

# Отчет «Визионеры ВОИС»

Изучение  
будущего  
инноваций и  
творчества,  
основанных на  
использовании ИС



Настоящий материал распространяется на условиях лицензии Creative Commons Attribution 4.0 International.

Пользователь вправе воспроизводить, распространять, адаптировать, переводить и публично исполнять контент настоящей публикации, в том числе в коммерческих целях, не обращаясь за получением явно выраженного согласия, при условии ссылки на ВОИС в качестве источника информации и четкого указания, если в оригинальный контент были внесены изменения.

Предлагаемый текст ссылки: Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС) (2025 год). Отчет «Визионеры ВОИС. Изучение будущего инноваций и творчества, основанных на использовании ИС». Женева: ВОИС. DOI: [10.34667/tind.58666](https://doi.org/10.34667/tind.58666)

На адаптированной версии / переводе / производных материалах не разрешается проставлять официальную эмблему или логотип ВОИС, если такие материалы не были утверждены и проверены на достоверность Организацией. Для получения разрешения следует обращаться в ВОИС через веб-сайт Организации.

Любой производный материал должен содержать следующую правовую оговорку: «Секретариат ВОИС не несет никакой ответственности за преобразование или перевод оригинального контента».

Если опубликованный ВОИС контент, например, изображения, диаграммы, товарные знаки или логотипы, принадлежит третьей стороне, то ответственность за получение разрешения у правообладателя (-ей) лежит исключительно на пользователе.

Экземпляр данной лицензии размещен по адресу:  
<https://creativecommons.org/licenses/by/4.0>

Любые споры, возникающие в рамках настоящей лицензии, которые не могут быть урегулированы путем взаимного согласия, передаются на арбитражное рассмотрение в соответствии с действующим на момент спора Арбитражным регламентом Комиссии Организации Объединенных Наций по праву международной торговли (ЮНСИТРАЛ). Решение, вынесенное в результате такого арбитражного разбирательства, является обязательным для сторон и представляет собой окончательное урегулирование такого спора.

Употребляемые обозначения и изложение материала в настоящей публикации не означают выражения со стороны ВОИС какого бы то ни было мнения относительно правового статуса любой страны, территории, города или района, или их властей, или относительно делимитации их границ.

Настоящая публикация не призвана отражать точку зрения государств-членов или Секретариата ВОИС.

Упоминание тех или иных компаний или продуктов, изготовленных определенными производителями, не означает, что ВОИС поддерживает или рекомендует их и отдает им предпочтение перед другими аналогичными компаниями или продуктами, которые не названы в публикации.

© WIPO, 2025

Впервые опубликовано в 2025 году

Всемирная организация интеллектуальной собственности  
34, chemin des Colombettes, P.O. Box 18  
CH-1211 Geneva 20, Switzerland

[wipo.int](http://wipo.int)

ISBN: 978-92-805-3740-6 (печатная версия)  
ISBN: 978-92-805-3741-3 (онлайн)



Attribution 4.0 International (CC BY 4.0)

Обложка: Unsplash/Mostafa Meraji

Публикация ВОИС № 2013RU

# Содержание

<b>Предисловие</b>	<b>2</b>
<b>Выражение признательности</b>	<b>3</b>
<b>Резюме</b>	<b>5</b>
<b>Введение</b>	<b>9</b>
<b>Глава 1</b> Ключевые факторы, влияющие на систему ИС	<b>10</b>
<b>Глава 2</b> Сценарии развития ситуации в сфере ИС на период до 2034 года	<b>26</b>
<b>Глава 3</b> Что необходимо изменить сегодня и каким моментам следует уделять первоочередное внимание?	<b>34</b>
<b>Глава 4</b> Выводы по итогам интервью	<b>40</b>
<b>Методология</b>	<b>42</b>

# Предисловие



Интеллектуальная собственность никогда не стоит на месте. По своей сути она динамична: на нее влияют и воздействуют силы технологий, инноваций и творчества. Это помогает объяснить, почему сообщество ИС всегда было открытым, любознательным и устремленным в будущее.

Сегодня такое мышление необходимо как никогда. Цифровые технологии, включая искусственный интеллект, трансформируют инновации и творчество. Во многих странах создание стоимости переходит от материальных активов к нематериальным. Глобальные вызовы требуют новых форм инноваций и их ускоренного внедрения. Изменение геополитической динамики перекраивает контуры глобального сотрудничества.

В результате действия этих и других факторов сложившиеся системы ИС испытывают определенные трудности. Мы сталкиваемся с вызовами и возможностями, которые их создатели и наши предшественники никоим образом не могли предвидеть. Мы также видим, что у многих представителей сообщества ИС остается все меньше времени и пространства для решения этих вопросов, поскольку на передний план выходят оперативные вопросы.

Настоящий отчет является частью нашего ответа на эти реалии. Он отражает роль ВОИС как глобального организатора и пространства для открытого и вдумчивого диалога о будущем ИС. Будучи основан на мнениях более 45 авторитетных представителей правительств, отрасли, гражданского общества, научных кругов и международных организаций, отчет является одним из ориентиров для решения вопросов ИС сегодня, завтра и в предстоящее десятилетие.

Никто не способен предсказывать будущее, и представленные в отчете идеи не являются попыткой сделать это. Скорее их следует воспринимать как указатели, проливающие свет на глубинные течения и взаимодействующие друг с другом силы технологий, экономики, бизнеса, культуры и общества. Таким образом, отчет предоставляет нам структурированную основу для изучения будущего. Это, как мы надеемся, поможет нам избежать сценария, при котором изменения навязываются нам, и реализовать сценарий, при котором мы сами активно формируем необходимые изменения.

Поэтому я предлагаю вам строить свое отношение к этому отчету на основе любознательности и открытости. Во время чтения задавайте себе следующие вопросы: Какой сценарий будущего мы выберем? И какую роль вы будете играть в управлении будущим инноваций и творчества?

Горизонт, лежащий перед нами, предлагает множество возможных маршрутов: некоторые из них уже хорошо изучены, а многие еще только предстоит открыть. Так давайте же отправимся в путь вместе: не как путешественники, идущие по заранее проложенному курсу, а как настоящие первопроходцы, которые исследуют границы возможного, работая над формированием такого будущего, в котором человеческая изобретательность и творчество будут процветать в течение жизни многих последующих поколений.

**Дарен Танг**

Генеральный директор

Всемирная организация интеллектуальной собственности

# Выражение признательности

Подготовка отчета «Визионеры ВОИС» стала возможной благодаря руководству и поддержке Генерального директора ВОИС Дарена Танга, а также осознанию им важности заблаговременного планирования для преодоления неопределенности и формирования планов и готовности в условиях постоянно меняющегося ландшафта; кроме того, она является результатом бесценных усилий людей из сообщества ИС и коллег ВОИС.

Подготовку отчета курировал Эндрю Стейнз, помощник Генерального директора (Сектор администрации, финансов и управления ВОИС), а руководили ею Мартин Корреа, старший советник, и Чжэ Чжан, старший сотрудник по программе «Будущее интеллектуальной собственности».

В основу данного отчета лег анализ бесед с видными деятелями и экспертами из различных секторов экосистемы инноваций и творчества, включая правительства, бизнес, научные круги, а также неправительственные и межправительственные организации со всего мира. Мы выражаем благодарность этим людям и организациям за их вклад, без которого подготовка отчета была бы невозможна.

Мы также хотели бы выразить свою признательность следующим лицам: Майклу Швагеру (Генеральному директору Ведомства ИС Австралии), Камрану Иманову (Председателю Правления Агентства интеллектуальной собственности Азербайджанской Республики), Константиносу Георгарасу (Комиссару по патентам, регистратору товарных знаков и главному исполнительному директору Канадского ведомства интеллектуальной собственности), Коффи Полу Ассанде (Генеральному директору Ведомства интеллектуальной собственности Кот-д'Ивуара), Маргусу Вихеру (Генеральному директору Патентного ведомства Эстонии), Петеру Лабоди (Вице-президенту Венгерского ведомства интеллектуальной собственности), Роузлу С. Барбе (Генеральному директору Ведомства интеллектуальной собственности Филиппин), Мухаммеду Зеки Дураку (Председателю Ведомства по патентам и товарным знакам Турции), Адаму Уильямсу (Исполнительному директору и генеральному контролеру Ведомства интеллектуальной собственности Соединенного Королевства), Шире Перлмуттеру (Регистратору прав авторов и Директору Ведомства США по авторскому праву), Джонсону Конгу (члену Правления Международного совета по коммерциализации интеллектуальной собственности), Перу Вендину (владельцу Кареа АВ), Эссаму Бухари (члену жюри Программы глобальных премий ВОИС), Этьену Сансу де Аседо (Исполнительному директору INTA), Ирен Кальболи (профессору права, факультет права Техасского сельскохозяйственного университета), Мариэле Формас (Исполнительному вице-президенту Палаты фармацевтических инноваций Чили), Витору Энрике Пинто Идо (профессору коммерческого права Университета Сан-Паулу), Скотту Франку (Председателю/Президенту Глобального альянса интеллектуальной собственности), Элеоноре Розати (профессору права интеллектуальной собственности Стокгольмского университета), Хуану Антонио Дорантесу (Председателю Комитета по международным договорам Мексиканской ассоциации охраны интеллектуальной собственности (AMPPI)), Андресу Гуадамузу (доценту по праву интеллектуальной собственности Университета Сассекса), Винсенту Е. Гарлоку (Исполнительному директору Американской ассоциации права интеллектуальной собственности), Дане Роберту Коларулли (Исполнительному директору Международного общества лицензионных управляющих), Луису Алехандро Энрикесу (Президенту Межамериканской ассоциации интеллектуальной собственности), Тиру Баласубраманиаму (представителю организации Knowledge Ecology International в Женеве), Бемании Твебазе (Генеральному директору Африканской региональной организации интеллектуальной собственности), Сяоюну Се (Генеральному секретарю Китайского общества интеллектуальной собственности), Шону Флинну (Директору Программы по обеспечению законности в сфере информации и интеллектуальной собственности Вашингтонского колледжа права Американского университета), Лингхану Чжану (профессору Института права данных Китайского университета политических наук и права), Аарону Куперу и Джозефу Уитлоку (Старшему вице-президенту по глобальной политике/Старшему директору по политике Business Software Alliance), Стэнли Лаю (руководителю направления интеллектуальной собственности и партнеру в фирме Allen & Gledhill), Франку Макрезу (доценту CEIPI и директору Исследовательского отдела CEIPI), Дженнифер Брант (Генеральному директору Innovation Insights Sarl), Дэрилу Лиму (заведующему кафедрой права им. Х. Лэдди Монтага - мл. школы права Дикинсона Университета

штата Пенсильвания) и Брайони Гатри (руководителю направления по прогнозированию и организационным преобразованиям, Всемирный экономический форум).

Мы также благодарны Лорето Брески, Марко Антонио Моралесу Монтесу, Агабе Гилберт, Лалли Рементилле, Роджеру Кампфу и участникам из Сингапура и Соединенных Штатов Америки, чьи идеи обогатили отчет.

В подготовке отчета приняли участие ряд коллег из ВОИС, в том числе Шарлотта Бошамп, Эдвин Хассинк, Дебби Реннинг, Спенсер Кабильдо, Мария-Антониета де Иказа, Николь Розенберг, Дэмиен Симонис, Франческа Рицци, Марсело Ди Пьетро, Кристина Фертис и Александр Рудовски.

Адрес электронной почты: [futureofip@wipo.int](mailto:futureofip@wipo.int)

# Резюме

Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС) инициировала проект «Визионеры», чтобы изучить будущий ландшафт системы интеллектуальной собственности (ИС) и получить представление о важнейших проблемах, формирующихся тенденциях и потенциальных возможностях для инноваций и творчества, основанных на ИС. Эта инициатива направлена не на предсказание будущего, а на то, чтобы помочь государствам – членам ВОИС и заинтересованным сторонам изучить и понять влияние текущих тенденций, обеспечить готовность к решению среднесрочных и долгосрочных задач, влияющих на развитие системы ИС, и использовать возможности, которые они могут принести.

Коллектив программы «Будущее ИС» провел серию интервью с авторитетными деятелями и экспертами из экосистемы инноваций и творчества, с тем чтобы изучить динамику эволюции сферы инноваций и творчества, основанных на использовании ИС, в период до 2034 года. Было проанализировано более 45 интервью с видными деятелями и экспертами, включая представителей правительств, бизнеса, научных кругов, неправительственных организаций (НПО) и межправительственных организаций (МПО) из всех регионов мира.

Этот анализ позволил получить общее представление об основных тенденциях, которые продолжают влиять на траекторию развития инноваций и творчества, основанных на ИС, изучив позитивные и негативные сценарии развития систем ИС и определив потенциальные приоритеты, которые следует учитывать в будущем.

Данный отчет подчеркивает необходимость пристального наблюдения за появляющимися индикаторами и трудноуловимыми сигналами, которые могут определять ландшафт и эволюцию системы ИС. Выводы, сделанные по итогам интервью, позволяют понять изменения, происходящие за длительный период времени, и служат основой для формирования будущих сценариев эволюции инноваций и творчества, основанных на использовании ИС.

## Основные выводы

### Ключевые факторы, влияющие на систему ИС

Участники определили различные факторы, способные оказывать существенное влияние на то, как ИС будет стимулировать инновации и творчество в ближайшие 10 лет. Их мнения были классифицированы с использованием системы PESTLE (политические, экономические, социальные, технологические, правовые и экологические факторы) (см. рисунок 1). Баланс этих конкурирующих сил требует изучения и стратегического планирования для обеспечения постоянной актуальности и эффективности системы ИС в стимулировании инноваций и творчества.

Политические силы и геополитические сдвиги меняют глобальный ландшафт ИС, влияя на восприятие, использование и доверие между странами. По мере появления новых цифровых и физических территорий система ИС должна выходить за рамки традиционных территориальных принципов, с тем чтобы соответствовать меняющейся международной динамике и моделям сотрудничества.

С экономической точки зрения повышение значимости нематериальных активов требует формирования глобального рынка ИС со стандартизированными методами оценки. Ключевые соображения включают согласование сроков охраны с жизненными циклами активов, снижение барьеров для малых и средних предприятий (МСП) и достижение баланса между стимулами к инновациям и доступностью знаний.

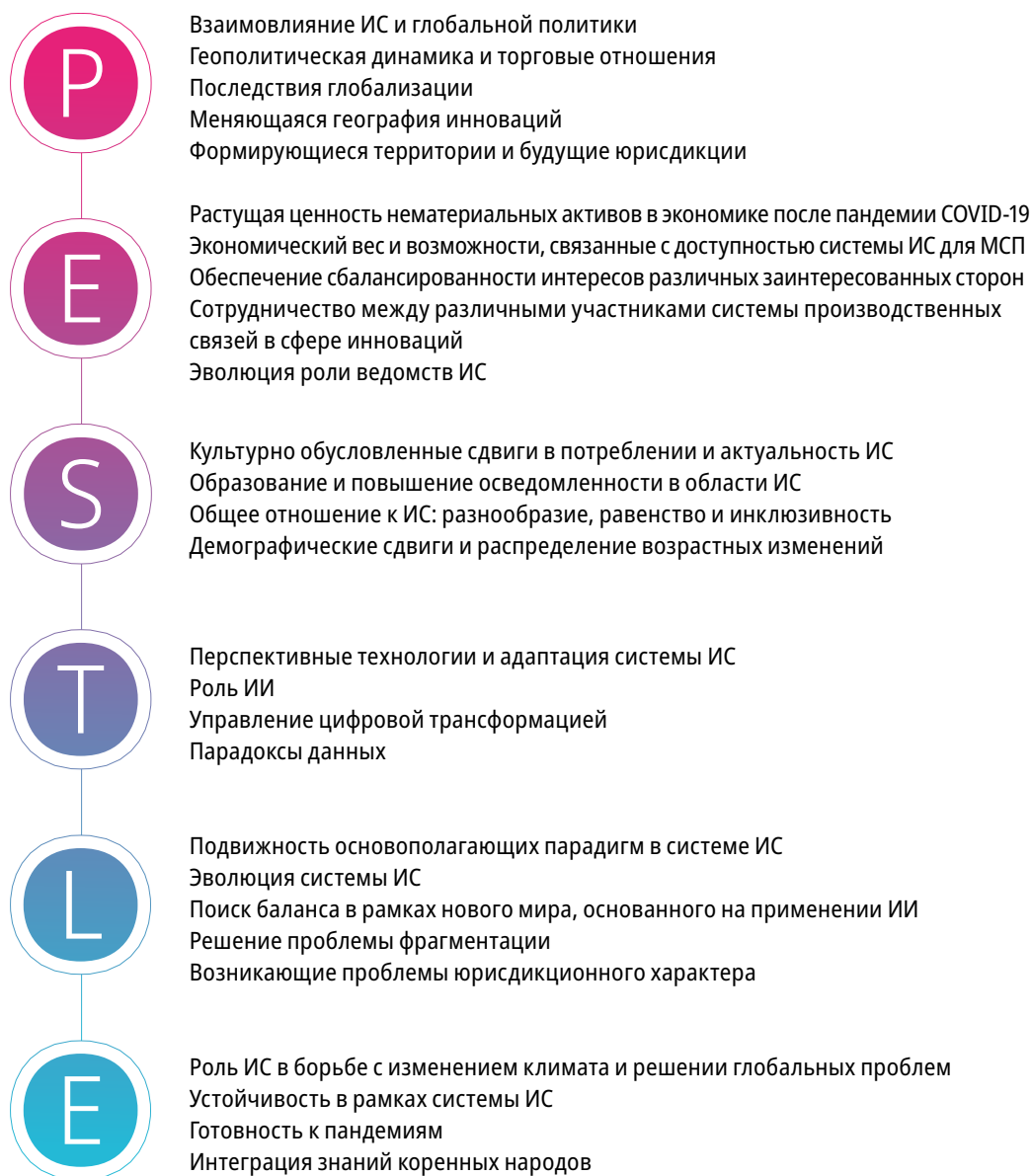
Общественные тенденции, в частности переход к цифровым пространствам и постмиллениальным перспективам, ставят под сомнение традиционные рамочные механизмы ИС. Повышение осведомленности и образование, особенно в развивающихся регионах, необходимы для преодоления глобального неравенства. Переориентация ИС на выполнение

функций инструмента развития, разнообразия и устойчивости может улучшить ее восприятие обществом и повысить ее актуальность.

Наиболее значимым фактором, влияющим на будущее ИС, стал технологический прогресс. Растущие темпы инноваций требуют ускорения разработки и реализации политики. Ведомства ИС должны внедрять искусственный интеллект (ИИ) и новые технологии, одновременно решая проблемы цифровых разрывов и управления данными. Появление цифровых миров ставит новые задачи в области охраны товарных знаков и трансграничной защиты прав.

Юридические соображения сосредоточены на несоответствии между стремительными технологическими изменениями и медленным развитием политики в области ИС, что ставит под угрозу доверие к системе и ее актуальность. Несмотря на различия в подходах, заинтересованные стороны сходятся во мнении о необходимости создания новых рамок для охраны будущих инноваций. Новые территории, такие как метавселенные и осваиваемые части космического пространства, потребуют инновационных решений в области регулирования.

Экологические проблемы, включая изменение климата и пандемии, будут оказывать все большее влияние на развитие системы ИС. Система должна адаптироваться к глобальным кризисам, сохраняя при этом согласованность действий в разных юрисдикциях. Договор ВОИС об интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и связанных с ними традиционных знаниях от 2024 года демонстрирует переход к инклюзивным подходам, в рамках которых ценятся различные источники знаний.



Источник: ВОИС.

## Сценарии развития ситуации в сфере ИС на период до 2034 года

Для того чтобы лучше понять потенциальные последствия преобладающих тенденций для будущего инноваций и творчества, основанных на использовании ИС, с учетом мнений участников были составлены две вымышленные истории. Эти истории, «Инь» и «Янь», иллюстрируют контрастные представления о ситуации, которая сформируется в 2034 году.

В сценарии «Инь» предстает картина проблемного будущего, обусловленного тем, что система ИС с трудом справляется с усугубляющимися последствиями глобальных кризисов, что, в свою очередь, приводит к фрагментации и разделению системы. Этот сценарий предусматривает изоляционистскую политику в области ИС, хищническую практику и доминирование ИИ в создании ИС, что оттесняет на второй план человеческое творчество.

В отличие от этого, сценарий «Янь» представляет предпочтительное будущее, в котором глобальная система ИС превратилась в доступную рамочную структуру, способствующую глобальному сотрудничеству и инклюзивности. В рамках данного сценария акцент делается на стандартизированные законы в области ИС, цифровую трансформацию, широкое понимание

прав ИС и сбалансированный подход к стимулированию технического прогресса и защите творческих способностей человека.

Обе истории дают ценное представление о потенциальной эволюции системы ИС и ее влиянии на инновации и творчество.

## **Что необходимо изменить сегодня и каким моментам следует уделять первоочередное внимание?**

Участники поделились своими мыслями о важнейших изменениях, необходимых для того, чтобы системы ИС продолжали стимулировать инновации и творчество. Были определены пять приоритетных областей или тем:

1. модернизация нормативных и практических рамочных механизмов;
2. ускорение цифровой трансформации;
3. изменение подходов к образованию в сфере ИС;
4. построение более прочных механизмов сотрудничества;
5. обеспечение актуальности и инклюзивности ИС.

Направления, которые необходимо изучить в будущем, включают расширение диапазона услуг ведомств ИС, интеграцию политики в области ИС в национальные экономические стратегии, внедрение решений в области ИИ и блокчейна, адаптацию образования в области ИС, укрепление сотрудничества и расширение участия недопредставленных групп. Эти изменения направлены на создание более динамичной и эффективной экосистемы ИС, отвечающей будущим потребностям общества.

## **Выводы**

В исследовании представлен обзор основных тенденций, определяющих инновации и творчество, основанные на использовании ИС, а также выявлены новые сигналы, требующие мониторинга. Данные, полученные в ходе интервью, объясняют долгосрочные преобразования и обеспечивают основу для построения вероятных сценариев будущего.

Анализ показывает, что движущие силы изменений в системе ИС развиваются не линейно, а проходят отдельные стадии. Например, глобализация ранее служила катализатором объединения мировых систем ИС, что привело к созданию Договора о патентной кооперации (РСТ), Мадридской системы международной регистрации знаков (Мадридская система) и других многосторонних договоров в области ИС. Однако в последние годы влияние на многостороннее сотрудничество ослабло, что позволяет предположить, что международное сотрудничество в области ИС может измениться.

Также постоянно подчеркивается необходимость установления общих целей для будущей системы ИС, особенно в ракурсе совместимости на процедурном и нормативном уровнях. Одним из ключевых выводов является сохраняющаяся важность многостороннего сотрудничества; все согласны с тем, что многосторонние структуры обеспечивают новаторам и авторам из разных регионов наиболее эффективную возможность обращаться к глобальной аудитории результативным и рентабельным образом.

В рамках анализа подчеркивается исключительная важность осведомленности об ИС в качестве стратегического приоритета. Поскольку будущие поколения унаследуют ответственность за использование и формирование системы ИС, расширение знаний о ее возможностях и задачах приобретает решающее значение. Более глубокое понимание позволит будущим авторам и новаторам лучше подготовиться к поддержанию и развитию сбалансированной системы ИС, способствующей инклюзивным инновациям и решению возникающих технологических и социальных задач.

# Введение

Как будет выглядеть будущее интеллектуальной собственности? Над ответом на этот вопрос ежедневно размышляют многие представители сообщества ИС. Государственные органы, руководители предприятий и ученые всего мира постоянно изучают огромный объем имеющихся данных и пытаются понять, какие основные факторы, формирующие мир сегодня, повлияют на развитие системы ИС в среднесрочной и долгосрочной перспективе, и в какой степени.

Вызов заключается в том, что мир трансформируется ускоренными темпами, и основные действующие силы, включая изменение демографической ситуации, старение населения, изменение климата, геополитические конфликты, технологический прогресс и экономические потрясения, подвергают испытанию все аспекты нашей жизни, включая социальные конструкции, которые формировали общество на протяжении многих веков.

На протяжении всей нашей истории инновации и творчество были важнейшими факторами экономического роста, социального развития и технического прогресса. Они реализовали то, что раньше считалось невозможным, и система ИС была в центре этого инновационного и творческого процесса.

Система ИС традиционно служит в качестве одного из инструментов признания заслуг отдельных лиц, которые преуспели в инновациях и творчестве в интересах общества, а также в качестве экономического стимула для компенсации времени и усилий, вложенных в их начинания.

Заглядывая в следующее десятилетие, важно лучше понять, как трудноразличимые сигналы могут перерасти в большие тенденции и движущие силы, влияющие на направление и эволюцию системы ИС, а также на ее способность стимулировать развитие творчества и инноваций ради всеобщего блага в будущем.

В 2024 году ВОИС провела комплексную серию структурированных интервью с известными лидерами и экспертами в экосистеме инноваций и творчества. Цель состояла в том, чтобы изучить траекторию развития инноваций и творчества на основе ИС в течение следующего десятилетия, которое завершится в 2034 году. В настоящем отчете содержатся выводы, сделанные в результате более чем 45 интервью с этими выдающимися людьми, представляющими различные секторы, включая правительства, бизнес, научные круги, НПО и МПО из всех регионов мира.

Данный отчет призван помочь нашим государствам-членам и сообществу интеллектуальной собственности (ИС) понять, как текущие тенденции могут сформировать будущий ландшафт, и заложить основу для изучения различных возможных перспектив развития системы ИС в среднесрочной и долгосрочной перспективе. Каждая глава посвящена отдельному аспекту, выявленному в ходе интервью. В главе 1 описаны основные силы, влияющие на систему ИС, и их значение для сообщества ИС. В главе 2 представлены сценарии, иллюстрирующие инновации и творчество на основе ИС в 2034 году, а в главе 3 изложены необходимые изменения и приоритеты для обеспечения того, чтобы ИС продолжала способствовать инновациям и творчеству в течение следующего десятилетия. Наконец, в главе 4 обобщены основные выводы, сделанные по результатам интервью.

В отчете подчеркивается необходимость пристального наблюдения за появляющимися индикаторами и трудноразличимыми сигналами, которые могут определить будущий ландшафт и эволюцию системы ИС. Выводы, сделанные в ходе интервью, помогают нам понять долгосрочные преобразования и служат основой для формулирования будущих сценариев, связанных с инновациями и творчеством, основанными на ИС. Несмотря на то, что данный отчет не является исчерпывающим, его цель - выделить ключевые области, представляющие интерес, и возникающие тенденции в сфере ИС, а также стимулировать дискуссии о будущем инноваций и творчества, основанных на использовании ИС.



# 1 Ключевые факторы, влияющие на систему ИС

В этой главе рассматриваются ключевые силы, влияющие на то, какой может стать архитектура системы ИС в 2034 году (то есть 10 лет спустя). В ходе интервью участники делились информацией о проблемах, которые, по их мнению, имеют решающее значение для будущего инноваций и творчества, основанных на использовании ИС.

Они представили множество точек зрения на наиболее значимые факторы. Их мнения были систематизированы с использованием системы анализа PESTLE (политические, экономические, социальные, технологические, правовые и экологические факторы), что позволяет сформировать структурированную картину многогранного ландшафта будущего инноваций и творчества, основанных на использовании ИС. Следует отметить, что некоторые факторы, выявленные в ходе интервью, оказывают глубокое влияние на несколько категорий, что подчеркивает их масштабы и взаимосвязанный характер.

---

## Политические факторы

---

### Основные движущие силы

- Взаимовлияние ИС и глобальной политики
- Геополитическая динамика и торговые отношения
- Последствия глобализации
- Меняющаяся география инноваций
- Формирующиеся территории и будущие юрисдикции

---

По мнению участников, система ИС тесно связана с политическими факторами, поскольку они влияют на то, как и с какой целью ИС используется в национальном и международном контекстах. Этот фактор также был назван в числе факторов, косвенно влияющих на восприятие ИС и доверие к ней во всем мире. Такая взаимосвязь способна объединять сообщества по всему миру, облегчая



выход инноваций и творчества за пределы границ и способствуя развитию; вместе с тем она также чревата опасностью фрагментации и подрыва доверия к системе ИС.

Несколько участников выразили обеспокоенность потенциальной ролью ИС в региональных и двусторонних конфликтах, описав такие ситуации, когда патенты и промышленные образцы могут ограничивать доступ к инновациям, или когда созданный ИИ контент может быть стратегически опубликован в качестве существующего уровня техники для ограничения охраны ИС в конкретных регионах.

Текущие геополитические сдвиги, смена руководства и сбои в торговле были отмечены как факторы, способные продвигать националистическую повестку дня «мы против них», в которой первоочередное значение придается краткосрочным выгодам. Распространение разделов об ИС в соглашениях о свободной торговле служит примером этой тенденции, а также отражает медленное реагирование многосторонней системы ИС на потребности бизнеса и МСП.

Фрагментация глобальных отношений из-за конфликтов, гуманитарных или пандемических катастроф или политической напряженности – это то, за чем мы должны следить, поскольку это может привести к тому, что в мире сформируется атмосфера возмездия, для которой будет характерно усиление протекционизма и односторонних санкций между основными игроками, что в первую очередь скажется на авторах и новаторах во всем мире.

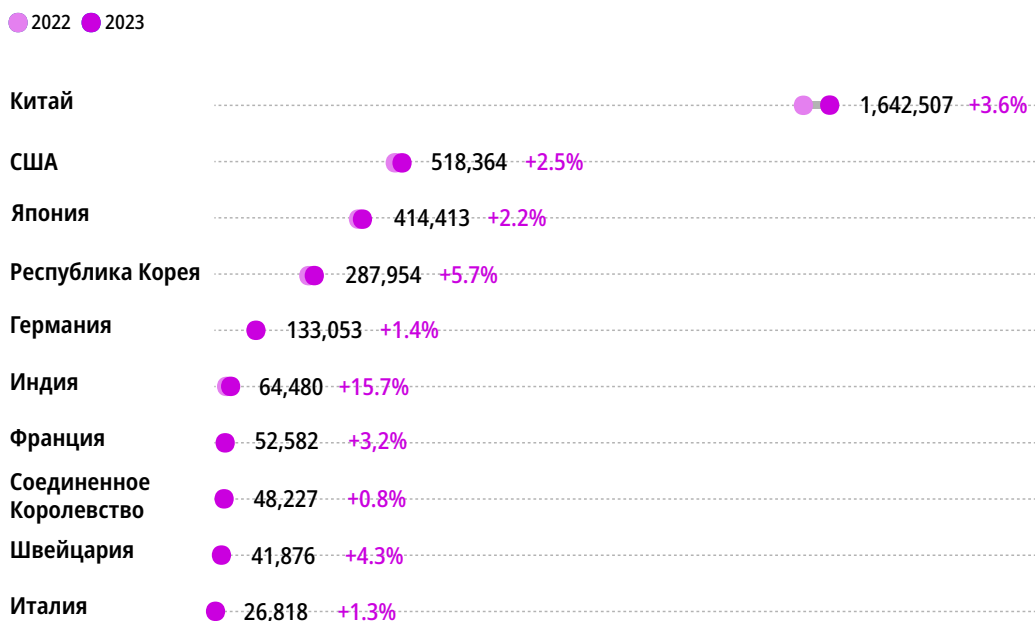
**Тиру Баласубраманиам**  
Представитель Knowledge Ecology International в Женеве



Эти события поднимают вопросы о будущем балансе системы ИС в отношении географической инклюзивности, соображений развития и взаимосвязи между доступом и охраной. Кроме того, некоторые участники размышляли о том, что эта тенденция также подчеркивает важность международных организаций, таких как ВОИС, для создания пространства для обмена опытом и обучения у других с помощью передовой практики или нормотворчества.

Глобализация также стала важным фактором в общих ожиданиях относительно способности системы ИС эффективно охранять идеи и инновации, а также обеспечивать торговлю ими и их коммерциализацию. Глобальная взаимосвязанность, включая свободный переток идей и инноваций, коммуникации и доступ к глобальным рынкам, по мнению экспертов, оказывает влияние на систему ИС на двух различных уровнях. Во-первых, она влияет на сотрудничество ведомств ИС, учитывая, что она способствовала и будет способствовать сотрудничеству между ведомствами ИС. Это потенциально открывает путь к совместимости политики и процедур, а также облегчает использование ведомств ИС новаторами и авторами во всем мире. Второй уровень – это то, как сегодня коммерциализируются идеи, поскольку это может дать возможность создать глобальный рынок нематериальных активов, где ИС будет играть основополагающую роль в стандартизации методов и практики оценки.

Рисунок 2. Заявители из каких стран подали наибольшее число патентных заявок?



Примечание. Заявители, живущие в девяти из десяти ведущих стран, подали в 2023 году больше патентных заявок, чем в 2022 году. Число патентных заявок, поданных по всему миру заявителями из Индии, увеличилось на внушительные 15,7%, и это уже пятый год подряд, когда наблюдается двузначный прирост — в основном за счет заявок, поданных резидентами в самой Индии.

Источник: База статистических данных ВОИС, август 2024 года.

Хотя традиционно считается, что ИС приносит пользу в первую очередь развитым странам, участники признали, что изменение географии подачи заявок на охрану ИС является важнейшим фактором ее развития. Постепенное увеличение числа заявок, поданных развивающимися странами, свидетельствует о зарождающихся признаках многоплановости в экосистеме инноваций и творчества. Кроме того, участники обсудили, каким образом этот сдвиг может бросить вызов ценностям развитых стран, лежащим в основе первоначальной системы ИС, и потенциально способствовать возникновению коллизии между этими ценностями, с одной стороны, и интересами развивающихся и наименее развитых стран, с другой.

Наконец, участники рассматривали в качестве одного из факторов будущих перемен появление новых территорий/юрисдикций/границ. По мере освоения странами новых границ – цифровых и физических – традиционные концепции географической юрисдикции могут потребовать существенного пересмотра. Такое территориальное расширение, будь то геополитические изменения, появление виртуальных пространств (таких как метавселенная) или прогресс в освоении космоса, может поставить под сомнение основополагающий принцип территориальности ИС. Эти события являются предвестниками будущего, в котором нынешняя территориальная система ИС может потребовать более тщательного изучения, с тем чтобы учесть новые формы суверенного пространства.

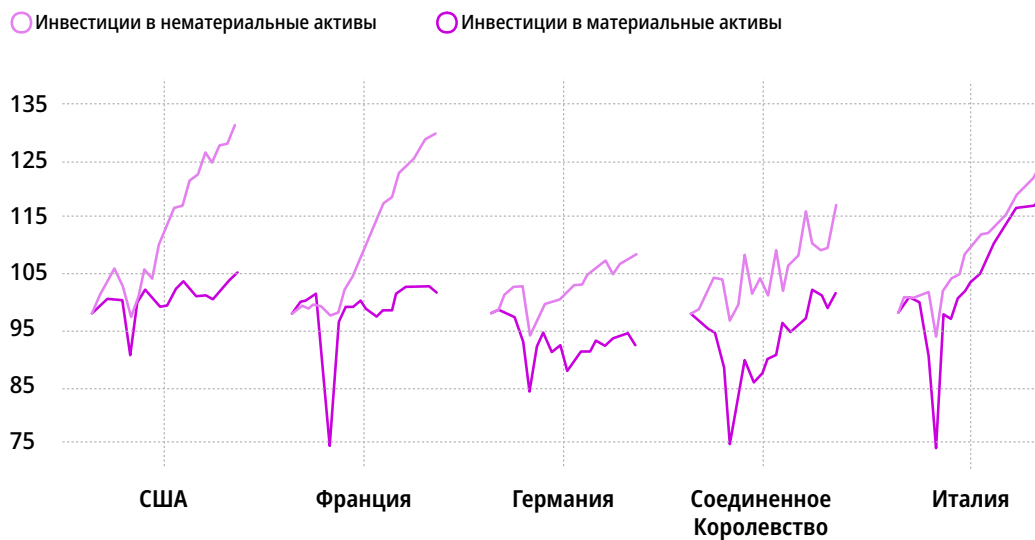
Взаимовлияние политических факторов – начиная с роста национализма и региональной напряженности и заканчивая изменением динамики глобальных структур власти и институциональной фрагментацией – может коренным образом изменить направление развития международной системы ИС. Важнейшая задача состоит в том, чтобы сохранить роль системы ИС как нейтрального посредника в сфере глобальных инноваций, ориентируясь при этом на все более сложный политический ландшафт, который угрожает поставить национальные интересы на первое место по сравнению с международным сотрудничеством.

## Экономические факторы

### Основные движущие силы

- Растущая ценность нематериальных активов в экономике после пандемии COVID-19
- Экономическая независимость и возможности, связанные с доступностью системы ИС для МСП
- Обеспечение сбалансированности интересов различных заинтересованных сторон
- Сотрудничество между различными участниками системы производственных связей в сфере инноваций
- Эволюция роли ведомств ИС

**Рисунок 3. Ежеквартальные инвестиции, отдельные страны, 2019–2023 годы, индексированные (1 кв. 2019 г. =100)**



Примечание. Оценочный объем инвестиций указан в постоянных ценах на 2015 год.  
Источник: Глобальная база данных ВОИС и LBS «INTAN-Invest», июнь 2024 года.

Участники сосредоточили внимание на растущем экономическом значении нематериальных активов как важнейшем факторе, определяющем будущее ИС. Ожидается, что глобальное признание экономического потенциала этого класса активов (нематериального имущества компании) после событий COVID-19 сохранится в долгосрочной перспективе, открывая возможность для формирования мирового рынка для торговли и коммерциализации этих активов; при этом ИС будет служить одним из фундаментальных строительных блоков, что позволит обеспечить доверие и авторитетную оценку.

Были рассмотрены различные элементы, необходимые для создания благоприятного экономического цикла для ИС. Большинство участников согласилось с тем, что глобальные стандартизированные методологии оценки и коммерциализации ИС укрепят доверие к такому рынку, способствуя сбалансированности спроса и предложения. Это побудит компании, особенно МСП, интегрировать стратегии в области ИС в свое экономическое планирование на ранних этапах бизнес-цикла. Кроме того, это позволит позиционировать ИС в качестве средства доступа к финансовым инвестициям, обеспечивая уважение к ИС и одновременно стимулируя создание рабочих мест и экономический рост.

В ответах участников подчеркивалась важность распространения преимуществ системы ИС на более широкую аудиторию, поощрения равных возможностей и предотвращения концентрации экономических преимуществ в руках нескольких влиятельных субъектов.

Роль ИС заключается не только в том, чтобы поощрять людей тратить время и энергию на поиск новых решений, но и в том, чтобы обеспечивать работу рынков, с тем чтобы мы способствовали не только появлению оригинального изобретения, но и его последующей коммерциализации.

*Дана Роберт Коларулли*

*Исполнительный директор Международного общества лицензиаров*

Участники также рассмотрели экономические последствия повышения эффективности системы ИС, а также то, как можно переосмыслить ее элементы, чтобы ускорить превращение идей в продукты и услуги.

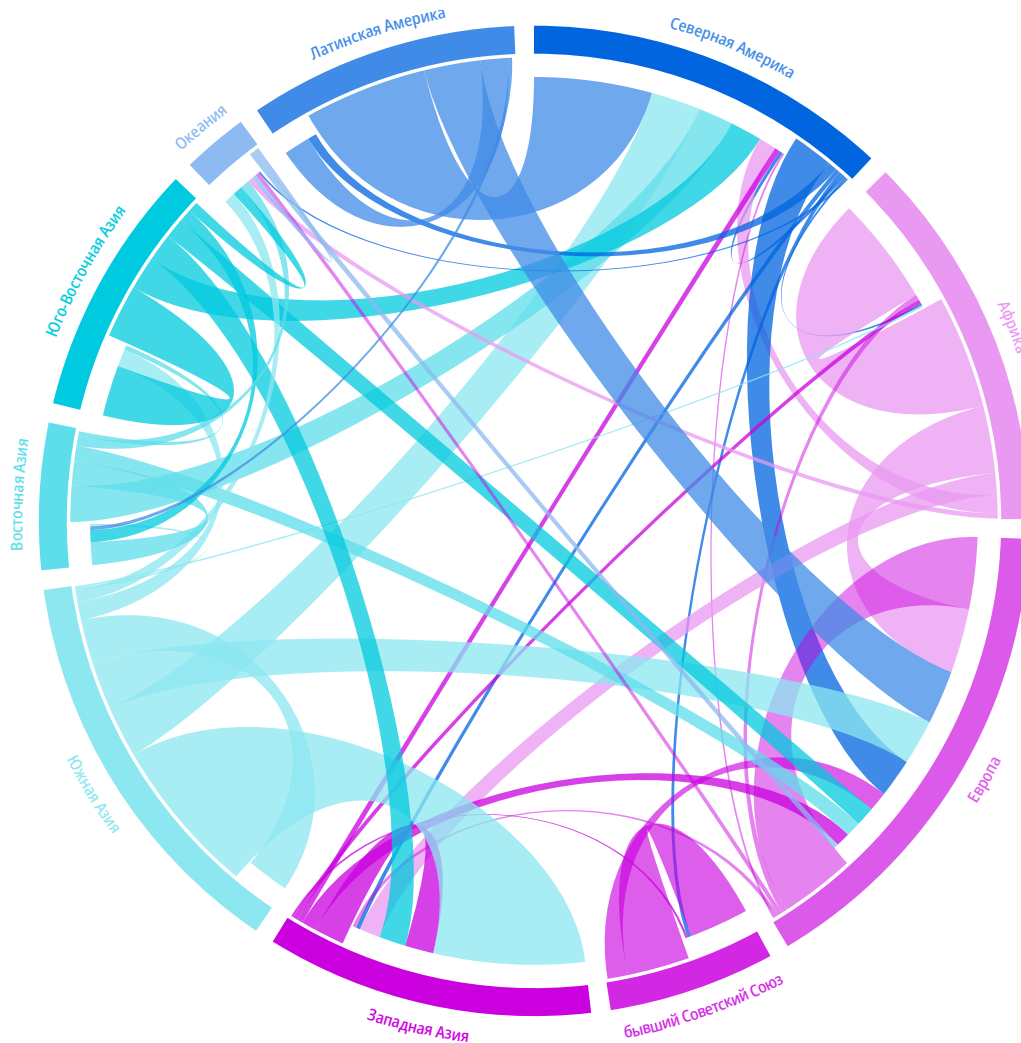
В данном контексте операционные расходы ведомств ИС, а также неопределенность и непоследовательность в том, что касается качества экспертизы ИС, поставили бы под сомнение способность системы повышать ценность охраняемых продуктов и услуг. Кроме того, некоторые участники обсудили экономический аспект срока охраны прав ИС, подчеркнув, что мир становится все более цифровым, а современное потребительское поведение все чаще характеризуется сокращением жизненного цикла продукции, что отражает фундаментальный сдвиг в сторону более краткосрочных моделей использования.

Это наблюдение легло в основу предложения рассмотреть динамичный механизм, который согласует срок охраны с экономическим жизненным циклом активов ИС. Такой гибкий подход предполагал бы более короткий срок охраны для инноваций с немедленным и кратковременным воздействием на рынок и более длительный срок для инноваций с долгосрочной коммерческой ценностью. Подобный механизм позволит продлевать срок в исключительных случаях, когда рыночные условия или значимость инноваций требуют дополнительной охраны.

Еще одним важным фактором стала потенциальная миграция квалифицированных специалистов. Участники отметили, что недостаточно развитая инфраструктура и неадекватность нормативных требований в развивающихся странах могут вынудить новаторов уходить в развитые страны, что, возможно, увеличит инновационный и экономический разрыв.

Участники отметили усиление противоречий между стимулами к инновациям и широким доступом к знаниям в условиях расширения глобальной экономики знаний. Тенденция к созданию платформ для совместной работы и моделей с открытым исходным кодом для исследований, разработок и обмена знаниями может быть поддержана экономическими стимулами, создаваемыми при помощи ИС.

Рисунок 4. Глобальные потоки людей, 2005–2010 годы



Источник: The global flow of people by Nikola Sander, Guy J. Abel & Ramon Bauer.

В ответах также отмечались экономические барьеры на пути охраны и защиты ИС со стороны более крупных участников экосистемы инноваций и творчества, особенно для МСП и предпринимателей. По мнению участников, к 2034 году более инклюзивная модель доступа с дифференцированной структурой платы в зависимости от размера пользователя и его платежеспособности может расширить участие в системе, особенно на развивающихся рынках, что в конечном итоге будет способствовать формированию более инклюзивной экосистемы.

Была подчеркнута важность понимания экономических связей в цепочке создания и внедрения инноваций, включая влияние контрафакции и пиратства на потерю рабочих мест, валовой внутренней продукт, налоговые поступления, социальное обеспечение и здоровье населения.

Наконец, участники подчеркнули, что ведомства ИС должны адаптировать и расширять свои услуги, с тем чтобы удовлетворять потребности будущих новаторов и сохранять актуальность в условиях меняющегося ландшафта ИС.

Очевидно, что растущее экономическое значение нематериальных активов по-прежнему определяет необходимость создания глобального рынка ИС со стандартизированными методами оценки. Другие ключевые экономические соображения включают адаптацию условий охраны к жизненному циклу активов, устранение экономических барьеров для МСП и обеспечение баланса между стимулами к инновациям и доступом к знаниям. На уровне ведомств ИС существует мнение, согласно которому для сохранения актуальности в меняющемся ландшафте необходима эволюция.

### Основные движущие силы

- Культурно обусловленные сдвиги в потреблении и актуальность ИС
- Образование и повышение осведомленности в области ИС
- Общее отношение к ИС: разнообразие, равенство и инклюзивность
- Демографические сдвиги и распределение возрастных изменений

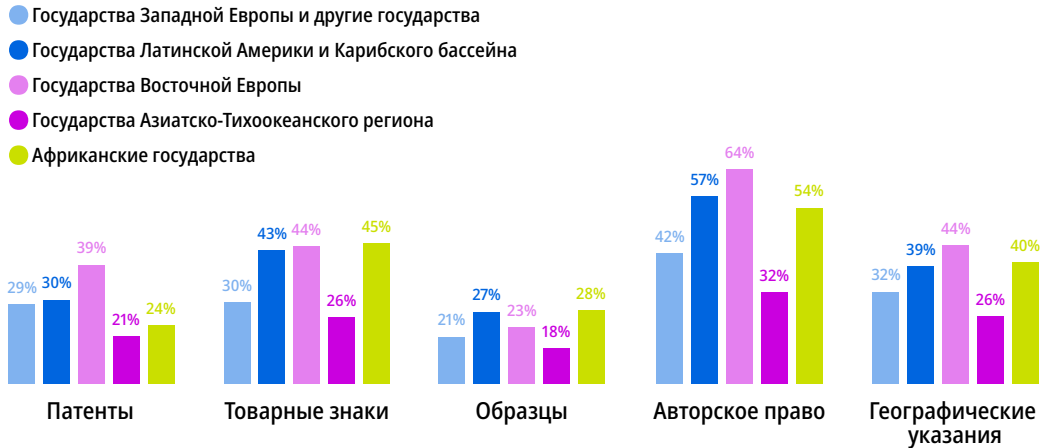
Участники подчеркнули, что культурные сдвиги в сторону цифрового пространства ставят под сомнение актуальность системы ИС, основанной в основном на внутренних правилах, разработанных в доцифровую эпоху. Трансформация моделей потребления контента, характеризующаяся переходом от традиционных СМИ к индивидуальным создателям контента на платформах социальных сетей, повлияет на инновации и творчество, основанные на ИС. В связи с этим возникают вопросы о гибкости системы и ее способности достаточно быстро адаптироваться, с тем чтобы сохранять свою эффективность в условиях глобального общества и конкурентной деловой среды.

В прошлом авторское право способствовало развитию творчества, но сейчас архитектура Интернета меняет эту парадигму. Например, лидеры мнений создают контент и зарабатывают деньги, не нуждаясь в авторско-правовой охране. Они полагаются на просмотры и вовлеченность на платформах для получения дохода, а не на само авторское право.

*Линьхань Чжан, профессор,*

*Институт права данных, Китайский университет политических и юридических наук*

Еще один важный вопрос, поднятый в ходе интервью, касался необходимости повышения текущего уровня знаний и осведомленности об ИС, особенно в развивающихся регионах. Участники подчеркнули важность улучшения понимания населением вклада ИС в общество и экономику и, в частности, необходимость ознакомления учащихся с концепцией ИС на ранних этапах образования для формирования позитивного отношения и создания среды, способствующей творчеству, инновациям и распространению знаний.

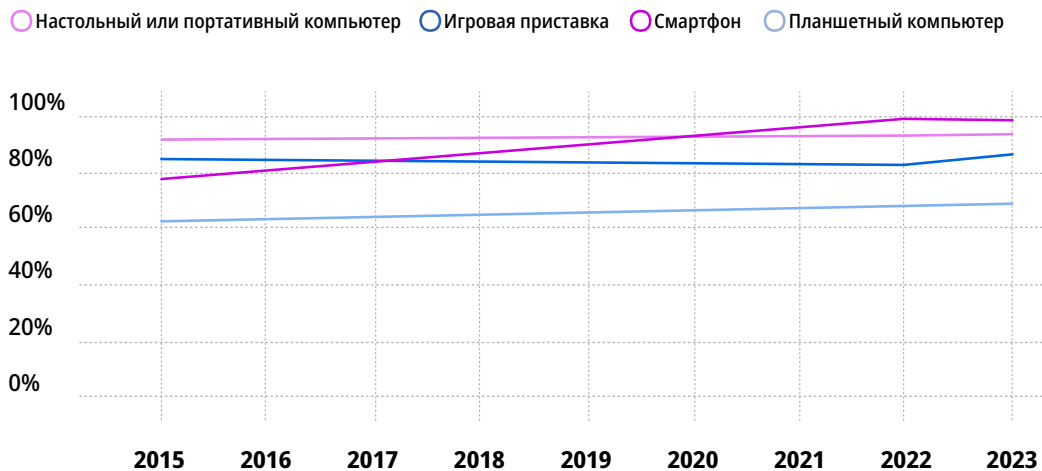
**Рисунок 5. Индекс осведомленности**

Примечание. Индекс осведомленности — доля респондентов (%), считающихся осведомленными о патентах. Подход к оценке: личное понимание оценивается как сочетание субъективного восприятия осведомленности («мало», «достаточно хорошо» или «весьма хорошо» осведомлен/-а) и объективной осведомленности, которая проверяется с помощью контрольных вопросов.

Источник: WIPO Pulse, Глобальное исследование восприятия интеллектуальной собственности 2023 года

Решение проблемы общего отношения к ИС было воспринято как важнейший фактор, влияющий на будущее инноваций и творчества, основанных на ИС. Участники подчеркнули важность изменения позиционирования ИС в качестве инструмента преодоления разрыва в развитии и охвата недопредставленных групп. Они предложили новую концепцию ИС, которая охватывает развитие, разнообразие и устойчивость, способствуя более целостному подходу к обеспечению инклюзивности. Расширение сотрудничества между различными участниками цепочки создания и развития инноваций, особенно на низовом уровне, будет способствовать многообразию, справедливости и инклюзивности, а также улучшению отношения к системе ИС.

Наконец, участники признали необходимость адаптации системы ИС к поколениям постмиллениалов, признавая их способность органично интегрировать цифровой и физический миры. Система должна развиваться, чтобы обслуживать растущую группу молодых новаторов, живущих за пределами традиционных центров и обществ ИС.

**Рисунок 6. Доля (%) подростков в США в возрасте от 13 до 17 лет, которые говорят, что они имеют дома доступ к следующим устройствам**

Примечание. Представленные выше данные за 2015 год были собраны с 2014 по 2015 год. Респонденты, не давшие ответ, не показаны.

Источник: Обследование подростков в США за 2014–2023 годы; PEW Research Center

Социальные факторы будут играть ключевую роль в том, как ИС будет стимулировать инновации и творчество. Культурные сдвиги в сторону цифрового пространства бросят вызов традиционной системе, что потребует быстрой адаптации для сохранения эффективности. Повышение уровня информированности и образования в области ИС, особенно в развивающихся регионах, имеет решающее значение для преодоления разрыва между развитыми и развивающимися странами. Переориентация ИС в качестве инструмента развития, разнообразия и устойчивости может улучшить общее восприятие системы ИС и ее роли в обществе, в том числе для поколений постмиллениалов.

## Технологические факторы

### Основные движущие силы

- Перспективные технологии и адаптация системы ИС
- Роль ИИ
- Управление цифровой трансформацией
- Парадоксы данных

Все участники назвали воздействие новых прорывных технологий одним из важнейших вопросов, влияющих на систему ИС, приведя в пример дискуссии вокруг ИИ и обучения больших языковых моделей. Признавая историческую способность системы ИС адаптироваться к техническому прогрессу, участники отметили, что беспрецедентные темпы движения вперед опережают разработку политики. В этой связи ИИ и его использование в творческих и инновационных начинаниях оказывает влияние на систему ИС в самой ее основе, включая владение правами, признание и использование охраняемых произведений ИС и применение исключений и ограничений, а также на ведомства ИС на оперативном и экспертном уровнях.

Участники отметили недостаточное понимание влияния ИИ на инновации и творческие процессы, особенно в том, что касается баланса конкурирующих интересов в условиях доминирования ИИ. Мир, по мнению экспертов, находится на перепутье, и неясно, в каком направлении будет эволюционировать эта движущая сила в будущем. Несмотря на обеспокоенность по поводу тенденции к концентрации технологических ресурсов в руках нескольких крупных субъектов, что потенциально может ограничить доступ для МСП и более широкого сообщества новаторов, был представлен и другой сценарий, при котором растущая технологическая сложность потребует географически распределенного межсекторального сотрудничества. В данном случае права ИС будут играть роль важнейшего катализатора, позволяющего объединить различные экспертные знания и ускорить коммерциализацию новых технологических решений.

Еще один слой неопределенности связан с важностью нахождения баланса, который сохранял бы подход, ориентированный на человека, и в то же время стимулировал бы технический прогресс, обеспечивая постоянную поддержку системы ИС со стороны общества. По мнению некоторых участников, это предоставит уникальную возможность изменить баланс в пользу созданных человеком произведений и инноваций, предложив разработать новые права ИС, которые было бы легче охранять и управлять ими, учитывая опыт существующих систем ИС и облегчая мониторинг цифрового контента.

С точки зрения ведомств ИС искусственный интеллект и перспективные технологии уже воспринимаются как новая норма, и есть понимание рисков и возможностей, когда речь идет о сокращении расходов и рационализации процедур, услуг и управления правами ИС. Некоторые участники упомянули о возможности использования новых технологий в качестве мягкого инструмента для согласования процедур ведомств ИС в разных регионах, облегчения доступа для пользователей во всем мире, признавая при этом, что все еще существует цифровой разрыв, который необходимо устранить, с тем чтобы никто не остался за бортом.

По мнению участников, цифровая трансформация ведомств ИС имеет решающее значение; при этом особое внимание уделяется пониманию взаимодействия между данными и ИС, поскольку рост использования ИИ в ведомствах ИС неизбежно приведет к необходимости решения

таких вопросов, как наличие, доступность, защита и раскрытие данных. Кроме того, участники отметили, что при разработке политики следует в большей степени опираться на данные и точную информацию при регулировании, с тем чтобы обеспечить соответствие потребностям заинтересованных сторон.

В условиях пятой промышленной революции, вызванной цифровой трансформацией, нам необходимо преодолеть огромный разрыв между странами Севера и Юга. Система ИС должна стать эффективным инструментом для сокращения диспропорций и неравенства в области инноваций. Поэтому важнейшим вопросом является развитие системы ИС таким образом, чтобы она служила инструментом для преодоления неравенства и разрыва между странами с разным уровнем развития.

*Кофи Пол Ассанде*

*Генеральный директор Ведомства интеллектуальной собственности Кот-д'Ивуара*

Участники подчеркнули, что потенциальное расширение цифровых миров (включая метавселенные) может поставить под вопрос основы ИС. Была отмечена связь с товарными знаками и необходимость защиты потребителей в цифровом пространстве, а также решения проблемы трансграничной защиты прав ИС.

Было сочтено, что эти технологические факторы входят в число факторов, в наибольшей степени влияющих на будущее ИС. Темпы появления технологий будут ускоряться в геометрической прогрессии, опережая время, необходимое в настоящее время для разработки политики, направленной на устранение их последствий. Несмотря на опасения по поводу чрезмерной концентрации технологических ресурсов, существует потенциал для распределенного сотрудничества, которому способствуют права ИС. Баланс между подходами, ориентированными на человека, и техническим прогрессом будет иметь решающее значение для дальнейшего использования системы и сохранения доверия к ней. Для ведомств ИС внедрение ИИ и других новых технологий в целях рационализации процессов превратится в необходимость, одновременно решая проблемы цифрового разрыва и управления данными. Возникновение цифровых миров может еще больше подорвать основы ИС, особенно в области охраны товарных знаков и трансграничной защиты прав.

### Основные движущие силы

- Подвижность основополагающих парадигм в системе ИС
- Эволюция системы ИС
- Поиск баланса в рамках нового мира, основанного на применении ИИ
- Решение проблемы фрагментации
- Возникающие проблемы юрисдикционного характера

Респонденты назвали современные тенденции в скорости разработки политики и законодательства одним из важнейших факторов, влияющих на будущую систему ИС. Значительную озабоченность вызвало несоответствие между быстро развивающимися технологиями и более медленными темпами разработки политики и законодательства в области ИС.

Я вижу, что технологии и право ИС постоянно стимулируют друг друга, так как взаимно влияют на направление и развитие во времени.

**Камран Иманов**

*Председатель Правления Агентства интеллектуальной собственности Азербайджанской Республики*

Общим опасением было то, что такое несоответствие может повлиять на доверие к системе ИС и ее актуальность в контексте творчества и инноваций. Некоторые участники задались вопросом, не могут ли устаревшие законы об авторском праве в конечном итоге стать барьером на пути глобального творчества и инноваций, препятствуя полноценному участию в компьютерном анализе информации и обучении.

Технический прогресс создал изменчивый ландшафт ИС, в котором традиционные концепции, включая право собственности, авторство, изобретательство, предшествующий уровень техники и новизну, становятся все более дискуссионными. Хотя участники признали неизменную актуальность существующих инструментов в системе ИС, они подчеркнули необходимость того, чтобы международные организации, такие как ВОИС, обеспечивали пространство и руководство при разработке новых рамочных механизмов и инструментов для охраны будущих инноваций и творчества.

Я считаю, что межправительственные организации, включая ВТО и ВОИС, должны играть важную роль, стремясь предоставить или сформулировать руководящие принципы для стран, которые пытаются понять и разработать политику по этим вопросам.

**Хуан Антонио Дорантес**

*Председатель Комитета по международным договорам, Мексиканская ассоциация по охране интеллектуальной собственности*

На фоне того, что страны рассматривают возможность корректировки политики в этой области, участники обсудили, как сбалансировать технологическое развитие и охрану ИС и в то же время обеспечить согласованный подход со стороны государственных учреждений. Одни участники

предлагали внести поправки в существующие рамочные механизмы (действующие законы и международные договоры), тогда как другие предлагали создать новые права с конкретным балансом между охраной и доступом.

Некоторые участники предостерегли от чрезмерного регулирования тех аспектов, где нет четкого понимания потенциальных последствий, и предложили в будущем разрешить развитие на основе рыночных принципов и проводить анализ данных до принятия политических решений.

Они также предупредили, что различия в политических и правовых подходах могут привести к фрагментации системы, и подчеркнули важность поддержания последовательной связи и сотрудничества между ведомствами ИС и ВОИС. Участники, принимая во внимание ситуацию с многосторонностью, изучили возможность разработки руководящих принципов и концептуальных документов для решения вопросов, не полностью охваченных договорами.

Одним из вопросов, требующих рассмотрения в будущем, считается растущая актуальность неструктурированных юрисдикций, таких как метавселенная и космическое пространство. Участники отметили необходимость создания нормативно-правовой базы для применения ИС в этих новых областях, а также оценки последствий этого для международных систем регистрации, включая Мадридскую систему международной регистрации знаков (Мадридская система).

Медленные темпы разработки политики и законодательства в области ИС по сравнению с быстрым техническим прогрессом вызывают серьезную озабоченность, потенциально влияя на доверие к системе ИС и ее актуальность. Традиционные концепции ИС ставятся под сомнение, что требует новых рамочных механизмов и инструментов для охраны будущих инноваций. В то время как одни выступают за корректировку существующих законов, другие предлагают новые права со сбалансированным подходом к охране и доступу. Риск фрагментации системы из-за различий в правовых подходах подчеркивает необходимость целенаправленного международного сотрудничества. Появляющиеся неструктурированные юрисдикции, такие как метавселенная и космическое пространство, ставят новые задачи в области регулирования применения ИС.

## Экологические факторы

---

### Основные движущие силы

- Роль ИС в борьбе с изменением климата и решении глобальных проблем
  - Устойчивость в рамках системы ИС
  - Готовность к пандемиям
  - Интеграция знаний коренных народов
- 

Участники подчеркнули, что глобальные проблемы, включая изменение климата и пандемии, останутся важнейшими факторами, влияющими на будущее системы ИС. Они указали на необходимость извлечения уроков из прошлого опыта и отказа от нарративов, вызывающих недоверие и снижающих доверие к системе ИС и связанным с ней инновациям. В качестве одной из будущих возможностей было указано использование потенциала инноваций и творчества, основанных на ИС, для решения глобальных задач.

Некоторые участники подчеркнули необходимость того, чтобы ИС более активно поддерживала цели устойчивого развития и способствовала переходу к циркулярной экономике. Такая трансформация будет направлена на повышение эффективности и доступности в таких секторах, как здравоохранение, производство продовольствия, транспорт и индустрия развлечений.

Я считаю, что целью системы ИС XXI века должно быть наличие не только динамичной инновационной экосистемы, но и устойчивых инноваций. Для этого необходимо создать бесперебойно функционирующую циркулярную экономику на благо всех. Законодатели, суды, институты – все должны участвовать в этих дебатах и обсуждать вопросы о том, как защитить циркулярную экономику и серьезно задуматься об изменении климата.

*Ирен Калболи*

*Профессор права, юридический факультет Техасского сельскохозяйственного университета*

Участники подчеркнули важность укрепления партнерства с новаторами для решения таких проблем, как утрата биоразнообразия, отсутствие продовольственной безопасности и закисление океана. Они также подчеркнули необходимость адаптации системы ИС к будущим экзистенциальным событиям, таким как влияние изменения климата на географические указания.

Что касается будущих пандемий, то респонденты ожидают, что в течение следующего десятилетия возникнут проблемы, аналогичные COVID-19, и что необходимо избегать фрагментарных и односторонних подходов, которые ранее подрывали эффективность и авторитет системы ИС.

Участники признали, что Договор ВОИС об интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и связанных с ними традиционных знаниях, согласованный в 2024 году, станет движущей силой перемен, поскольку он дает возможность включить общины коренных народов и их системы знаний в международную систему ИС. Кроме того, они отметили, что знания коренных народов могут помочь лучше понять прошлое и найти решения для будущего.

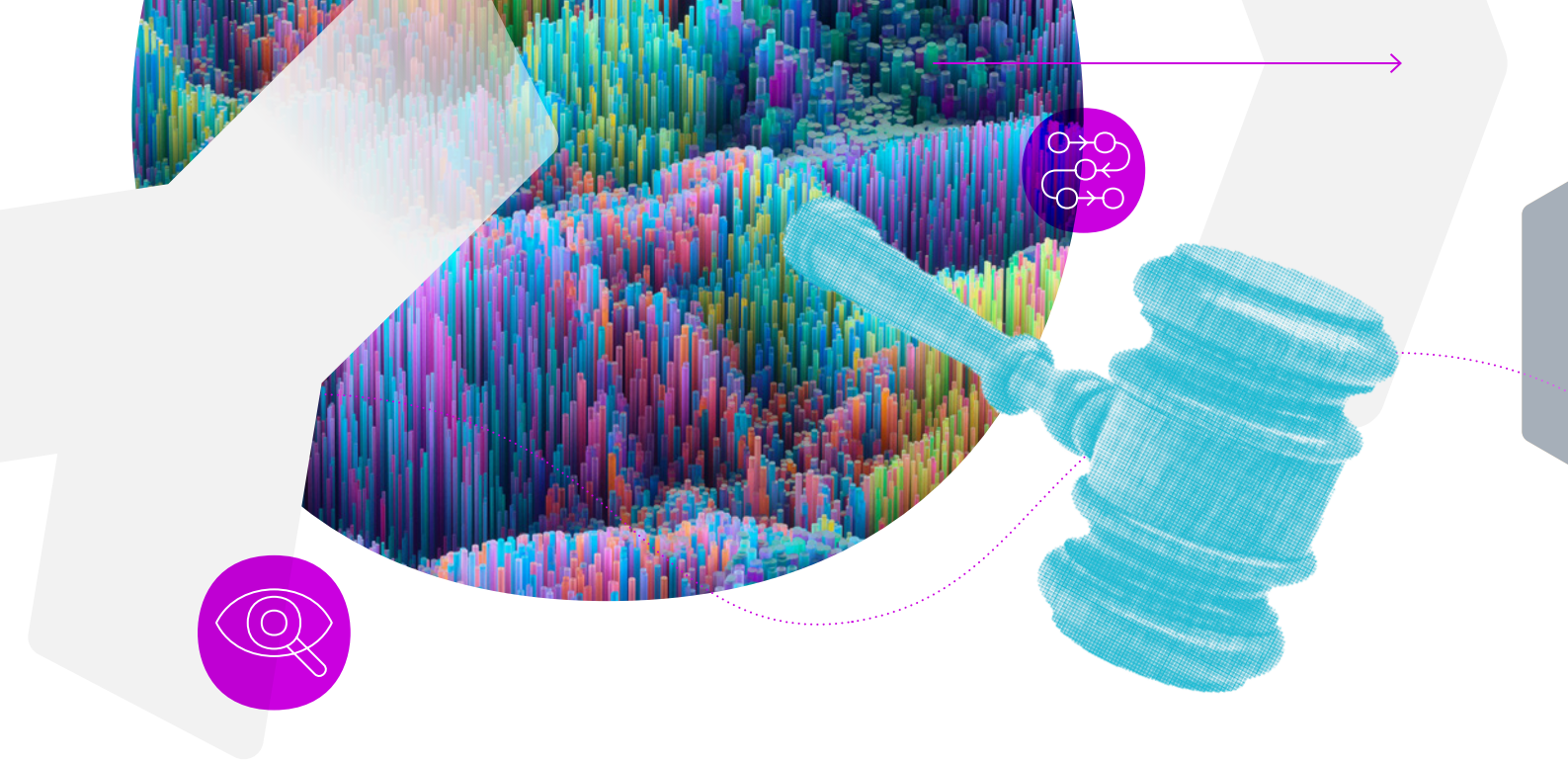
Системы знаний коренных народов представляют собой неиспользованный резервуар инновационных решений для таких глобальных проблем, как изменение климата. Продуманная интеграция этих систем с рамочными механизмами интеллектуальной собственности позволит нам разработать более комплексный подход к решению сложных общественных проблем, используя различные формы знаний и инноваций, которые исторически не принимались во внимание.

**Майкл Швагер**

*Генеральный директор Ведомства ИС Австралии*

Глобальные вызовы, такие как изменение климата и пандемии, будут продолжать влиять на будущее системы ИС. ИС рассматривается как потенциальный инструмент для решения таких задач и поддержки целей устойчивого развития. Была подчеркнута необходимость адаптировать систему ИС к будущим экзистенциальным событиям и избегать фрагментарных подходов во время кризисов. Договор ВОИС о генетических ресурсах и традиционных знаниях сигнализирует о сдвиге в сторону инклюзивности, признавая ценность знаний коренных народов для выработки будущих решений.





## 2 Сценарии развития ситуации в сфере ИС на период до 2034 года

В ходе интервью участники представили как оптимистичный, так и реалистичный взгляды на будущее инноваций и творчества, основанных на ИС, а также выразили обеспокоенность потенциальными проблемами. Эти контрастные точки зрения дают представление о возможных траекториях развития ИС и подчеркивают возникающие тенденции, которые могут повлиять на то, как ИС будет формировать инновации и творчество в ближайшие годы. Приводимые ниже вымышленные истории иллюстрируют то, как эти траектории могут эволюционировать и превратиться в реальность в 2034 году.

### **Будущее, чреватое проблемами: «Инь»**

Глобальный ландшафт ИС в 2034 году мало похож на оптимистичные представления о будущем десятилетием ранее. Наша нынешняя экосистема инноваций и творчества с трудом справляется с тяжестью усугубляющихся глобальных кризисов, которые перегрузили традиционные рамочные механизмы ИС. Экономический коллапс 2031 года, продолжающиеся региональные конфликты, ускоряющиеся климатические катастрофы и появление новых заболеваний серьезно подорвали мировой инновационный потенциал. Некогда единая система ИС, традиционно служившая маяком прогресса и сотрудничества, раскололась, и заинтересованные стороны во всех секторах теряют веру в ее способность охранять и стимулировать инновации и творчество.

Усиливающаяся тенденция к проведению странами изоляционистской политики в области ИС препятствует развитию многосторонних отношений и их способности улучшать жизнь сообществ по всему миру. Крупные игроки сохраняют отдельные, не совместимые друг с другом системы ИС, а фрагментарный подход привел к возникновению лабиринта конфликтующих юрисдикций. Развивающиеся страны пытаются стимулировать внутренние инновации и творчество, не имея



глобального рынка ИС для размещения своих инноваций и произведений, что увеличивает и без того заметный инновационный разрыв между регионами.

ИС часто становится предметом торговых споров между странами, возникающих в контексте соглашений о свободной торговле, что подрывает основы многосторонней системы, построенной на правилах, и сводит на нет стимулы для сотрудничества.

В современной деловой среде доминирует хищническая практика в области ИС, допускаемая регулирующими органами. Судебные разбирательства стали настолько дорогостоящими, что иски могут парализовать деятельность мелких конкурентов на рынке. Бюрократическое бремя, связанное с обеспечением охраны ИС, в сочетании с непомерно высокими лицензионными платежами за использование ИС, привело к тому, что огромное количество стартапов обанкротились или были поглощены корпорациями. За последние три года закрылись некогда процветавшие региональные инновационные центры, что является символом наступившего упадка.

**Таблица 1. Средняя продолжительность и стоимость патентных судебных разбирательств в юрисдикциях**

Страна	Особенности правовой системы	Средняя продолжительность	Средняя стоимость
Франция	Гражданское право Единый судебный процесс Нет специализированных судов	Первая инстанция: 18–24 месяцев Апелляция: 18–24 месяцев	80–50 тыс. евро (1-я инстанция)
Германия	Гражданское право Бифуркация судебного процесса Специализированный суд по делам о недействительности патентов	Первая инстанция: 12 месяцев Апелляция: 15–18 месяцев	50 тыс. евро (1-я инстанция) 70 тыс. евро (апелляция)
Италия	Гражданское право Единый судебный процесс Специализированные суды	Первая инстанция: несколько месяцев — 24 месяца Апелляция: 18–24 месяцев	50–150 тыс. евро (1-я инстанция) 30–70 тыс. евро (апелляция)
Испания	Гражданское право Единый судебный процесс Коммерческие суды	Первая инстанция: 12 месяцев Апелляция: 12–18 месяцев	100 тыс. евро (1-я инстанция) 50 тыс. евро (2-я инстанция)
Соединенное Королевство	Общее право Единый судебный процесс Специализированные суды Поощряется посредничество	Первая инстанция: 12 месяцев Апелляция: 12–18 месяцев Палата лордов: 24 месяцев	750 тыс. – 1,5 млн евро (1-я инстанция) 150 тыс. – 1,5 млн евро (апелляция) 50 тыс. – 1,5 млн евро (Палата лордов)



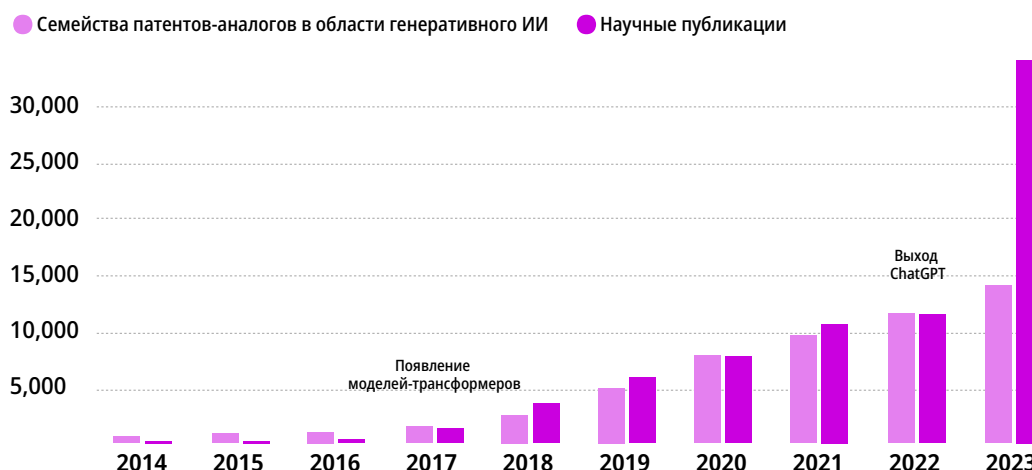
Страна	Особенности правовой системы	Средняя продолжительность	Средняя стоимость
Китай	Гражданское право Бифуркация судебного процесса Специализированные суды	Первая инстанция: 6 месяцев (де-юре) Апелляция: 3 месяца, при спорах с участием иностранцев ограничения отсутствуют	150 тыс. долл. США (1-я инстанция) 50 тыс. долл. США (апелляция)
Япония	Гражданское право Бифуркация судебного процесса Специализированные суды	Первая инстанция: 14 месяцев Апелляция: 9 месяцев	300 тыс. долл. США (1-я инстанция) 100 тыс. долл. США (апелляция)
США	Общее право Единый судебный процесс Специализированные апелляционные суды (CAFC) Возможно судопроизводство с участием присяжных Поощряется посредничество	Первая инстанция: до 24 месяцев Апелляция: более 12 месяцев	До 4 млн. долл. США (1-я инстанция) 150–250 тыс. долл. США (апелляция)

Источник: настоящая таблица была разработана Центром ВОИС по арбитражу и посредничеству на основе статистических данных из публикации Patent Litigation, Jurisdictional Comparisons (издательство The European Lawyer Ltd, Лондо, 2006 год), а также информации и опыте специалистов в области патентования в соответствующих юрисдикциях.

Обязательная реализация цифровой политики сделала охрану ИС недоступной для мелких авторов и новаторов. Консолидация рынка поставщиков услуг сети 6G в сочетании с необходимостью получения многочисленных разрешений на использование ИС, требуемых платформами WEB 4.0, затрудняет коммерциализацию продуктов и услуг для глобальной аудитории независимыми новаторами и авторами, не имеющими корпоративной поддержки.

Неудачи постигли и коренные общины. Положительный импульс, созданный Договором ВОИС об интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и связанных с ними традиционных знаниях от 2024 года, сошел на нет, поскольку широкое использование традиционных знаний в платформах, управляемых ИИ, затрудняет атрибуцию многовековой культурной практики.

**Рисунок 7. Развитие глобальных патентных семейств по годам публикации и научные публикации в области генеративного ИИ, 2014–2023 годы**



Источник: ВОИС, на основе патентных данных из EconSight/IFI Claims, апрель 2024 года, а также данных о публикациях из The Lens, январь 2024 года

Доминирование ИИ в создании ИС и инновациях достигло критического уровня. Ведомства ИС по всему миру перегружены ежедневным притоком миллионов генерированных ИИ патентных заявок и творческих произведений, теряющих актуальность и наносящих ущерб доверию со стороны общества. Отсутствие единых подходов и руководящих принципов по вопросам ИС, включая изобретательство, авторство в результатах работы ИИ, новизну и т. д., привело к тому, что рынок наводнен контентом, созданным ИИ, что способствует росту влияния крупных корпораций, стремящихся взять на себя функции государственных и международных организаций. Человеческое творчество отошло на второй план, а традиционные художники и изобретатели вынуждены конкурировать с произведениями, созданными ИИ. Ностальгия по человеческим взаимоотношениям и творчеству привела к учреждению новой Нобелевской премии за человеческие инновации и творчество.

Возрождение метавселенных по всему миру продемонстрировало неспособность регулирующих органов справиться с современными технологическими вызовами, поскольку права на виртуальную собственность по-прежнему находятся в юридическом вакууме. Отсутствие подходов к защите данных привело к чрезмерной зависимости от коммерческой тайны, и крупные технологические конгломераты теперь эффективно функционируют как частные регуляторы цифровой собственности, а их системы ИИ определяют, что именно является инновациями и творчеством в каждой метавселенной.

Такое пессимистичное видение мира в 2034 году обусловлено неспособностью заметить тревожные сигналы, появившиеся в 2020-х годах, и служит предостережением о последствиях несбалансированного подхода к технологической эффективности, человеческому творчеству и международному сотрудничеству.

Меня бы беспокоили слишком жесткая охрана и завышенная оценка ИС, результатом которых стали бы чрезмерно высокие роялти и ограничение доступа к произведениям. Это может привести к эффекту маятника, при котором правительства и суды начнут признавать патенты недействительными или вводить принудительное лицензирование в качестве косвенного средства обеспечения более широкого доступа для населения, что, в свою очередь, могло бы подорвать ценность ИС.

*Стэнли Лай*

*Руководитель направления интеллектуальной собственности, партнер, Allen & Gledhill*

### **Предпочтительное будущее: «Янь»**

В 2034 году глобальная система ИС была преобразована в доступную структуру, способствующую глобальному сотрудничеству и инклюзивности. Выгоды от этого сейчас широко распространены в обществе, а расширенное глобальное сотрудничество и совместимость рамочных механизмов становятся скорее нормой, чем исключением.

Современные МСП, авторы и новаторы регулярно используют охрану ИС с самого первого этапа своих деловых начинаний. Такое раннее внедрение дает им возможность успешно вести переговоры, особенно при сотрудничестве с крупными корпорациями. Стандартизация законов, правил и практики в области ИС в разных странах в сочетании с мобильным и цифровым доступом по всему миру сделала международные деловые операции более плавными, чем когда-либо прежде.

Интеграция новых технологий – в первую очередь, искусственного интеллекта и квантовых вычислений – в ведомства ИС произвела революцию в регистрации и управлении ИС. Теперь такие технологии позволяют обрабатывать и хранить огромные объемы данных, обеспечивая при этом надежную кибербезопасность. Цифровая трансформация сделала управление ИС необычайно эффективным: системы ИИ упрощают процессы регистрации и идентификации, а также эффективно препятствуют контрафакции и пиратству и борются с ними.

Широкое понимание прав ИС, которое мы наблюдаем сегодня, является результатом многих лет профильной и целенаправленной образовательной деятельности. Изучение ИС является стандартным компонентом образовательных программ по всему миру, позволяя молодым людям с раннего возраста понимать ценность результатов своего труда. Сотрудничество между правительствами, международными организациями и частными структурами привело к формированию общества, которое понимает и уважает права ИС. ВОИС превратилась в ключевую структуру в сфере образования и поддержки ИС, способствуя формированию культуры инноваций и уважения прав авторов.

Работники 2034 года хорошо подготовлены к тому, чтобы ориентироваться в сложностях ИС в условиях экономики, основанной на знаниях. Сегодня компании отдают предпочтение целостным командам, в состав которых входят специалисты, обладающие обширными знаниями в области ИС, что позволяет принимать более эффективные решения и разрабатывать комплексные стратегии охраны нематериальных активов.

Современная система ИС не только стимулирует инновации, но и способствует беспрепятственной коммерциализации идей. Открытая экосистема совместных инноваций позволяет организациям любого размера стратегически сочетать платформы с открытым и закрытым исходным кодом. Ведомства ИС превратились в динамичные центры, выполняющие функции связующего звена между идеями, ИС и возможностями коммерциализации. Упорядоченные и несложные процессы лицензирования значительно упростили выход изобретателей и авторов на мировые рынки.

Финансовые учреждения теперь охотно принимают активы ИС в качестве залога, что стало результатом применения устоявшихся методологий оценки, обеспечивших доверие и инвестиции в этот сектор. Сертификаты ИС стали ценным финансовым инструментом, открывающим новые возможности финансирования для новаторов и авторов.

Защита прав ИС достигла нового уровня эффективности как на национальном, так и на международном уровнях. Правительства совместно работают над защитой потребителей от контрафактной продукции и пиратства, отслеживая развитие технологий и новые формы нарушений. Гибридные механизмы альтернативного разрешения споров, внедренные в 2029 году, позволяют быстро и экономически эффективно решать проблемы малого цифрового бизнеса и авторов во всем мире, обеспечивая при этом надежную охрану ИС в физической и цифровой сферах.

В регулировании генеративного ИИ достигнут идеальный баланс между стимулированием технического прогресса и защитой творческих способностей человека. Мир сходится во мнении, что ИИ – это инструмент, ускоряющий исследования и разработки при соблюдении прав ИС. Широкое распространение инструментов ИИ сформировало динамичную экосистему, в которой инновации процветают наряду с традиционными творческими процессами.

Возможно, наиболее важным является то, что система ИС помогла повысить уровень жизни во всем мире, раскрыв потенциал новых технологий и преодолев разрыв в развитии. Многосторонний импульс, начало которому положил Договор ВОИС об интеллектуальной собственности, генетических ресурсах и связанных с ними традиционных знаниях от 2024 года, был усилен, и теперь система ИС охватывает все формы инноваций и знаний, включая знания коренных народов, формируя по-настоящему инклюзивный подход к инновациям и творчеству.

Сообщество ИС полагается на международные организации как на место, где в глобальном масштабе проводится анализ и обеспечивается координация действий для решения важнейших вопросов, которые удерживают ИС на переднем крае глобального дискурса. Это расширенное сотрудничество имеет ключевое значение для решения таких насущных проблем, как изменение климата, доступ к здравоохранению и устойчивое развитие.

Оглядываясь назад, мы видим, что система ИС успешно адаптировалась, сохраняя свою актуальность и обеспечивая определенность и сбалансированность. По мере нашего продвижения вперед эта надежная система ИС продолжает развиваться, поддерживая следующее поколение авторов и новаторов таким образом, о котором мы могли только мечтать десять лет назад.

В принципе, я согласен с тем, что глобальная гармонизация или сотрудничество в области права ИС могли бы стать желаемым результатом, но более реалистичным результатом было бы наличие глобальных руководящих принципов, позволяющих странам развивать систему ИС с учетом их конкретной ситуации.

*Эксперт по интеллектуальной собственности*





## 3 Что необходимо изменить сегодня и каким моментам следует уделять первоочередное внимание?

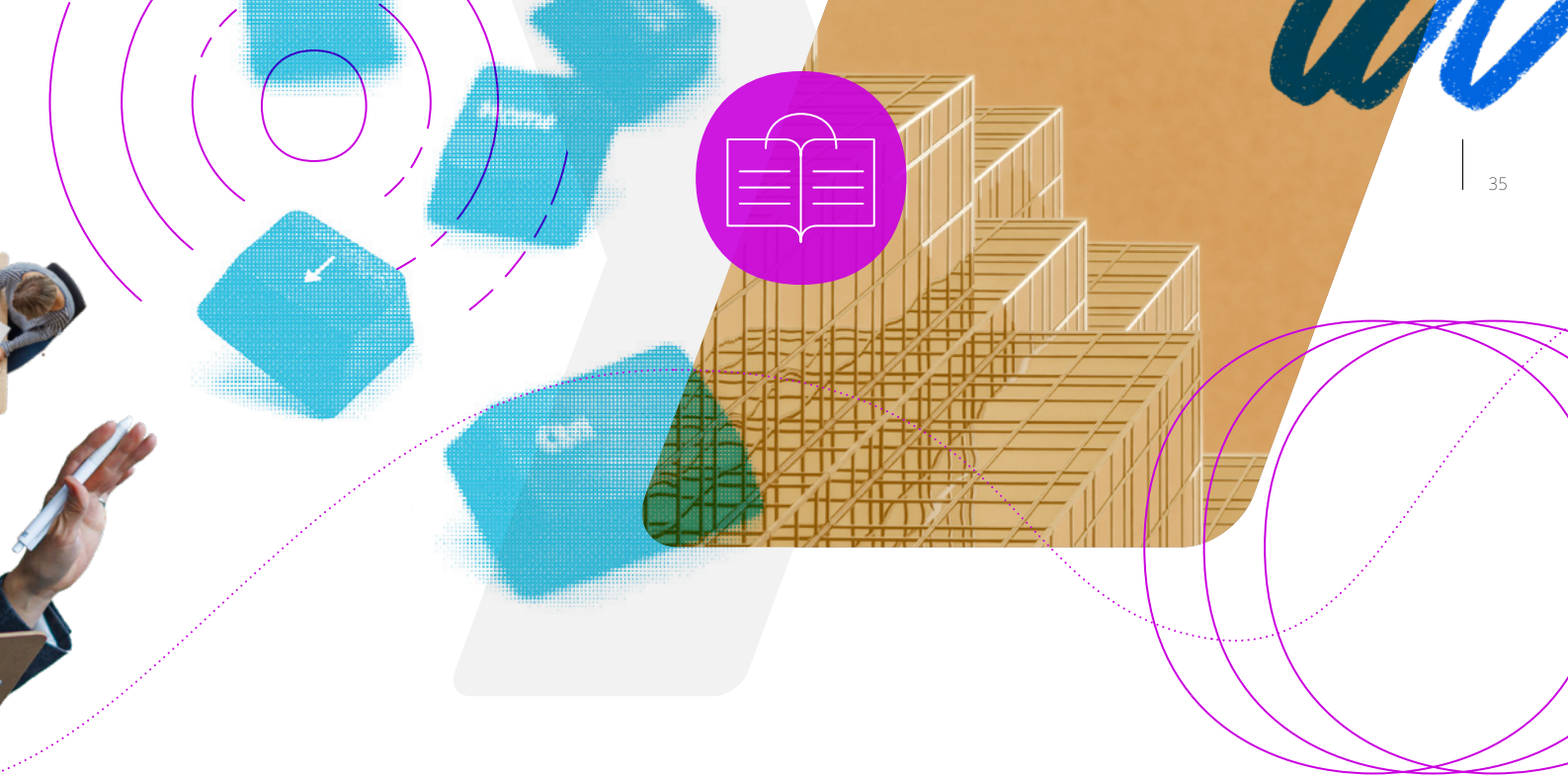
Интервью позволили составить представление о важнейших преобразованиях, необходимых для того, чтобы системы ИС продолжали стимулировать инновации и творчество в будущем. В результате этих исследований были выявлены пять приоритетных областей или тем, в которых необходимы изменения для создания более динамичной и эффективной экосистемы ИС.

### Модернизация нормативно-правовой базы

Для того чтобы подготовиться к решению будущих задач, участники подчеркнули, что ведомства ИС должны выйти за рамки своей традиционной роли регистрационных органов. С учетом различных потребностей и условий работы ведомств ИС в разных регионах первоочередной задачей на ближайшее время является расширение диапазона услуг и переосмысление роли ведомства ИС как органа, способствующего инновациям и творчеству в обществе, а также развитие внутреннего потенциала для мониторинга новых технологий и их влияния на систему ИС.

Нынешняя политика в области ИС должна быть перестроена таким образом, чтобы лучше отвечать будущим потребностям общества за счет более глубокой интеграции в национальные экономические стратегии. Такая трансформация требует укрепления полномочий ведомств ИС по принятию решений и расширения механизмов поддержки МСП и индивидуальных новаторов. В ходе интервью выяснилось, что важнейшими компонентами этой системы поддержки являются расширенная техническая и правовая помощь.

Кроме того, хотя ускорение разработки политики для поддержания темпов текущих изменений было признано приоритетной задачей, возникли серьезные дискуссии о будущей нормативной

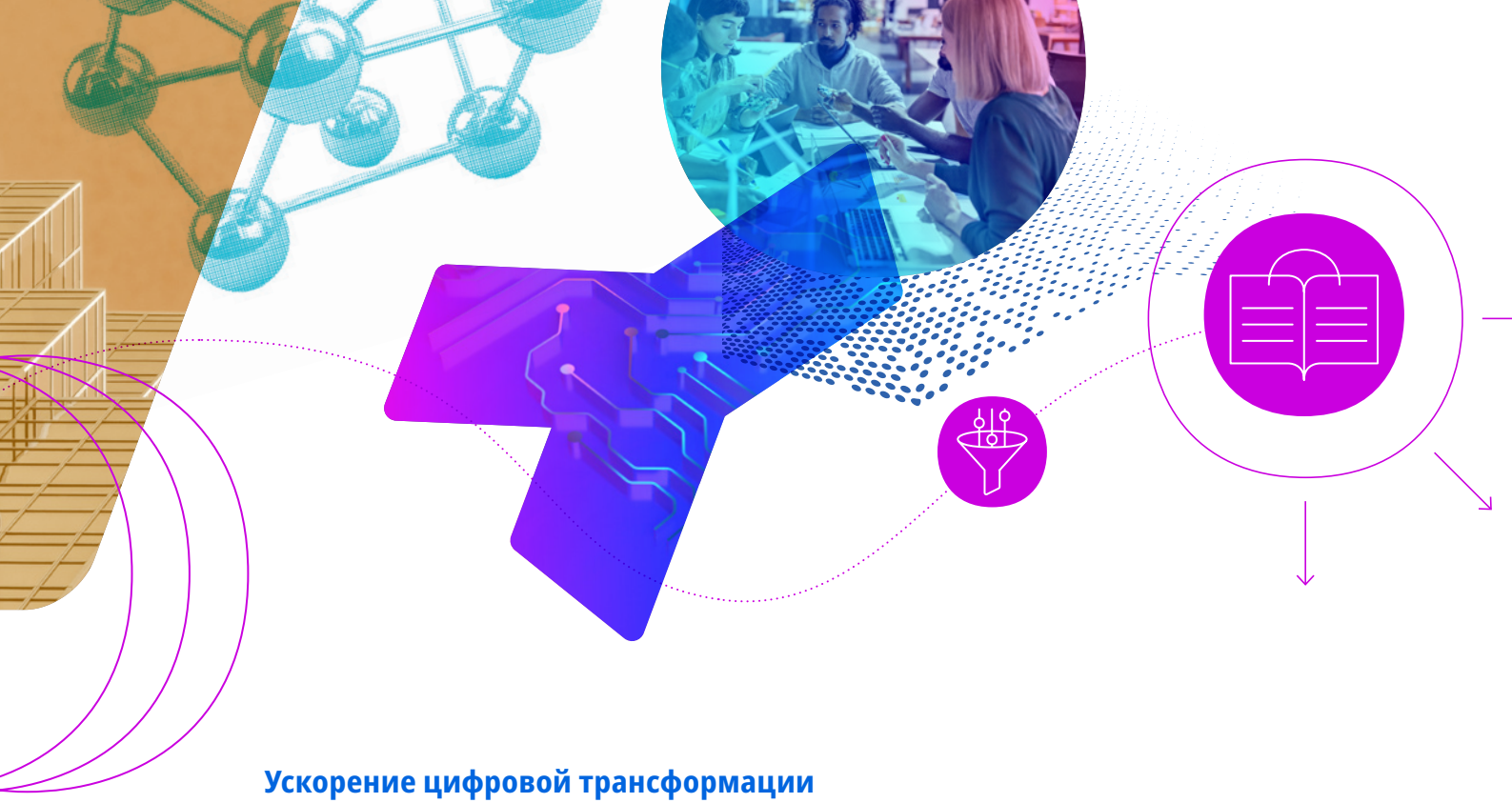


базе. Некоторые участники предлагали более гибкие модели охраны, включая подходы, основанные на использовании открытого исходного кода, и снижение уровня секретности после получения охраны для ускорения инноваций, в то время как другие считали, что поддержание стабильности системы за счет надежного правоприменения по-прежнему имеет решающее значение для стимулирования долгосрочных инноваций.

С появлением ИИ и обучения LLM, возможно, следует провести переоценку законов об ИС, с тем чтобы адаптировать их к произведениям, созданным ИИ. Мы должны увидеть, какова рыночная практика, и оценить, насколько необходимо оставить пространство для развития рынка, а не пытаться охватить все с юридической точки зрения. Использование ИИ также станет частью творческого процесса. Мы должны изучить вопрос о том, что именно должно охраняться.

**Питер Лабоди**

*Вице-президент Венгерского ведомства интеллектуальной собственности*



## Ускорение цифровой трансформации

Интеграция технологий стала одним из приоритетов для достижения успеха в будущем. Участники подчеркнули, что ведомства ИС должны незамедлительно внедрить ИИ и технологические решения, такие как блокчейн и незаменимые токены, в системы ИС для рационализации регистрации и охраны ИС. Крайне важной была сочтена разработка безопасных цифровых платформ для трансграничного управления правами, равно как и создание автоматизированных систем для более эффективной обработки заявок. Базовая цифровая инфраструктура должна быть построена с учетом адаптации к новым технологиям, обеспечивая при этом эффективность, точность и доступность.

Несмотря на единодушное мнение о необходимости цифровой трансформации, в отношении сроков ее реализации наблюдались разные подходы. Одни участники призывали к быстрому внедрению, с тем чтобы не отстать от мировых стандартов, другие – к тщательному тестированию с целью убедиться, что новые системы улучшают, а не дестабилизируют существующие процессы.

## Перестройка системы образования в сфере ИС

Потенциал будущих инноваций зависит от перестройки системы образования в сфере ИС. Признавая, что образование является деликатной темой, участники предложили стратегический подход, предусматривающий адаптацию образования в области ИС к различным уровням понимания в разных возрастных группах и секторах. Трансформация должна начинаться с повышения уровня знаний в области ИС в государственных учреждениях, не относящихся к ведомствам ИС, затем расширяться за счет привлечения недопредставленных сообществ, после чего следует разрабатывать комплексные программы обучения молодежи. Наконец, будут созданы программы для руководителей высшего звена, направленные на подготовку лидеров в сфере инноваций.

Когда моему сыну было семь лет, он построил целый мир в Minecraft, и кто-то пришел домой и по ошибке полностью разрушил его. Он сказал мне, что был опустошен, потому что чувствовал связь со своим творением... с чем-то, что принадлежало ему, и он не мог понять, почему кто-то может забрать это у него. Семилетний мальчик полностью понимал, что такое ИС, со своей собственной точки зрения. Нам нужно использовать это базовое понимание, и нам нужно использовать его в государственной политике, что в долгосрочной перспективе обеспечит построение лучшего общества.

*Этьен Санс де Аседо*

*Главный исполнительный директор, INTA*

### **Создание более прочных механизмов сотрудничества**

Расширение сотрудничества было признано важнейшей предпосылкой будущего успеха. Участники подчеркнули необходимость безотлагательного установления более прочных связей между ведомствами ИС, промышленностью, научными кругами и международными организациями, такими как ВОИС. Междисциплинарное сотрудничество и координация рассматривались как способ улучшения общего понимания возникающих технологий и их последствий для прав ИС, позволяющий нивелировать потенциальные разногласия или фрагментацию, а также преодолеть разрыв в развитии.

Некоторые участники подчеркнули, что развитые страны продолжают оказывать помощь развивающимся и наименее развитым странам, с тем чтобы благами ИС могли пользоваться все.

Кроме того, критически важным фактором решения новых проблем ИС, преодоления национальных разногласий и создания более прочной и эффективной системы ИС, особенно в условиях нынешнего состояния принципа многосторонности, был сочтен международный диалог. Конструктивным способом продвижения вперед было признано сосредоточение внимания на рабочих группах, меморандумах о взаимопонимании, соглашениях о сотрудничестве и укреплении потенциала с целью воссоздания базовых основ эффективно функционирующей международной системы ИС.

Наконец, в качестве одной из первоочередных задач было названо улучшение коммуникации и сотрудничества между различными государственными ведомствами, участвующими в цепочке создания стоимости ИС, поскольку это может помочь правообладателям ИС лучше понимать, ориентироваться и использовать свою ИС.

У регулирующих органов, отвечающих за различные области ИС, есть широкие возможности для согласования целей и ускорения инновационного процесса. Например, новые лекарства и терапевтические средства, прежде чем попасть на рынок, требуют соблюдения нормативных требований различных государственных органов, включая таможенные органы, ведомства ИС и органы санитарного контроля.

**Мариэла Формас**

*Исполнительный вице-президент Палаты фармацевтических инноваций, Чили*

### **Обеспечение актуальности и инклюзивности ИС**

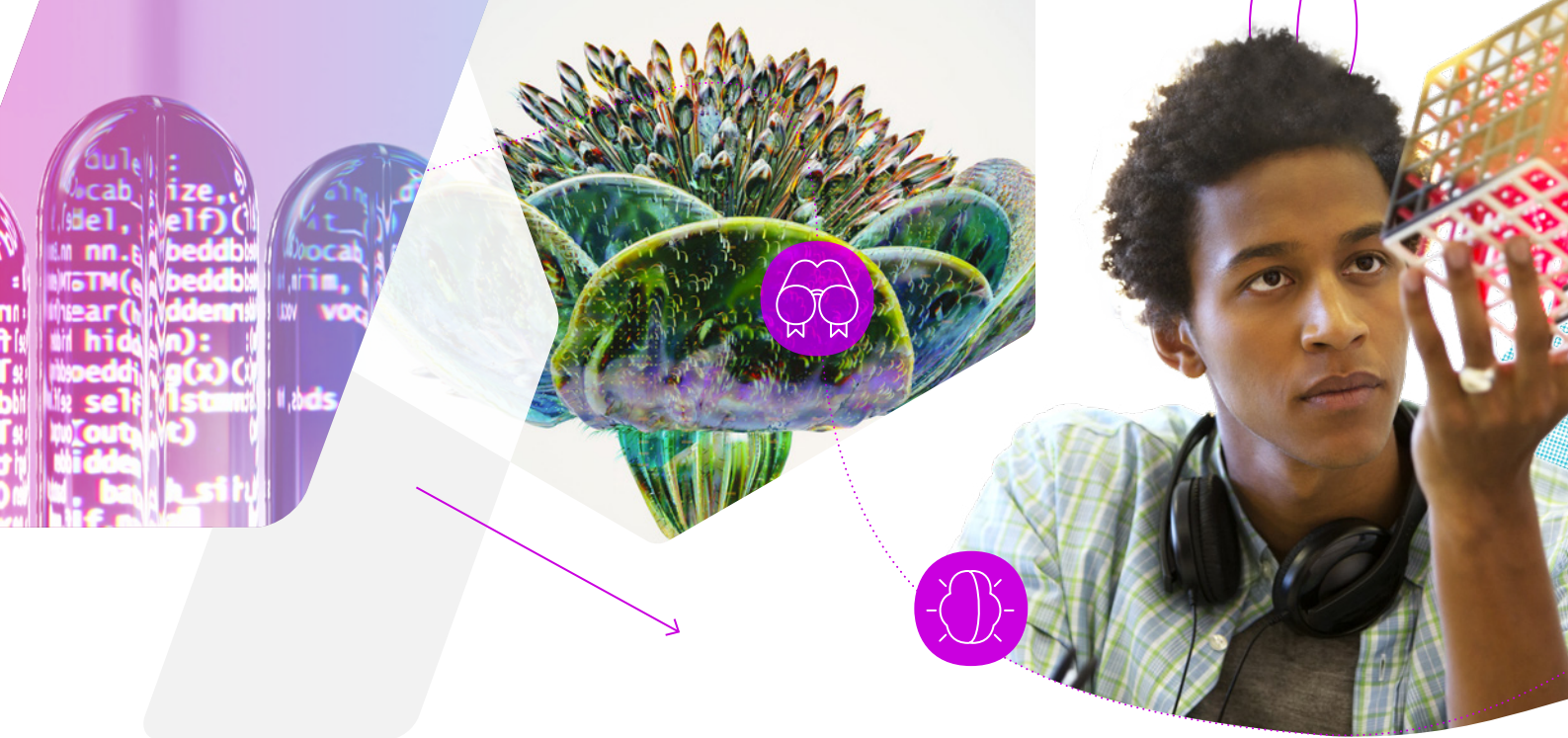
Система ИС завтрашнего дня должна укрепиться внутренне, а также стать более доступной и справедливой. По мнению участников, необходимы дополнительные усилия для повышения значимости ИС в процессе разработки политики. Кроме того, важно расширить участие недопредставленных групп, включая женщин-новаторов, в сообществе ИС и создать механизмы для признания и вовлечения коренных общин.

Основная задача состоит в том, чтобы в течение следующего десятилетия системы ИС стали более адаптивными, цифровыми и инклюзивными. По мере ускорения развития технологий и глобализации нам необходимо обеспечить доступность систем ИС для всех – независимо от географии и экономического положения.

**Бемания Твебазе**

*Генеральный директор Африканской региональной организации интеллектуальной собственности*





## 4 Выводы по итогам интервью

Данное исследование представляет собой обзор основных тенденций, определяющих инновации и творчество, основанные на использовании ИС, а также выявляет новые сигналы, которые требуют дальнейшего мониторинга. Полученные в ходе интервью сведения позволяют понять долгосрочные преобразования и обеспечивают основу для построения вероятных сценариев будущего.

Анализ показывает, что движущие силы изменений в системе ИС развивались отдельными этапами, а не линейно. Например, глобализация ранее послужила катализатором для объединения мировых систем ИС, что привело к появлению Договора о патентной кооперации, Мадридской системы и других многосторонних договоров в области ИС. Однако в последние годы ее влияние на многостороннее сотрудничество ослабло, что позволяет предположить, что международное сотрудничество в области ИС может претерпеть изменения.

Также постоянно подчеркивается необходимость установления общих целей для будущей системы ИС, особенно с акцентом на совместимость на процедурном и нормативном уровнях, а не на строгую гармонизацию. Одним из ключевых выводов является сохраняющаяся важность многостороннего сотрудничества, поскольку все согласны с тем, что многосторонние структуры предлагают наиболее эффективный способ для новаторов и авторов из разных регионов эффективно и с минимальными затратами выходить на глобальную аудиторию.

Исследование подчеркивает исключительную важность повышения осведомленности об ИС в качестве стратегического приоритета. Поскольку будущие поколения унаследуют ответственность за использование и формирование системы ИС, расширение знаний о ее возможностях и задачах приобретает решающее значение. Более глубокое понимание позволит будущим авторам и новаторам лучше подготовиться к поддержанию и развитию сбалансированной системы ИС, способствующей инклюзивным инновациям и решению возникающих технологических и социальных задач.



Молодые люди используют свои творческие способности и изобретательность, чтобы стимулировать изменения и строить лучшее будущее, однако их ограниченные знания в области ИС могут помешать им полностью реализовать свой потенциал. Мы должны активизировать наши усилия по повышению осведомленности молодых изобретателей, авторов и предпринимателей об ИС и поддержать их, предоставив им навыки и ноу-хау использования ИС для воплощения своих идей в жизнь.

**Дарен Танг**  
Генеральный директор ВОИС

# Методология

Для выявления подходящих кандидатов для сбора информации о будущих факторах, влияющих на экосистему ИС, был использован системный подход. Этот процесс основывался на проведении структурированных интервью с экспертами и визионерами из различных секторов, включая правительство, бизнес, научные круги, НПО и МПО.

В исследовании использовалась методология интервью «Семь вопросов»<sup>1</sup> – общепринятый инструмент прогнозирования, предназначенный для сбора стратегической информации от различных заинтересованных сторон. Эта методология особенно эффективна при выявлении противоречивых точек зрения на сценарии будущего и получении подробной информации об основополагающих проблемах политики. Она оказалась особенно ценной для обеспечения конструктивного участия основных заинтересованных сторон в инициативах по прогнозированию.

Главной темой интервью было будущее инноваций и творчества, основанных на использовании ИС, в течение предстоящих 10 лет. Структурированное интервью состояло из семи основных вопросов:

1. Что бы вы назвали ключевой проблемой для данной темы?
2. Исходя из того, что все пойдет хорошо, расскажите о том, что вы считаете желаемым результатом, основываясь на оптимистическом, но при этом реалистичном подходе.
3. Исходя из того, что все пойдет не так, о каких факторах вы бы беспокоились?
4. Если посмотреть на внутренние системы, то как их нужно изменить, чтобы добиться желаемого результата?
5. Оглядываясь назад, назовите значимые события, которые привели к нынешней ситуации.
6. Забегая вперед, скажите, какие первоочередные действия вы считаете необходимыми выполнить в ближайшее время?
7. Если бы все ограничения были сняты и вы могли бы руководить тем, что делается, что еще вы хотели бы предпринять?

В ходе исследования было проведено более 45 интервью в период с апреля по октябрь 2024 года, что обеспечило сбалансированное представительство географических регионов и уровней экономического развития.

<sup>1</sup> The Futures Toolkit. United Kingdom, Government Office for Science, 2024: p. 27.  
<<https://assets.publishing.service.gov.uk/media/66c4493f057d859c0e8fa778/futures-toolkit-edition-2.pdf>>.

Всемирная организация интеллектуальной собственности (ВОИС) инициировала проект «Визионеры», чтобы изучить будущий ландшафт системы интеллектуальной собственности (ИС) и получить представление о важнейших проблемах, формирующихся тенденциях и потенциальных возможностях для инноваций и творчества, основанных на ИС. Данный отчет подчеркивает необходимость наблюдения за появляющимися индикаторами и трудноуловимыми сигналами, которые могут определять ландшафт и эволюцию системы ИС. Выводы, сделанные по итогам интервью, позволяют понять изменения, происходящие за длительный период времени, и служат основой для формирования будущих сценариев эволюции инноваций и творчества, основанных на использовании ИС.