

## **Комитет по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС)**

**Двадцать четвертая сессия**  
**Женева, 18–22 ноября 2019 г.**

ПРОЕКТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ БРАЗИЛИИ, ИНДОНЕЗИИ, КАНАДЫ, ПОЛЬШИ И  
СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА ПО ИНСТРУМЕНТАМ ДЛЯ ПОДГОТОВКИ УСПЕШНЫХ  
ПРОЕКТНЫХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ПО ПОВЕСТКЕ ДНЯ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ

*подготовлен Секретариатом*

1. В приложении к настоящему документу содержится проектное предложение делегаций Бразилии, Индонезии, Канады, Польши и Соединенного Королевства, полученное Секретариатом в сообщении от 30 сентября 2019 г.

2. *КРИС предлагается рассмотреть приложение к настоящему документу.*

[Приложение следует]

**РЕКОМЕНДАЦИИ ПОВЕСТКИ ДНЯ В ОБЛАСТИ РАЗВИТИЯ 1, 5  
ПРОЕКТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ДЕЛЕГАЦИЙ БРАЗИЛИИ, ИНДОНЕЗИИ, КАНАДЫ,  
ПОЛЬШИ И СОЕДИНЕННОГО КОРОЛЕВСТВА**

**ПРОЕКТНЫЙ ДОКУМЕНТ**

1. РЕЗЮМЕ	
<u>Код проекта</u>	DA_01_05_01
<u>Название</u>	<i>Инструменты для разработки успешных предложений по проектам ПДР</i>
<u>Рекомендации Повестки дня в области развития</u>	<p>Рекомендация 1: Техническая помощь ВОИС, среди прочего, должна быть ориентирована на развитие, обусловлена потребностями и быть прозрачной с учетом приоритетов и конкретных потребностей развивающихся стран, в особенности НРС, а также различных уровней развития государств-членов, при этом деятельность должна включать сроки для завершения. В этой связи характер помощи, механизмы ее осуществления и процессы оценки программ технической помощи, должны быть конкретизированы применительно к каждой стране.</p> <p>Рекомендация 5 ВОИС должна помещать общую информацию о всех видах деятельности по оказанию технической помощи на своем веб-сайте и по просьбе государств-членов предоставлять подробные сведения в отношении конкретных видов деятельности с согласия государства-члена (государств-членов) и других соответствующих получателей такой помощи, в интересах которых осуществлялась соответствующая деятельность.</p> <p>*Следует отметить, что Руководство и дополнительные ресурсы, после их разработки, могут способствовать осуществлению других Рекомендаций Повестки дня в области развития, облегчая разработку новых предложений по проектам ПДР.</p>
<u>Краткое описание проекта</u>	<p>Предлагаемый проект имеет целью облегчить разработку проектных предложений для рассмотрения КРИС и повысить исходный уровень проработанности предложений, представляемых КРИС.</p> <p>Эта задача будет решаться посредством разработки и распространения Руководства и дополнительных ресурсов, которые будут служить справочными материалами в помощь государствам-членам, заинтересованным в разработке новых предложений по проектам ПДР. Руководство будет содержать, среди прочих элементов: подробную пошаговую инструкцию,</p>

	<p>которой нужно следовать при разработке проектного предложения; аннотированный шаблон с ключевыми разделами и соответствующими инструкциями; список контактов Секретариата ВОИС для оказания адресной поддержки на протяжении всего процесса разработки предложения; и перечень примеров передового опыта, включая распространенные ошибки и способы их предотвращения. Дополнительные ресурсы будут включать в себя доступный для поиска каталог прошлых и текущих проектов ПДР, содержащий дополнительную информацию о каждом проекте и его оценках, а также, в соответствующих случаях, онлайн-учебные материалы. После разработки Руководство и дополнительные ресурсы будут распространяться с целью максимально широкого их использования государствами-членами, желающими разработать и представить новые предложения для КРИС.</p> <p>Предлагаемый проект может способствовать расширению базы знаний о ключевых элементах успешного предложения по проекту ПДР; стимулированию ориентированного на потребности подхода к выполнению рекомендаций Повестки дня в области развития, побуждая все больше государств-членов представлять новые комплексные проектные предложения; ускорить или оптимизировать процессы принятия КРИС новых предложений; а также в конечном итоге повысить устойчивость осуществляемых проектов ПДР.</p>
<p><u>Соответствующая программа</u></p>	<p>Программа 8</p>
<p><u>Связи с другой программой (другими программами)/ другим проектом (другими проектами) ПДР</u></p>	<p>Связано со всеми программами, касающимися рекомендаций ПДР, т.е. 1, 2, 3, 4, 5, 6, 9, 10, 11, 14, 15, 16, 17, 30, 31 и 32. / Связано со всеми утвержденными проектами ПДР<sup>1</sup></p>
<p><u>Связи с ожидаемыми результатами по Программе и бюджету</u></p>	<p>Ожидаемый результат III.3: Всесторонний учет рекомендаций ПДР в работе ВОИС</p>
<p><u>Продолжительность проекта</u></p>	<p>24 месяца</p>

<sup>1</sup> Список утвержденных проектов ПДР доступен по адресу: <https://www.wipo.int/ip-development/ru/agenda/projects.html>

<u>Бюджет проекта</u>	210 000 шв. франков
2. ОПИСАНИЕ ПРОЕКТА	
2.1. <u>Постановка проблемы</u>	
<p>В основе практической реализации большинства рекомендаций Повестки дня в области развития (РПДР) лежит ориентированная на результаты методика проекта<sup>2</sup>. В этой связи рассмотрение и принятие проектных предложений Комитетом по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС или Комитет) является одним из наиболее эффективных способов обеспечения того, чтобы техническая помощь ВОИС была «ориентирована на развитие» и «обусловлена потребностями» и чтобы в ней должным образом учитывались «приоритеты», «конкретные потребности» и «различные уровни развития» государств-членов (в соответствии с РПДР 1). С момента своего создания в 2007 г. КРИС уже утвердил 39 проектных предложений (на конец 2018 г.), которые были разработаны и представлены заинтересованными государствами-членами<sup>3</sup>. Укреплению этой практики содействовал представленный в 2016 г. <i>Отчет о результатах независимого анализа выполнения рекомендаций Повестки дня в области развития (ПДР)</i>, содержащий рекомендацию государствам-членам «формулировать — с учетом своих национальных нужд — новые проектные предложения для рассмотрения КРИС»<sup>4</sup>.</p> <p>Тем не менее, государствам-членам иногда трудно находить исходные идеи для создания новых проектов ПДР и разрабатывать полноценные проектные предложения, и зачастую предложения, представляемые Комитету, значительно различаются. Процесс подготовки предложения от идеи до его представления в законченном виде и принятия включает большое число этапов. Среди них наибольшие сложности обычно связаны с ориентацией предложения на нужды государства-члена, определением четких целей и этапов реализации и работой с Секретариатом ВОИС для составления сметы и графика реализации.</p> <p>Если взглянуть сначала на самую раннюю стадию этого процесса, то важность точного определения нужд и целей государства-члена объясняется обусловленным потребностями характером технической помощи ВОИС. Выявлению таких потребностей способствуют наглядные примеры успешных проектов, как завершенных, так и продолжающихся. Однако в отсутствие интуитивно понятных средств поиска по проектам информация о предыдущих проектах ПДР, размещенная в настоящее время на веб-сайте ВОИС, является ограниченной или труднодоступной. Учитывая</p>	

<sup>2</sup> ВОИС, Повестка дня ВОИС в области развития, <https://www.wipo.int/ip-development/ru/agenda/>, дата обращения 15 августа 2019 г.

<sup>3</sup> Отчет Генерального директора о ходе реализации ПДР (CDIP / 23/2), пункт 58; ВОИС, Проекты для выполнения рекомендаций Повестки дня в области развития, <https://www.wipo.int/ip-development/ru/agenda/projects.html>, дата обращения 15 августа 2019 г.

<sup>4</sup> «Отчет о рекомендациях независимого анализа» (документ CDIP/19/3), Приложение I, с. 5; со ссылкой на документ CDIP/18/7.

ограниченность ресурсов ВОИС, для удовлетворения потребностей крайне важно избегать дублирования и находить синергетические связи между прошлыми проектами и новыми предложениями. Предоставление дополнительной информации о проектах ПДР в легкодоступном и удобном для пользователя формате могло бы дать более четкое представление о существующем "проектном ландшафте". Цель будет заключаться в выявлении областей совпадения, где потребность может уже существовать, путем расширения использования существующих проектов, результатов, а также полученного из прошлых оценок опыта.

В более широком смысле, в проектных предложениях иногда делаются попытки чрезмерно расширить проект для решения очень крупной проблемы в рамках одного проекта, в результате чего предложение может стать расплывчатым, не имеющим определенной цели или быть нацеленным на вопросы, которые не являются актуальными конкретно для КРИС. Кроме того, нередки случаи, когда при первом представлении Комитету проектные предложения признаются неполными, в результате чего предложения по несколько раз возвращаются для обсуждения, прежде чем они утверждаются. Это объяснимо, поскольку отсутствие последовательности в стандартах и ожидаемых результатах затрудняет для государств-членов предварительную оценку того, полностью ли их предложение отвечает всем основным требованиям, которые должны быть рассмотрены Комитетом до его утверждения. Отсутствие налаженного процесса запроса полезных рекомендаций у Секретариата также означает, что большинство государств-членов получают помощь только после первого представления своего предложения Комитету.

Несмотря на эти проблемы, все государства-члены могут признать важность представления обоснованных и тщательно проработанных предложений, которые могут быть быстро одобрены. Процесс пересмотра и повторного представления неполных или неясных предложений требует времени и ресурсов от Секретариата, от спонсоров и от Комитета. Кроме того, учитывая шестимесячный промежуток времени между заседаниями КРИС, постоянно меняющуюся глобальную среду и эволюцию проблем развития, проекты, которые необходимо представлять повторно по несколько раз, могут утратить свою актуальность и устареть.

Логично предположить, что подборка инструктивно-методических материалов и примеров передовой практики позволит государствам-членам получить более четкое представление о том, что является успешным проектным предложением, и об этапах процесса его подготовки. Укрепление методического руководства и поддержки могут в конечном итоге способствовать разработке проектных предложений, которые будут более целенаправленными и актуальными для реализации РПДР, которые с большей вероятностью будут своевременно приняты КРИС и которые будут устойчивыми в долгосрочной перспективе.

## 2.2. Цели

Предложенный проект направлен на содействие разработке проектных предложений для рассмотрения КРИС и повышение исходного уровня проработанности предложений, представляемых КРИС, что станет возможным благодаря:

- a) обеспечению более глубокого понимания методики, проблем, вопросов и примеров передовой практики, касающихся разработки проектных предложений ПДР;
- b) предоставлению расширенной и более доступной информации о завершенных и текущих проектах ПДР, которая могла бы служить источником идей и наглядных примеров для заинтересованных государств-членов и обеспечивать синергетические связи между новыми потребностями и существующими проектами;
- c) разработки письменного Руководства, переведенного на все официальные языки Организации Объединенных Наций (ООН), а также других полезных ресурсов, таких как онлайн-вебинары или курсы электронного обучения (в соответствующих случаях), для обеспечения более четкого понимания государствами-членами того, что представляет собой успешное проектное предложение и из каких этапов состоит процесс его подготовки;
- d) распространению и поощрению использования Справочника и дополнительных ресурсов государствами-членами посредством внесения соответствующих изменений в веб-сайт ВОИС и проведения специальных практических семинаров или других профильных мероприятий.

### 2.3. Стратегия реализации

Цели проекта будут достигаться посредством следующих результатов и мероприятий, основанных на действующей методике управления проектами, используемой в ВОИС, и полностью согласованных с ней:

**Результат 1 — Более глубокое понимание методики, проблем, вопросов и примеров передовой практики, касающихся разработки проектов ПДР и управления ими.**

#### **Виды деятельности:**

- a) Проанализировать существующие шаблоны и ресурсы, касающиеся разработки проектов ПДР и управления ими, а также организовать практический семинар с участием ряда руководителей проектов, государств-членов, являвшихся бенефициарами, и внешних экспертов, проводивших оценку проектов ПДР, с целью пересмотра существующей методики и инструментов управления проектами ПДР (шаблон/документ проектного предложения; шаблон отчета о ходе работ и завершении; отчеты о самооценке; отчеты о внешней оценке), и выработать рекомендации по их возможному улучшению.
- b) Собрать на основе консультаций с государствами-членами и Секретариатом ВОИС (предпочтительно в онлайн-режиме) информацию об основных источниках недоразумений, проблемах и вопросах, с которыми сталкиваются

государства-члены, желающие представить проектные предложения; типичных ошибках, приводящих к отклонению предложения и рекомендациях о том, как их можно избежать; а также о любых примерах передовой практики или опыта, накопленного государствами-членами, которые успешно представили проектные предложения в прошлом.

**Результат 2 — Всесторонняя информация о завершенных и текущих проектах ПДР размещена в доступном для поиска и удобном для пользователя формате.**

**Виды деятельности:** На основе и взамен сводных таблиц, размещенных в настоящее время в разделе ПДР веб-сайта ВОИС<sup>5</sup>, создать и опубликовать в этом разделе доступный для поиска онлайн-каталог всех прошлых и текущих проектов ПДР вместе с дополнительной информацией по каждому проекту, включая ссылку на страны-бенефициары (где это применимо), основные мероприятия и результаты проекта, даты начала и окончания реализации, итоги и достижения, а также отчеты и рекомендации о ходе выполнения и оценке.

**Результат 3 — Разработка письменного Руководства и других информационно-справочных материалов, которые позволят государствам-членам лучше разобраться в том, что представляет собой успешное проектное предложение и какие этапы включает в себя процесс его разработки.**

**Виды деятельности:**

- a) Разработать письменное Руководство, включающее в себя, помимо прочего и в соответствующих случаях, следующие элементы:
  - ссылку на доступный для поиска Каталог завершенных и текущих проектов ПДР, который будет создан и размещен на веб-сайте в рамках Результата 2;
  - подробное пошаговое описание процесса, которому необходимо следовать при разработке проектного предложения;
  - всеобъемлющий аннотированный шаблон с ключевыми разделами, которые должны быть включены в проектное предложение и относящимися к ним инструкциями, в том числе описанием того, как ограничить сферу охвата проектного предложения (например, путем решения крупных проблем на основе поэтапного подхода) и как определить соответствующие рекомендации Повестки дня в области развития;
  - список контактов Секретариата ВОИС, включая потенциальных менеджеров проектов (в соответствующих случаях), которые смогут оказывать адресную поддержку на протяжении всего процесса разработки предложения, а также предоставлять информацию по конкретному проекту, такую как предлагаемый бюджет и график работы;
  - перечень примеров передовой практики и вопросов и ответов, в том числе по типичным проблемам и трудностям и о том, как их можно преодолеть, а также о том, как заручиться поддержкой проектного предложения (например, путем определения ключевых сторонников, ограничения количества возражений, с которыми может столкнуться данное предложение, и определения важнейших этапов в процессе разработки, когда должны проводиться консультации с государствами-членами для обеспечения поддержки этого предложения).

<sup>5</sup> ВОИС, Проекты для выполнения рекомендаций Повестки дня в области развития, <https://www.wipo.int/ip-development/ru/agenda/projects.html>, дата обращения 15 августа 2019 г.

- b) Перевести письменное Руководство на все официальные языки ООН.
- c) Организовать веб-семинары для заинтересованных государств-членов по их запросам, с помощью которых Секретариат сможет давать рекомендации о том, как разработать и реализовать проект ПДР.
- d) В координации с Академией ВОИС разработать курс начального дистанционного обучения по ПДР ВОИС и основам управления проектами, который будет доступен для государств-членов, руководителей проектов, а также координаторов по странам.

**Результат 4 — Создание условий для распространения Руководства и использования дополнительных ресурсов.**

**Виды деятельности:**

- a) Провести реконструкцию веб-сайта ВОИС в целях облегчения доступа к Руководству и дополнительным ресурсам (включая доступный для поиска онлайн-Каталог) и привлечения к ним большего внимания.
- b) Провести семинары или другие мероприятия (предпочтительно в режиме онлайн и по мере необходимости) и включить пропаганду Руководства и дополнительных ресурсов в состав мероприятий, осуществляемых Международным бюро и отдельными региональными бюро с целью расширения использования Руководства и дополнительных ресурсов. Оказать поддержку государствам-членам, заинтересованным в разработке новых проектных предложений ПДР.

Для данного проекта не будут отбираться отдельные пилотные страны-бенефициары. Тем не менее, заинтересованным государствам-членам на определенных этапах будет предложено принять в нем участие (например, в рамках видов деятельности а) и б) Результата 1). Кроме того, Руководство и дополнительные ресурсы после их разработки смогут быть полезными сообществу государств-членов в целом.

**2.4. Потенциальные риски и меры по их снижению**

**Риск 1:** Проект частично зависит от степени готовности государств-членов обмениваться своими мнениями и опытом в отношении разработки и принятия предложений по проектам ПДР.

**Меры по снижению риска 1:** Руководитель проекта проведет обстоятельные консультации и в случае необходимости обратится к консультируемым сторонам с просьбой принять участие в разработке Руководства и дополнительных ресурсов. Следует отметить, что участие государств-членов и предоставляемая ими информация позволят обеспечить более адресную адаптацию Руководства и дополнительных ресурсов к их потребностям.



**Риск 2:** Государства-члены могут оказаться не заинтересованными в окончательном варианте Руководства и дополнительных ресурсах и предпочесть им свои собственные методики.

**Меры по снижению риска 2:** При распространении Руководства и дополнительных ресурсов руководитель проекта будет подчеркивать преимущества использования его руководящих принципов и то положительное воздействие, которое это использование должно оказать на вероятность принятия и устойчивого осуществления проектного предложения.

### 3. ОБЗОР И ОЦЕНКА

#### 3.1. График обзора проекта

Раз в год будет проводиться анализ проекта, по результатам которого КРИС будет представляться отчет о ходе его осуществления. По завершении проекта будет проведена его независимая оценка с последующим представлением отчета КРИС.

#### 3.2. Самооценка проекта

<i>Результаты проекта</i>	<i>Показатели успешной реализации (показатели результативности)</i>
1. Более глубокое понимание методики, проблем, вопросов и примеров передовой практики, касающихся разработки проектов ПДР и управления ими.	В течение девяти месяцев после начала осуществления проекта подготовлены первая редакция документа по подведению итогов, а также отчет о результатах семинаров и консультаций.
2. Опубликована всесторонняя информация о завершенных и текущих проектах ПДР в доступном для поиска и удобном для пользователя формате.	В течение первых трех месяцев второго года после начала осуществления проекта в разделе ПДР веб-сайта ВОИС создан и размещен Каталог с возможностью поиска по всем прошлым и текущим проектам ПДР.
3. Разработано письменное Руководство и другие информационно-справочные материалы, которые позволят государствам-членам лучше разобраться в том, что представляет собой успешное проектное предложение и какие этапы включает в себя процесс его разработки.	<ul style="list-style-type: none"> <li>– В течение первых трех месяцев второго года осуществления проекта подготовлена первая редакция письменного Руководства по разработке проектных предложений ПДР и в течение шести месяцев после второго года осуществления проекта переведена на все официальные языки ООН.</li> <li>– При наличии запросов, в течение второго года осуществления проекта организован как минимум один вебинар о том, как разработать и реализовать проект ПДР.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>– В течение шести месяцев после второго года реализации проекта разработан курс начального дистанционного обучения по ПДР ВОИС и основам управления проектами.</li> </ul>
<p>4. Созданы условия для распространения Руководства и использования дополнительных ресурсов.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– В течение девяти месяцев после второго года проекта произведена реконструкция веб-сайта ВОИС в целях расширения доступа и привлечения внимания к Руководству и дополнительным ресурсам.</li> <li>– В течение второго года реализации проекта Международным бюро и отдельными региональными бюро в осуществляемую ими деятельность включены мероприятия по популяризации Руководства и дополнительных ресурсов.</li> <li>– Веб-страницы Руководства и Каталога посещались не менее 40 раз в течение первого года после их размещения в разделе ПДР веб-сайта ВОИС.</li> </ul>

<i>Цель проекта</i>	<i>Показатели успешного достижения целей проекта (итоговые показатели)</i>
<p>Облегчить разработку проектных предложений государств-членов для рассмотрения КРИС и повысить исходный уровень проработанности предложений, представляемых КРИС.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Веб-страницы Руководства и Каталога посещались не менее 40 раз в течение первого года после их размещения в разделе ПДР веб-сайта ВОИС.</li> <li>– Не менее 50% государств-членов, представивших на рассмотрение КРИС проектные предложения в течение двух лет после опубликования Руководства и дополнительных ресурсов, сообщили, что эти инструменты оказались им полезными в процессе разработки предложений.</li> <li>– Не менее 50% принявших участие в вебинаре (если он проводился) или прошедших курс дистанционного обучения сообщили, что они стали лучше понимать процесс разработки проектов ПДР и управления ими.</li> </ul>

4. ОБЩИЕ РЕСУРСЫ В РАЗБИВКЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ (В ШВ. ФРАНКАХ)

Результаты проекта	2020 г.		2021 г.		Итого
	Расходы на персонал	Расходы, не связанные с персоналом	Расходы на персонал	Расходы, не связанные с персоналом	
<p><b>Результат 1 — Более глубокое понимание методики, проблем, вопросов и примеров передовой практики, касающихся разработки проектов ПДР и управления ими:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Проанализировать имеющиеся ресурсы, касающиеся разработки проектов ПДР и управления ими, и организовать семинар по обзору существующих методик и инструментов управления проектами ПДР.</li> <li>• Собрать информацию о проблемах, вопросах и примерах передовой практики на основе предшествующего опыта разработки и/или предложения проектов ПДР</li> </ul>	—	40 000	—	—	40 000
	—	10 000	—	—	10 000
<p><b>Результат 2 — Всесторонняя информация о завершенных и текущих проектах ПДР размещена в доступном для поиска и удобном для пользователя формате:</b></p>					

<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработать онлайн-каталог с возможностью поиска</li> </ul>	–	50 000	–	–	50 000
<b>Результат 3</b> — Разработка письменного Руководства и других информационно-справочных материалов, которые позволят государствам-членам лучше разобраться в том, что представляет собой успешное проектное предложение и какие этапы включает в себя процесс его разработки: <ul style="list-style-type: none"> <li>Разработать Руководство на всех официальных языках ООН</li> <li>Организовать вебинары по запросу<sup>6</sup></li> <li>Разработать курс дистанционного обучения</li> </ul>	–	–	–	50 000	50 000
<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработать Руководство на всех официальных языках ООН</li> </ul>	–	–	–	–	–
<ul style="list-style-type: none"> <li>Организовать вебинары по запросу<sup>6</sup></li> </ul>	–	–	–	50 000	50 000
<ul style="list-style-type: none"> <li>Разработать курс дистанционного обучения</li> </ul>	–	–	–	–	–
<b>Результат 4</b> — Созданы условия для распространения Руководства и использования дополнительных ресурсов: <ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществить реконструкцию веб-сайте ВОИС<sup>7</sup></li> <li>Содействовать популяризации и включению Руководства и</li> </ul>	–	–	–	–	–
<ul style="list-style-type: none"> <li>Осуществить реконструкцию веб-сайте ВОИС<sup>7</sup></li> </ul>	–	–	–	–	–
<ul style="list-style-type: none"> <li>Содействовать популяризации и включению Руководства и</li> </ul>	–	–	–	–	–

<sup>6</sup> Расходы на этот вид деятельности во время реализации проекта не оценивались. При этом любые будущие расходы, связанные с этим мероприятием (если оно будет затребовано), будут оплачиваться за счет бюджета Отдела по координации деятельности в рамках Повестки дня в области развития (ОКД ПДР) и отражаться в нем.

<sup>7</sup> Расходы, связанные с этим результатом (при их наличии), будут покрываться за счет бюджетов соответствующих подразделений.

дополнительных ресурсов в информационно-просветительскую деятельность <sup>8</sup>					
Оценка	–	–	–	10 000	10 000
<b>Расходы на персонал, всего<sup>9</sup></b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>
<b>Расходы, не связанные с персоналом, всего</b>		<b>100 000</b>		<b>110 000</b>	
<b>Итого</b>					<b>210 000</b>

5. ОБЩИЙ ОБЪЕМ РЕСУРСОВ В РАЗБИВКЕ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ (В ШВ. ФРАНКАХ)

Виды деятельности	<i>(швейцарские франки)</i>							Итого
	Поездки, обучение и гранты			Услуги по контрактам				
	Командировки сотрудников	Поездки третьих лиц	Обучение и связанные с ним гранты на поездки	Конференции	Издательские расходы	Индивидуальные услуги по контрактам	Прочие услуги по контрактам	
Проанализировать имеющиеся ресурсы и организовать семинар по пересмотру методики	-	15 000	-	-	-	15 000	10 000	40 000

<sup>8</sup> Расходы на этот вид деятельности во время реализации проекта не оценивались. При этом любые будущие затраты, связанные с данной деятельностью, будут оплачиваться за счет бюджета ОКД ПДР и отражаться в нем.

<sup>9</sup> Координацией связанной с проектом работы будет заниматься персонал ОКД ПДР.

Собрать информацию, основанную на предшествующем опыте разработки и/или предложения проектов ПДР	-	-	-	-	-	10 000		10 000
Разработать онлайн-каталог с возможностью поиска	-	-	-	-	-	50 000		50 000
Разработать Руководство на всех официальных языках ООН	-	-	-	-	15 000	10 000	25 000	50 000
Разработать курс дистанционного обучения	-	-	-	-	-	50 000	-	50 000
Оценка	-	-	-	-	-	10 000	-	10 000
<b>Итого</b>		<b>15 000</b>			<b>15 000</b>	<b>145 000</b>	<b>35 000</b>	<b>210 000</b>

6. СРОКИ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ

Виды деятельности	Квартал							
	2020 г.				2021 г.			
	I	II	III	IV	I	II	III	IV
Проанализировать существующие шаблоны и ресурсы, касающиеся разработки проектов ПДР и управления ими, и организовать практический	x	x	x					

семинар с целью пересмотра существующей методики и инструментов управления проектами ПДР и выработать рекомендации по их возможному улучшению.								
Собрать информацию об основных источниках недоразумений, проблемах и вопросах, с которыми сталкиваются государства-члены, желающие представить проектные предложения; типичных ошибках, приводящих к отклонению предложения и рекомендаций о том, как их можно избежать; а также об имеющихся примерах передовой практики или опыте, накопленном государствами-членами, которые успешно представили проектные предложения в прошлом.	x	x						
Создать и разместить на странице ПДР веб-сайта ВОИС доступный для поиска Каталог всех прошлых и текущих проектов ПДР		x	x	x	x			
Разработать Руководство			x	x	x			
Перевести письменное Руководство на все официальные языки ООН.						x		
Разработать курс начального дистанционного обучения по ПДР ВОИС и основам управления проектами				x	x	x		
Осуществить реконструкцию веб-сайта ВОИС в целях облегчения доступа к Руководству и дополнительным ресурсам и привлечения к ним большего внимания.						x	x	
Организовать вебинары по запросам для заинтересованных государств-членов с целью предоставления рекомендаций по разработке и реализации проекта ПДР <sup>10</sup>								x
Провести семинары и другие мероприятия, и включить пропаганду Руководства и дополнительных ресурсов в текущие мероприятия,							x	x

<sup>10</sup> Эта деятельность по запросам / по просьбам будет продолжена после реализации проекта.

осуществляемые Международным бюро и отдельными региональными бюро <sup>11</sup>								
Оценка проекта								x

---

<sup>11</sup> Эта деятельность будет продолжена после реализации проекта.