها في مجال الأمن السيبراني التي تم تطويرها خلال الثنائية السابقة، مع متابعة التهديدات المتطورة والاستجابة لها بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للمنظمة. من خلال تبسيط وتوحيد الحلول المنفذة، نهدف إلى توفير أمن سيبراني مناسب يلبي احتياجات الأعمال. سيعمل قطاع الإدارة والمالية والتسيير أيضاً على تحديد مجالات التقارب بين الأمن المادي والأمن السيبراني لتطوير نهج أكثر شمولية واستجابة مرنة في مواجهة مشهد التهديدات الأمنية المتزايد. سيظل تعزيز ثقافة الأمن في الويبو أولوية (النتائج المرتقبة 1.5 و2.5 و3.5).

سيتم تعزيز إدارة المعرفة من خلال العديد من المبادرات الاستراتيجية. سيمكّن الانتقال إلى منصة التعاون المؤسسي وإدارة المحتوى الويبو من الاستفادة من طرق أفضل لمشاركة المحتوى والوصول إليه واستخدامه في بيئة العمل الرقمية الحديثة، وكذلك تطبيق تقنيات الذكاء الاصطناعي. سيتم تنفيذ إدارة دورة حياة منظمة ومستدامة للوثائق والسجلات الخاصة بالويبو في جميع أنحاء المنظمة. سنعمل على إعادة تنظيم محفوظاتنا ومركزة السجلات ذات القيمة التاريخية لتحسين الوصول العام إليها وضمان الحفاظ عليها على المدى الطويل.

الخدمات القانونية

تتطلب البيئة المتطورة بسرعة حلولاً قانونية ملائمة للغرض، مع استشراف الطوارئ ومعالجة التحديات الناشئة. في مثل هذا البيئة، تظل استمرارية تقديم خدمات قانونية عالية الجودة وسليمة ومناسبة في حينها أمراً حاسماً لضمان فعالية إدارة وأداء المنظمة، بما في ذلك سير الاجتماعات بشكل سلس للدول الأعضاء. سيستمر نطاق الخدمات القانونية في تقديم سُبل الدعم والاستشارات المتخصصة للأمانة والدول الأعضاء في جميع المسائل المتعلقة بالدستور، والعقود، والمعاهدات، والقانون الإداري. كما سنواصل الإسهام بخبراتنا القانونية في دعم التطورات الإيجابية في القانون الدولي والنظام الموحد للأمم المتحدة (النتيجة المرتقبة 1.2).

المباني والبنية التحتية والخدمات ذات الصلة

استناداً إلى استراتيجية العقارات طويلة الأجل التي ستُستكمل في عام 2025، ستقوم الويبو بتحديث مساحات الاجتماعات والمكاتب لتعزيز ثقافة تنظيمية أكثر انفتاحاً وتفاعلية وتعاوناً، بما يهيئ بيئة عمل مزدهرة بالابتكار والتعاون والأداء العالي. كما سيجري المضي قدماً في تحقيق الهدف المتوسط المدى للمنظمة الخاص بتجديد مبنى أرباد بوش (النتيجة المرتقبة 2.5).

سيواصل القطاع تحسين كفاءة الطاقة واستدامة مجمع الويبو من خلال تشغيل نظام تدفئة يعتمد على مياه بحيرة جنيف، واستكمال تحديث نظام إدارة مباني الويبو بما يتماشى مع المشروع المُتفق عليه ضمن الخطة الرأسمالية الرئيسية. ستستمر جهود رقمنة المباني من خلال الاستثمار في نظام نمذجة معلومات المباني، وهو معيار صناعي يُستخدم لتتبع البنية التحتية طوال دورة حياتها، بدءاً من التصميم الأولي، مروراً بالبناء والتشغيل، وصولاً إلى الصيانة.

ستعمل الويبو نحو الحصول على شهادة ISO 14001 لنظام إدارة البيئة لديها. سيوفر ذلك أساساً للامتثال للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام المتعلقة بالاستدامة في المستقبل. من أجل تقليص وتعويض انبعاثات غازات الدفيئة التي لا يمكن تجنبها، سيستمر القطاع في الترويج لخيارات التنقل منخفضة الكربون ورفع الوعي حول السلوكيات الصديقة للبيئة بين الأفراد.

تم تقليص موارد الطباعة ومراسلات البريد وإعادة توجيهها بما يتماشى مع تحول الويبو من الورق إلى النظام الرقمي، مما أدى إلى تحقيق كفاءة كبيرة. سيساهم إدخال خزائن رسائل البريد "الذكية" المبتكرة لتوزيع وتتبع رسائل البريد الوارد في تحقيق كفاءات جديدة في الوقت والجهد اليدوي. سيستمر فريق الطباعة في تسخير خبراته الفنية وتجهيزاته لتوفير مجموعة واسعة من الخدمات. ستُطبق الضوابط والإجراءات الضرورية لضمان سلامة الموظفين والزوار في مواقعنا، سواء في جنيف أو في المكاتب الخارجية والتمثيلية.

مستقبل الملكية الفكرية

سيستمر العمل في مجال مستقبل الملكية الفكرية لتعزيز وتفعيل قدرات المنظمة في الرؤية الاستراتيجية، مما يقوي قدرات التخطيط الطويل الأجل داخل المنظمة، وتطبيق الاستجابة الاستباقية والمرنة تجاه الفرص والمخاطر والتحديات المستقبلية. سيعالج القطاع القضايا المتقدمة المتعلقة بتطور الملكية الفكرية في المستقبل، وسيركز على تقديم فهم أفضل للإدراك العام والوعي بحقوق الملكية الفكرية من خلال برنامج WIPO Pulse. ستدعم

الويبو الدول الأعضاء لبناء قدرات مماثلة في مؤسساتها الوطنية، وستعمل مع شبكة الدول الأعضاء التابعة لها وأطراف معنية أخرى لتحديد وتحليل الاتجاهات الكبرى التي تؤثر على النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية، مما يضمن استمراريته وقابليته للتكيف في المستقبل. سيستكشف القطاع سيناريوهات مستقبلية تواصل فيها الملكية الفكرية دفع الابتكار والإبداع، ودعم مكاتب الملكية الفكرية حول العالم لتواكب التغيير وتظل قادرة على لعب دورها كمحركات للابتكار والإبداع محلياً وعالمياً (النتيجة المرتقبة 2.2).

المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
الأساس	*تمكين موظفينا من العمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري من خلال تزويدهم بالموارد والتدريبات والبيئة المناسبة*		
2.5 بيئة عمل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة ***قابلية منخفضة لتحمل المخاطر***	حادث أمني خطير يشكل خطراً على موظفي الويبو وأصولها وزائريها في مقر الويبو الرئيسي والمكاتب الخارجية وفي أثناء السفر وفعاليات الويبو واجتماعاتها الدولية.	تنفّذ الويبو استراتيجيات لتقييم ورصد وإدارة مخاطر الأمن والمرونة باستمرار من خلال آليات فعالة للوقاية والكشف والاستجابة للتهديدات الأمنية المحتملة.	منخفض - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
2.5 بيئة عمل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة ***قابلية منخفضة لتحمل المخاطر***	وافقت الدول الأعضاء على تنفيذ نظام التخطيط للموارد المؤسسية الجديد، مما يمثل فرصة لتوحيد عمليات الأعمال حسب المعايير الصناعية. قد تواجه عمليات ترحيل نظام التخطيط للموارد المؤسسية مشاكل غير متوقعة في جودة البيانات أو التكامل، مما قد يؤدي إلى تعطل النظام ويؤثر على الجدول الزمني والميزانية.	ستساهم الفرصة لتوحيد عمليات الأعمال حسب المعايير الصناعية وتنفيذ الحد الأدنى من التخصيص في تقليل مخاطر تعطل النظام وتكاليف التنفيذ والصيانة. سيكون التخطيط الفعال، بما في ذلك ما يتعلق بالبيانات، والتواصل الواضح، أمرين حاسمين في التخفيف من هذا الخطر.	منخفض - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
3.5 إدارة مالية سليمة وحذرة وحوكمة ورقابة فعاليتان على الصعيد المؤسسي ***قابلية منخفضة لتحمل المخاطر***	التعرض لضرر مالي أو تشغيلي أو ضرر في السمعة بسبب مشكلات مع الموردين أو الشركاء الرئيسيين.	تُطبق الويبو إطاراً شاملاً لإدارة مخاطر الأطراف الأخرى، يشمل إجراءات العناية الواجبة قبل وأثناء التعاملات، ومتابعة الأداء والمخاطر الناشئة، مع الحفاظ على تنوع الموردين ووسائل الحماية التعاقدية.	منخفض - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر
3.5 إدارة مالية سليمة وحذرة وحوكمة ورقابة فعاليتان على الصعيد المؤسسي ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	يمكن أن تنخفض قيمة الاستثمارات التي تتم في إطار الاستراتيجيات التي وافقت عليها الدول الأعضاء بشأن المجمعات الأساسية والاستراتيجية، مما سيؤدي إلى خفض قيمة صافي الأصول (الاحتياطيات).	مواصلة تنويع الاستثمارات بما يتماشى مع الأفق الزمني المتوقع، والسياسة الاستثمارية، والوضع الاقتصادي الأعم. تتابع اللجنة الاستشارية المعنية بالاستثمارات الأداء عن كثب، بدعم من مستشاريها الاستثماريين، مع إجراء تعديلات في التخصيص عند الحاجة لتحقيق التوازن في المخاطر.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاطر

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
1.2 تطوير أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية	النسبة المئوية للإخطارات بناء على المعاهدة التي يعالجها مكتب المستشار القانوني بسرعة	95% من تلك الإخطارات تُعالَج في غضون 3 أيام	95% من تلك الإخطارات تُعالَج في غضون 3 أيام
الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تجلب قيمة للمستخدمين في كل أنحاء العالم			
2.3 مستوى محسّن لإنتاجية وجودة أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	تكلفة الوحدة (معاهدة البراءات ومدريد ولاهاي)	إيداعات معاهدة البراءات: 565 فرنكاً سويسرياً نظام مدريد: تسجيل جديد/مجدَّد: 619 فرنكاً سويسرياً نظام لاهاي: تصميم جديد/مجدَّد: 457 فرنكاً سويسرياً	إيداعات معاهدة البراءات: 563 فرنكاً سويسرياً نظام مدريد: تسجيل جديد/مجدَّد: 603 فرنكاً سويسرياً نظام لاهاي: تصميم جديد/مجدَّد: 455 فرنكاً سويسرياً
	مهلة رد العميل	النسبة المئوية لاستجابات العملاء المقدمة ضمن أهداف اتفاق مستوى الخدمة (تُحدد لاحقاً)	≥ 85% امتثال لأهداف اتفاق مستوى الخدمة

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الأساس: تمكين موظفينا من العمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري من خلال تزويدهم بالموارد والتدريبات والبيئة المناسبة			
1.5 أمانة ممكَّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري	نسبة الإنفاق على أنشطة التعاون مع منظومة الأمم المتحدة	25%	> 18% في السنة
2.5 بيئة عمل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة	قدرة معزَّزة على الكشف عن تهديدات أمن المعلومات والاستجابة لها والتعافي منها، بما يضمن حداً أدنى لتعطل الأعمال	متوسط المهلة اللازمة للكشف عن حدث محتمل يخص أمن المعلومات على مدار 24 ساعة/7 أيام في الأسبوع: ساعتان أو أقل	متوسط المهلة اللازمة للكشف عن حدث محتمل يخص أمن المعلومات على مدار 24 ساعة/7 أيام في الأسبوع: ساعتان أو أقل
	تحسين تقديم الخدمات لزبائن الويبو (مؤشر Apdex)	حصول 74% من التطبيقات السحابية المقاسة على درجة Apdex ≤ 0.6	حصول 80% من التطبيقات المنقولة إلى المنصات السحابية على درجة Apdex ≤ 0.6
	تحسين تقديم الخدمات للأطراف المعنية الداخلية (مؤشر CSAT)	أعرب 84% من المستخدمين عن رضاهم عن الخدمات المقدمة من مكتب خدمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	أعربت ≤ 90% من مجالات الأعمال عن رضاها عن الخدمات المقدمة من تكنولوجيا المعلومات
		أعرب 72% من الأطراف المعنية في فرق الأعمال عن رضاها عن الخدمات المقدمة من فرق تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	
	يمضي تحويل نظام تخطيط الموارد المؤسسية قُدماً وفقاً للجدول الزمني رفيع المستوى المعتمد	اكتمال تصميم النظام العالمي والأساسي للموارد البشرية بحلول نهاية 2025	- بدء تطبيق إدارة أداء الموظفين في عام 2026 - بدء تطبيق نظام إدارة رأس المال البشري والرواتب في عام 2027 - استكمال أنظمة المالية وسلسلة الإمداد والمشتريات في عام 2027 - استكمال أنظمة السفر والاجتماعات في عام 2027
3.5 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة ورقابة فعالتان على الصعيد المؤسسي	تأكيد امتثال العمليات المالية لأحكام اتفاقيات ومعاهدات الويبو السارية ونظام الويبو المالي ولائحته ومعايير إيبساس	رأي تدقيق غير مشفوع بتحفظ (2023)	رأي تدقيق غير مشفوع بتحفظ
	عائد الاستثمارات للمحافظ الاستثمارية الاستراتيجية والأساسية	المحفظة الاستراتيجية: 2.9% في 2024 (الهدف 2%)	تماشي عوائد الأموال المستثمرة في المحفظة الاستراتيجية مع الهدف طويل الأجل المحدد في دراسة إدارة الأصول والخصوم (ALM)[14] المعتمدة في الويبو.
		المحفظة الأساسية: 1.6% في 2024 (الهدف>0%)	تماشي عوائد الأموال المستثمرة في المحفظة الأساسية مع المعيار المحدد في سياسة الويبو للاستثمار
	رأي الإشراف الداخلي بشأن مدى كفاية الضوابط الداخلية الرئيسية وفعاليتها في الويبو	لا ينطبق	مرضية
	تحقيق وفورات في تكاليف السلع والخدمات التي تشتريها الويبو	4,494,892 فرنكاً سويسرياً	6,000,000 فرنك سويسري (الثنائية)

[14] إدارة الأصول والخصوم

قطاع المدير العام

استراتيجيات التنفيذ

سيواصل قطاع المدير العام التركيز على تحديد الاتجاه الاستراتيجي لعمل المنظمة، من خلال التنسيق لتنفيذ رؤية المنظمة، ومهمتها، والخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل، مع دفع تحول ثقافتها المؤسسية وضمان الحوكمة السليمة. كما سيتضمن العمل تنفيذ استراتيجية الموارد البشرية، وتوضيح مفهوم الملكية الفكرية والتواصل حول قيمتها عبر الأخبار ووسائل الإعلام، والمشاركة والتفاعل مع الأطراف المعنية الخارجية بما في ذلك الدول الأعضاء وممثليهم (*النتائج المرتقبة 1.1، 2.2، 1.5، 3.5*).

الناس والثقافة

ستتماشى مبادرات الموارد البشرية في الثنائية المقبلة تماماً مع استراتيجية الموارد البشرية الجديدة المتعددة السنوات لدعم تنفيذ الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل (النتيجة المرتقبة 1.5). وستشمل الأولويات ما يلي:

- الاستفادة من التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة لضمان توفر المهارات والخبرات الضرورية لدى الويبو من أجل تحقيق الأهداف الاستراتيجية. دمج تخطيط التعاقب الوظيفي لاستمرارية الأعمال وإدارة المعرفة المؤسسية، مع العمل على أن تسهم تنقلات القوى العاملة في تجنب الفجوات في المواهب.
- استعراض وتنقيح نهج التوظيف الحالي لتبسيطه وزيادة التركيز على المهارات والتوظيف من أجل مسار مهني ومساهمة أوسع في المنظمة، بدلاً من التوظيف لمجرد شغل وظيفة. سيضمن ذلك توفير قوى عاملة أكثر مرونة وقدرة على التكيف، مجهزة بشكل أفضل لمواجهة تحديات المستقبل.
- جذب المواهب الجديدة من جميع الدول الأعضاء لتحسين جودة وملاءمة القوى العاملة في الويبو. الاستفادة من الشراكات وقنوات المواهب لدمج رؤى متنوعة داخل القوة العاملة وتوفير الخبرات اللازمة التي تحفز الابتكار وتعزز التفكير النمائي.
- تعزيز التحول الثقافي في الويبو من خلال تطوير القيم والمعتقدات والمواقف والسلوكيات المشتركة في المنظمة لخلق بيئة عمل أكثر إيجابية وابتكاراً حيث يشعر الجميع بالتقدير والدعم. ينبغي أن يعزز هذا التحول الأداء والكفاءة، والتواصل المفتوح، وتكافؤ الفرص، والتعاون بين الوظائف، وتقدير الموظفين، والتحسين والنمو المستمر.
- تحسين فعالية المنظمة لتحقيق تأثير ونتائج ملموسة لصالح الدول الأعضاء من خلال الاستفادة من قوة التكنولوجيا وتعزيز ثقافة التطوير والتعلم المستمر. تتكامل هذه الجهود مع التعلم أثناء العمل عبر التنقل الوظيفي، وزيادة التركيز على تنمية القيادة وإدارة الأداء، وتعزيز المساءلة على مستوى الأفراد والفرق، فضلاً عن بناء القدرات في مختلف المستويات.
- مواصلة التقدم نحو رؤية الموارد البشرية الموحدة من خلال دمج وظائف وخدمات الموارد البشرية على مستوى الويبو، لتقديم خدمات وحلول موارد بشرية أكثر سهولة وفعالية وكفاءة تركز على الزبائن، مع الاستفادة من البنية التشغيلية الشاملة التي جرى تطبيقها في الثنائية الأخيرة. وهذا سيُمكّن إدارة الموارد البشرية من بلورة تحولها من وظيفة إدارية تعاملية إلى شريك استراتيجي ذي قيمة مضافة يساهم بفاعلية في نجاح المنظمة.
- تعظيم الاستفادة من التكنولوجيا ورؤى البيانات لتوجيه أساليب العمل وتعزيز أثره، مع الاستفادة من تطبيق نظام التخطيط للموارد المؤسسية الجديد لترسيخ البيانات والتكنولوجيا كأساس لبناء كوادر موارد بشرية متمكنة من البيانات والتقنيات.
- تنفيذ إطار عمل للصحة والسلامة المهنية، استناداً إلى مراجعة وتقييم المخاطر الذي سيُجرى في عام 2025، مع الأطراف المعنية الرئيسية داخلياً وخارجياً، لتعزيز بيئة عمل آمنة وصحية.

الأخبار ووسائل الإعلام

ستسعى استراتيجيات الأخبار ووسائل الإعلام في الثنائية المقبلة إلى تبسيط مفهوم الملكية الفكرية للجميع في كل مكان ونقل رسالة الملكية الفكرية إلى العالم بالطرق التالية (النتيجة المرتقبة 1.1):

- تبني نهج السرد القصصي في التواصل الخارجي لخلق محتوى مؤثر وعالي الجودة وضمان توحيد الرسائل عبر وسائل التواصل الاجتماعي وغيرها من القنوات الخاصة بالمنظمة.
- تطوير وتوسيع إنتاج المحتوى الطويل مع إقامة شراكات مع هيئات البث ومنصات التوزيع الأخرى لجعل الملكية الفكرية جزءاً من حياة الأفراد من خلال السرد القصصي الجذاب والأفلام الوثائقية.
- تحديد واستهداف جمهور جديد مثل الشركات الصغيرة والمتوسطة، والشباب والنساء، مع تسليط الضوء بشكل متزايد على أهمية وتأثير برنامج عمل الويبو على الأفراد.
- توسيع نطاق الوصول إلى وسائل الإعلام لإظهار كيف يعزز النمو المدفوع بالابتكار الإنتاجية، والتنافسية، والاستدامة طويلة الأجل من خلال تسليط الضوء على قصص النجاح والبيانات التي تعرض عوائد الاستثمارات في الابتكار.
- توسيع جهود توزيع المحتوى من خلال زيادة استخدام القنوات الحالية للوصول إلى جماهير إقليمية أو وطنية محددة، وإطلاق قنوات جديدة واستخدام التكنولوجيا من أجل تخصيص المحتوى.
- تحسين وتعزيز الحضور اللامركزي على وسائل التواصل الاجتماعي بشكل أكبر، وعند الحاجة، توسيعه لتمكين وصول مجالات المنظمة إلى جماهير محددة لأغراض التسويق، والمستخدمين، وأغراض التواصل الأخرى.
- ضمان الاتساق في الرسائل عبر قنوات الاتصال العامة للمنظمة عن طريق التواصل المستمر مع الزملاء وتدريبهم فضلاً عن ضمان فعالية قنوات الاتصال الداخلية.

التعاون والتنسيق

نظراً لأهمية المجتمع الدبلوماسي في جنيف، سنقيم اتصالات منتظمة وهادفة مع الدول الأعضاء لنشر المعلومات وجمع التعقيبات بشأن تنفيذ البرامج لتعزيز الشفافية.

وسيشمل تعاوننا مع الدول الأعضاء أيضاً أعلى مستويات الجودة في الخدمات للاجتماعات والفعاليات من خلال توفير أحدث أساليب العمل وأكثرها سهولة في الاستخدام. كما سنجري استعراضاً للممارسات الحالية مع توقع الاحتياجات المتطورة من خلال التعاون المستمر مع المنظمات الدولية الأخرى وقادة القطاع الخاص وقياس الأداء فيما يخص إدارة الفعاليات والاجتماعات.

ستظل الاجتماعات والمؤتمرات والفعاليات جزءاً أساسياً من مهمة الويبو لتعزيز التعاون الدولي وبناء نظام إيكولوجي متوازن وفعال للملكية الفكرية على مستوى العالم. لذلك، سنبدأ في مبادرة الأمانة الرقمية لتقديم خدمات اجتماعات عالية الجودة، من خلال الاستفادة من أحدث التقنيات، جنباً إلى جنب مع تبسيط العمليات، لتعزيز الكفاءة والمشاركة. بالإضافة إلى ذلك، سنعمل على تحسين سير العمل الداخلي من خلال تنفيذ تحسينات في العمليات مدعومة بأنظمة وأدوات متكاملة وحديثة. الهدف العام هو تقديم تجربة أقوى لممثلي الدول الأعضاء والمشاركين في الاجتماعات والمؤتمرات والفعاليات في الويبو (النتيجة المرتقبة 2.2).

العدالة الداخلية والحوكمة والرقابة

سيتضمن التطوير المستقبلي لنظام الأخلاقيات والنزاهة الشامل في الويبو دمج الأخلاقيات بشكل منهجي في السياسات الجديدة التي من المحتمل أن تؤثر على السلوك الأخلاقي.

ستُنفذ المزيد من الأنشطة لإذكاء الوعي والتوعية، بشكل مشترك إذا أمكن، من قِبل قسم إدارة الموارد البشرية، ومكتب المظالم، ومكتب الأخلاقيات لتعزيز ثقافة الأخلاقيات في المنظمة وتقوية السلوك الأخلاقي لجميع الموظفين في المنظمة. بالإضافة إلى ذلك، سيستمر تحسين منع ومعالجة المظالم والمنازعات بشكل شامل بغية تعزيز بيئة عمل تتسم بالانسجام والفعالية. على وجه الخصوص، سيستمر تشجيع الموظفين على اللجوء إلى حل النزاعات بشكل غير رسمي، من خلال المظالم.

ستستمر مبادرات الرقابة الداخلية في تقديم خدمات رقابية مستقلة وموضوعية تعزز عمليات الويبو والحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية، وتدعم تحقيق مهمة وأهداف وغايات المنظمة.

على وجه التحديد، يتم اتخاذ رؤى قائمة على الأساليب المعتمدة على المخاطر والبيانات في التدقيقات لضمان أنها توفر تأكيداً يمكّن ويؤدي إلى استخدام موارد التدقيق في الرقابة الداخلية بشكل فعال لتقييم المخاطر الرئيسية التي تهدد تحقيق أهداف المنظمة. سيكون ذلك مرجعاً للرأي السنوي الصادر عن شعبة الرقابة الداخلية بشأن حوكمة المنظمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية.

سيُركّز العمل الآخر على الاستخدام الفعال للموارد التحقيقية من خلال استقبال الشكاوى بفعالية وتبسيط إجراءات التحقيق، بما يشمل التعاون مع نظام العدالة الداخلية مع الحفاظ على حقوق مقدّمي الشكاوى ضمن الإطار التحقيقي، وتسريع البتّ في القضايا المقدمة.

وأخيراً، ستقوم شعبة الرقابة الداخلية باختيار تقييمات استراتيجية وموضوعية مدفوعة بالبيانات تُسهم في دعم التعلم المؤسسي وتعزيز الفائدة العامة، لتُكمل بذلك وظائف التدقيق (النتيجة المرتقبة 3.5). وبالإضافة إلى ذلك، ستواصل شعبة الرقابة الداخلية مراقبة تنفيذ توصيات التقييم وتعزيز وظيفة التقييم، طبقاً لميثاق الرقابة الداخلية.

المخاطر

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
ميزة الاستراتيجية 1	*الوصول إلى كل أرجاء العالم من أجل شرح إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان*		
1.1 التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	يمكن أن تؤدي عدم فعالية التواصل والتعاون مع جمهور خارجي وداخلي إلى إلحاق ضرر كبير بمصداقية علامة الويبو.	التفاعل الاستباقي مع الأطراف المعنية بطريقة استراتيجية يحركها الجمهور باستخدام مجموعة كاملة من أدوات الاتصال والدراية الإعلامية والانفتاح في الرد على الاستفسارات لشرح كيف يمكن للملكية الفكرية أن تثري حياة الجميع وتحسن سبل عيشهم في كل مكان. وسيساعد تعزيز الاتصالات الداخلية الموظفين في التعاون بفعالية.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاط

النتيجة المتوقعة	المخاطر	الاستجابة	مستوى المخاطر المتبقية المستهدف
الأساس	*تمكين موظفينا من العمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري من خلال تزويدهم بالموارد والتدريبات والبيئة المناسبة*		
1.5 أمانة ممكَّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري ***قابلية منخفضة لتحمل المخاطر***	يتبيّن أن أنظمة الحوكمة والرقابة المؤسسية غير فعالة أو يُرى أنها ليست موضوعية ومستقلة تماماً مما يؤثر في حيادية ومصداقية العمل مع تراجع الثقة في النواتج.	تعزيز وظائف الأخلاقيات والمظالم والرقابة من خلال الالتزام باختصاصاتها المعنية ومعاييرها وأُطرها. ضمان المساءلة من خلال آليات فعالة للإبلاغ عن السلوك غير الأخلاقي و/أو سوء السلوك والتحقيق فيه ومعالجته. الاستمرار في التعاون الوثيق مع الهيئات الرقابية الخارجية والاستجابة الفورية لتوصياتها. تنفيذ تدابير وقائية من خلال تطوير برامج تدريبية وتعميمها على مستوى المنظمة.	منخفض - تماشياً مع قابلية تحمل المخاط
1.5 أمانة ممكَّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري ***قابلية متوسطة لتحمل المخاطر***	ينطوي برنامج عمل الويبو الطموح على عنصر تغيير كبير، ويوجد خطر من أن التطور إلى ثقافة أكثر مرونة والكفاءات المطلوبة قد يستغرق وقتاً أطول من المتوقع لإضفاء الطابع المؤسسي عليه.	زيادة التركيز على تطوير المواهب داخلياً من خلال إطار عمل للتعلم والتطوير الذي يسترشد بالأولويات التنظيمية، مما سيؤثر بدوره على استراتيجية التوظيف. استمرار تطوير الثقافة لتعزيز المشاركة وتحسين أداء المنظمة.	متوسط - تماشياً مع قابلية تحمل المخاط

النتائج المرتقبة ومؤشرات الأداء

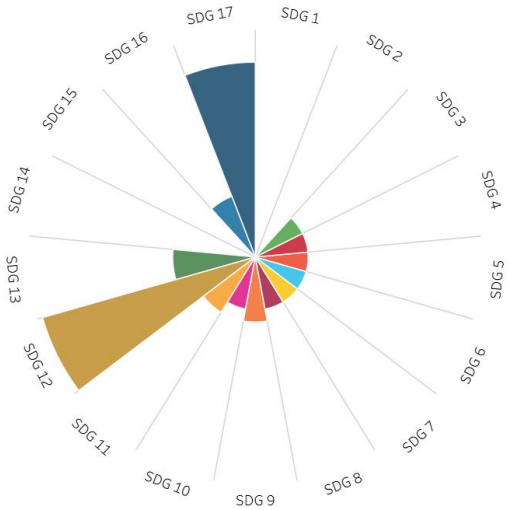
النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
الركيزة الاستراتيجية 1: الوصول إلى كل أرجاء العالم من أجل شرح إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان			
1.1 التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	نطاق وصول الويبو إلى وسائل التواصل الاجتماعي الرئيسية	إجمالي عدد المتابعين: 554,715	100,000 متابع إضافي عبر جميع مواقع التواصل الاجتماعي في الثنائية
	مستوى رضا الدول الأعضاء وغيرها من الأطراف المعنية عن تنظيم الفعاليات	%98	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
	% منشورات الويبو الرائدة التي تُرجم ملخصها العملي بكل اللغات الرسمية للأمم المتحدة[15]	%57 (4 من أصل 7)	%100
	% منشورات الويبو العالمية بشأن موضوعات مهمة للملكية الفكرية التي نُشرت في 27/2026 وتُرجمت بكل اللغات الرسمية للأمم المتحدة[15]	%50 (6 من أصل 12)	%100
الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس وإقامة شراكات مع الأطراف المعنية من أجل رسم مستقبل النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية			
2.2 تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	مستوى رضا المندوبين الذين يحضرون اجتماعات الجمعية العامة وغيرها من الاجتماعات	%96	≥ 90% راضون أو راضون للغاية
الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات المحلية والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة			
1.4 استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	التقدم المحرز في تنفيذ خطة عمل الويبو بشأن الملكية الفكرية والمسائل الجنسانية[15]	تنفيذ 6 مبادرات (بنهاية 2024)	التنفيذ الناجح لمبادرات خطة العمل بشأن الملكية الفكرية والمسائل الجنسانية
الأساس: تمكين موظفينا من العمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري من خلال تزويدهم بالموارد والتدريبات والبيئة المناسبة			

[15] مؤشر الأداء عبر المنظمة الذي يساهم فيه جميع القطاعات

النتيجة المتوقعة	مؤشرات الأداء	أسس المقارنة	الأهداف
1.5 أمانة ممكَّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعال وتعاوني وابتكاري	نسبة النساء في المناصب من ف-4 إلى د-2	ف-4 - 46.9% ف-5 - 32.7% مد-1 - 34.6% مد-2 - 45.5%	تحسّن خلال الثنائية الأخيرة
	التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية الويبو لإدماج منظور الإعاقة	27% من متطلبات استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة المنطبقة تم استيفاؤها أو تجاوزها	>50% من متطلبات استراتيجية الأمم المتحدة لإدماج منظور الإعاقة المنطبقة تم استيفاؤها أو تجاوزها (بنهاية 2027)
	نسبة متطلبات خطة العمل المُطبَّقة على نطاق منظومة الأمم المتحدة بشأن المساواة بين الجنسين وتمكين المرأة (UN-SWAP) التي تم استيفاؤها أو تجاوزها	(يُحدد لاحقاً)	(يُحدد لاحقاً)
	النسبة في كل منطقة	أفريقيا: 11.0% آسيا والمحيط الهادئ: 20.9% شرق ووسط أوروبا وآسيا الوسطى: 9.4% أمريكا اللاتينية والكاريبي: 9.6% الشرق الأوسط: 2.5% أمريكا الشمالية: 9.6% أوروبا الغربية: 36.9%	التوزيع الجغرافي للمناصب (في ديسمبر 2027)
3.5 إدارة مالية سليمة وحذرة وحوكمة ورقابة فعاليتان على الصعيد المؤسسي	عدم تدخل كبار الأطراف المعنية ومراعاتها للاستقلالية	عدم التدخل في عمل شعبة الرقابة الداخلية، كما يتضح من التقارير الفصلية للجنة الاستشارية المستقلة للرقابة والتقرير السنوي WO/PBC/39/5	لم يحدث أي تدخل
	عدد توصيات الإشراف المقبولة	قبول 100% من التوصيات	قبول 90% من التوصيات

المساهمة في أهداف التنمية المستدامة

الإدارة والمالية والتنظيم وقطاع المدير العام



الموارد

الإدارة والمالية والتنظيم وقطاع المدير العام: الموارد بحسب غرض الإنفاق

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024	برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
				المبلغ	%
ألف. موارد الموظفين					
الوظائف	145,929	157,078	137,711	(11,149)	%7-
الموظفون المؤقتون	6,404	5,116	8,320	1,288	%25
تكاليف الموظفين الأخرى	3,152	3,152	3,152	-	-
المجموع، ألف	**155,485**	**165,346**	**149,184**	**(9,861)**	**%6-**
باء. موارد خلاف الموظفين					
المتدربون وزمالات الويبو					
المتدربون	373	189	985	184	%97
زمالات الويبو	1,141	1,280	1,319	(140)	%11-
المجموع الفرعي	1,514	1,469	2,304	44	%3
الأسفار والتدريب والمنح					
بعثات الموظفين	1,807	1,613	1,904	195	%12
أسفار الغير	551	1,148	543	(597)	%52-
المجموع الفرعي	2,359	2,761	2,447	(402)	%15-
الخدمات التعاقدية					
المؤتمرات	1,622	1,643	1,504	(21)	%1-
النشر	-	-	-	-	لا ينطبق
الخدمات التعاقدية الفردية	6,488	11,561	8,523	(5,073)	%44-
الخدمات التعاقدية الأخرى	86,685	76,696	81,536	9,989	%13
المجموع الفرعي	94,794	89,900	91,563	4,894	%5
تكاليف الخدمات المالية	500	500	459	-	-
المجموع الفرعي	500	500	459	-	-
مصروفات التشغيل					
المباني والصيانة	46,454	48,147	45,370	(1,694)	%4-
الاتصالات	1,151	1,578	1,358	(427)	%27-
التمثيل والنفقات التشغيلية الأخرى	1,293	1,326	2,021	(33)	%2-
خدمات الأمم المتحدة المشتركة	1,553	1,319	1,250	234	%18
المجموع الفرعي	50,451	52,370	49,998	(1,919)	%4-
المعدات والإمدادات					
الأثاث والمعدات	711	867	1,809	(156)	%18-
الإمدادات والمواد	2,193	2,649	2,362	(456)	%17-
المجموع الفرعي	2,904	3,516	4,171	(612)	%17-
المجموع، باء	**152,521**	**150,517**	**150,942**	**2,004**	**%1**
المجموع	**308,007**	**315,863**	**300,126**	**(7,857)**	**%2-**

الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

الصناديق الاستئمانية	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	المساهمات المقدَّرة في 2025	النفقات المقدَّرة في نهاية 2025	الرصيد المتوقع في نهاية 2025	المساهمات المقدَّرة في 27/2026	المبلغ المقدَّر المحتمل توافره لأغراض البرامج في الثنائية 27/2026
جمهورية كوريا (الموظفون المهنيون) [1]	184	547	375	356	1,094	1,451
المجموع	**184**	**547**	**375**	**356**	**1,094**	**1,451**

[1] يشمل هذا الصندوق الاستئماني الموظفين الفنيين في قطاع البراءات والتكنولوجيا، وقطاع التنمية الإقليمية والوطنية، وقطاع البنية التحتية والمنصات الذين تديرهم إدارة الموارد البشرية.

الإدارة والمالية والتنظيم وقطاع المدير العام: الموارد بحسب النتائج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	النتيجة المتوقعة	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024	الميزانية بعد التحويلات 25/2024
1.1	التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	10,607	6,024	7,079
1.2	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعَّالة في مجال الملكية الفكرية	2,126	1,981	2,156
2.2	تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	8,124	7,080	7,984
4.2	التفاعل والشراكات الفعَّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية	200	153	146
2.3	تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	36,830	35,135	34,589
1.5	أمانة ممكَّنة من خلال ثقافة مؤسسية نشطة ومزوّدة بالموارد والتدريبات المناسبة للعمل بشكل فعَّال وتعاوني وابتكاري	49,981	56,249	45,014
2.5	بيئة عمل وخدمات ممكنة رقمياً وآمنة ومستدامة	154,454	161,514	156,042
3.5	إدارة مالية سليمة وحذرة وحوكمة ورقابة فعاليتان على الصعيد المؤسسي	45,686	47,728	47,115
	المجموع	**308,007**	**315,863**	**300,126**

ثالثاً. المرفقات

المرفق الأول الميزانية بعد التحويلات 25/2024

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

القطاع	برنامج العمل والميزانية 25/2024	التحويلات [1]			الميزانية بعد التحويلات 25/2024 [2]	التحويلات كنسبة مئوية من	
		التحويلات الواردة	التحويلات الصادرة	مجموع التحويلات الصافية		القطاع	مجموع برنامج العمل والميزانية
البراءات والتكنولوجيا	214,036	23,915	(14,139)	9,775	223,811	%4.6	%1.1
العلامات والتصاميم	79,230	2,464	(1,813)	651	79,881	%0.8	%0.1
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	37,764	3,004	(4,529)	(1,525)	36,239	%4.0-	%0.2-
التنمية الإقليمية والوطنية	80,374	5,131	(875)	4,256	84,629	%5.3	%0.5
البنية التحتية والمنصات	41,810	1,141	(210)	931	42,741	%2.2	%0.1
التحديات والشراكات العالمية	29,281	1,851	(1,039)	812	30,093	%2.8	%0.1
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	50,771	3,789	(1,078)	2,711	53,482	%5.3	%0.3
الإدارة والمالية والتسيير	315,863	8,195	(23,932)	(15,738)	300,126	%5.0-	%1.8-
غير المخصَّص	8,171	14,907	(16,780)	(1,873)	6,298	لا ينطبق	لا ينطبق
المجموع	**857,300**	**64,396**	**(64,396)**	-	**857,300**	-	-

[1] ينص نظام الويبو المالي ولائحته على إمكانية تحويل الموارد وفقاً للمادة 4.3: "يجوز للمدير العام تحويل موارد من قطاع (كيان تنظيمي) إلى آخر لأي فترة ميزانية معينة بحدود 5 في المائة من المبلغ المطابق لمخصصات فترة السنتين للقطاع (الكيان التنظيمي) المستفيد من ذلك، أو بحدود واحد في المائة من إجمالي الميزانية، أيهما أكبر، متى كان ذلك التحويل ضرورياً لضمان حسن سير أعمال المنظمة."

[2] في 31 يناير 2025

المرفق الثاني الميزانية بحسب القطاع 27/2026

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

القطاع	برنامج العمل والميزانية 27/2026			برنامج العمل والميزانية 25/2024			الميزانية بعد التحويلات 25/2024 [1]			برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024	
	موارد الموظفين	موارد خلاف الموظفين	المجموع	موارد الموظفين	موارد خلاف الموظفين	المجموع	موارد الموظفين	موارد خلاف الموظفين	المجموع	المبلغ	%
البراءات والتكنولوجيا	143,922	83,253	**227,175**	128,128	85,907	**214,036**	135,818	87,993	**223,811**	13,140	%6.1
العلامات والتصاميم	60,762	19,204	**79,966**	59,682	19,548	**79,230**	58,197	21,684	**79,881**	736	%0.9
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	12,879	14,583	**27,462**	19,899	17,866	**37,764**	17,780	18,459	**36,239**	(10,302)	%27.3-
التنمية الإقليمية والوطنية	50,509	34,968	**85,476**	48,435	31,938	**80,374**	50,330	34,300	**84,629**	5,103	%6.3
البنية التحتية والمنصات	32,824	23,380	**56,204**	27,116	14,694	**41,810**	26,374	16,367	**42,741**	14,394	%34.4
التحديات والشراكات العالمية	21,330	9,988	**31,319**	20,338	8,943	**29,281**	19,766	10,327	**30,093**	2,038	%7.0
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	43,179	17,850	**61,030**	37,652	13,119	**50,771**	37,914	15,568	**53,482**	10,259	%20.2
الإدارة والمالية والتسيير	155,485	152,521	**308,007**	165,346	150,517	**315,863**	149,184	150,942	**300,126**	(7,857)	%2.5-
غير المخصَّص	4,500	4,000	**8,500**	5,571	2,600	**8,171**	1,347	4,952	**6,298**	329	%4.0
المجموع	**525,390**	**359,748**	**885,139**	**512,168**	**345,132**	**857,300**	**496,709**	**360,591**	**857,300**	**27,839**	**%3.2**

[1] في 31 يناير 2025

المرفق الثالث الوظائف بحسب القطاع 27/2026

القطاع	برنامج العمل والميزانية 27/2026					برنامج العمل والميزانية 25/2024					الميزانية بعد التحويلات 25/2024 [1]					برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024				
	م ع/ ن م ع/ م ع	مد	ف	خ ع	المجموع	م ع / ن م ع / م م ع	مد	ف	خ ع	المجموع	م ع / ن م ع / م م ع	مد	ف	خ ع	المجموع	م ع / ن م ع / م م ع	مد	ف	خ ع	المجموع
البراءات والتكنولوجيا	1	9	174	189	**373**	1	8	141	192	**342**	1	9	169	198	**377**	-	1	33	(3)	**31**
العلامات والتصاميم	1	8	65	80	**154**	1	8	60	87	**156**	1	8	65	80	**154**	-	1	5	(7)	**(2)**
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	1	4	15	4	**24**	1	5	25	11	**42**	1	4	23	10	**38**	-	(1)	(10)	(7)	**(18)**
التنمية الإقليمية والوطنية	1	17	69	25	**112**	1	16	66	26	**109**	1	17	69	25	**112**	-	1	3	(1)	**3**
البنية التحتية والمنصات	1	5	50	15	**71**	1	4	44	11	**60**	1	4	44	11	**60**	-	1	6	4	**11**
التحديات والشراكات العالمية	1	6	27	11	**45**	1	6	25	12	**44**	1	6	26	11	**44**	-	1	2	(1)	**1**
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	1	7	63	15	**86**	1	8	57	15	**81**	1	7	60	14	**82**	-	(1)	6	-	**5**
الإدارة والمالية والتسيير	2	20	199	145	**366**	2	22	217	157	**398**	2	20	200	143	**365**	-	(2)	(18)	(12)	**(32)**
غير المخصَّص	-	-	-	1	**1**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	-	**-**	-	-	-	1	**1**
المجموع	**9**	**76**	**662**	**485**	**1,232**	**9**	**77**	**635**	**511**	**1,232**	**9**	**75**	**656**	**492**	**1,232**	**-**	**(1)**	**27**	**(26)**	**-**

[1] في 31 يناير 2025

المرفق الرابع تخصيص الإيرادات والنفقات للثنائية 27/2026 بحسب كل اتحاد

مقدمة

1. عملاً بنظام الويبو المالي ولائحته (المادة 17.2)، يعرض هذا المرفق برنامج عمل وميزانية الثنائية 27/2026 لكل اتحاد. وتتألف الاتحادات من الاتحادات المُموَّلة من الاشتراكات (وهي اتحاد باريس، واتحاد برن، واتحاد التصنيف الدولي للبراءات، واتحاد نيس، واتحاد لوكارنو، واتحاد فيينا) واتفاقية الويبو، والاتحادات الأربعة الخاصة بأنظمة التسجيل الدولي (وهي اتحاد معاهدة التعاون بشأن البراءات، واتحاد مدريد، واتحاد لاهاي، واتحاد لشبونة). ولم تتغير المنهجية المستخدمة في تخصيص الإيرادات والنفقات للاتحادات في برنامج العمل والميزانية للثنائية 27/2026 عمّا كانت في برنامج العمل والميزانية للثنائية 25/2024. وفيما يخص توزيع مصروفات الاتحاد المباشرة وغير المباشرة، فقد نُقحت الحسابات كالعادة لتحسين مراعاة تطور عمل المنظمة بالاستناد إلى أنظمة التخطيط للموارد المؤسسية. وتبيِّن الجداول الواردة في هذا المرفق لمحة عامة عن تخصيص الإيرادات والنفقات بحسب كل اتحاد في الثنائية 27/2026، والإيرادات المقدَّرة بحسب كل اتحاد، وميزانية النفقات بحسب القطاع والاتحاد.

تخصيص الإيرادات بحسب كل اتحاد

2. يستند تخصيص الإيرادات للاتحادات إلى منهجية التخصيص التالية:

- تُخصَّص الإيرادات المتأتية من اشتراكات الدول الأعضاء للاتحادات المُموَّلة من الاشتراكات؛
- وتُخصَّص إيرادات الرسوم من أنظمة التسجيل لكل من معاهدة البراءات ومدريد ولاهاي ولشبونة بالكامل للاتحاد المعني؛
- وتُخصَّص إيرادات المنشورات لاتحاد معاهدة البراءات على أساس الإيرادات المقدَّرة للمنشورات؛
- وتُخصَّص إيرادات مركز التحكيم والوساطة لجميع الاتحادات على أساس التقديرات؛
- وتُخصَّص الإيرادات النثرية بالتساوي لكل الاتحادات.

تخصيص النفقات بحسب كل اتحاد

مبادئ التخصيص

3. تُخصَّص نفقات كل اتحاد على أساس الفئات الأربع التالية:

"1". "نفقات الاتحادات المباشرة" (مثال: تُعدّ النفقات التي يتكبدها نظام معاهدة البراءات نفقات "مباشرة" لاتحاد معاهدة البراءات)؛

"2". و"نفقات الاتحادات غير المباشرة" (مثال: يُعدّ الجزء الذي يتحمله اتحاد معاهدة البراءات من نفقات التنمية الإقليمية والوطنية نفقات "غير مباشرة")؛

"3". و"النفقات الإدارية المباشرة" (مثال: تُعدّ نفقات الإدارة والمالية والتسيير[16] التي تُنفَق على الدعم المتعلق بالإدارة والتنظيم والمقدَّم إلى نظام معاهدة البراءات نفقات "إدارية مباشرة" لاتحاد معاهدة البراءات)؛

"4". و"النفقات الإدارية غير المباشرة" (مثال: يُعدّ الجزء الذي يتحمله اتحاد معاهدة البراءات من نفقات الإدارة والمالية والتسيير المنفقة على الدعم المتعلق بالإدارة والتسيير والمقدَّم إلى التنمية الإقليمية والوطنية نفقات "إدارية غير مباشرة").

4. وتُخصَّص النفقات المباشرة للاتحادات إما كلية وإما على أساس التقديرات. وتُخصَّص النفقات الإدارية المباشرة للاتحادات على أساس حصتها من العاملين.

5. وتُخصَّص المصروفات غير المباشرة للاتحادات والمصروفات الإدارية غير المباشرة للاتحادات على أساس مبدأ "القدرة على الدفع". وإذا كان مستوى الاحتياطي لدى الاتحاد أعلى من مستوى الاحتياطي المستهدف، يُعتبر الاتحاد قادراً على دعم أنشطة غير مرتبطة مباشرة بالاتحاد. و"القدرة على الدفع" تساوي الفرق بين الإيرادات المتوقعة للاتحاد خلال الثنائية ونفقاته المباشرة ونفقاته الإدارية المباشرة. ويُحسَب مدى إمكانية تقديم كل اتحاد لهذا الدعم من خلال النظر في مدى تجاوز إيرادات الاتحاد لنفقاته المباشرة.

[16] يشمل أيضاً قطاع المدير العام.

تخصيص نفقات 27/2026 بحسب فئة التخصيص

6. يلخص الجدول التالي تخصيص نفقات 27/2026 للاتحادات على أساس فئات التخصيص الأربع. وتُخصَّص النفقات غير المباشرة لاتحادَي معاهدة البراءات ومدريد على أساس "قدرتهما على الدفع".

الاتحادات المُموَّلة من الاشتراكات	اتحاد معاهدة البراءات	اتحاد مدريد	اتحاد لاهاي	اتحاد لشبونة
نفقات الاتحاد المباشرة	نفقات الاتحاد المباشرة	نفقات الاتحاد المباشرة	نفقات الاتحاد المباشرة	نفقات الاتحاد المباشرة
النفقات الإدارية المباشرة	النفقات الإدارية المباشرة	النفقات الإدارية المباشرة	النفقات الإدارية المباشرة	النفقات الإدارية المباشرة
نفقات الاتحاد غير المباشرة	نفقات الاتحاد غير المباشرة	نفقات الاتحاد غير المباشرة	نفقات الاتحاد غير المباشرة	نفقات الاتحاد غير المباشرة
النفقات الإدارية غير المباشرة	النفقات الإدارية غير المباشرة	النفقات الإدارية غير المباشرة	النفقات الإدارية غير المباشرة	النفقات الإدارية غير المباشرة
تسوية النفقات وفق معايير إيبساس				

تخصيص النفقات بحسب النشاط

7. تنفَّذ أنشطة الويبو وفقاً لبرنامج العمل الذي تنفِّذه القطاعات. وتُقيَّد النفقات المتصلة بالأنشطة الواردة في الجداول التالية بوصفها نفقات "مباشرة للاتحاد" كما يلي.

القطاع	**الاتحادات المُموَّلة من الاشتراكات** مصروفات الاتحاد المباشرة	**اتحاد معاهدة البراءات** مصروفات الاتحاد المباشرة	**اتحاد مدريد** مصروفات الاتحاد المباشرة	**اتحاد لاهاي** مصروفات الاتحاد المباشرة	**اتحاد لشبونة** مصروفات الاتحاد المباشرة
البراءات والتكنولوجيا	لجنة البراءات *(90%)*	لجنة البراءات *(10%)*			
	المعلومات السرية والمشورة التشريعية *(100%)*	جمعية اتحاد البراءات والفريق العامل لمعاهدة البراءات والأنشطة القانونية والترويجية لنظام معاهدة البراءات			
	الترويج لاتفاقية باريس ومعاهدة قانون البراءات ومعاهدة بودابست *(100%)*	خدمات المعالجة والترجمة الخاصة بنظام معاهدة البراءات			
العلامات والتصاميم	الترويج لمعاهدة سنغافورة ومعاهدة الرياض لقانون التصاميم *(100%)*		جمعية اتحاد مدريد وفريق مدريد العامل والأنشطة القانونية والترويجية لنظام مدريد	جمعية اتحاد لاهاي، والفريق العامل لنظام لاهاي، والأنشطة القانونية والترويجية لنظام لاهاي	جمعية اتحاد لشبونة، ونظام لشبونة، وفريق لشبونة العامل، وأنشطة الترويج
	لجنة العلامات والمادة 6*ثالثاً* *(100%)*		خدمات المعالجة والترجمة الخاصة بنظام مدريد[17]	معالجة نظام لاهاي	معالجة نظام لشبونة
	المشورة التشريعية (100%)				
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	لجنة البراءات				
	الترويج للمعاهدات (بيجين ومراكش ومعاهدة الويبو بشأن حق المؤلف ومعاهدة الويبو بشأن الأداء والتسجيل الصوتي وغيرها)				
	خدمة الكتب لاتحاد الكتب الميسَّرة والنشر الجامع لاتحاد الكتب الميسَّرة				
	تنمية المهارات في مجال إدارة حق المؤلف والحقوق المجاورة والمشورة التشريعية				
	تطوير WIPO Connect وإطلاقه وصيانته				
	اتحاد الويبو للمبدعين				
	برنامج الاقتصاد الإبداعي				
التنمية الإقليمية والوطنية		الترويج لمعاهدة البراءات	الترويج لمدريد	الترويج للاهاي	الترويج للشبونة
		الترويج لقواعد البيانات العالمية *(59.3%)*	الترويج لقواعد البيانات العالمية *(32.4%)*	الترويج لقواعد البيانات العالمية *(8.3%)*	
	الترويج لخدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات *(16.1%)*	الترويج لخدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات *(14%)*	الترويج لخدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات *(69.3%)*	الترويج لخدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات *(0.6%)*	
البنية التحتية والمنصات	التصنيفات والمعايير الدولية للويبو *(4.5%)*	التصنيفات والمعايير الدولية للويبو *(54.3%)*	التصنيفات والمعايير الدولية للويبو *(23.1%)*	التصنيفات والمعايير الدولية للويبو *(18.1%)*	
		قواعد البيانات العالمية *(59.3%)*	قواعد البيانات العالمية *(32.4%)*	قواعد البيانات العالمية *(8.3%)*	
التحديات والشراكات العالمية	لجنة المعارف التقليدية، والترويج لمعاهدة الموارد الوراثية والمعارف التقليدية				
	تكوين الكفاءات في مجال المعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي والموارد الوراثية				

[17] تُخصَّص لاتحادي لاهاي ولشبونة حصة موارد مدريد التي تدعم عمليات نظامي لاهاي ولشبونة.

القطاع	الاتحادات المُموَّلة من الاشتراكات مصروفات الاتحاد المباشرة	اتحاد معاهدة البراءات مصروفات الاتحاد المباشرة	اتحاد مدريد مصروفات الاتحاد المباشرة	اتحاد لاهاي مصروفات الاتحاد المباشرة	اتحاد لشبونة مصروفات الاتحاد المباشرة
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	خدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات (*16.1%*)	خدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات (*14%*)	خدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات (*69.3%*)	خدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات (*0.6%*)	
الإدارة والمالية والتسيير		خدمات نظام المعلومات الخاص بمعاهدة البراءات، والاستضافة (في المركز الدولي للحوسبة التابع للأمم المتحدة، وفي المنصات السحابية) وقسم الإيرادات	خدمات نظام المعلومات الخاص بمدريد، والاستضافة (في المركز الدولي للحوسبة التابع للأمم المتحدة، وفي المنصات السحابية) وقسم الإيرادات	خدمات نظام المعلومات الخاص بلاهاي، والاستضافة (في المركز الدولي للحوسبة التابع للأمم المتحدة، وفي المنصات السحابية) وقسم الإيرادات	

8. وتخصَّص النفقات المتصلة بالأنشطة الأخرى كنفقات "غير مباشرة للاتحاد" على أساس مبدأ "القدرة على الدفع".

9. وتخصَّص النفقات المتعلقة بالأنشطة التي تنفذها الإدارة والمالية والتسيير، باستثناء الأخبار ووسائل الإعلام، بوصفها نفقات "إدارية مباشرة" لكل الاتحادات كما يلي: (أ) التخصيص المباشر للتكاليف الإدارية للاتحادات مثل حصة تكلفة استضافة الخادوم في مركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة وفي المنصات السحابية وحصة تكلفة قسم الإيرادات في إدارة الشؤون المالية؛ (ب) وتخصيص "التكاليف الإدارية المباشرة" المتبقية للاتحادات بناءً على حصتها من العاملين. والنفقات المتعلقة بالإدارة غير المُخصصة بوصفها "نفقات إدارية مباشرة" تُخصَّص بوصفها نفقات "إدارية غير مباشرة" بناءً على مبدأ "القدرة على الدفع".

تخصيص التسويات بناء على معايير إيبساس بحسب كل اتحاد

10. تُخصَّص تسويات النفقات بناء على معايير إيبساس بالنسبة والتناسب بين الاتحادات استناداً إلى حصتها من النفقات. وتشمل التسويات بناء على معايير إيبساس استحقاقات الموظفين بعد الخدمة واهتلاك ورسملة المباني والمعدات والبرمجيات وحقوق الأرض.

النتائج بحسب كل اتحاد

السيناريو العام بحسب كل اتحاد

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	الاتحادات المُموَّلة من الاشتراكات	اتحاد معاهدة البراءات	اتحاد مدريد	اتحاد لاهاي	اتحاد لشبونة	المجموع
إيرادات 27/2026	**36,175**	**719,660**	**171,188**	**17,417**	**594**	**945,034**
نفقات 27/2026						
نفقات الاتحاد المباشرة	48,156	216,311	75,973	19,419	2,386	362,244
النفقات الإدارية المباشرة	16,567	140,315	66,124	17,755	1,264	242,025
المجموع الفرعي، النفقات المباشرة	64,722	356,626	142,096	37,173	3,651	604,269
نفقات الاتحاد غير المباشرة	-	178,557	14,309	-	-	192,866
النفقات الإدارية غير المباشرة	-	81,475	6,529	-	-	88,004
المجموع الفرعي، النفقات غير المباشرة	-	260,032	20,838	-	-	280,870
المجموع، نفقات 27/2026	**64,722**	**616,658**	**162,934**	**37,173**	**3,651**	**885,139**
تسويات إيبساس المرتقبة	3,825	36,444	9,629	2,197	216	52,311
مجموع النفقات بعد تسويات إيبساس	**68,547**	**653,103**	**172,563**	**39,370**	**3,866**	**937,450**
النتيجة التشغيلية	**(32,372)**	**66,558**	**(1,375)**	**(21,953)**	**(3,273)**	**7,584**
المستوى المستهدف للأموال الاحتياطية وصناديق رؤوس الأموال العاملة*	32,361 50.0%	154,165 25.0%	40,733 25.0%	5,576 15.0%	-	لا ينطبق 232,835 26.3%

* يُحسب المستوى المستهدف للأموال الاحتياطية وصناديق رؤوس الأموال العاملة كنسبة مئوية من النفقات المقدَّرة للثنائية ولكل اتحاد وفقاً للسياسة المراجَعة المتعلقة بالأموال الاحتياطية (WO/PBC/23/8)

الإيرادات المقدَّرة بحسب كل اتحاد

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	الاتحادات المُموَّلة من الاشتراكات		اتحاد معاهدة البراءات		اتحاد مدريد		اتحاد لاهاي		اتحاد لشبونة		المجموع	
	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%	المبلغ	%
الرسوم	-	-	717,720	99.7 %	168,280	98.3 %	17,050	97.9 %	250	42.1 %	903,300	95.6 %
الاشتراكات (النظام الأحادي)	35,237	97.4 %	-	-	-	-	-	-	-	-	35,237	%3.7
التحكيم	595	%1.6	518	%0.1	2,564	%1.5	23	%0.1	-	-	3,700	%0.4
المنشورات	-	-	1,079	%0.1	-	%0.0	-	-	-	-	1,079	%0.1
الإيرادات النثرية	344	%1.0	344	%0.0	344	%0.2	344	%2.0	344	57.9 %	1,719	%0.2
المجموع	**36,175**	%100	**719,660**	%100	**171,188**	%100	**17,417**	%100	**594**	%100	**945,034**	%100

الميزانية بحسب القطاع والاتحاد

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	الاتحادات المُموَّلة من الاشتراكات	اتحاد معاهدة البراءات	اتحاد مدريد	اتحاد لاهاي	اتحاد لشبونة	المجموع
البراءات والتكنولوجيا	7,378	214,196	4,517	1,007	77	227,175
العلامات والتصاميم	3,874	2,069	56,212	15,549	2,264	79,966
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	27,462	-	-	-	-	27,462
التنمية الإقليمية والوطنية	123	76,595	7,656	979	123	85,476
البنية التحتية والمنصات	411	43,943	9,064	2,786	-	56,204
التحديات والشراكات العالمية	7,424	22,122	1,773	-	-	31,319
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	2,718	43,220	14,987	106	-	61,030
الإدارة والمالية والتسيير	14,846	208,718	66,937	16,349	1,157	308,007
غير المخصَّص	488	5,794	1,788	399	30	8,500
المجموع	**64,722**	**616,658**	**162,934**	**37,173**	**3,651**	**885,139**

المرفق الخامس تطوّر خدمات أنظمة معاهدة البراءات ومدريد ولاهاي ولشبونة والطلب على هذه الخدمات على الأجل المتوسط

معاهدة البراءات

1. يتأثر مستوى إيرادات معاهدة التعاون بشأن البراءات بعوامل شتى، منها الطلب على خدماتها وتصرّف مودعي الطلبات. ويتأثر الطلب على خدمات هذه المعاهدة بدوره بعدد من العوامل التي قد تكون داخلية أو خارجية. وتشمل العوامل الخارجية ما يلي: أداء الاقتصاد على الصعيد العالمي وفي البلدان التي يبلغ فيها الطلب أعلى المستويات وينمو بسرعة قصوى؛ ومستويات الاستثمار في أنشطة البحث والتطوير؛ ودرجات الثقة في التطورات التكنولوجية؛ وتقلبات أسعار الصرف. وتشمل العوامل الأخرى ما يلي: مستوى رسوم معاهدة البراءات ومدى الإقبال على خدمات معاهدة البراءات وقيمتها مقارنة بمسارات الإيداع الأخرى؛ والمصداقية العامة لأداء نظام البراءات؛ واستراتيجيات فرادى الشركات في مجال البراءات.

2. ويؤثر تصرّف مودعي الطلبات في إيرادات معاهدة التعاون بشأن البراءات على النحو التالي:

"1" **رسم الصفحة**: يتلقى المكتب الدولي 15 فرنكاً سويسرياً عن كل صفحة بعد الصفحة 30 في الطلب.

"2" **الفحص التمهيدي الدولي**: على مودعي الطلبات المستعينين بالفحص التمهيدي الدولي بناء على الفصل الثاني من المعاهدة سداد رسم إضافي ("رسم المعالجة").

"3" **الإيداع الإلكتروني**: إذا اختار المودعون الوسائل الإلكترونية (بدلاً من الورقية) استفادوا من تخفيضات.

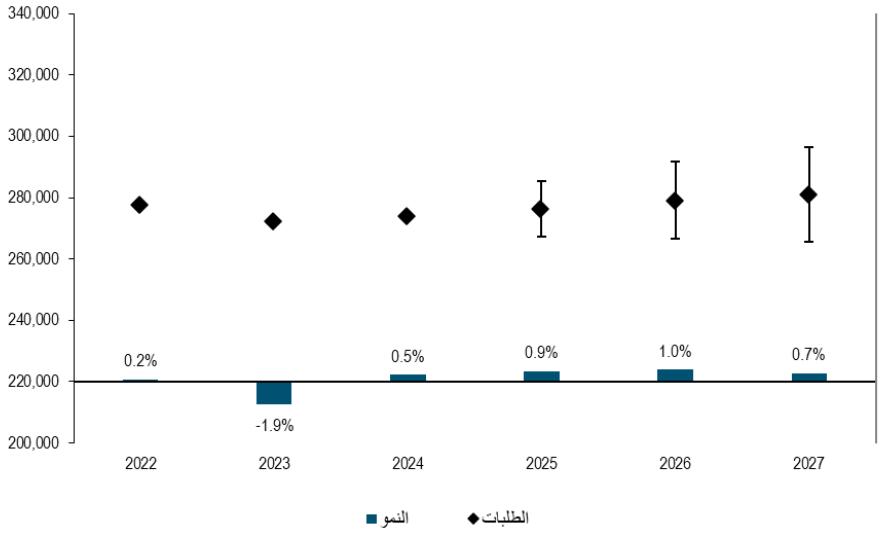
"4" **المكتب الدولي بصفته مكتباً لتسلّم الطلبات**: على مودعي الطلبات الذين يختارون إيداع طلبهم لدى المكتب الدولي بصفته مكتباً لتسلّم الطلبات أن يسددوا رسماً خاصاً ("رسم التحويل").

3. ويرد في الفقرات التالية شرح مفصّل للتوقعات الراهنة بشأن مستوى الطلب على الخدمات؛ والمستوى المرتقب لطلبات الفحص التمهيدي الدولي المقدمة بناء على الفصل الثاني من المعاهدة؛ والمستوى المرتقب للإيداعات الإلكترونية؛ والحالات المرتقبة للانتفاع بخدمات المكتب الدولي بصفته مكتباً لتسلّم الطلبات.[18]

توقعات الإيداع بناء على معاهدة البراءات (الطلب)

4. سجل الإيداع بناء على معاهدة البراءات ارتفاعاً طفيفًا في السنوات الأخيرة. ويوضح الشكل 1 عدد الطلبات المتوقع إيداعها بناء على معاهدة البراءات في الفترة الممتدة بين عامَي 2025 و2027 (استناداً إلى البيانات المتاحة في نهاية ديسمبر 2024).

الشكل 1. طلبات معاهدة البراءات للفترة 2022 - 2027



[18] تستند جميع الإحصاءات إلى تاريخ إيداع الطلبات بناء على معاهدة التعاون بشأن البراءات أو عن الطلبات بناء على الفصل الثاني من المعاهدة.

	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
الطلبات	277,644	272,416	273,900	276,300	279,100	281,000
النمو	%0.2	%1.9-	%0.5	%0.9	%1.0	%0.7
الحد الأدنى				8,900-	12,600-	15,500-
الحد الأعلى				9,000+	12,600+	15,400+

ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

5. ويوضح الجدول التالي أعداد الطلبات المودعة المتوقعة بحسب بلدان المنشأ.

إيداعات معاهدة البراءات في بلدان مختارة خلال الفترة 2022 - 2027

	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
النمسا	1,421	1,548	1,532	1,568	1,582	1,595
الاتحاد الأفريقي	1,747	1,496	1,572	1,569	1,544	1,521
بلجيكا	1,326	1,342	1,310	1,327	1,334	1,340
البرازيل	546	514	637	634	631	628
كندا	2,575	2,399	2,388	2,339	2,280	2,223
سويسرا	5,439	5,398	5,324	5,536	5,630	5,722
الصين	70,016	69,527	70,160	72,048	73,576	75,032
ألمانيا	17,464	16,944	16,721	16,322	15,954	15,599
الدانمرك	1,497	1,536	1,539	1,582	1,601	1,618
إسبانيا	1,495	1,465	1,528	1,555	1,573	1,592
فنلندا	1,768	1,540	2,004	1,922	1,973	2,015
فرنسا	7,745	7,911	8,125	7,908	7,905	7,905
المجموعة 1	2,946	2,899	2,890	2,910	2,929	2,945
المجموعة 2	2,693	2,670	2,861	2,716	2,685	2,652
بريطانيا	5,692	5,567	5,861	5,874	5,902	5,928
إسرائيل	1,968	1,904	1,715	1,688	1,627	1,566
الهند	2,560	3,725	4,552	4,813	5,283	5,741
إيطاليا	3,313	3,104	3,099	3,084	3,023	2,955
اليابان	50,529	48,992	48,397	47,938	47,322	46,728
جمهورية كوريا	22,013	22,277	23,851	25,000	26,137	27,269
هولندا	4,012	4,256	4,310	4,458	4,571	4,671
النرويج	798	686	718	574	509	439
روسيا	735	681	709	570	481	387
المملكة العربية السعودية	478	392	492	495	456	416
السويد	4,482	4,301	3,762	4,036	4,034	4,036
سنغافورة	1,777	1,811	1,771	1,887	2,003	2,119
تركيا	1,770	1,913	1,985	1,978	2,053	2,125
الولايات المتحدة	58,839	55,618	54,087	54,097	53,250	52,410

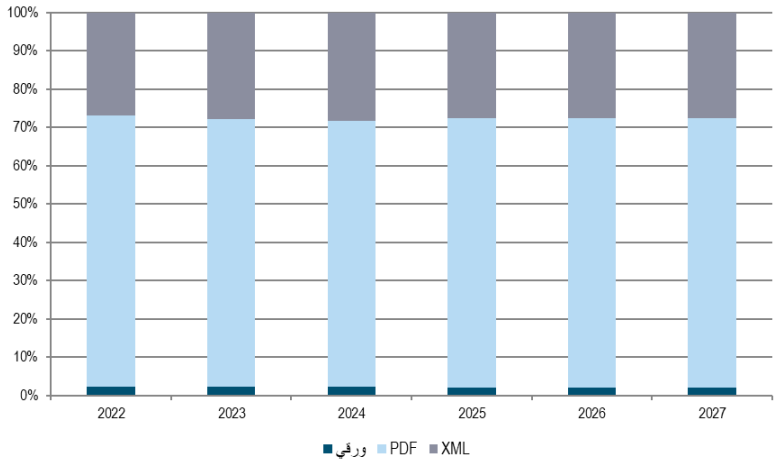
ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

استخدام أساليب الإيداع الإلكتروني

6. يبيّن الشكل 2 أدناه تقديرات استخدام أساليب الإيداع الإلكتروني (بنسق PDF أو نسق XML) كنسبة مئوية من مجموع الطلبات المودعة. وبلغت نسبة الاستفادة من خدمة الإيداع الإلكتروني 99.4 في المائة من إجمالي الإيداعات في 2024.

الشكل 2. استخدام أساليب الإيداع الإلكتروني (EASY أوPDF أوXML)

كنسبة مئوية من مجموع الإيداعات من 2022 إلى 2027



مستوى الإيرادات المرتقبة من معاهدة البراءات

7. تستند إيرادات رسوم نظام معاهدة البراءات إلى مستوى الطلبات المرتقب (الشكل 1)، وحساب تقديري للمستوى المرتقب لرسوم الصفحات، والمستوى المرتقب لطلبات الفحص التمهيدي الدولي بناء على الفصل الثاني، والمستوى المرتقب للإيداعات لدى المكتب الدولي بصفته مكتباً لتسلّم الطلبات. ولكن تقيّد الويبو، وفق معايير إيبساس، الإيرادات المتأتية من نظام معاهدة البراءات في التواريخ التي تُنشر فيها طلبات معاهدة البراءات. ويوضح الشكل 3 أدناه إيرادات معاهدة البراءات المعدلة وفق معايير إيبساس حتى عام 2027.

الشكل 3. الإيرادات المتوقعة لنظام معاهدة البراءات المعدلة وفق معايير إيبساس حتى عام 2027

	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
الإيرادات (بملايين الفرنكات السويسرية)	377.6	363.5	371.6	377.2	379.8	383.5
النمو		%3.7-	%2.2	%1.5	%0.7	%1.0
الحد الأدنى				15.8-	20.8-	24.7-
الحد الأعلى				16.1+	21.2+	25.2+

ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

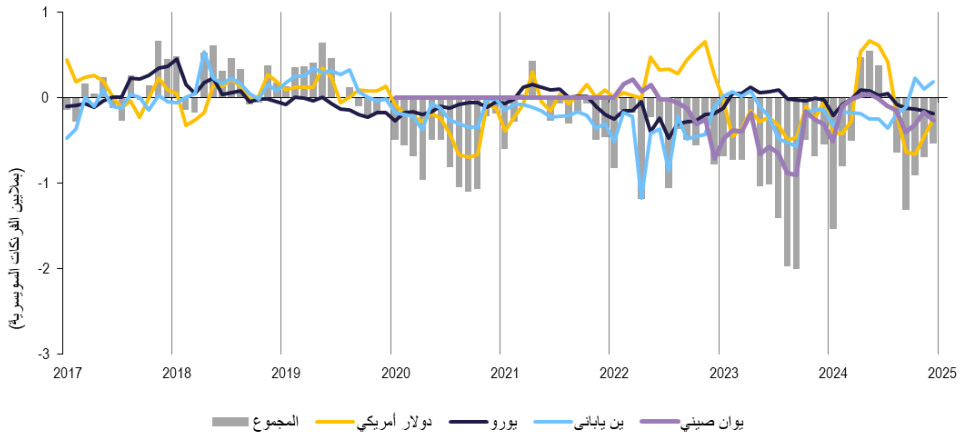
التسويات بحسب أسعار صرف العملات

8. تسدد رسوم معاهدة البراءات بعملات مختلفة. فبالنسبة للرسوم المسددة بعملات "قابلة للتحويل دون قيد أو شرط"، يساوي المبلغ المسدد "المبلغ المعادل" الذي يحدده المكتب الدولي؛ أما بالنسبة للعملات "غير القابلة للتحويل دون قيد أو شرط"، فتحولها مكاتب تسلّم الطلبات إلى مبالغ معادلة بالفرنك السويسري أو اليورو أو الدولار الأمريكي (القاعدة 15 من اللائحة التنفيذية لمعاهدة البراءات). وتحدد الوبيو المبالغ المعادلة وفقاً للقواعد المنصوص عليها في توجيهات جمعية معاهدة البراءات.

9. ويسدد المودعون رسماً للإيداع الدولي وفقاً للمبلغ المعادل في تاريخ الإيداع. ولكن نظراً إلى التأخر في تطبيق المبلغ المعادل، يُرجح أن تكون أسعار الصرف في الأسواق مختلفة عن أسعار الصرف في الوبيو في تاريخ السداد، فيؤدي ذلك إلى تحقيق مكسب أو تكبد خسارة في إيرادات نظام معاهدة البراءات.

10. ويشكل الفارق بين المبلغ المعادل في تاريخ الإيداع والمبلغ المحول إلى الفرنك السويسري في تاريخ السداد بموجب أسعار الصرف في الأمم المتحدة مكسباً أو خسارة في عائدات نظام معاهدة البراءات. ويوضح الشكل البياني التالي المكسب الشهري/الخسارة الشهرية في إيرادات معاهدة البراءات. وفي السنوات الأخيرة، سجلت الوبيو مكاسب وخسائر نجمت عن تقلبات أسعار صرف الفرنك السويسري مقابل العملات الأخرى.

مكاسب/خسائر إيرادات نظام معاهدة البراءات بحسب أسعار الصرف



11. ويرد جدول رسوم معاهدة البراءات الحالي في الجدول التالي.

جدول الرسوم المراجَع لمعاهدة البراءات (النافذ اعتباراً من 1 يوليو 2008)
(بالفرنك السويسري)

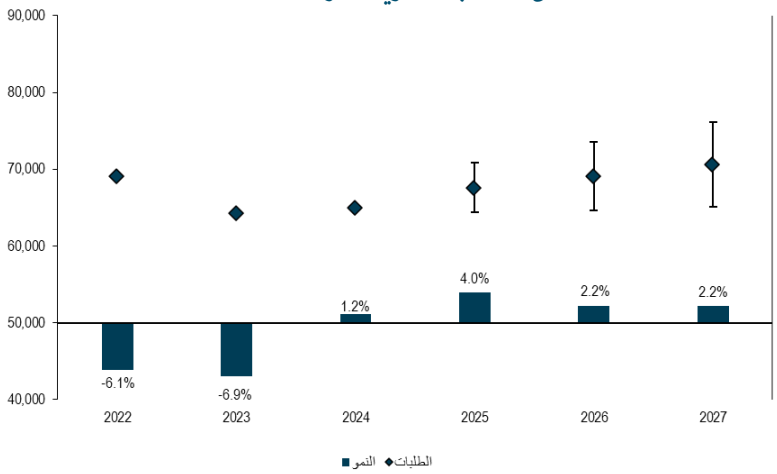
الرسم الأساسي		1,330
رسم كل صفحة بعد الصفحة الثلاثين		15
تخفيض الرسوم على الإيداع الإلكتروني	Easy	100-
	PDF	200-
	XML	300-
رسم التحويل الخاص بالمكتب الدولي بصفة مكتب لتسلّم الطلبات		100
رسم المعالجة		200

مدريد

مدريد - توقعات الطلب على التسجيلات الدولية

12. يبيِّن الشكل 4 التوقعات الخاصة بطلبات نظام مدريد للفترة 2025 – 2027. وتستند التوقعات إلى نماذج متعددة تشمل نماذج الانحدار الذاتي ونماذج القياسات الاقتصادية. وتستند نماذج القياسات الاقتصادية إلى بيانات الناتج المحلي الإجمالي الفعلية والمتوقعة الصادرة عن صندوق النقد الدولي. ومن ثم تجمع نتائج النماذج المختلفة للتحقق من عدم اليقين الناجم عن خصائص النموذج الصحيح.

الشكل 4. طلبات مدريد للفترة 2022 - 2027



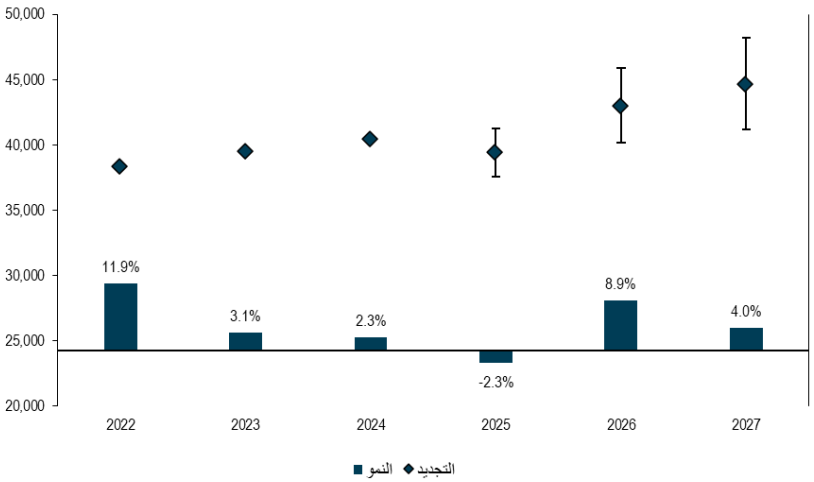
	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
الطلبات	69,039	64,257	65,000	67,600	69,100	70,600
النمو	%6.1-	%6.9-	%1.2	%4.0	%2.2	%2.2
الحد الأدنى				3,200-	4,500-	5,500-
الحد الأعلى				3,200+	4,500+	5,500+

ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

مدريد - توقعات الطلب على التجديدات

13. يبيّن الشكل 5 التوقعات الخاصة بتجديدات مدريد للفترة 2025 - 2027. ويُستند في توقع التجديدات إلى نموذج التحويل الذي ينطوي على تحليل معدل التجديد التاريخي خلال السنوات الخمس الماضية وتطبيقه على التسجيلات التي يحين وقت تجديدها في السنوات الخمس المقبلة.

الشكل 5. تجديدات مدريد للفترة 2022 - 2027



	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
التجديد	38,364	39,546	40,445	39,500	43,000	44,700
النمو	%11.9	%3.1	%2.3	%2.3-	%8.9	%4.0
الحد الأدنى				1,900-	2,800-	3,500-
الحد الأعلى				1,800+	2,900+	3,500+

ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

المستوى المرتقب لإيرادات رسوم نظام مدريد

14. وتأتي إيرادات رسوم نظام مدريد من ثلاث فئات من الخدمات التي تقدمها الويبو بناء على هذا النظام وهي: (أ) تدوين التسجيلات الدولية؛ (ب) وتدوين التجديدات؛ (ج) وتدوين التعيينات اللاحقة؛ (د) وخدمات أخرى تشمل التعديلات وإصدار المستخرجات.

15. وتقيّد الويبو إيراداتها المتأتية من التسجيلات بناء على نظام مدريد على أساس النشر الذي يحدث عادةً بعد أسبوعين تقريباً من التسجيل. وتقيّد الإيرادات المتأتية من التجديدات بناء على نظام مدريد والتعيينات اللاحقة في تاريخ تسجيل هذه التجديدات والتعيينات اللاحقة. ويبيّن الشكل 6 أدناه إيرادات رسوم نظام مدريد بعد التسوية وفق معايير إيبساس في الفترة الممتدة بين عامَي 2022 و2027 والمسندة إلى كل واحدة من فئات الخدمات المذكورة أعلاه. وتستند الإيرادات المقدَّرة إلى عدد التسجيلات والتجديدات الدولية مع مراعاة التراكمات المحتملة لمعالجتها.

الشكل 6. إيرادات نظام مدريد المعدلة وفق معايير إيبساس حتى عام 2027

	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
الرسم الأساسي	52.2	48.1	47.7	49.4	50.9	52.0
رسم التجديد	25.1	25.8	26.4	25.8	28.1	29.2
رسم التعيين اللاحق	6.4	6.6	6.6	6.7	6.8	6.9
آخر	3.7	3.4	3.3	3.5	3.6	3.6
مجموع الإيرادات (بملايين الفرنكات السويسرية)	87.2	83.9	84.1	85.4	89.3	91.7
النمو	%3.9	%3.8-	%0.3	%1.5	%4.6	%2.6
الحد الأدنى				3.9-	5.7-	7.0-
الحد الأعلى				3.9+	5.7+	7.0+

ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

16. ويتضمن الجدول الوارد أدناه معلومات عن الأرقام الفعلية المرتقبة للتسجيلات والتجديدات في الفترة الممتدة بين عامَي 2022 و2027، وعن التطور الفعلي والمرتقب للرسم المتوسط في هذه الفترة. ويحسب الرسم المتوسط على أساس مجموع إيرادات رسوم نظام مدريد مقسوماً على العدد الإجمالي للتسجيلات والتجديدات في العام الواحد.

مجموع إيرادات رسوم نظام مدريد والرسم المتوسط

	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
تسجيلات مدريد	68,590	63,618	62,423	64,300	66,200	67,600
تجديدات مدريد	38,364	39,546	40,445	39,500	43,000	44,700
التسجيلات + التجديدات	106,954	103,164	102,868	103,800	109,200	112,300
إيرادات مدريد (بملايين الفرنكات السويسرية)	87.2	83.9	84.1	85.4	89.3	91.7
الرسم المتوسط (بالفرنك السويسري)	815	813	818	822	818	816

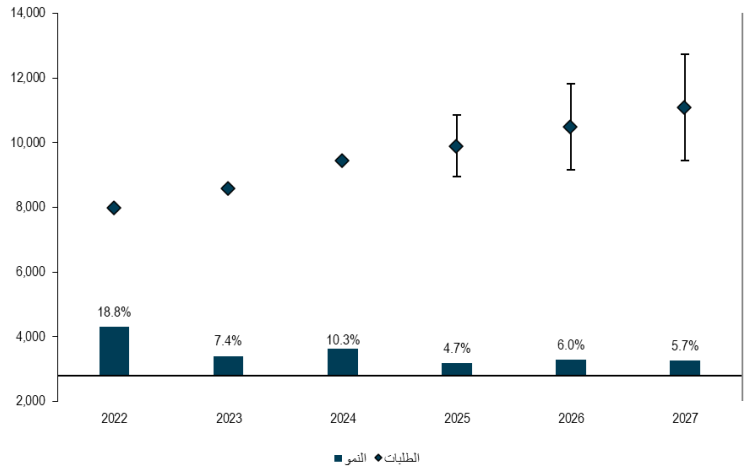
ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

لاهاي

لاهاي - توقعات الطلب على التسجيل الدولي

17. يوضح الشكل 7 توقعات طلبات لاهاي للفترة 2025 - 2027. وتستند التوقعات الخاصة بطلبات نظام لاهاي إلى نماذج متعددة تشمل نماذج الانحدار الذاتي ونماذج القياسات الاقتصادية. وتستند نماذج القياسات الاقتصادية إلى بيانات الناتج المحلي الإجمالي الفعلية والمتوقعة الصادرة عن صندوق النقد الدولي. ومن ثم تجمع نتائج النماذج المختلفة للتحقق من عدم اليقين الناجم عن خصائص النموذج الصحيح.

الشكل 7. طلبات لاهاي للفترة 2022 - 2027



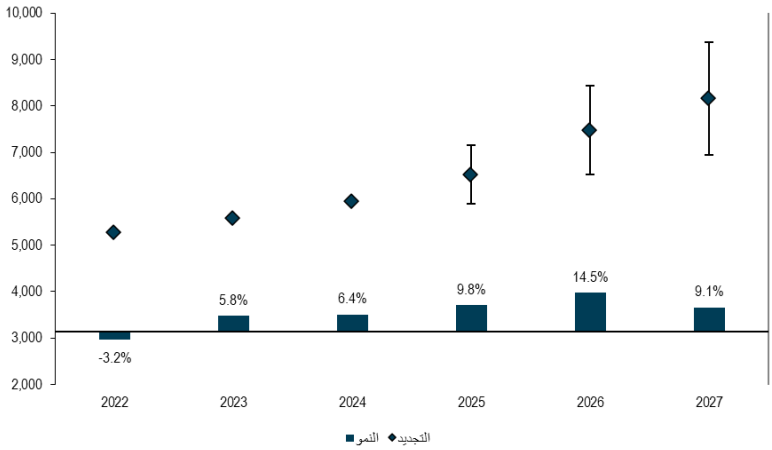
	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
الطلبات	7,978	8,571	9,454	9,900	10,490	11,090
النمو	%18.8	%7.4	%10.3	%4.7	%6.0	%5.7
الحد الأدنى				950-	1,340-	1,640-
الحد الأعلى				950+	1,340+	1,640+

ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

لاهاي - توقعات الطلب على التجديدات

18. يبيِّن الشكل 8 توقعات تجديدات لاهاي للفترة 2025 - 2027. ويُستند في توقع التجديدات إلى نموذج التحويل الذي ينطوي على تحليل معدل التجديد التاريخي خلال السنوات الخمس الماضية وتطبيقه على التسجيلات التي يحين وقت تجديدها في السنوات الخمس المقبلة.

الشكل 8. تجديدات لاهاي بين عامَي 2022 و2027



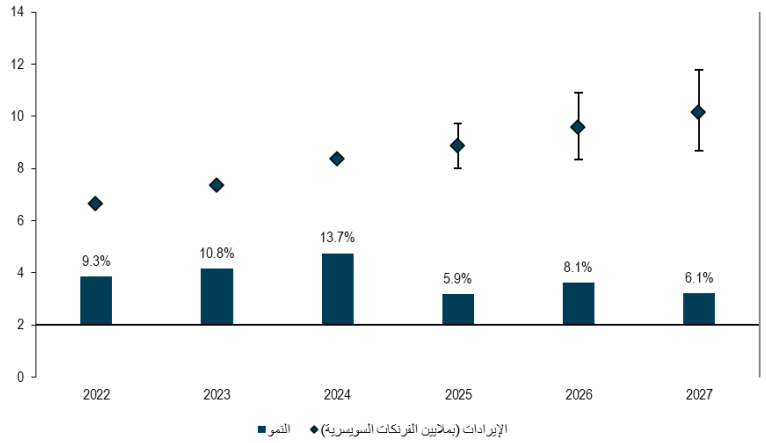
	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
التجديد	5,284	5,592	5,949	6,530	7,480	8,160
النمو	%3.2-	%5.8	%6.4	%9.8	%14.5	%9.1
الحد الأدنى				630-	960-	1210-
الحد الأعلى				630+	950+	1210+

ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

المستوى المرتقب لإيرادات نظام لاهاي

19. تحسب إيرادات نظام لاهاي استناداً إلى جدول الرسوم الحالي. والعنصران الرئيسيان لهذا الجدول هما الرسم الأساسي ورسوم التجديد. ويغطي هذان الجزءان نحو 90 في المئة من الإيرادات. وتجمع سائر الرسوم تحت بند "آخر". ويبيّن الشكل 9 أدناه الأرقام المرتقبة لإيرادات رسوم نظام لاهاي بعد التسوية وفق معايير إيبساس في الفترة الممتدة بين عامَي 2025 و2027.

الشكل 9. الإيرادات المرتقبة لنظام لاهاي بعد التسوية وفق معايير إيبساس حتى عام 2027



	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
الإيرادات (بملايين الفرنكات السويسرية)	6.7	7.4	8.4	8.9	9.6	10.2
النمو	%9.3	%10.8	%13.7	%5.9	%8.1	%6.1
الحد الأدنى				0.9-	1.2-	1.5-
الحد الأعلى				0.9+	1.3+	1.6+

ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

20. وتستند الإيرادات المقدَّرة للفترة الممتدة بين عامَي 2025 و2027 في الجدول التالي إلى العدد المرتقب للتسجيلات والتجديدات الدولية. وتجدر الإشارة إلى أن الإيرادات المقدَّرة المبيّنة أدناه تستند إلى افتراض أن جدول الرسوم المدفوعة إلى المكتب الدولي بناء على نظام لاهاي لن يتغيّر خلال الأعوام المقبلة.

مجموع إيرادات رسوم نظام لاهاي والرسم المتوسط

	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
تسجيلات لاهاي	7,725	8,366	8,847	9,590	10,140	10,740
تجديدات لاهاي	5,284	5,592	5,949	6,530	7,480	8,160
التسجيلات + التجديدات	13,009	13,958	14,796	16,120	17,620	18,900
إيرادات لاهاي (بملايين الفرنكات السويسرية)	6.7	7.4	8.4	8.9	9.6	10.2
الرسم المتوسط (بالفرنك السويسري)	513	528	566	550	545	539

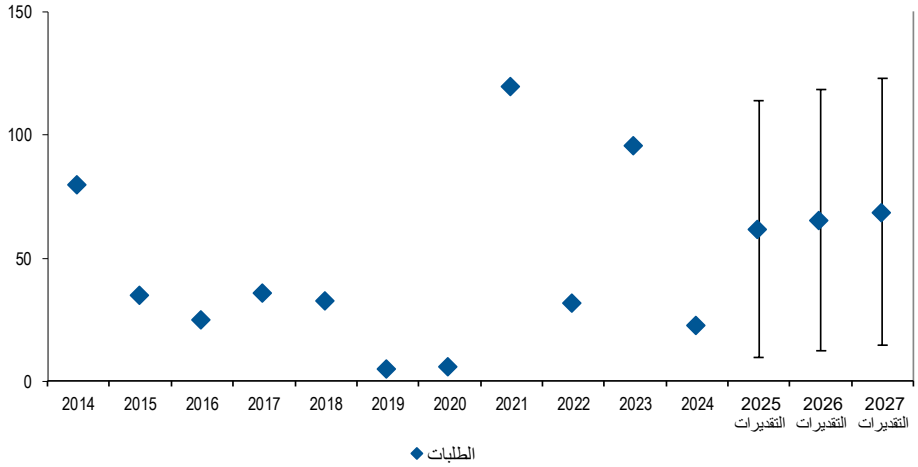
ملاحظة: تشير بيانات عام 2024 إلى الأرقام الأولية.

لشبونة

لشبونة - توقعات الطلب على التسجيلات الدولية

21. ويبين الشكل 10 العدد المتوقع للطلبات للسنوات 2025 إلى 2027، استناداً إلى استقراء خطي بسيط لاتجاه الطلبات الملحوظ منذ عام 2014. وتشمل التوقعات هامش ثقة بنسبة 80 في المائة، يشار إليه بالحدين الأدنى والأعلى. وعلى الرغم من أن التعديلات شكلت مؤخراً مصدراً هاماً للإيرادات لنظام لشبونة، فإن من المتوقع أن ينخفض عددها بشكل كبير في السنوات المقبلة، لأن معظم هذه التعديلات مرتبطة بانضمام الأطراف المتعاقدة في وثيقة 1967 إلى وثيقة جنيف لاتفاق لشبونة (وثيقة 2015). ونتيجة لذلك، لم تُقدّم توقعات مماثلة تستند إلى الاتجاهات بالنسبة للتعديلات.

الشكل 10. طلبات نظام لشبونة بين عامي 2014 و2027

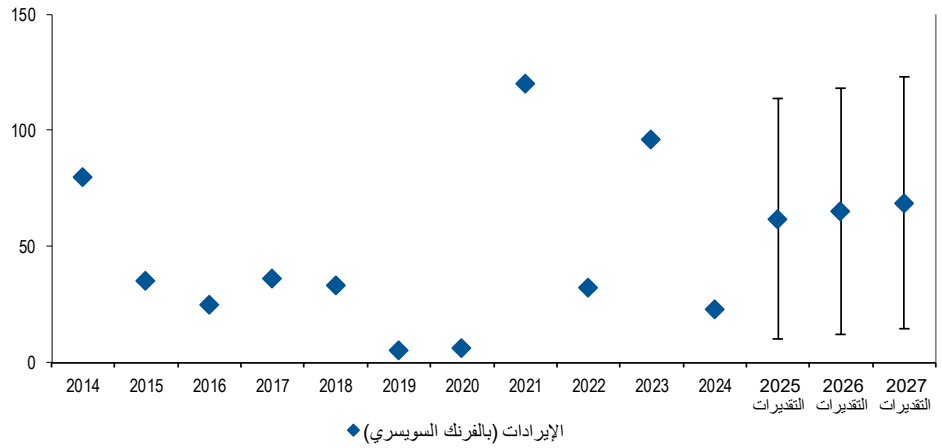


	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
الطلبات	80	35	25	36	33	5	6	120	32	96	23	62	65	69
النمو		-56%	-29%	44%	-8%	-85%	20%	1900%	-73%	200%	-76%	169%	5%	6%
الحد الأدنى												-52	-53	-54
الحد الأعلى												+52	+53	+54

المستوى المرتقب لإيرادات نظام لشبونة من الطلبات

22. تحسب الإيرادات المقدَّرة التي يولدها نظام لشبونة باستخدام رسوم التسجيل البالغة 1,000 فرنك سويسري. وكما أشير سابقاً، لا تشمل التقديرات الإيرادات المتأتية من التعديلات، التي قد تظل كبيرةً في المدى القصير ولكن من المتوقع أن تنخفض مع مرور الوقت. وتقيد الويبو إيراداتها المتأتية من نظام لشبونة في تاريخ تسجيل طلبات لشبونة في السجل الدولي. وفي السنوات الأخيرة، ولأسباب مختلفة، لم تكن الطلبات تُسجّل دائماً في نفس السنة، لذا فإن الدخل المبين في الشكل 11 من 2014 إلى 2024 لا يعكس الدخل الفعلي. ومن المتوقع أن تنخفض مدة المعالجة في نظام لشبونة في المستقبل بفضل زيادة الكفاءة نتيجة الاستخدام المتزايد للنظام المعلوماتي الجديد، بما في ذلك من قبل السلطات المختصة.

الشكل 11. توقّعات إيرادات نظام لشبونة حتى عام 2027



	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025 التقديرات	2026 التقديرات	2027 التقديرات
الإيرادات (بالفرنك السويسري)	80,000	35,000	25,000	36,000	33,000	5,000	6,000	120,000	32,000	96,000	23,000	61,876	65,000	69,000
النمو		-56.3%	-28.6%	44.0%	-8.3%	-84.8%	20.0%	1900.0%	-73.3%	200.0%	-76.0%	169.0%	5.0%	6.2%
الحد الأدنى												-52,000	-53,000	-54,000
الحد الأعلى												+52,000	+53,000	+54,000

المرفق السادس مؤشرات الأنظمة العالمية للملكية الفكرية

مؤشرات نظام معاهدة البراءات

عام

يقدِّم هذا المرفق لمحة عامة عن المؤشرات التالية لعمليات معاهدة البراءات:

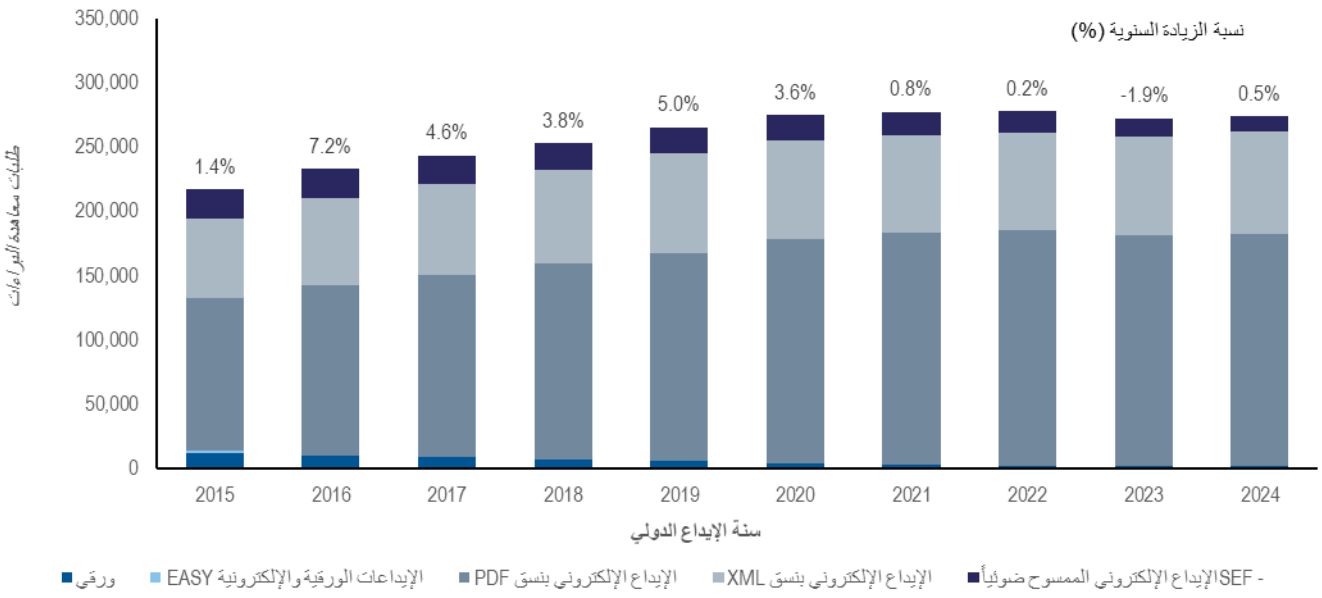
- أعباء العمل؛
- والتوزيع اللغوي لهذه الأعباء؛
- وتكلفة وحدة معالجة الطلب؛
- إنتاجية الفحص الشكلي؛
- والجودة الإجمالية للفحص الشكلي
- وجودة الترجمة؛
- وجودة تطوير البرمجيات؛
- وإيداعات المكتب الدولي بصفة مكتب لتسلّم الطلبات.

عادة ما تُنشر طلبات معاهدة البراءات كل يوم خميس.

أعباء العمل

تُتابع أعباء العمل بالاستناد إلى العدد السنوي للإيداعات المودعة لمعاهدة البراءات.

تطور إيداعات معاهدة البراءات بحسب طريقة الإيداع



ملاحظة: بيانات عام 2024 هي بيانات تقديرية للويبو. طرائق الإيداع الإلكتروني الثلاث هي ملفات PDF وXML وSEF-Web.

المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2025.

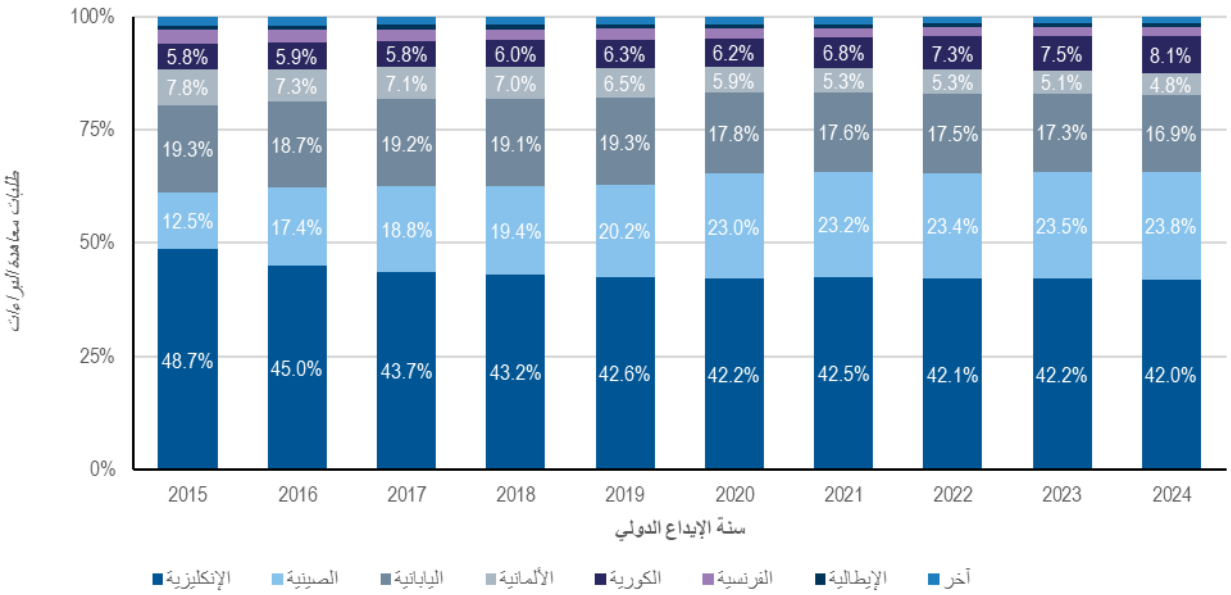
- وفي عام 2024، أُودع 273,900 طلب لمعاهدة البراءات، أي بزيادة نسبتها 0.5 في المائة مقارنة بالعام السابق.

- وفي عام 2024، تكوّنت طرائق الإيداع الإلكتروني، والتي شكّلت 99.4 في المائة من إجمالي الإيداعات، من إيداعات بملفات PDF (66.1 في المائة) وXML (28.8 في المائة)، وSEF-Web (4.5 في المائة).

التوزيع اللغوي

من التطورات الأساسية التي تؤدي إلى إدخال تغيير في المكتب الدولي تزايد التنوع اللغوي للطلبات المودعة الناجم في المقام الأول عن زيادة الانتفاع بنظام معاهدة البراءات في بلدان شرق آسيا.

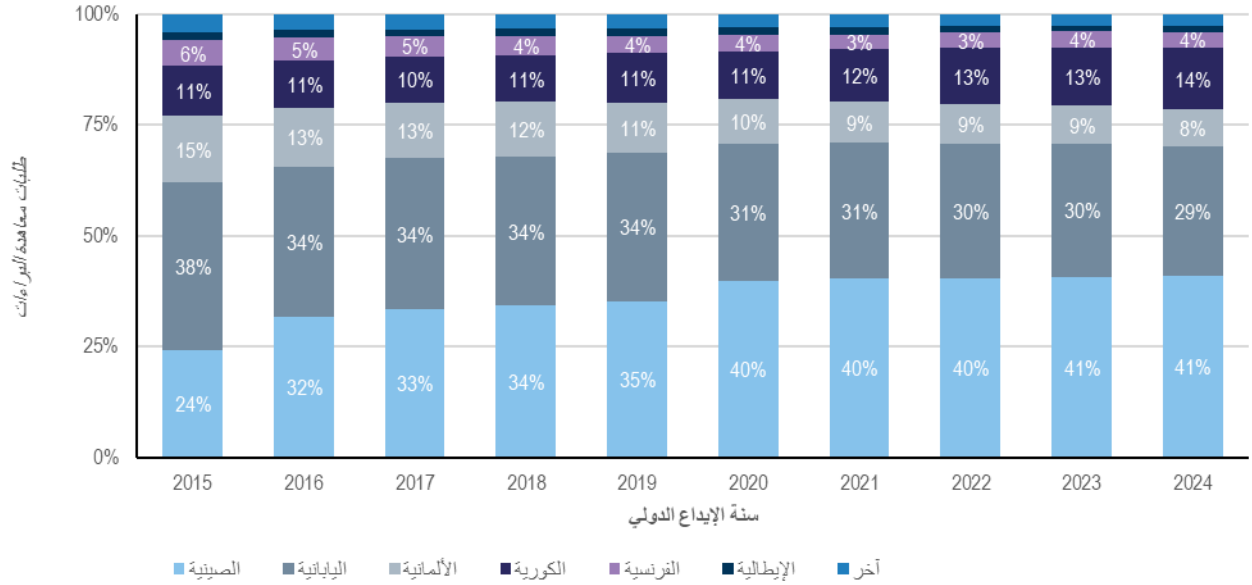
لغات الإيداع (كل اللغات)



المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2025.

لا تزال اللغتان الإنكليزية والصينية تشكلان نحو ثلثي الإيداعات في عام 2024 بنسبة 42 في المائة و23.8 في المائة من الإجمالي على التوالي. وشهدت حصة اللغات الآسيوية زيادة كبيرة على مدى العقد الماضي. فقد زادت الحصة المجمعة للطلبات المودعة بناء على معاهدة التعاون بشأن البراءات باللغات الصينية واليابانية والكورية من 37.5 في المائة في عام 2015 إلى 48.8 في المئة في عام 2024. وفيما يلي اتجاه يمثل نظرة عن قرب على اللغات الأخرى بخلاف اللغة الإنكليزية:

لغات الإيداع (جميع اللغات ما عدا اللغة الإنكليزية)



المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2025.

وتمثل الزيادة الحادة في الطلبات المودعة باللغات الآسيوية في العقد الأخير تحدياً كبيراً أمام المكتب الدولي نظراً من حيث تنوع الموظفين القادرين على العمل بهذه اللغات. ولمواجهة هذا التحدي، تضمنت جهود التخفيف من وقع هذه المسألة أتمتة بعض المهام وتعيين موظفين إضافيين يتقنون اللغات الآسيوية.

تكلفة وحدة معالجة الطلب

يمكن قياس كفاءة المكتب الدولي في معالجة الطلبات المودعة بناء على معاهدة التعاون بشأن البراءات بتكلفة وحدة معالجة الطلب، المعرّفة بمتوسط التكلفة الإجمالية اللازمة لنشر طلب من طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات.

تم توحيد منهجية حساب التكاليف المباشرة وغير المباشرة عبر جميع خدمات الملكية الفكرية العالمية. وتشمل تكلفة الإنتاج الإجمالية النفقات المتعلقة بنظام معاهدة البراءات حصراً والنفقات المتعلقة بالأنشطة التي تدعم نظام معاهدة البراءات.

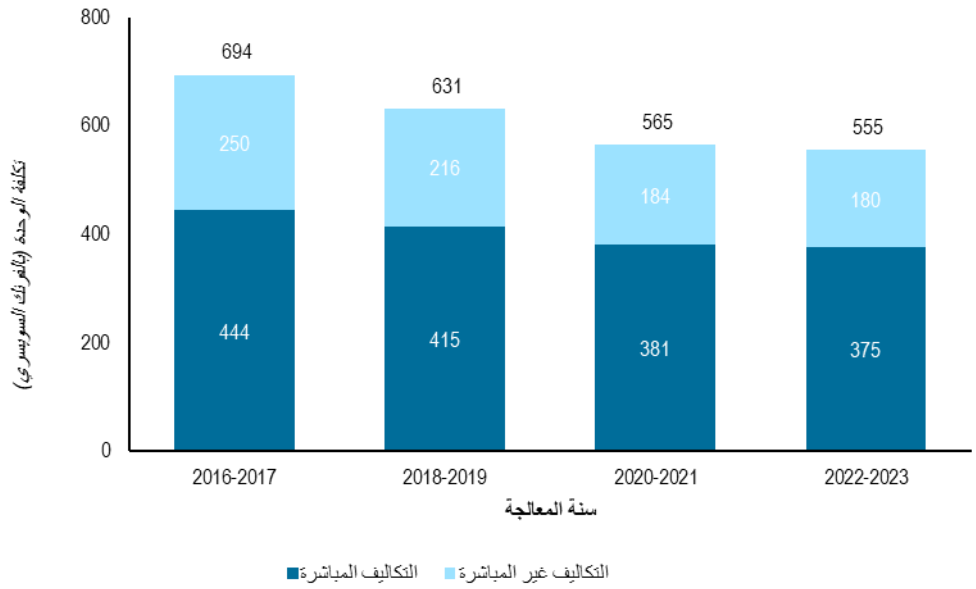
وتشمل أنشطة دعم نظام معاهدة البراءات الخدمات التالية: خدمات المؤتمرات واللغات، والإدارة التنفيذية، والمالية والميزانية، وخدمات الدعم العامة، وإدارة الموارد البشرية، والرقابة الداخلية، وتكنولوجيا المعلومات، والسلامة والأمن. وحصة صغيرة من هذه النفقات، مثل تكاليف استضافة الخادوم في مركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة، والتكلفة المقدرة لنشر المصدر الأصلي لطلبات معاهدة البراءات (ركن البراءات)، وحصة التكلفة من قسم الإيرادات في المالية تخص نظام معاهدة البراءات مباشرةً. في حين أن باقي النفقات التي تخص نظام معاهدة البراءات تُحسَب استناداً إلى عدد الموظفين، ومنهم الموظفون ذوو العقود المحددة المدة والموظفون المؤقتون والمستفيدون من المنح والزمالات وموظفي الوكالات.

وتعرَّف تكلفة الوحدة على النحو التالي:

$$\text{تكلفة الوحدة} = \frac{\text{تكلفة الإنتاج الإجمالية}}{\text{عدد المنشورات}}$$

تكلفة وحدة معالجة طلب منشور بناء على معاهدة التعاون بشأن البراءات

(بالفرنك السويسري)



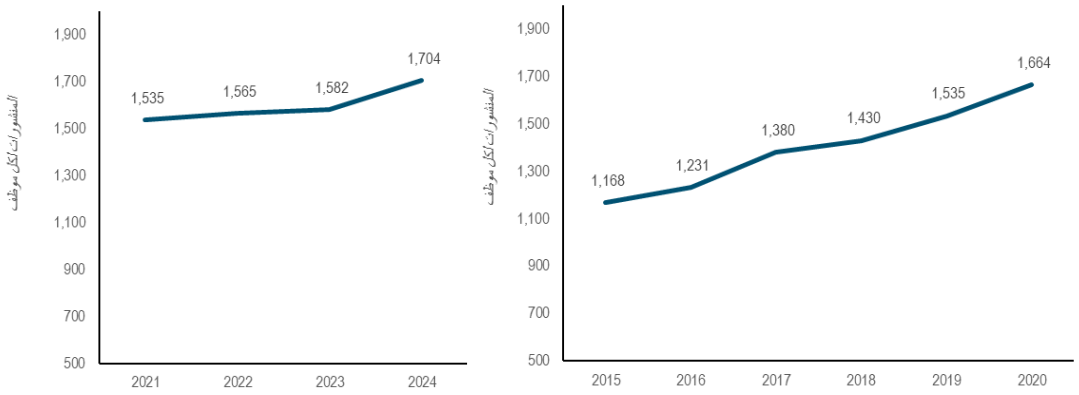
المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2025.

- بلغ متوسط تكلفة معالجة طلب منشور بناء على معاهدة البراءات 555 فرنكاً سويسرياً في 23/2022، أي بانخفاض نسبته 1.7 في المائة مقارنة بالعامين 21/2020.

إنتاجية فحص الإجراءات الشكلية

تُعرَّف إنتاجية الموظفين على أنها المخرجات (أي عدد منشورات معاهدة التعاون بشأن البراءات) مقسمة على عدد الموظفين العاملين في فحص الإجراءات الشكلية لنظام معاهدة البراءات.

إنتاجية فحص الإجراءات الشكلية



ملاحظة: اعتباراً من عام 2021 فصاعداً، تتماشى منهجية حساب عدد الموظفين مع المنهجية القائمة على عدد الموظفين (عوضاً عن معادل الدوام الكامل) التي تُطبق على مؤشر تكلفة وحدة معاهدة البراءات.

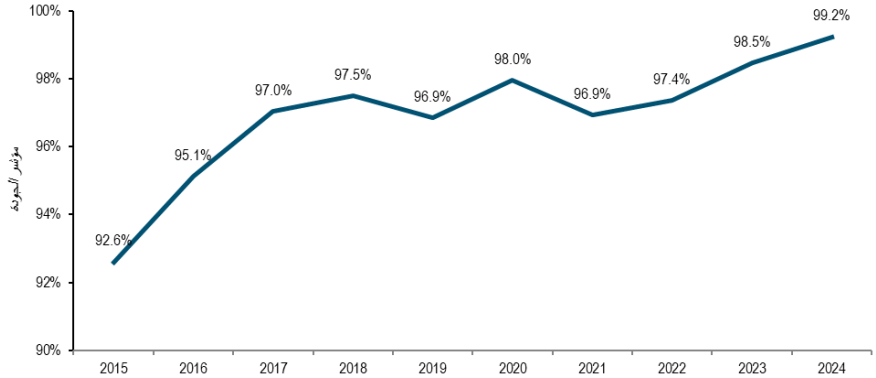
المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2025.

- وازدادت إنتاجية فحص الإجراءات الشكلية بنسبة 7.7 في المائة، من 1,582 في عام 2023 إلى 1,704 في عام 2024.
- وبشكل رئيسي، تُعزى الزيادة الإجمالية في الإنتاجية إلى الأتمتة، إلى جانب تقديم طرائق عمل جديدة تسمح بمعالجة مستوى أعى من أعباء العمل.

الجودة الإجمالية لفحص الإجراءات الشكلية

سعياً إلى قياس جودة العمل الذي يضطلع به المكتب الدولي بطريقة بسيطة وشاملة، استحدث المكتب مؤشراً للجودة الإجمالية، يُحسب كمتوسط أربعة مؤشرات رئيسية للجودة. تستند ثلاثة منها على توقيت المعاملات الرئيسية في نظام معاهدة البراءات، وهي الإشعار بتسلم النسخة الأصلية والنشر وإعادة النشر. ويبيِّن المؤشر الرابع عدد الأخطاء المرتكبة خلال معالجة طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات.

مؤشر جودة فحص الإجراءات الشكلية



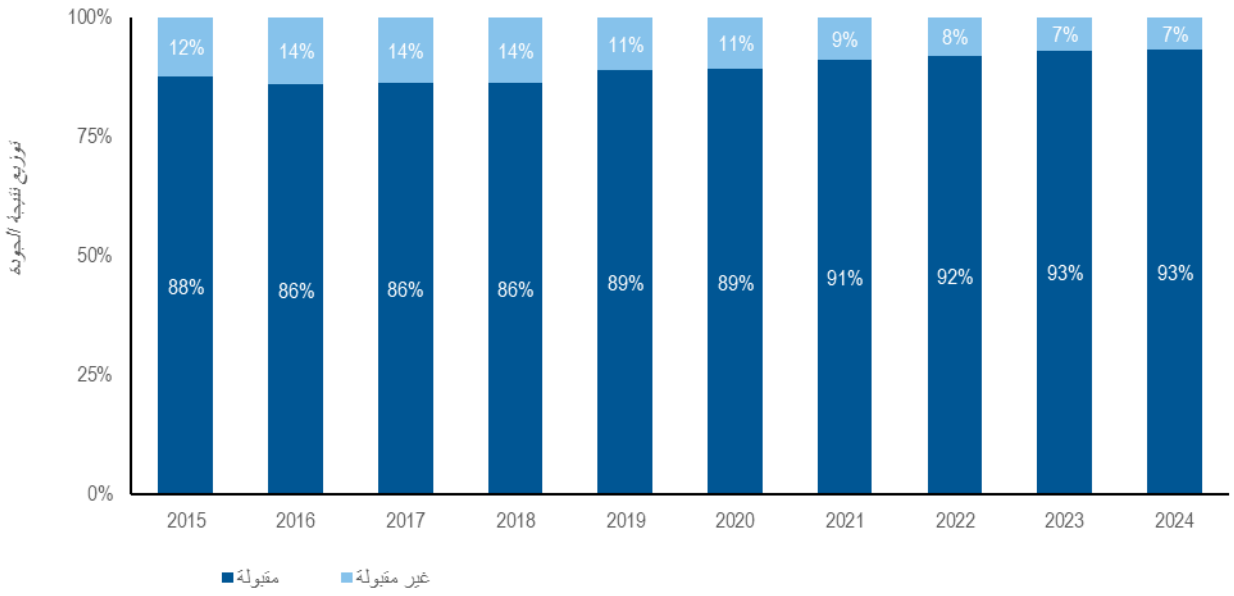
المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2025.

- تحسنت الجودة الإجمالية، المقاسة بالمؤشر المركب، للعام الثالث على التوالي لتصل إلى 99.2 في المائة في عام 2024.
- وارتفعت جودة الفحص الشكلي بنسبة 6.6 نقاط مئوية منذ 2015.

جودة الترجمة

تُختار الوثائق عشوائياً من وثائق ترجمات الملخصات والتقارير التي تعد تحت مسؤولية المكتب الدولي لتخضع لاختبار جودة. ويحدد التقييم إذا كانت الترجمة "مقبولة" أو "غير مقبولة". ويجمع هذا المؤشر نتائج اختبار الجودة الذي يجريه المكتب الدولي في جميع توليفات اللغات وجميع أنواع الوثائق. وتُقطع العلاقات مع أية وكالات خارجية تكون لديها دائماً نسبة أقل من 80 في المائة من ترجماتها "مقبولة". وفي عام 2024، حُددت جودة 93 في المائة من الترجمات على أنها كانت مقبولة.

جودة الترجمة



المصدر: إدارة خدمات معاهدة التعاون بشأن البراءات، مارس 2025.

جودة تطوير البرمجيات

حتى عام 2021، أتاح مؤشر جودة تطوير البرمجيات مقياساً لجودة أكبر إصدارات البرمجيات لمشروعي الملفات الإلكترونية (eDossier) ونظام معاهدة التعاون بشأن البراءات الإلكتروني (ePCT). واعتباراً من عام 2022 فصاعداً، يغطي المؤشر نواتج التنمية بالنسبة إلى جميع مشروعات البرمجيات.

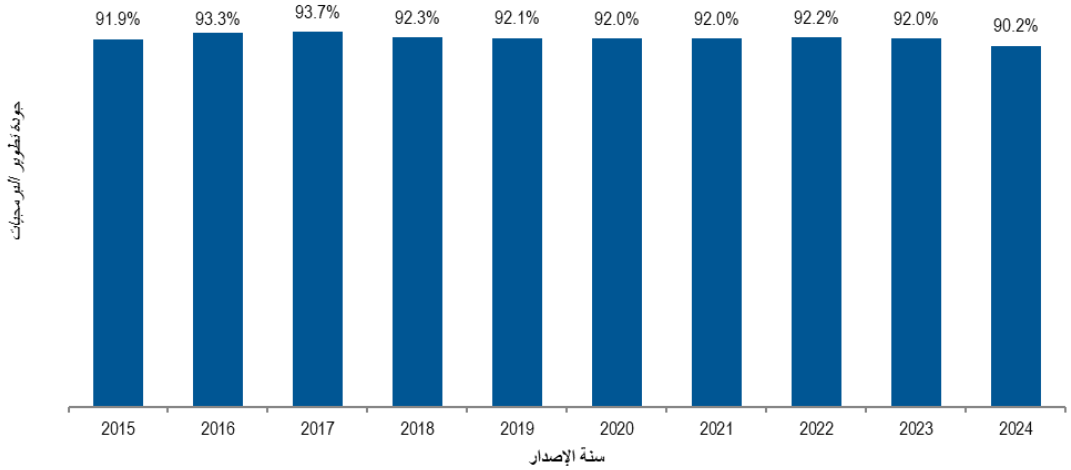
ويبين هذا المؤشر الحصة المستغرقة من الوقت لإصدار وظائف جديدة (أي العمل) من إجمالي الوقت المستغرق (أي العمل + إعادة العمل). وإعادة العمل هو الوقت المستغرق لتصويب الأعمال المعيبة المحددة في بيئة الإنتاج. وفي ظل هذا النهج، ستعدّ مخرجات التطوير التي تحتوي على مستويات أدنى من إعادة العمل عالية الجودة لأنها تبيّن مدى القيمة المضافة للمنتج من خلال إدخال سمات جديدة.

ويعرف مؤشر جودة تطوير البرمجيات على النحو التالي:

$$\text{جود تطوير البرمجيات} = \frac{\text{العمل}}{\text{العمل + إعادة العمل}} \times 100$$

وفي عام 2024 بلغت جودة تطوير البرمجيات، بحسب تعريف مؤشر جودة البرمجيات، نسبة 90.2 في المائة.

جودة تطوير البرمجيات



المصدر: إدارة خدمات معاهدة البراءات، مارس 2025.

إيداعات المكتب الدولي بوصفه مكتباً لتسلم الطلبات

يوضح الجدول التالي الإيداعات بناء على معاهدة التعاون بشأن البراءات لدى أكبر 10 مكاتب لتسلم الطلبات (حسب عدد الطلبات التي تم إيداعها) خلال الأعوام الخمسة الماضية وحتى عام 2024. وتودع الطلبات بناء على معاهدة التعاون بشأن البراءات عادةً لدى مكتب البراءات الوطني في وطن المودع أو لدى أي مكتب براءات إقليمي ينوب عن اختصاص هذا المكتب. والمكتب الدولي مختص بتسلم الطلبات من جميع الدول المتعاقدة بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات. ويرد في هذا الجدول تطور الإيداعات لدى المكتب الدولي بصفته مكتباً لتسلم الطلبات وترتيبه من حيث عدد الإيداعات بين سائر مكاتب تسلم الطلبات.

طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات المودعة لدى أكبر 10 مكاتب لتسلم الطلبات

مكاتب تسلم الطلبات	سنة الإيداع الدولي					2024	
	2020	2021	2022	2023	2024	الحصة (%)	مقارنةً بعام 2023 (%)
الصين	72,338	73,453	74,410	73,770	74,763	27.3	1.3
الولايات المتحدة الأمريكية	55,887	56,452	55,433	52,969	51,251	18.7	3.2-
اليابان	49,313	49,040	48,719	47,372	46,830	17.1	1.1-
المكتب الأوروبي للبراءات	38,872	38,322	38,761	38,631	39,159	14.3	1.4
جمهورية كوريا	19,675	20,525	21,916	22,164	23,677	8.6	6.8
المكتب الدولي	13,431	13,503	13,702	14,173	14,018	1.5	1.1-
المملكة المتحدة	3,446	3,530	3,363	3,349	3,171	1.2	5.3-
الهند	1,046	1,199	1,135	1,220	2,416	0.9	98.0
تركيا	1,520	1,712	1,759	1,897	1,995	0.7	2.5
كندا	1,927	1,995	1,955	1,791	1,740	0.6	2.8-
آخر	17,434	17,448	16,491	15,080	14,880	5.4	1.3-
المجموع	**274,889**	**277,179**	**277,644**	**272,416**	**273,900**	**100.0**	**0.5**

ملاحظة: بيانات عام 2024 هي بيانات تقديرية للويبو.

المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2025.

مؤشرات عمليات نظام مدريد

عام

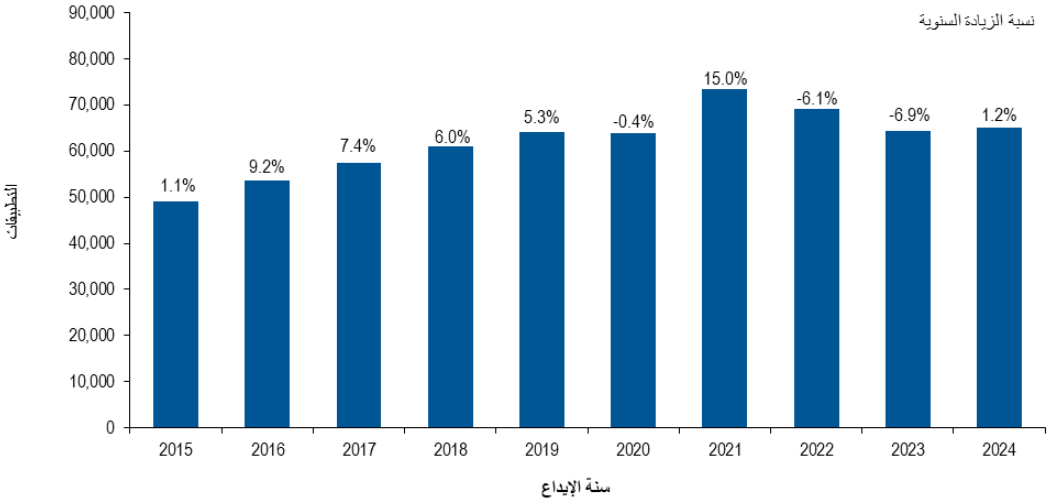
يقدّم هذا المرفق لمحة عامة عن المؤشرات التالية لعمليات مدريد:

- أعباء عمل النظام؛
- إجمالي عبء العمل المعالج؛
- مستوى الأتمتة؛
- تكلفة الوحدة؛
- الإنتاجية؛
- مهلة المعالجة؛
- جودة الفحص.

أعباء عمل النظام

يتسلم المكتب الدولي ست فئات مختلفة من الوثائق، وهي الطلبات الدولية، والتجديدات، والتعيينات اللاحقة، والتغييرات، والقرارات، والتصحيحات. وفيما يلي أحدث توجه للطلبات الدولية والتجديدات التي تلقاها المكتب الدولي. ويمكن الاطلاع على معلومات عن الفئات الأخرى في *الاستعراض السنوي لمدريد*.

الطلبات الدولية

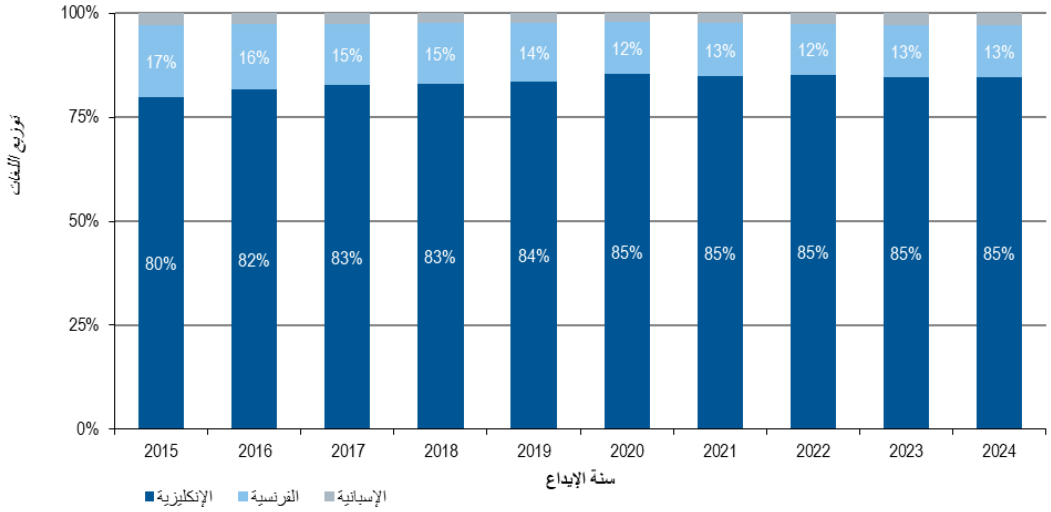


ملاحظة: بيانات عام 2024 هي بيانات تقديرية للويبو.

المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- وفي عام 2024، أُودع 65,000 طلب مما يعادل زيادة نسبتها 1.2 في المائة مقارنةً بعام 2023.

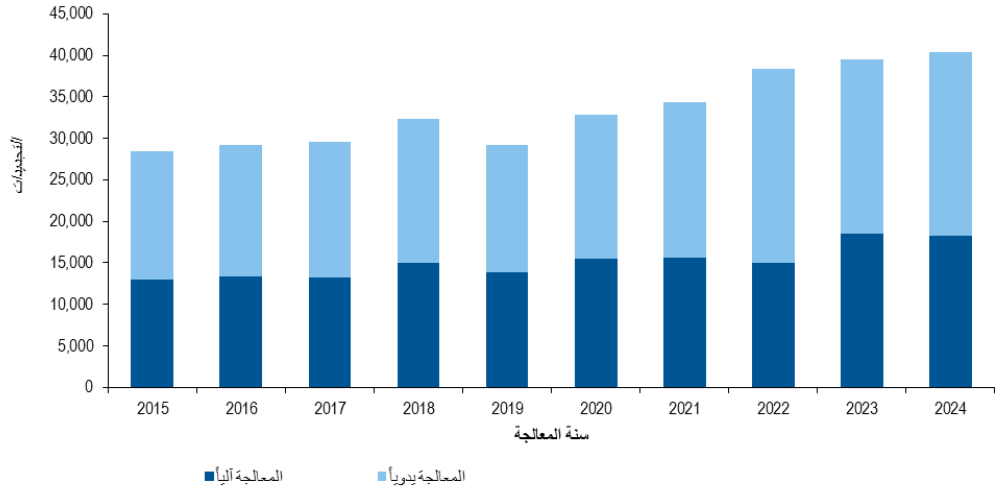
توزيع الطلبات بحسب لغة الإيداع



المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- في عام 2024، أُودع 85 في المائة من جميع الطلبات باللغة الإنكليزية. وبقيت هذه الحصة ثابتة منذ عام 2020.

تجديدات التسجيلات الدولية



المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

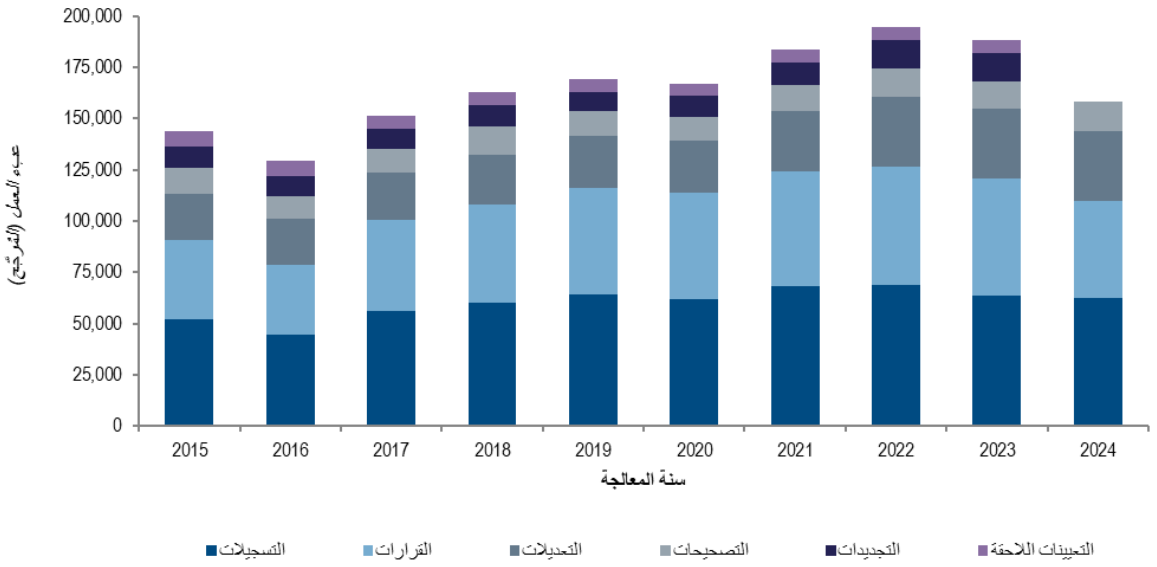
- في عام 2024، أدرج المكتب الدولي 40,445 تجديداً، أي بزيادة نسبتها 2.3 في المائة مقارنةً بعام 2023.

إجمالي عبء العمل المعالج

يساوي إجمالي عبء العمل المُعالج (يدوياً وآلياً) العدد الإجمالي المرجح للوثائق التي يعالجها المكتب الدولي، بما فيها الطلبات والتجديدات والتعيينات اللاحقة والتغييرات والقرارات والتصحيحات.

ولأن معالجة كل أنواع الوثائق لا يتطلب عدداً متساوياً من الموارد، فكل نوع يُرجح على حدة بشكل مختلف. ووفقاً للترجيح الحالي، يمكن لفاحص ما أن يعالج يدوياً، خلال المدة الزمنية المطلوبة لمعالجة طلب دولي واحد، 1.6 من التجديدات أو 1.8 من التعيينات اللاحقة أو 1.8 من التغييرات أو 10 قرارات (نسبة عبء العمل 1:1.6:1.8:1.8:10). وبالمثل، خلال الوقت المستغرق لمعالجة طلب دولي، يتيح الفاحص معالجة 20.8 وثيقة آلياً عبر أنظمة تكنولوجيا المعلومات الداعمة.

إجمالي عبء العمل المعالج



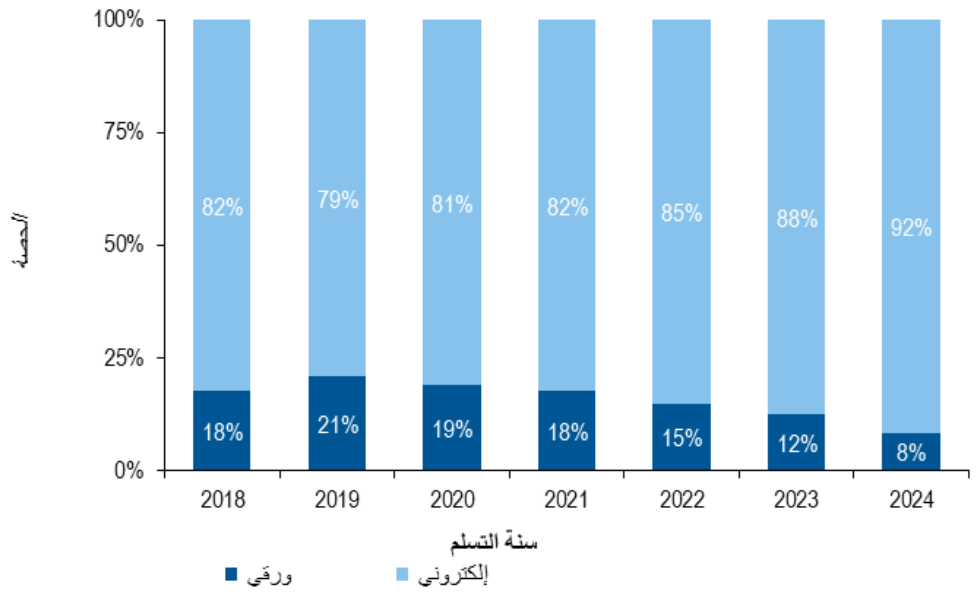
المصدر: سجل مدريد وقاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- في عام 2024، انخفض إجمالي عبء العمل المعالج (المُرجَّح) بنسبة 4.8 في المائة مقارنةً بعام 2023.
- ويُعزى الانخفاض في عبء العمل المعالج (المُرجَّح) في عام 2024 بشكل رئيسي إلى تحديث لمعدل الأتمتة، والذي أثمر عن كفاءات أكبر خلال الأتمتة.

طريقة إرسال الوثائق الواردة

تشير الوثائق المرسلة إلكترونياً إلى الوثائق الواردة بنسق XML. وتدوَّن الوثائق المتسلّمة بنسق PDF بوصفها إيداعات ورقية.

توزيع الوثائق الواردة بحسب طريقة الإرسال



المصدر: سجل مدريد، مارس 2025.

- في 2024، أُرسل نحو 92 في المائة من جميع الوثائق الواردة إلى المكتب الدولي إلكترونياً، أي بزيادة قدرها أربع نقاط مئوية عن العام الماضي.

تكلفة وحدة المعالجة

يمكن حساب كفاءة المكتب الدولي في معالجة المعاملات بتكلفة الوحدة التي تعني متوسط التكلفة لإنتاج وحدة واحدة من المخرجات.

ولما كان المكتب الدولي يسجل طلبات جديدة ويحفظ التسجيلات الموجودة، فمن الوجيه أن توجد وحدة من المخرجات التي تتضمن مجموعة من المعاملات. ويرد أدناه مؤشران اثنان لتكلفة الوحدة باستخدام وحدتين مختلفتين من المخرجات، إضافة إلى بيان التكلفة المباشرة وغير المباشرة.

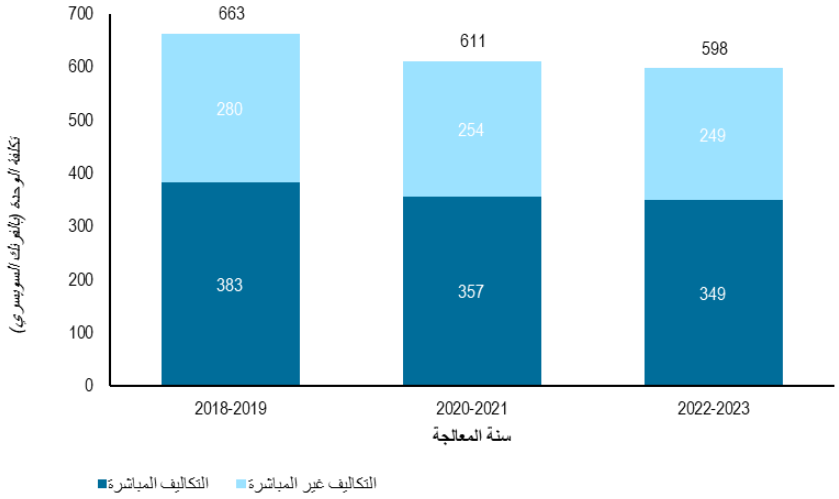
تم توحيد منهجية حساب التكاليف المباشرة وغير المباشرة عبر جميع خدمات الملكية الفكرية العالمية. واستُخدم عبء العمل المرجَّح لتحسين تقدير العمل الفعلي المطلوب لمعالجة فئات الوثائق الست، مع مراعاة أن بعض تلك الوثائق يتطلب عملاً أكثر من غيرها.

تكلفة الوحدة لكل تسجيل دولي جديد/مجدّد

التسجيلات الدولية الجديدة هي الطلبات المسجلة خلال سنة معينة، والتسجيلات الدولية المجدّدة هي التسجيلات الموجودة أصلاً والتي يتم تجديدها خلال سنة معينة. ويشكل النوعان المذكوران من المعاملات العمل الأساسي للمكتب الدولي.

تكلفة الوحدة لكل تسجيل دولي جديد/مجدّد

(بالفرنك السويسري)



المصدر: سجل مدريد وأنظمة التخطيط للموارد المؤسسية وقاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

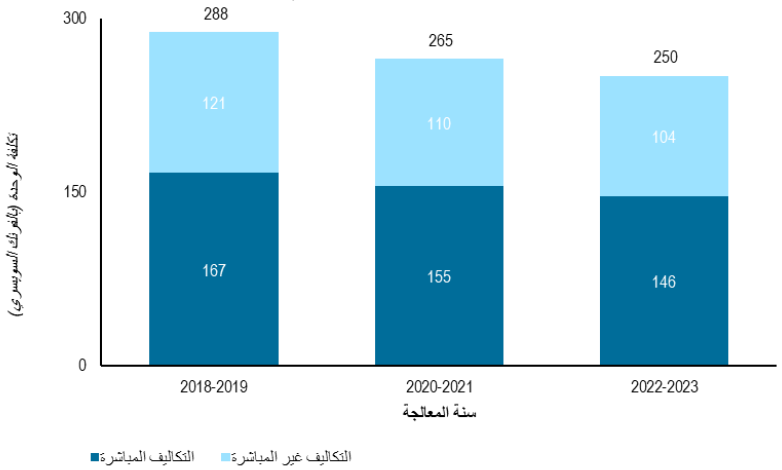
- بلغ متوسط تكلفة معالجة تسجيل دولي جديد/مجدَّد 598 فرنكاً سويسرياً في 2022-2023، أي بانخفاض قدره 2.1 في المائة مقارنة بثنائية 2020-2021.

تكلفة الوحدة لكل وثيقة مدونة في السجل

تشكل الوثائق المدونة في السجل الحجم الإجمالي لعبء العمل المعالج (انظر "عبء العمل المعالج الإجمالي" أعلاه).

تكلفة الوحدة لكل وثيقة مدونة في السجل

(بالفرنك السويسري)



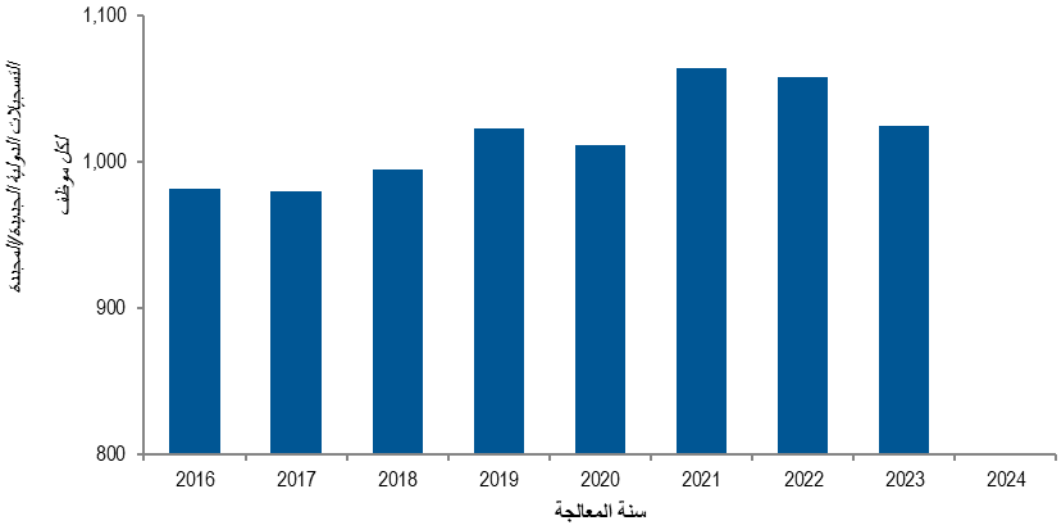
المصدر: سجل مدريد وأنظمة التخطيط للموارد المؤسسية وقاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- بلغ متوسط تكلفة تدوين الوثيقة في السجل 250 فرنكاً سويسرياً في ثنائية 2022-2023، أي بانخفاض نسبته 5.5 في المائة مقارنة بثنائية 2020-2021.

إنتاجية الفحص

تُعرَّف إنتاجية الفحص بأنها عدد التسجيلات الدولية الجديدة/المجددة التي عالجها الفاحصون مقسوماً على عدد الموظفين المكلفين بالفحص. وعدد الموظفين يشمل الموظفين ذوي العقود المحددة المدة، والموظفين المؤقتين، والمستفيدين من المنح والزمالات، وموظفي الوكالات الذين يدعمون العمليات.

إنتاجية الفحص



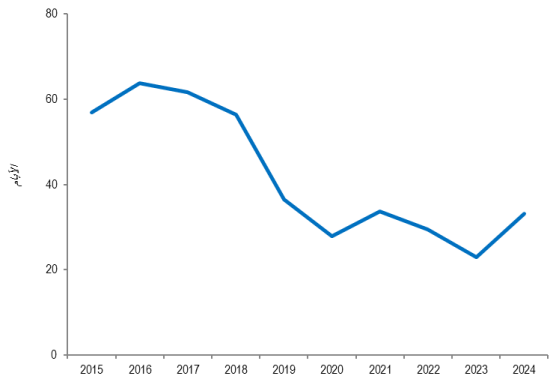
المصدر: أنظمة التخطيط للموارد المؤسسية وقاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- في 2024، انخفضت إنتاجية الفحص انخفاضاً طفيفاً بنسبة 0.6 في المائة نتيجة لانخفاض طفيف في التسجيلات الدولية الجديدة/المجددة في حين ظلت الموارد كما هي.
- ثمة عامل مساهم آخر يتمثل في التنوع المستمر الذي تشهده مهام الفاحصين من مجرد الفحص لتشمل أيضاً دعم العملاء والتدريب وتوفير مدخلات الأعمال للتصنيف وتكنولوجيا المعلومات وغيرها من المشروعات.

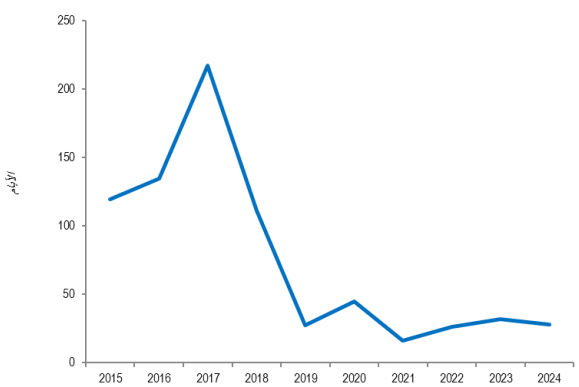
مدة المعالجة

تبيِّن الأشكال التالية متوسط مدة المعالجة فيما يخص المعاملات الست التي يقوم بها المكتب الدولي. وتُحسب مدة المعالجة اعتباراً من تاريخ تسلّم وثيقة ما إلى تاريخ تدوينها.

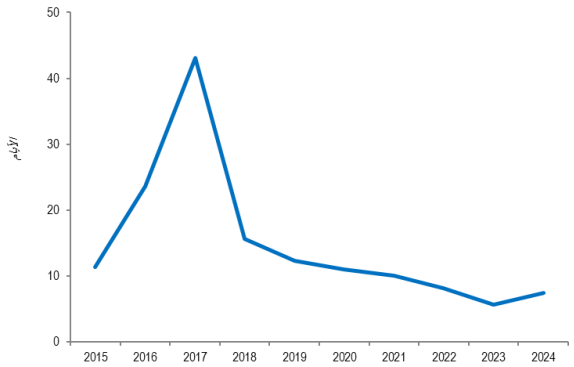
متوسط مدة معالجة الطلبات



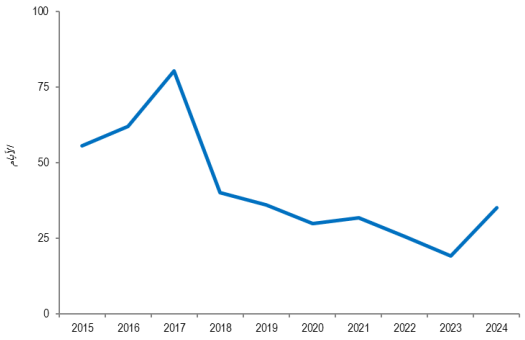
متوسط مدة معالجة التصحيحات



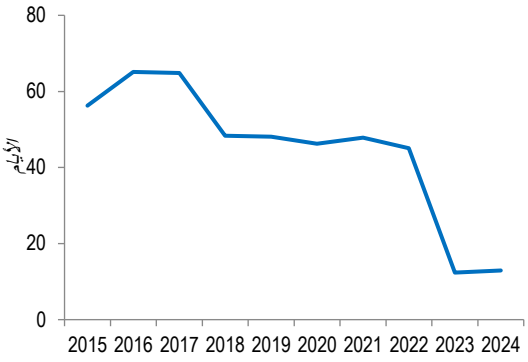
متوسط مدة معالجة القرارات



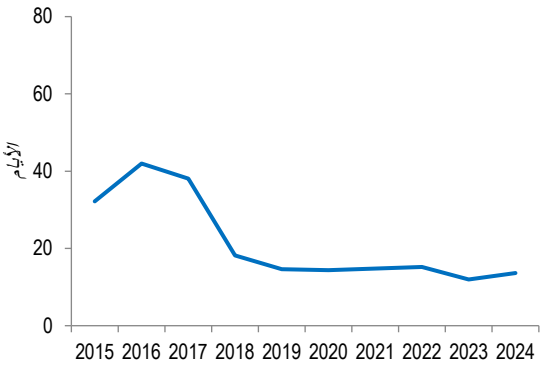
متوسط مدة معالجة التعديلات



متوسط مدة معالجة التجديدات



متوسط مدة معالجة التعيينات اللاحقة



المصدر: سجل مدريد، مارس 2025.

- في عام 2024، انخفض متوسط مدة معالجة التصحيحات بمقدار أربعة أيام. في المقابل، زاد متوسط مدة المعالجة الخاص بالطلبات والتعديلات المسجلة بمقدار 10 و16 يوماً على الترتيب.

جودة الفحص

تُراقب الجودة العامة لفحص العلامات التجارية بانتظام عقب تنفيذ إطار إدارة الجودة في سجل مدريد في عام 2015، طبقاً لتوجيهات المعيار ISO 9001:2015 وISO 2859.[19].

يتضمن مصدران من المعلومات بشأن جودة عمل الفحص الذي ينجزه المكتب الدولي:

(a) نتائج الاستعراض الداخلي لعمل تصنيف نيس؛

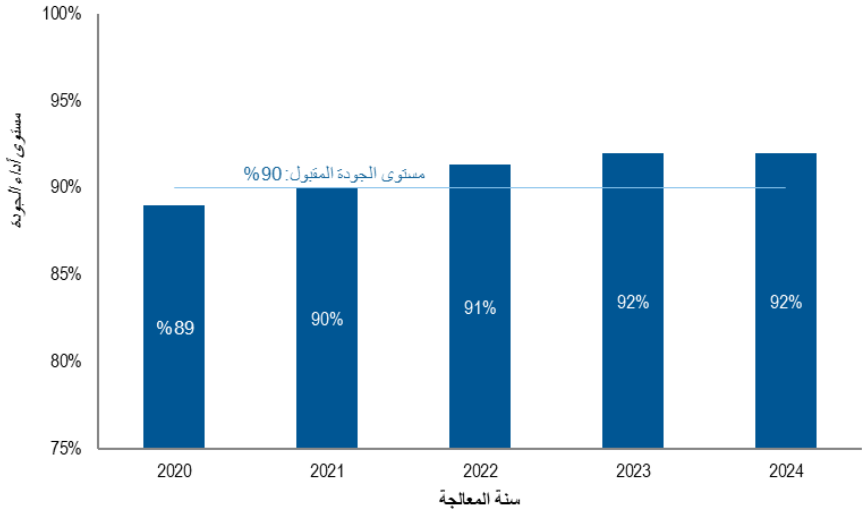
(b) أخطاء التصنيف التي ارتكبها المكتب الدولي عقب تسلّم طلبات تصحيح طبقاً للقاعدة 28 من اللائحة التنفيذية.

وقد أجريت مراقبة الجودة لتصنيفات نيس على أساس عينة من طلبات دولية جديدة. ومن ثم، لا تراعي نتائج الأداء النوعية قضايا الجودة المحتملة في المعالجة الآلية لتصنيفات نيس (المصطلحات المعتمدة مسبقاً).

ويُحدد مستوى جودة مقبول على أنه المعيار الذي تُقاس عليه جودة فحص العلامة التجارية.

[19] إطار إدارة الجودة في سجل مدريد متاح عند طلبه عبر البريد الإلكتروني التالي madrid.qp@wipo.int.

أداء الجودة: تصنيف نيس



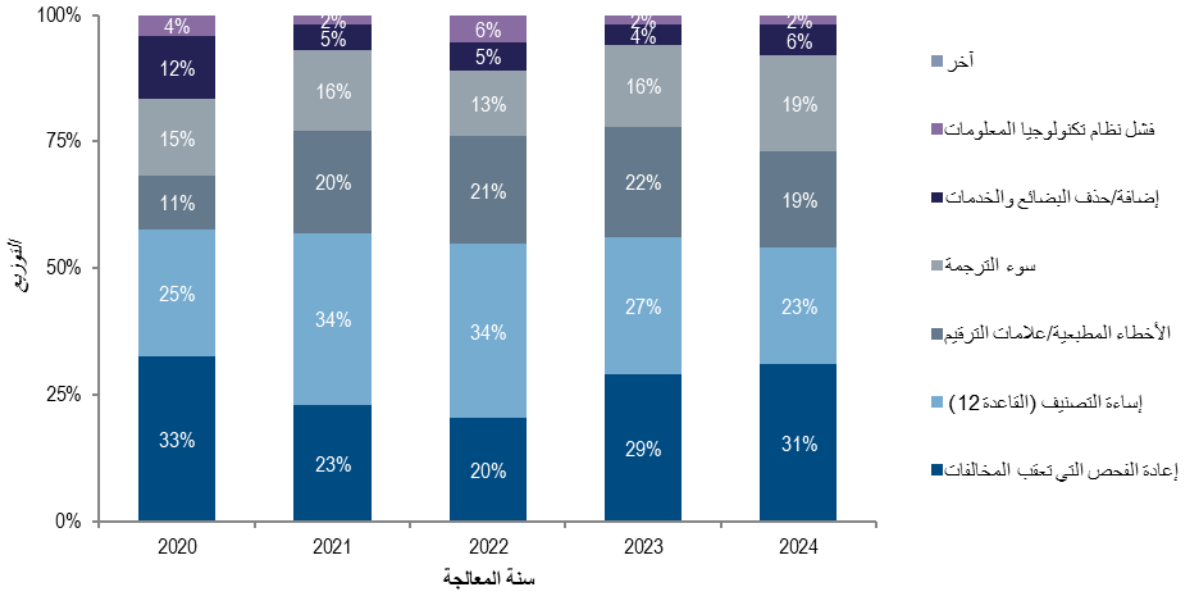
المصدر: سجل مدريد، مارس 2025.

- ظل مستوى الأداء العام للجودة بالنسبة إلى تصنيف نيس عند 92 في المائة في عام 2024.

أخطاء المكتب الدولي

يستند توزيع الأخطاء المبيَّن في الشكل أدناه إلى عينة من طلبات التصحيح المتعلقة بالأخطاء في فحص قوائم السلع والخدمات[20]. وتتضمن العينة معاملات عولجت يدوياً وآلياً.

التوزيع بحسب نوع الخطأ في التصنيف



المصدر: سجل مدريد، مارس 2025.

- شكَّل إعادة الفحص عقب مخالفات وإساءة التصنيف (القاعدة 12) والأخطاء المطبعية/علامات الترقيم وسوء الترجمة 92 في المائة من إجمالي الأخطاء في 2024.

[20] المعاملات التي تحتوي على خطأ واحد أو أكثر.

مؤشرات عمليات لاهاي

عام

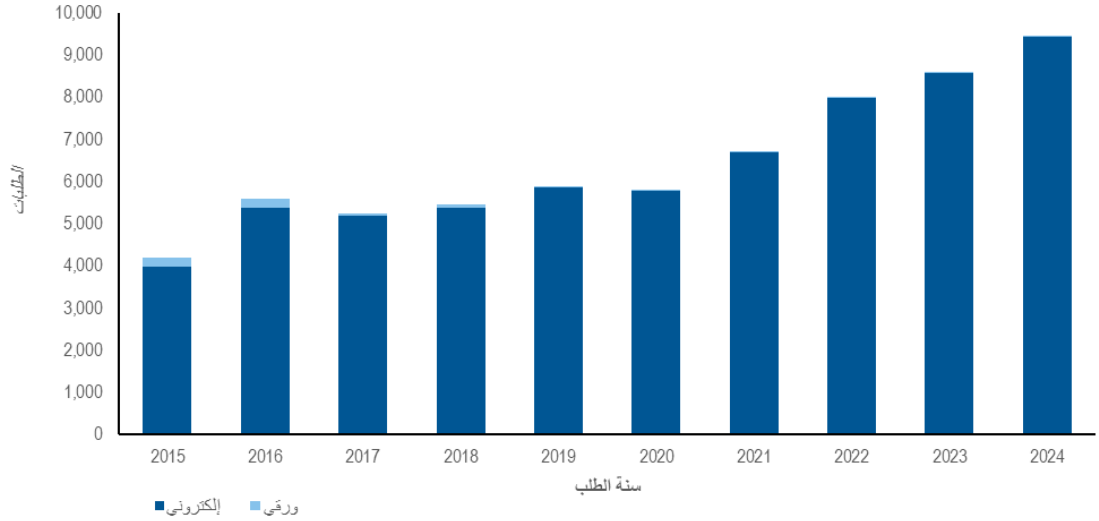
يقدِّم هذا المرفق لمحة عامة عن المؤشرات التالية لعمليات لاهاي:

- أعباء عمل نظام لاهاي؛
- إجمالي عبء العمل المعالج؛
- تكلفة الوحدة؛
- مدة المعالجة.

الوثائق الواردة

ويتسلم المكتب الدولي أربع فئات رئيسية من الوثائق، وهي الطلبات الدولية والتجديدات والتغييرات والقرارات. وفيما يلي توجهات 10 سنوات للطلبات الدولية والتجديدات التي تلقاها المكتب الدولي. ويمكن الاطلاع على معلومات عن أنواع أخرى من الوثائق في *الاستعراض السنوي للاهاي*.

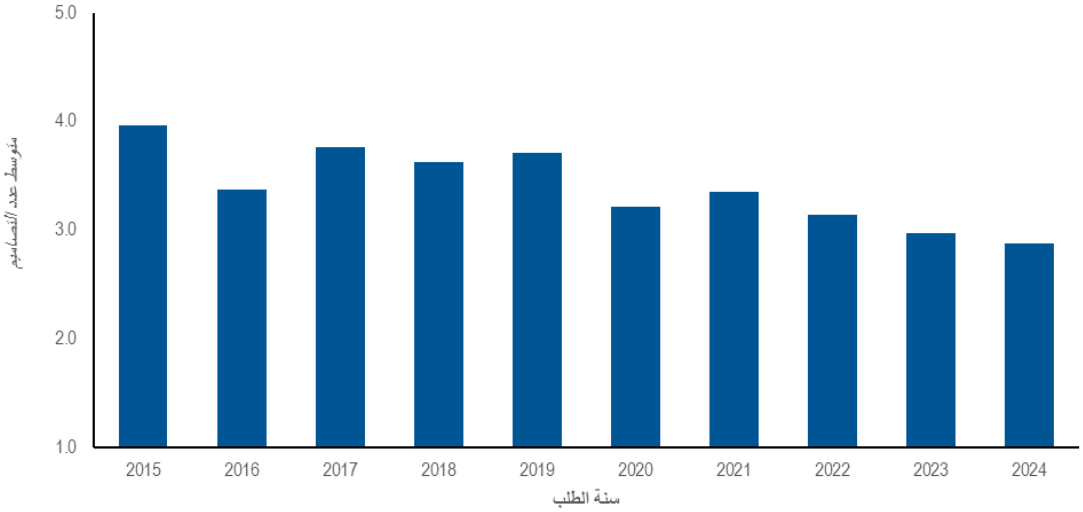
الطلبات الدولية المودعة



المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- وفي عام 2024، أُودع 9,454 طلباً دولياً، بما يساوي زيادة بنسبة 10.3 في المائة مقارنةً بعام 2023.
- وفي عام 2024، أُودعت 99.8 في المائة من الطلبات إلكترونياً، ما يمثل انخفاضاً قدره 0.1 نقطة مئوية عن عام 2023.
- وفي عام 2024، أُودعت 95.2 في المائة من الطلبات لدى المكتب الدولي بشكل مباشر، وأُودعت النسبة المتبقية البالغة 4.8 في المائة بشكل مباشر لدى المكاتب الوطنية، ولا سيّما مكاتب جمهورية كوريا والولايات المتحدة الأمريكية.

متوسط عدد التصاميم في كل طلب

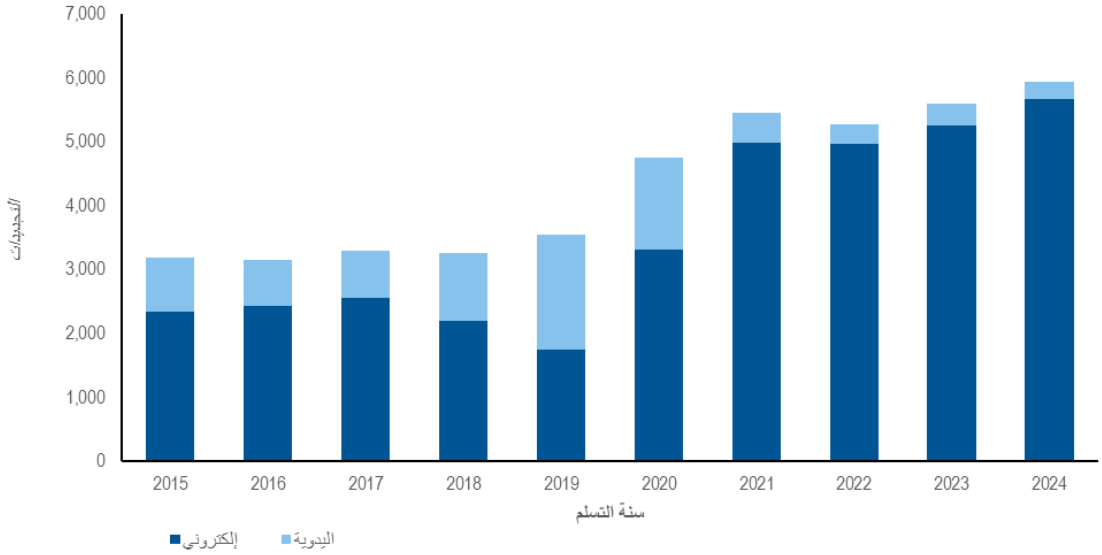


المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- وفي 2024، احتوى الطلب المودع في المتوسط على 2.9 تصميم.
- انخفض متوسط عدد التصاميم لكل طلب، ليصل إلى 2.9 في 2024. ويعزى هذا التوجه في الأساس إلى عمليات انضمام البلدان التي حدثت مؤخرًا التي تتبع أنظمة التصميم الواحد، ما يسمح بتصميم واحد كحد أقصى لكل طلب، ويميل مواطنوها أيضاً إلى تقديم طلبات تصميم واحد.

التجديدات

تجديدات التسجيلات الدولية



المصدر: سجل لاهاي، مارس 2025.

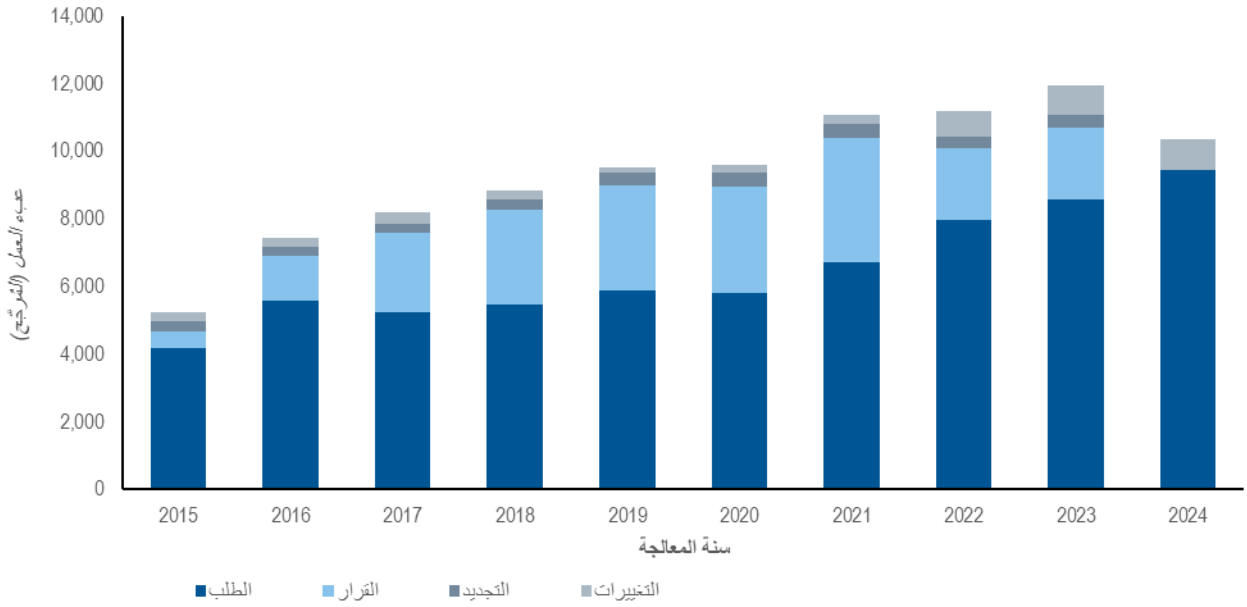
- في 2024، سُجل إجمالي 5,949 تجديداً، بزيادة قدرها 6.4 في المائة مقارنة بعام 2023.

إجمالي عبء العمل المعالج

يساوي عبء العمل الإجمالي (اليدوي والآلي) العدد الإجمالي المرجح للوثائق التي تسلمها المكتب الدولي. ويشمل ذلك جميع فئات الوثائق الأربع (الطلبات، والتجديدات، والتغييرات، والقرارات).

ولأن معالجة هذه الأنواع من الوثائق لا تتطلب قدراً متساوياً من الموارد، فكل نوع يُرجّح على حدة بشكل مختلف. ووفقاً للترجيح الحالي، يمكن لفاحص ما، خلال الفترة اللازمة لمعالجة طلب دولي واحد، أن يعالج يدوياً 1.9 تجديد أو 1.7 تغيير أو 9.6 قرار (نسبة عبء العمل: 1:1.9:1.7:9.6 a).
وبالمثل، خلال الوقت المستغرق لمعالجة طلب دولي، يتيح الفاحص معالجة 25 تجديدًا أو 13.4 قرارًا (نسبة عبء العمل 1:25:13.4) آلياً عبر أنظمة تكنولوجيا المعلومات الداعمة.

إجمالي عبء العمل المعالج



المصدر: سجل لاهاي وقاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- بلغت الزيادة في إجمالي عبء العمل المعالج (المرجح) نسبة 18.4 في المائة في عام 2024 مقارنة بعام 2023.
- وبشكل أساسي، تُعزى الزيادة الحادة في حجم العمل المعالج (المرجح) في 2024 إلى نمو قدره 56.7 في المائة في القرارات مقارنة بعام 2023.
- أظهر إجمالي عبء العمل (المرجح) اتجاهاً تصاعدياً منذ عام 2020.

تكلفة الوحدة

يمكن حساب كفاءة المكتب الدولي في معالجة المعاملات بتكلفة الوحدة التي تعني متوسط التكلفة لإنتاج وحدة واحدة من المخرجات.

ولما كان المكتب الدولي يسجل طلبات جديدة ويحفظ التسجيلات الموجودة، فمن الوجيه أن توجد وحدة من المخرجات التي تتضمن مجموعة من المعاملات. ويرد أدناه مؤشران اثنان لتكلفة الوحدة من أجل وحدتين مختلفتين من المخرجات، إضافة إلى بيان التكاليف المباشرة وغير المباشرة.

تم توحيد منهجية حساب التكاليف المباشرة وغير المباشرة في نظام لاهاي عبر جميع خدمات الملكية الفكرية العالمية.

ويُستخدم عبء العمل المرجَّح من أجل تحسين تقديرات العمل الفعلي المطلوب لمعالجة الوثائق في الفئات الأربع، أخذاً بعين الاعتبار أن بعض تلك الوثائق يتطلب عملاً أكثر من غيرها.

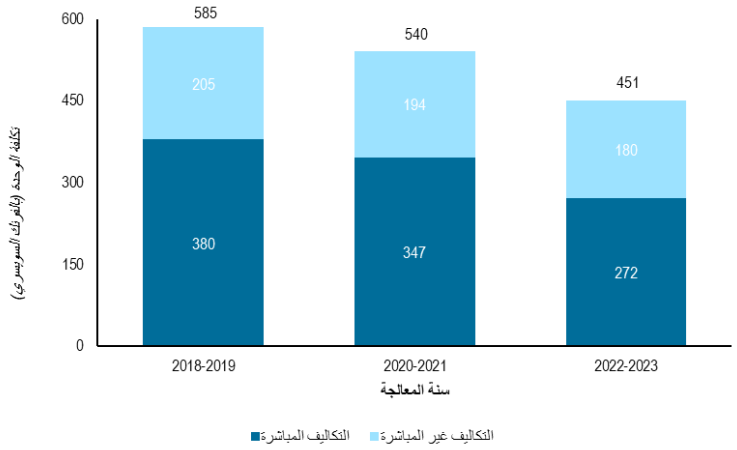
تكلفة الوحدة لكل تصميم جديد/مجدّد

تتألف التصاميم الجديدة من التصاميم الواردة في الطلبات الدولية المسجلة خلال سنة معينة. وتتألف التصاميم المجددة من التصاميم الموجودة في التسجيلات الدولية التي يتم تجديدها خلال سنة معينة. وتشكل التصاميم الواردة في هذين النوعين من المعاملات، مجمّعةً، العمل الأساسي للمكتب الدولي.

وتُحسب تكلفة الوحدة بقسمة تكلفة الإنتاج الإجمالية على عدد التصاميم الجديدة/المجدَّدة.

تكلفة الوحدة لكل تصميم جديد/مجدّد

(بالفرنك السويسري)



المصدر: سجل لاهاي، أنظمة التخطيط للموارد المؤسسية، وقاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

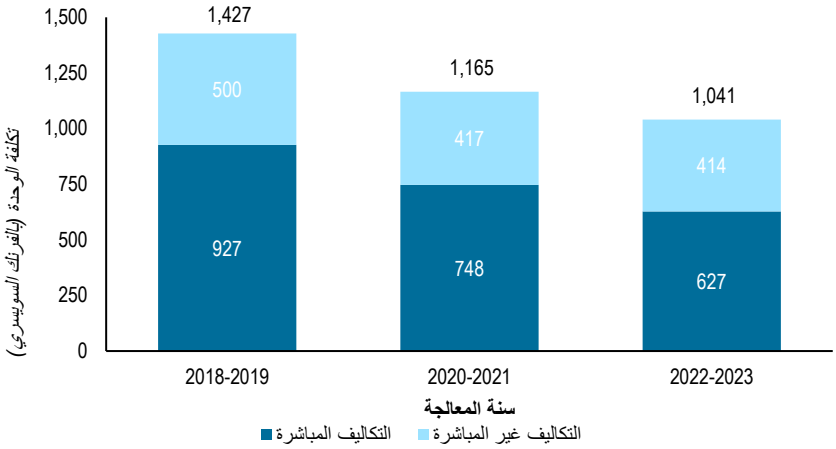
- بلغ متوسط التكلفة لمعالجة تصميم جديد/مجدَّد 451 فرنكاً سويسرياً في 23/2022، أي إنه انخفاض حاد بنسبة 16.4 في المائة مقارنةً بثنائية 21/2020.

[تكلفة الوحدة لكل وثيقة مسجَّلة في السجل]

تشكّل الوثائق المسجَّلة في السجل إجمالي عبء العمل.

تكلفة الوحدة لكل وثيقة مسجَّلة

(بالفرنك السويسري)



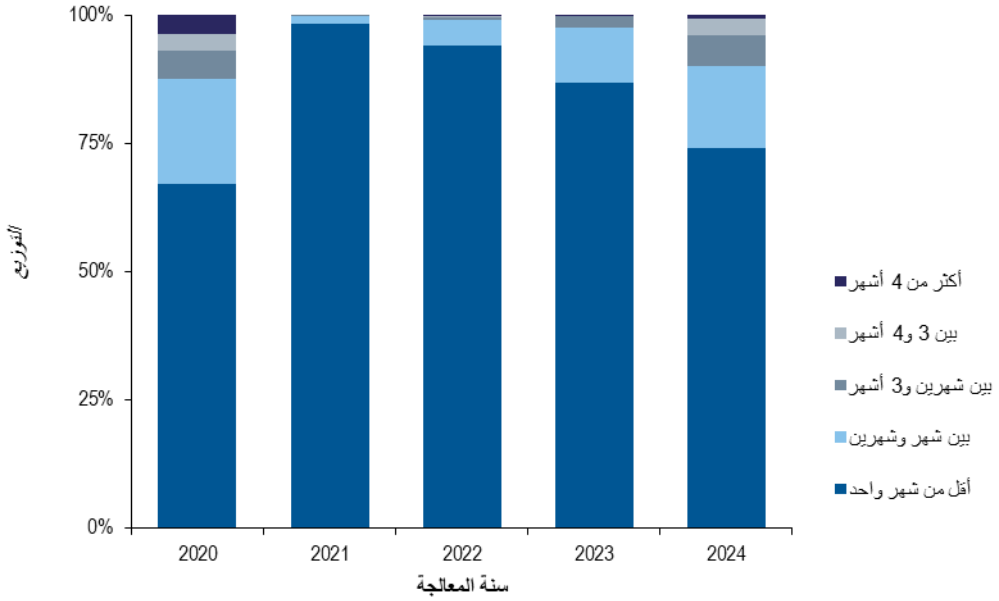
المصدر: سجل لاهاي، أنظمة التخطيط للموارد المؤسسية، وقاعدة بيانات إحصاءات الويبو بشأن الملكية الفكرية، مارس 2025.

- بلغ متوسط التكلفة لتسجيل وثيقة في السجل 1,041 فرنكاً سويسرياً في 23/2022، ما يعكس انخفاضاً حاداً قدره 10.7 في المائة مقارنة بثنائية 21/2020.

مدة المعالجة

يشير هذا المؤشر إلى الوقت الذي يحتاجه المكتب الدولي لمعالجة الطلبات العادية منذ بدء تشغيل نظام تكنولوجيا المعلومات الجديد. وتحدد المدة بحساب الوقت المستغرق من تاريخ تسلّم الطلب إلى تاريخ تسجيله.

احترام المواعيد في معالجة الطلبات الدولية العادية



المصدر: سجل لاهاي، مارس 2025.

- انخفضت حصة الطلبات العادية المعالَجة في غضون شهر واحد من 86.8 في المائة في 2023 إلى 74.1 في المائة في 2024. ويُعزى ذلك في المقام الأول إلى مزيج من زيادة عمليات الإيداع وتهيئة الموظفين الجدد.
- في عام 2024، بلغت نسبة الطلبات العادية 57.8 من إجمالي الطلبات المعالجة مقارنة بنسبة 47.7 في المائة في العام السابق.

مؤشرات عمليات نظام لشبونة[21]

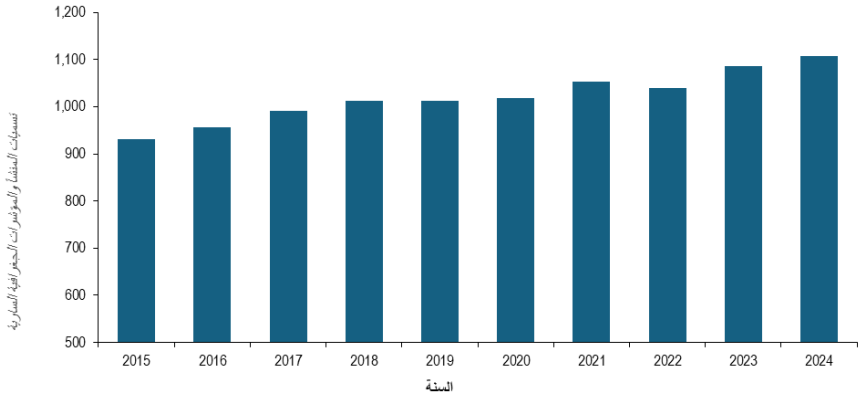
عام

يقدّم هذا المرفق لمحة عامة عن المؤشرات التالية لعمليات لشبونة:

- الطلبات المستلمة؛
- والوثائق المعالجة.

يرد أدناه الاتجاه الذي شهدته السنوات العشر الماضية فيما يتعلق بتسميات المنشأ والمؤشرات الجغرافية السارية بموجب نظام لشبونة. يمكن العثور على مزيد من المعلومات الإحصائية في الفصل الخاص بالمؤشرات الجغرافية ضمن قسم *مؤشرات الملكية الفكرية العالمية*.

تسميات المنشأ والمؤشرات الجغرافية السارية بموجب نظام لشبونة



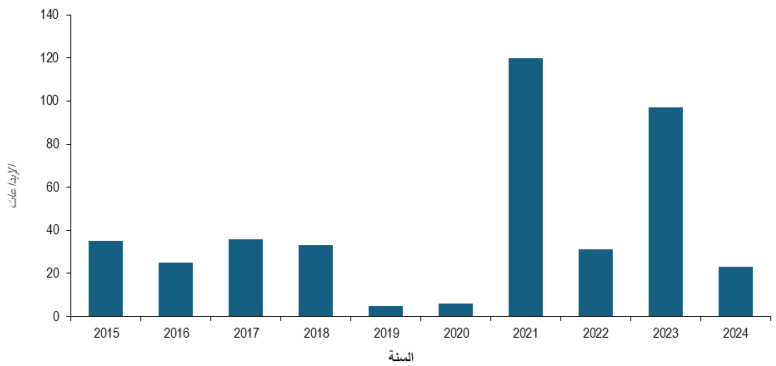
المصدر: سجل لشبونة، يناير 2025.

- في عام 2024، بلغ إجمالي عدد تسميات المنشأ والمؤشرات الجغرافية السارية بموجب نظام لشبونة 1,107، بزيادة قدرها 1.9 في المائة عن عام 2023.
- على مدى العقد الماضي، زادت تسميات المنشأ والمؤشرات الجغرافية السارية بموجب نظام لشبونة بنسبة 1.9 في المائة سنوياً في المتوسط. خلال الفترة ذاتها، تم إلغاء ما مجموعه 201 من التسجيلات الدولية.

الطلبات المستلمة

فيما يلي أحدث توجه فيما يتعلق بالطلبات الدولية المودعة في المكتب الدولي (IB).

طلبات التسجيل الدولي



المصدر: سجل لشبونة، يناير 2025.

- في عام 2024، تم إيداع إجمالي 23 طلب تسمية منشأ ومؤشر جغرافي بموجب نظام لشبونة.

[21] تخضع تكاليف الوحدة ومقاييس الإنتاجية للتطوير وسيتم الإبلاغ عنها في تقرير أداء الويبو.

- على مدار العقد الماضي، تراوح عدد طلبات تسمية المنشأ والمؤشر الجغرافي المقدمة سنوياً بين خمسة طلبات في عام 2019 و120 طلباً في عام 2021.

الوثائق المعالجة

يعالج المكتب الدولي تسعة أنواع رئيسية من الوثائق، وهي التسجيلات الدولية وحالات الشطب والتصحيحات والمنح والتعديلات وحالات الرفض والتنازل وسحب الرفض. لأسباب فنية، لم يتم تضمين البيانات المتعلقة بوثائق الانضمام في الجدول أدناه.

الوثائق المعالجة

	السنة									
الوثائق	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
الإلغاء			1	12	5	1	85		1	96
التصحيح	4	3		11		5	54			4
منح الحماية	78	10	46		65	5	4	4		597
التعديل					2	7	127		197	66
رفض الحماية	24	54	34		128	15	51	8		45
التسجيل	65	50	3	58	10	7	4	31	142	79
التخلي						3	9	28	105	131
سحب الرفض	1	8				40		2		6

ملاحظة: تم استبعاد وثائق الانضمام لأسباب فنية.
المصدر: سجل لشبونة، يناير 2025.

- في عام 2024، كانت أكبر زيادة في المستندات المعالجة، مقارنة بعام 2023، عبارة عن منح الحماية (ما يزيد على597 مستنداً) أو الشطب (ما يزيد على 95) ورفض الحماية (ما يزيد على 45). في المقابل، انخفضت عدد التعديلات (ما يقل عن 131) والتسجيلات (ما يقل عن 63).
- تُعزى الزيادة الحادة في الوثائق المعالجة في 2024 في المقام الأول إلى نقل عمليات الدعم لنظام لشبونة إلى eLisbon (نظام لشبونة الإلكتروني)وتوفير موظفين متفانين للتعامل مع عمليات نظام لشبونة.

المرفق السابع الموارد الاستئمانية المحتمل توافرها لأغراض البرامج

(بآلاف الفرنكات السويسرية)[1]

القطاع	الصناديق الاستئمانية	الرصيد في 31 ديسمبر 2024	المساهمات المقدَّرة في 2025 [2]	النفقات المقدَّرة في نهاية 2025 [3]	الرصيد المتوقع في نهاية 2025	المساهمات المقدَّرة في 27/2026 [2]	المبلغ المقدَّر المحتمل توافره لأغراض البرامج في الثنائية 27/2026
العلامات والتصاميم	الصين	101	243	343	-	485	485
	الموارد البشرية الصينية (الإدارة الوطنية الصينية للملكية الفكرية)	751	601	334	1,018	1,203	2,221
	الموارد البشرية الصينية (وزارة الخارجية)	168	185	178	176	370	546
	المجموع الفرعي	1,020	1,029	855	1,194	2,058	3,252
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	اليابان (الموظفون المهنيون المبتدئون)	171	-	-	171	-	171
	اتحاد الويبو للمبدعين	115	-	-	115	-	115
	المجموع الفرعي	286	-	-	286	-	286
التنمية الإقليمية والوطنية	أستراليا [4]	444	574	414	604	-	604
	فرنسا (الملكية الصناعية)	440	300	373	366	600	966
	فرنسا (لشبونة)	83	-	28	55	-	55
	اليابان (حق المؤلف)	1,351	469	249	1,570	937	2,507
	المكسيك	118	-	6	113	-	113
	جمهورية كوريا (حق المؤلف)	1,103	284	266	1,121	568	1,689
	جمهورية كوريا (حق المؤلف/الموظفون المهنيون)	80	234	155	159	468	627
	جمهورية كوريا (الملكية الصناعية)	435	300	232	503	600	1,103
	جمهورية كوريا (تعليم الملكية الفكرية)	585	318	388	516	637	1,152
	المملكة العربية السعودية	4,822	-	603	4,219	-	4,219
	أوروغواي	25	-	6	19	-	19
	الإمارات العربية المتحدة	46	-	-	46	-	46
	المجموع الفرعي	9,532	2,479	2,719	9,292	3,810	13,102
البنية التحتية والمنصات	اليابان (الملكية الصناعية) - العالم [4]	8,815	5,775	5,576	9,015	11,551	20,566
	المجموع الفرعي	8,815	5,775	5,576	9,015	11,551	20,566
التحديات والشراكات العالمية	الجماعات المحلية والأصلية المعتمدة	0	19	19	-	37	37
	إيطاليا	44	-	-	44	-	44
	جمهورية كوريا (إذكاء الاحترام لحق المؤلف والحقوق المجاورة)	631	202	319	514	404	918
	جمهورية كوريا (وزارة العدل - الموارد البشرية)	47	257	175	129	515	644
	المجموع الفرعي	723	478	512	688	956	1,644
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	إسبانيا (الملكية الصناعية)	324	100	141	283	200	483
	سنغافورة	14	15	29	-	-	-
	جمهورية كوريا (الترويج لخدمات السبل البديلة لتسوية المنازعات)	140	119	139	120	237	357
	المجموع الفرعي	479	234	309	404	437	841
الإدارة والمالية والتسيير	جمهورية كوريا (الموظفون المهنيون)[5]	184	547	375	356	1,094	1,451
	المجموع الفرعي	184	547	375	356	1,094	1,451
المجموع		**21,040**	**10,542**	**10,347**	**21,235**	**19,906**	**41,142**

[1] لا تشمل هذه الأرقام الفوائد وتسويات أسعار الصرف.

[2] تقدَّم المساهمات المقدَّرة في 2025 و27/2026 على سبيل الإرشاد فقط بالاستناد إلى أنماط التمويل السابقة. ولا تدلّ على تعهّدات الدول الأعضاء عدا في الحالات التي يشمل فيها الاتفاق الاستئماني التزاماً من هذا القبيل. وقد تختلف المساهمات السنوية.

[3] النفقات المقدرة في عام 2025 إرشادية، استناداً إلى النفقات السابقة.

[4] يشمل هذا الصندوق الاستئماني الأنشطة المضطلع بها في عدة مجالات أخرى.

[5] بما في ذلك الموظفون الفنيون في قطاعات البراءات والتكنولوجيا، والتنمية الإقليمية والوطنية، والبنية التحتية والمنصات، الذين تديرهم إدارة الموارد البشرية.

المرفق الثامن جداول الميزانيات السنوية لأغراض الإبلاغ المالي وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

الإيرادات السنوية في 2026-2027

(بملايين الفرنكات السويسرية)

مصادر الإيرادات	2026 (المقدَّر)	2027 (المقدَّر)
الرسوم		
معاهدة البراءات	359.0	358.7
مدريد	83.6	84.7
لاهاي	8.4	8.7
لشبونة*	0.1	0.1
المجموع الفرعي، الرسوم	451.1	452.2
الاشتراكات (النظام الأحادي)	17.6	17.6
التحكيم	1.9	1.9
المنشورات	0.5	0.5
الإيرادات النثرية	0.9	0.8
المجموع الفرعي	20.9	20.9
المجموع	**472.0**	**473.1**
*تفاصيل إيرادات رسوم نظام لشبونة (بآلاف الفرنكات السويسرية)	125.0	125.0

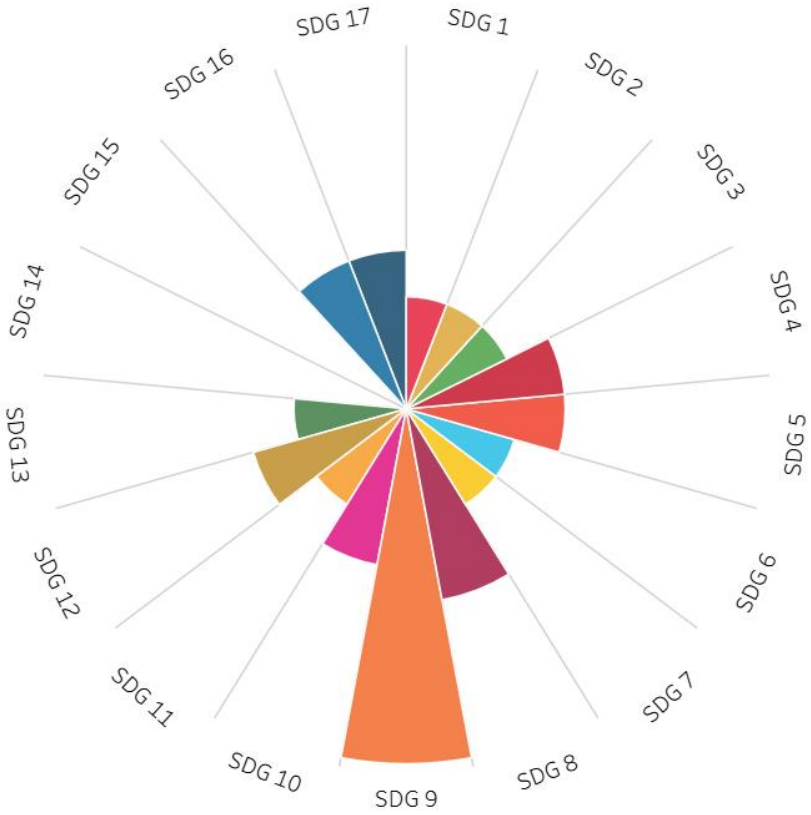
ملاحظة: تتماشى الاستثمارات النقدية للويبو مع أهداف الاستثمار طويلة الأجل للمنظمة، ولذلك فهي غير مدرجة ضمن الإيرادات المقدَّرة للثنائية 27/2026. وعلاوة على ذلك، لا تُدرج الأرباح أو الخسائر الناتجة عن الاستثمارات بوصفها جزءاً من الإيرادات في البيانات المالية السنوية للويبو.

الميزانية الإجمالية في 2026-2027

(بملايين الفرنكات السويسرية)

القطاع	برنامج العمل والميزانية 27/2026		
	2026	2027	المجموع
البراءات والتكنولوجيا	113.0	114.2	**227.2**
العلامات والتصاميم	39.7	40.3	**80.0**
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	13.7	13.8	**27.5**
التنمية الإقليمية والوطنية	42.6	42.9	**85.5**
البنية التحتية والمنصات	27.9	28.3	**56.2**
التحديات والشراكات العالمية	15.6	15.7	**31.3**
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	30.4	30.7	**61.0**
الإدارة والمالية والتسيير	153.3	154.7	**308.0**
غير المخصَّص	3.4	3.4	**8.5**
المجموع	**440.4**	**444.8**	**885.1**

المرفق التاسع مساهمة الويبو في أهداف التنمية المستدامة



المرفق العاشر الموارد المرتبطة بالنتيجة المرتقبة 1.3 الخاصة بالترويج للأنظمة العالمية للملكية الفكرية

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

النتيجة المرتقبة 1.3 "استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر"	برنامج العمل والميزانية 27/2026	برنامج العمل والميزانية 25/2024
البراءات والتكنولوجيا	4,047	3,034
العلامات والتصاميم		
مدريد	11,386	10,517
لاهاي	3,049	2,649
لشبونة	1,323	1,184
التنمية الإقليمية والوطنية		
معاهدة البراءات	973	1,067
مدريد	1,013	1,021
لاهاي	955	895
لشبونة	123	57
المجموع	**22,870**	**20,423**

المرفق الحادي عشر نفقات التنمية 27/2026

نفقات التنمية بحسب النتيجة المرتقبة والقطاع في 27/2026

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

	النتيجة المتوقعة	القطاع								المجموع
		البراءات والتكنولوجيا	العلامات والتصاميم	حق المؤلف والصناعات الإبداعية	التنمية الإقليمية والوطنية	البنية التحتية والمنصات	التحديات والشراكات العالمية	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	الإدارة والمالية والتسيير	
1.1	التواصل والانخراط بمزيد من الفعالية في كل أنحاء العالم بغرض إذكاء الوعي وزيادة المعارف بشأن إمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	-	-	-	5,981	-	-	-	-	**5,981**
1.2	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعّالة في مجال الملكية الفكرية	890	1,135	2,188	-	518	1,034	-	-	**5,765**
2.2	تحشد الويبو أعضاء المجتمع الدولي للعمل استباقياً على معالجة القضايا الناشئة والتحديات المطروحة في مجال السياسات على الصعيد العالمي فيما يخص الملكية الفكرية والابتكار والإبداع	2,772	-	867	-	270	5,126	-	535	**9,570**
3.2	الحوار والتعاون على الصعيد الدولي بشأن إذكاء الاحترام للملكية الفكرية	-	-	-	-	-	977	-	-	**977**
4.2	التفاعل والشراكات الفعّالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي تسهم فيها الملكية الفكرية	-	-	-	697	-	1,060	-	-	**1,756**
1.3	استخدام أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها بشكل أوسع وفعالية أكبر	321	6,198	219	3,272	2,920	-	7,698	-	**20,628**
2.3	تحسين جودة خدمة وإنتاجية أنظمة الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	-	4,012	216	-	-	-	416	-	**4,644**
3.3	تيسير تكييف التكنولوجيا ونقل المعارف من خلال منصات الويبو وأدواتها القائمة على الملكية الفكرية بغرض التصدي للتحديات العالمية	-	-	-	641	-	4,610	1,816	-	**7,067**
1.4	استخدام أكبر فاعلية لنظام ملكية فكرية متوازن لأغراض دعم النمو والتنمية بالنسبة إلى كل الدول الأعضاء وفي المناطق والمناطق الفرعية لكل منها، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات أجندة التنمية	4,478	726	501	21,059	-	-	2,634	-	**29,398**
2.4	تطوير أنظمة إيكولوجية متوازنة وفعّالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	2,025	448	2,918	9,508	-	2,236	4,505	-	**21,640**
3.4	زيادة المعارف والمهارات في الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	3,821	1,961	4,327	30,209	-	2,815	859	-	**43,993**
4.4	مزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية استفادوا من الملكية الفكرية بنجاح	-	-	10,493	8,445	-	2,617	17,567	-	**39,122**
5.4	بنية تحتية محسّنة للملكية الفكرية لفائدة مكاتب الملكية الفكرية	-	-	-	1,311	15,183	-	-	-	**16,493**
	المجموع	**14,308**	**14,481**	**21,729**	**81,123**	**18,890**	**20,474**	**35,495**	**535**	**207,034**

مقارنة نفقات التنمية بحسب القطاع 27/2026 مقابل 25/2024

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

القطاع	برنامج العمل والميزانية 27/2026			برنامج العمل والميزانية 25/2024			برنامج العمل والميزانية 27/2026 مقابل 25/2024		
	الميزانية	مشروعات أجندة التنمية	المجموع مع مشروعات أجندة التنمية	الميزانية	مشروعات أجندة التنمية	المجموع مع مشروعات أجندة التنمية	الميزانية	مشروعات أجندة التنمية	المجموع مع مشروعات أجندة التنمية
البراءات والتكنولوجيا	14,308	-	14,308	11,275	-	11,275	3,034	-	3,034
العلامات والتصاميم	14,101	380	14,481	13,445	197	13,643	655	183	838
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	20,894	835	21,729	20,395	1,193	21,588	499	(358)	141
التنمية الإقليمية والوطنية	79,087	2,036	81,123	75,120	980	76,100	3,968	1,056	5,023
البنية التحتية والمنصات	18,840	50	18,890	18,556	-	18,556	284	50	334
التحديات والشراكات العالمية	19,769	705	20,474	15,056	247	15,303	4,713	458	5,171
الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	34,965	530	35,495	26,560	425	26,985	8,405	105	8,510
الإدارة والمالية والتسيير	535	-	535	-	-	-	535	-	535
المجموع	**202,498**	**4,536**	**207,034**	**180,406**	**3,043**	**183,449**	**22,092**	**1,494**	**23,585**
نفقات التنمية كنسبة مئوية من الميزانية الإجمالية			**%23.4**			**%21.4**			**%2.0**

رابعاً. الملحقات

الملحق ألف اشتراكات الدول الأعضاء 27/2026

(بالفرنك السويسري)

الدول الأعضاء في اتحاد أو أكثر من الاتحادات الممولة من الاشتراكات	فئة الاشتراك	وحدات الاشتراك 27/2026	الاشتراك [1] 2026	الاشتراك [1] 2027	الاشتراكات 27/2026
أفغانستان	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
ألبانيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
الجزائر	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
أندورا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
أنغولا [3]	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
أنتيغوا وبربودا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
الأرجنتين	6(ثانياً)	2	91,158	91,158	182,316
أرمينيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
أستراليا	ثالثاً	15	683,685	683,685	1,367,370
النمسا	4(ثانياً)	7.5	341,842	341,842	683,684
أذربيجان	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
جزر البهاما	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
البحرين	S	0.125	5,697	5,697	11,394
بنغلاديش [5]	*خاء(ثالثاً)/خاء(ثانياً)*	0.0625/0.03125	1,424	2,849	4,273
باربادوس	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
بيلاروسيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
بلجيكا	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
بليز	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
بنين	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
بوتان	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
بوليفيا (دولة - المتعددة القوميات)	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
البوسنة والهرسك	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
بوتسوانا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
البرازيل	6(ثانياً)	2	91,158	91,158	182,316
بروناي دار السلام	S	0.125	5,697	5,697	11,394
بلغاريا	6(ثانياً)	2	91,158	91,158	182,316
بوركينا فاسو	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
بوروندي	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
كابو فيردي	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
كمبوديا	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
الكاميرون	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
كندا	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
جمهورية أفريقيا الوسطى	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
تشاد	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
شيلي	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
الصين	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
كولومبيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
جزر القمر	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
الكونغو	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
جزر كوك	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
كوستاريكا	S	0.125	5,697	5,697	11,394
كوت ديفوار	S	0.125	5,697	5,697	11,394
كرواتيا	الفصل الثامن	0.5	22,789	22,789	45,578
كوبا	S	0.125	5,697	5,697	11,394
قبرص	S	0.125	5,697	5,697	11,394
الجمهورية التشيكية	المرفق السادس	3	136,737	136,737	273,474
جمهورية كوريا الديمقراطية الشعبية	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698

الدول الأعضاء في اتحاد أو أكثر من الاتحادات الممولة من الاشتراكات	فئة الاشتراك	وحدات الاشتراك 27/2026	الاشتراك[1] 2026	الاشتراك[1] 2027	الاشتراكات 27/2026
جمهورية الكونغو الديمقراطية	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
الدانمرك	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
جيبوتي	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
دومينيكا	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
جمهورية الدومينيكان	S	0.125	5,697	5,697	11,394
إكوادور	S	0.125	5,697	5,697	11,394
مصر	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
السلفادور	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
غينيا الإستوائية	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
إريتريا[2]	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
إستونيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
إسواتيني	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
إثيوبيا[2]	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
فيجي	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
فنلندا	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
فرنسا	I	25	1,139,475	1,139,475	2,278,950
الجابون	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
غامبيا	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
جورجيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
ألمانيا	I	25	1,139,475	1,139,475	2,278,950
غانا	S	0.125	5,697	5,697	11,394
اليونان	المرفق السادس	3	136,737	136,737	273,474
غرينادا	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
غواتيمالا	S	0.125	5,697	5,697	11,394
غينيا	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
غينيا - بيساو	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
غيانا	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
هايتي	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
الكرسي الرسولي	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
هندوراس	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
المجر	المرفق السادس	3	136,737	136,737	273,474
آيسلندا	الفصل الثامن	0.5	22,789	22,789	45,578
الهند	6(ثانياً)	2	91,158	91,158	182,316
إندونيسيا	الفصل السابع	1	45,579	45,579	91,158
جمهورية إيران الإسلامية	الفصل السابع	1	45,579	45,579	91,158
العراق	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
أيرلندا	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
إسرائيل	6(ثانياً)	2	91,158	91,158	182,316
إيطاليا	ثالثاً	15	683,685	683,685	1,367,370
جامايكا	خاء(ثانياً)	0.0625	2,849	2,849	5,698
اليابان	I	25	1,139,475	1,139,475	2,278,950
الأردن	S	0.125	5,697	5,697	11,394
كازاخستان	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
كينيا	S	0.125	5,697	5,697	11,394
كيريباتي	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
الكويت	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
قيرغيزستان	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية[5]	خاء(ثالثاً)/خاء(ثانياً)	0.0625/0.03125	1,424	2,849	4,273
لاتفيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
لبنان	S	0.125	5,697	5,697	11,394
ليسوتو	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
ليبيريا	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848

الدول الأعضاء في اتحاد أو أكثر من الاتحادات الممولة من الاشتراكات	فئة الاشتراك	وحدات الاشتراك 27/2026	الاشتراك [1] 2026	الاشتراك [1] 2027	الاشتراكات 27/2026
ليبيا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
لختنشتاين	الفصل الثامن	0.5	22,789	22,789	45,578
ليتوانيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
لوكسمبورغ	الفصل السابع	1	45,579	45,579	91,158
مدغشقر	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
ملاوي	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
ماليزيا	الفصل الثامن	0.5	22,789	22,789	45,578
جزر المالديف [2]	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
مالي	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
مالطا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
جزر مارشال [2]	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
موريتانيا	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
موريشيوس	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
المكسيك	4(ثانياً)	7.5	341,842	341,842	683,684
ميكرونيزيا (ولايات - الموحدة)	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
موناكو	الفصل السابع	1	45,579	45,579	91,158
منغوليا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
الجبل الأسود	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
المغرب	S	0.125	5,697	5,697	11,394
موزمبيق	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
ميانمار [2]	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
ناميبيا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
ناورو	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
نيبال [5]	*خاء(ثالثاً)/خاء(ثانياً)*	0.0625/0.03125	1,424	2,849	4,273
هولندا (مملكة)	ثالثاً	15	683,685	683,685	1,367,370
نيوزلندا	المرفق السادس	3	136,737	136,737	273,474
نيكاراغوا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
النيجر	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
نيجيريا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
نيوي	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
مقدونيا الشمالية	الفصل الثامن	0.5	22,789	22,789	45,578
النرويج	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
عمان	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
باكستان	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
بنما	S	0.125	5,697	5,697	11,394
بابوا غينيا الجديدة	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
باراغواي	S	0.125	5,697	5,697	11,394
بيرو	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
الفلبين	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
بولندا	المرفق السادس	3	136,737	136,737	273,474
البرتغال	4(ثانياً)	7.5	341,842	341,842	683,684
دولة قطر	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
جمهورية كوريا	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
جمهورية مولدوفا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
رومانيا	6(ثانياً)	2	91,158	91,158	182,316
الاتحاد الروسي	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
رواندا	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
سانت كيتس ونيفيس	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
سانت لوسيا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
سانت فنسنت وجزر غرينادين	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
ساموا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
سان مارينو	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790

الدول الأعضاء في اتحاد أو أكثر من الاتحادات الممولة من الاشتراكات	فئة الاشتراك	وحدات الاشتراك 27/2026	الاشتراك[1] 2026	الاشتراك[1] 2027	الاشتراكات 27/2026
سان تومي وبرنسيبي [5]	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
المملكة العربية السعودية	الفصل السابع	1	45,579	45,579	91,158
السنغال	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
صربيا	الفصل الثامن	0.5	22,789	22,789	45,578
سيشيل	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
سيراليون	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
سنغافورة	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
سلوفاكيا	المرفق السادس	3	136,737	136,737	273,474
سلوفينيا	الفصل السابع	1	45,579	45,579	91,158
جزر سليمان [4]	خاء(ثالثاً)	0.03125	1,424	1,424	2,848
الصومال [2]	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
جنوب أفريقيا	4(ثانياً)	7.5	341,842	341,842	683,684
إسبانيا	رابعاً	10	455,790	455,790	911,580
سري لانكا	S	0.125	5,697	5,697	11,394
السودان	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
سورينام	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
السويد	ثالثاً	15	683,685	683,685	1,367,370
سويسرا	ثالثاً	15	683,685	683,685	1,367,370
الجمهورية العربية السورية	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
طاجيكستان	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
تايلاند	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
تيمور - ليشتي [2]	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
توغو	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
تونغا	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
ترينداد وتوباغو	S	0.125	5,697	5,697	11,394
تونس	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
تركيا	6(ثانياً)	2	91,158	91,158	182,316
تركمانستان	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
توفالو	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
أوغندا	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
أوكرانيا	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
الإمارات العربية المتحدة	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
المملكة المتحدة	I	25	1,139,475	1,139,475	2,278,950
جمهورية تنزانيا المتحدة	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
الولايات المتحدة الأمريكية	I	25	1,139,475	1,139,475	2,278,950
أوروغواي	S	0.125	5,697	5,697	11,394
أوزبكستان	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
فانواتو	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
فنزويلا (جمهورية البوليفارية)	الفصل التاسع	0.25	11,395	11,395	22,790
فييت نام	S	0.125	5,697	5,697	11,394
اليمن	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
زامبيا	*خاء(ثالثاً)*	0.03125	1,424	1,424	2,848
زيمبابوي	*خاء(ثانياً)*	0.0625	2,849	2,849	5,698
مجموع الاشتراكات			**17,616,279**	**17,620,554**	**35,236,833**

[1] تظل قيمة الوحدة لعامي 2026 و2027 دون تغيير مقارنة بعامي 2024 2025 وقدرها 45,579 فرنكاً سويسرياً.
[2] الدول الأعضاء في الويبو وغير الأعضاء في أيٍّ من الاتحادات.
[3] لم ترتق أنغولا من فئة أقل البلدان نمواً في عام 2024 بسبب تأجيل ترقّيها إلى تاريخ لاحق بموجب القرار A/RES/78/126.
[4] ولم ترتقي جزر سليمان من فئة أقل البلدان نمواً في عام 2024 بسبب تأجيل ترقيها إلى 13 ديسمبر 2027 بموجب القرار A/RES/77/323.
[5] ومن المقرر أن ترتقي بنغلاديش وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية ونيبال من فئة أقل البلدان نمواً في عام 2026

الملحق باء تعريف مصادر الإيرادات وأبواب الإنفاق

مصادر الإيرادات:

الاشتراكات: اشتراكات الدول الأعضاء المقدمة إلى المنظمة بناء على النظام أحادي الاشتراكات (الاشتراكات المقرّرة) والإعانات المستلمة من الدول الأعضاء (المساهمات الطوعية).

الرسوم: الرسوم المدفوعة للمكتب الدولي بناء على نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات وأنظمة مدريد ولاهاي ولشبونة صافية مما يرتبط بها من تسويات العملات.

التحكيم: رسوم التحكيم في المنازعات المتعلقة بأسماء الحقول، ورسوم التسجيل للمشاركة في اجتماعات مركز الويبو للتحكيم والوساطة صافية مما يرتبط بها من تسويات العملات.

إيرادات الاستثمار: الإيرادات المحصلة من الاستثمارات، بما فيها فوائد الأموال المودعة.

المنشورات: الإيرادات المحصلة من بيع المنشورات والاشتراك في الدوريات التي تنشرها الأمانة على الورق أو بنسق إلكتروني.

الإيرادات النثرية: رسوم التسجيل للمشاركة في المؤتمرات والدورات التدريبية وتكاليف الدعم فيما يتعلق بأنشطة الويبو الخارجة عن الميزانية والممولة من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وبالأموال الاستئمانية، وتسويات المحاسبة (الجانب الدائن) المتعلقة بالسنوات السابقة وتسويات سعر الصرف، وتأجير مباني الويبو ومدفوعات الأوبوف إلى الويبو مقابل خدمات الدعم الإداري، وشطب الأرباح/الخسائر.

أبواب الإنفاق

موارد الموظفين

الوظائف: الأجور التي يحصل عليها الموظفون وخاصة المرتبات وتسويات المقر وعلاوات الإعالة وعلاوات تعلم اللغات وساعات العمل الإضافية وبدل الاغتراب ومنحة الانتداب والتمثيل.

الموظفون المؤقتون: الأجور والعلاوات المدفوعة للعاملين بعقود قصيرة الأجل في الفئة الفنية وفي فئة الخدمات العامة.

تكاليف الموظفين الأخرى: مخصصات التأمين ضد حوادث العمل، وصناديق المعاشات التقاعدية المغلقة، وتكاليف التقاضي، وبرنامج المكافآت والتقدير.

موارد خلاف الموظفين

المتدربون وزمالات الويبو

المتدربون: الأجور والعلاوات المدفوعة للمتدربين.

زمالات الويبو: المصروفات المتعلقة بأنشطة التدريب التي تقدم في إطارها منح نقدية للأفراد المؤهلين لأغراض تحقيق أهداف تعليمية خاصة.

الأسفار والتدريب والمنح

بعثات الموظفين: مصروفات السفر وبدل الإقامة اليومي لجميع الموظفين المكلّفين بمهمات رسمية، وتكاليف تدريب الموظفين.

أسفار الغير (بما في ذلك السفر وتكاليف التدريب وسائر منح السفر ذات الصلة): مصروفات السفر وبدل الإقامة اليومي وتكاليف التدريب وسائر الرسوم للغير، بما فيها تكاليف السفر للمسؤولين الحكوميين والمشاركين والمحاضرين المشاركين في الاجتماعات والندوات وحلقات التدريب التي ترعاها الويبو.

الخدمات التعاقدية

المؤتمرات: الأجور ومصروفات السفر وبدل الإقامة اليومي للمترجمين الفوريين واستئجار مرافق المؤتمرات والأجهزة والمعدات اللازمة للترجمة الفورية والمرطبات وحفلات الاستقبال وتكاليف أية خدمات أخرى مرتبطة مباشرة بتنظيم المؤتمرات.

النشر: الطباعة المسندة إلى جهات خارجية، أي طباعة الكتيبات والمعاهدات ومجموعات النصوص والدلائل الإرشادية والأدلة والمواد؛ وإسناد إنتاج شرائط فيديو وسائر أشكال النشر الإلكتروني إلى جهات خارجية.

الخدمات التعاقدية الفردية: الأجور المدفوعة لقاء الخدمات التعاقدية الفردية.

خدمات تعاقدية أخرى: جميع الخدمات التعاقدية الأخرى التي يحصل عليها من مقدمي خدمات تجاريين وغير تجاريين، بما في ذلك استضافة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات (في المقر وفي المنصات السحابية) والبرمجيات كخدمة.

تكاليف الخدمات المالية

تكاليف الخدمات المالية: فوائد القروض والتكاليف المصرفية.

مصروفات التشغيل

المباني والصيانة: اقتناء أماكن العمل والمرافق واستئجارها وتحسينها وصيانتها، واستئجار الأجهزة والمعدات ورخص البرمجيات.

الاتصالات: مصروفات الاتصالات مثل الهاتف والإنترنت والبريد.

التمثيل ومصروفات التشغيل الأخرى: الضيافة الرسمية، وإسهام الويبو في جمعية الموظفين، ومصروفات التشغيل الأخرى.

الخدمات المشتركة للأمم المتحدة: المساعدة الطبية والمساهمة في الأنشطة الإدارية المشتركة في منظومة الأمم المتحدة، وأنشطة الأمم المتحدة المشتركة التكاليف والمحكمة الإدارية.

المعدات والإمدادات

الأثاث والأجهزة: اقتناء أثاث المكاتب والآلات المكتبية والتجهيزات الحاسوبية (الحواسيب المكتبية والحواسيب المحمولة والطابعات وموردات الخدمات وغيرها) وأجهزة خدمات المؤتمرات وأجهزة النسخ وآلات النقل.

الإمدادات واللوازم: الإمدادات القرطاسية واللوازم المكتبية والكتب والاشتراكات في المجلات والدوريات للمكتبة وزيّ العمل واقتناء البرمجيات.

الملحق جيم معادلات المرونة

عام

معادلات المرونة هي آليات تتيح لمستوى الموارد المالية المخصصة للمنظمة ككل أن يتغير مقارنةً بوثيقة برنامج العمل والميزانية المعتمدة للثنائية، من أجل مواكبة التغيرات غير المتوقعة في الحجم الإجمالي لأنشطة التسجيل. وتُخصص الموارد الناجمة عن ذلك لأنظمة التسجيل الدولي ولبرامج الويبو من أجل توفير الدعم الإداري لعملياتها. وقد عدّلت جمعيات معاهدة التعاون بشأن البراءات ونظامَي مدريد ولاهاي معادلات المرونة الخاصة بها واعتمدتها في دورة الجمعيات التي عُقدت في الفترة من 24 سبتمبر إلى 3 أكتوبر 2007.

نظام معاهدة البراءات

يرد وصف معادلة المرونة المعدّلة بالنسبة إلى نظام معاهدة البراءات في الوثيقة PCT/A/36/5 وقد اعتمدتها جمعية اتحاد معاهدة البراءات كما هو مُبيَّن في الوثيقة PCT/A/36/13. ويتضح من الوثيقتين المذكورتين أن معادلة المرونة بالنسبة إلى معاهدة البراءات عُدِّلت لبيان تغير في الميزانية يقدر بمبلغ 341,870 فرنكاً سويسرياً لكل 1,000 طلب دولي مودع بموجب المعاهدة لم يُرصد في الميزانية. ولم تعد المعادلة المعدّلة تربط التغييرات في عدد الطلبات بالتغييرات في عدد وظائف الموظفين كما كان الأمر من قبل. وبدلاً من ذلك، اقتُرح في المعادلة تنويع الموارد الإجمالية المخصصة للبرامج المعنية والسماح باستخدام موارد الموظفين (مثل الوظائف والموظفين المؤقتين وغير ذلك) وموارد خلاف الموظفين (مثل عقود التلزيم الخارجي). وتُرصد موارد التعديل لإدارة نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات بنسبة 87.5 ولخدمات الدعم بنسبة 12.5.

نظام مدريد

يرد وصف معادلة المرونة المعدّلة بالنسبة إلى نظام مدريد في الوثيقة MM/A/38/5 وقد اعتمدتها جمعية اتحاد نظام مدريد كما هو مُبيَّن في الوثيقة MM/A/38/6. وتتيح المعادلة الجديدة إجراء تعديلات على ميزانية اتحاد مدريد بمبلغ 197,060 فرنكاً سويسرياً مقابل كل تغيير بمقدار 500 تسجيل و/أو تجديد مُدون مقارنة بالتقديرات الأولية الموافق عليها. ولم تعد المعادلة تربط إجراء التعديلات بوظائف الموظفين فحسب، وإنما تتيح إجراء تعديلات على كل الموارد المالية المخصصة للبرامج المرتبطة مباشرةً بمعالجة عبء العمل الناتج عن ذلك. وقد تكون تلك الموارد موارد موظفين (مثل الوظائف والموظفين المؤقتين وغير ذلك) أو موارد خلاف الموظفين (مثل عقود التلزيم الخارجي). وتُرصد موارد التعديل لإدارة نظام السجل الدولي للعلامات التجارية بنسبة 87.5 ولخدمات الدعم بنسبة 12.5.

نظام لاهاي

يرد وصف معادلة المرونة المعدّلة بالنسبة إلى نظام لاهاي في الوثيقة H/A/24/3 وقد اعتمدتها جمعية نظام لاهاي كما هو مُبيَّن في الوثيقة H/A/24/4. وتتيح المعادلة الجديدة إجراء تعديلات على ميزانية اتحاد لاهاي بمبلغ 99,024 فرنكاً سويسرياً مقابل كل تغيير بمقدار 300 تسجيل و/أو تجديد مُدون في سجل اتحاد لاهاي مقارنة بالتقديرات الأولية الموافق عليها. وقد تكون تلك الموارد موارد موظفين أو موارد خلاف الموظفين وتُرصد لإدارة سجل اتحاد لاهاي بنسبة 87.5 ولخدمات الدعم بنسبة 12.5.

wipo.int

© الويبو، 2025 / نسب المصنف 4.0 دولي (CC BY 4.0) / لا ينطبق ترخيص المشاع الإبداعي على محتوى وضعته جهات أخرى غير الويبو في هذا الإصدار. / الغلاف: Getty Images
/ منشور الويبو رقم 360AR/PB26 /27
DOI: 10.34667/tind.58805

WIPO
المنظمة العالمية للملكية الفكرية