|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|  | WIPO-R-BW | **R** |
| CDIP/15/3 | | |
| оригинал: английский | | |
| ДАТА: 12 ФЕВРАЛЯ 2015 Г. | | |

**Комитет по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС)**

**Пятнадцатая сессия**

**Женева, 20 – 24 апреля 2015 г.**

резюме ОТЧЕТА об оценке для проекта «Открытые совместные проекты и модели, основанные на использовании ИС»

*подготовлено консультантом г-ном Даниэлем Келлером, Лейбринген, Швейцария*

1. В приложении к настоящему документу содержится резюме отчета о внешней независимой оценке для проекта «Открытые совместные проекты и модели, основанные на использовании ИС», проведенной консультантом г-ном Даниэлем Келлером, Лейбринген, Швейцария.

*2. КРИС предлагается принять к сведению информацию, содержащуюся в Приложении к настоящему документу*.

[Приложение следует]

**СПИСОК СОКРАЩЕНИЙ**

|  |  |
| --- | --- |
| **КРИС** | Комитет по развитию и интеллектуальной собственности |
| **Шв. фр.** | Швейцарский франк |
| **ПДР** | Повестка дня в области развития |
| **КСР** | Комитет содействия развитию (ОЭСР) |
| **ОКПДР** | Отдел координации деятельности в рамках Повестки дня в области развития |
| **ИС** | Интеллектуальная собственность |
| **ПИС** | Права интеллектуальной собственности |
| **НРС** | Наименее развитые страны |
| **ОЭСР** | Organization for Economic Co-operation and Development |
| **SMART (показатели)** | Конкретные, измеримые, достижимые, реалистичные и спланированные по времени |
| **ЦПТИ** | Центры поддержки технологии и инноваций |
| **ТЗ** | Техническое задание (оценки) |
| **ООН** | Организация Объединенных Наций |
| **ВОИС** | Всемирная организация интеллектуальной собственности |

**РЕЗЮМЕ**

Данная независимая итоговая оценка, проведенная по поручению Секретариата, касается проекта «Открытые совместные проекты и модели, основанные на использовании ИС» (код проекта: DA\_36, «Проект»), осуществляемого в рамках Повестки дня в области развития (ПДР). Данный проект был утвержден на шестой сессии Комитета по развитию и интеллектуальной собственности (КРИС) в ноябре 2010 г. Цели проекта были определены в соответствии с Рекомендацией 36 ПДР (Кластер D) об обмене опытом осуществления открытых совместных проектов, подобных проекту определения генома человека, а также применения моделей интеллектуальной собственности (ИС). Задание оценки включало подготовку двух исследований, проведение совещания государств-членов с неограниченным числом участников, организацию встречи группы экспертов, создание интерактивной платформы и включение в соответствующие программы ВОИС рекомендаций, вынесенных на основании результатов проекта, после их одобрения государствами-членами. Работа по созданию платформы продолжается. Осуществление проекта было начато 1 января 2011 г. и официально закончилось 30 июня 2014 г. после его продления на 12 месяцев без выделения дополнительного финансирования, одобренного на 12-й сессии КРИС. Согласно заключительному отчету о ходе реализации, представленному на 14-й сессии КРИС, было израсходовано 27% всего бюджета в размере 895 000 шв. фр.

Работа по проведению оценки была проделана независимым экспертом по оценке в период с 10 декабря 2014 г. по 24 апреля 2015 г. в тесном сотрудничестве с Отделом координации деятельности в рамках Повестки дня в области развития (ОКПДР), и по ее итогам были сформулированы следующие выводы:

**Вывод 1 в отношении актуальности: Сохраняется высокая актуальность усиления использования открытых совместных проектов и моделей, основанных на ИС**

Открытые совместные проекты открывают возможности для обмена интеллектуальными активами во всем мире на добровольной основе и к взаимной выгоде, несмотря на возможный разрыв между Севером и Югом. Это направление деятельности представляет большой интерес как для развивающихся, так и развитых стран. Благодаря обмену опытом, накопленным в ходе использования моделей, осуществляемая в ВОИС работа приобретает особую ценность в плане формирования новых партнерств между Севером и Югом. Модель открытого сотрудничества применима не только в рамках общепонимаемого «инновационного процесса», но распространяется также на творческие отрасли. Открытые совместные проекты служат эффективным инструментом повышения «ценности» интеллектуальных активов, которые не ограничиваются ИС, которая является частью общественного достояния. В этом отношении цели проекта высоко актуальны с точки зрения облегчения использования ИС для развития, что является международным приоритетом, нашедшим отражение в Стратегической цели III Программы и бюджета на двухлетний период 2014/2015 гг. Сделанные в рамках проекта выводы, по-видимому, актуальны для проводимой ВОИС работы во многих областях, включая содействие инновациям, наращивание потенциала для провайдеров услуг в области ИС, профессиональная подготовка, сотрудничество с университетами и консультации по вопросам политики.

**Вывод 2 в отношении подготовки проектов и управления проектами: В рамках проекта ведется работа по реализации Рекомендации 36 ПДР на основе надлежащего творческого подхода. Вся деятельность хорошо организована. Однако применение стандартных инструментов планирования и мониторинга проектов было неэффективным. Средства, ассигнованные на реализацию проекта, были существенно завышены, и он осуществлялся медленными темпами.**

На основе достаточно общей Рекомендации 36 ПДР Секретариат сформулировал четкую стратегию и методологию реализации. Виды и последовательность запланированных мероприятий способствовали достижению поставленных целей. Изучение применимых моделей открытого сотрудничества, выявление эффективной практики и созданная впоследствии платформа для обсуждения результатов и накопленного опыта между экспертами и другими ключевыми заинтересованными сторонами представляется надлежащим способом углубления обмена опытом. Завершенные мероприятия были хорошо подготовлены и организованы.

Однако использование стандартных инструментов управления, ориентированного на конечный результат, в области планированию и мониторинга проектов было неэффективным. В отчетах о ходе реализации проектов содержатся перечисления видов деятельности вместо анализа достижений на основе показателей конкретных, измеримых, достижимых, реалистичных и спланированных по времени результатов (показателей SMART). Допущения и риски не были определены и их мониторинг не велся. Вследствие отсутствия реалистичных и детальных смет расходов средства, ассигнованные на реализацию проекта, были существенно завышены. Недостаточно точное определение смет расходов ведет к замораживанию ресурсов, которые могли бы быть использованы к выгоде государств-членов. Кроме того, возникает риск того, что проекты могут бесконечно долго реализовываться только по той причине, что средства не полностью выбраны. Отчет по бюджету и финансированию с представлением видов расходов по каждой поставленной задаче не готовится.

Реализация проектов идет медленными темпами. Изначально установленный срок в 30 месяцев был достаточным для осуществления запланированного ограниченного круга видов деятельности. Даже после того как КРИС продлил срок реализации проекта, меры для ускорения его осуществления приняты не были. Задержки ведут к удорожанию стоимости и сокращению темпов. Если они не обусловлены какими-либо непредвиденными внешними факторами, они подрывают веру государств-членов в потенциал Секретариата по реализации проектов.

**Вывод 3: Были поставлены надлежащие задачи, но не все из них были выполнены. Секретариат в целом экономно использовал ресурсы. В отсутствие последующей деятельности первоначальные многообещающие результаты, вероятно, будут утрачены.**

Проект не обеспечил достижение всех запланированных целей. Благодаря тому, что были выполнены четыре из шести поставленных задач, Проект помог определить успешные открытые совместные проекты, в частности в развивающихся странах, выявить на их основе оптимальную практику и организовать обсуждение полученных результатов в рамках ограниченной аудитории. Еще не завершенная интерактивная платформа (задача № 5) должна сыграть важную роль в обмене методами оптимальной практики с более широкой аудиторией и выработке практического инструментария поддержки открытых инноваций. Вследствие задержки с завершением создания платформы возникает риск сокращения темпов деятельности ВОИС в области открытых совместных проектов. Меры для интеграции результатов осуществления проекта в существующую программную деятельность ВОИС приняты не были. Формулировка задачи № 6 показывает, что государства-члены ожидали бы представления конкретного предложения Секретариатом. В отсутствие последующей деятельности роль данного проекта остается ограниченной, а первоначальные многообещающие результаты, вероятно, будут утрачены.

РЕКОМЕНДАЦИИ

**Рекомендация 1 (на основе вывода 3) Секретариату ВОИС о завершении создания интерактивной платформы (задача №5 Проекта)**

1. завершить создания бета-версии интерактивной платформы;
2. протестировать интерактивную платформу и собрать комментарии пользователей;
3. сгруппировать комментарии пользователей;
4. представить окончательный вариант платформы на 17-й сессии КРИС в ноябре 2015 г.; и
5. четко определить сферы ответственности и выделить средства для поддержания и актуализации интерактивной платформы на регулярной основе.

**Рекомендация 2 (на основе выводов 1 и 3) Секретариату ВОИС о подготовке предложения для КРИС о содействии открытым инновациям на основе существующих программ ВОИС (задача №6 Проекта)**

1. продолжить выявление оптимальной практики, сбор и обмен информацией об оптимальной практике в области открытых совместных проектов (исследований);
2. предложить содействие в наращивании практического потенциала (включая разработку инструментария), отвечающего конкретным потребностям пользователей;
3. предложить содействие в наращивании потенциала провайдерам ИС и/или инновационных услуг в развивающихся странах, например ведомствам ИС, центрам передачи технологии и т.д.;
4. оказать поддержку конкретным пилотным открытым совместным проектам в развивающихся странах; и
5. предоставить государствам-членам рекомендации по созданию условий в рамках их политики в области ИС для содействия открытым совместным проектам.

**Рекомендация 3 (на основе вывода 3) Секретариату ВОИС об усилении участия ВОИС в работе конференций и форумов по открытым совместным проектам**

Регулярное участие ВОИС в международных конференциях по открытым совместным проектам (в том числе мероприятиях, организуемых другими учреждениями ООН, но не ограничиваясь ими) может помочь ВОИС взять на себя роль экспертного центра в области открытых совместных проектов, обеспечить видимость своей деятельности и использовать дополнительный опыт широкого круга участников таких конференций.

**Рекомендация 4 (на основе вывода 2) Секретариату об обеспечении применения инструментов планирования и мониторинга для управления очередностью этапов реализации проектов**

1. усилить контроль качества за новыми проектами, представленными КРИС, в целях надлежащего применения существующих проектных инструментов ВОИС для управления очередностью этапов реализации проектов;
2. усилить контроль качества за отчетами о ходе реализации проектов, представляемыми КРИС, в целях обеспечить надлежащее применение существующих проектных инструментов ВОИС для управления очередностью этапов реализации проектов;
3. рассмотреть возможность внедрения логической основы для управления очередностью этапов реализации проектов;
4. рассмотреть возможность введения обязательных курсов для будущих менеджеров проектов по управлению очередностью этапов реализации проектов; и
5. обеспечить регулярный тренинг менеджеров проектов исходя из существующих потребностей.

[Конец приложения и документа]