

世界知识产权组织成员国大会

第六十七届系列会议
2026 年 4 月 21 日，日内瓦

总报告

经成员国大会通过

缩略语表

AI	人工智能
CLIP	创作者学习知识产权
DG	总干事
GRATK	遗传资源和相关传统知识
IP	知识产权
IPTI	知识产权培训机构
KPI	关键绩效指标
LDC	最不发达国家
MTSP	中期战略计划
PBC	计划和预算委员会
PCT	专利合作条约
PR	常驻代表
RDLT	《利雅得外观设计法条约》
SME	中小企业
UN	联合国
WIPO	世界知识产权组织
WTO	世界贸易组织

导 言

1. 本总报告草案记录了产权组织成员国的下列三个大会（成员国大会、各大会）的讨论情况和决定：

- (1) 产权组织大会第五十九届会议（第 32 次特别会议）
- (2) 巴黎联盟大会第六十二届会议（第 35 次特别会议）
- (3) 伯尔尼联盟大会第五十六届会议（第 29 次特别会议）

会议于 2026 年 4 月 21 日在日内瓦举行，会间，在上述大会的联合会议（以下分别称为联合会议和成员国大会）上作出了决定。

2. 截至 2026 年 2 月 17 日，各大会的成员和观察员名单列于文件 [A/67/INF/1](#)。

3. 获得通过的议程和与会者名单分别列于文件 [A/67/1](#) 和 [A/67/INF/2](#)。

统一编排议程第 1 项

会议开幕

4. 产权组织成员国大会第六十七届系列会议由产权组织总干事邓鸿森先生召集。

5. 本届会议由产权组织大会主席卡洛斯·索雷塔大使先生（菲律宾）在三个大会举行的联合会议上宣布开幕。

6. 主席：我很高兴宣布产权组织成员国大会第六十七届系列会议开幕。与以往一样，本次会议采用线上线下结合形式举行。欢迎在场的各位代表，也欢迎来自世界各地通过线上方式参加会议的各位代表。感谢大家拨冗出席。今天，我们将作出直接关系到本组织领导层的关键决定，包括总干事的任命及其任职条款。我期待各位在整个会议期间积极参与并开展建设性合作。我相信，在各位的支持下，我们能够本着协商一致精神作出这些决定，为本组织工作的持续成功奠定基础。

统一编排议程第 2 项

通过议程

7. 讨论依据文件 [A/67/1](#) 进行。

8. 主席：我现在想转入议程第 2 项，即通过议程。统一编排议程草案已分发，载于文件 A/67/1 Prov.1 中。我提议通过议程。我想各位应该已经有时间审阅了议程。如果没有人反对，则议程通过。

9. 产权组织各大会各自就其所涉事宜，通过了文件 A/67/1 Prov.1 中的拟议议程（在本文件中称为“统一编排议程”）。

统一编排议程第 3 项

任命总干事

10. 讨论依据文件 [A/67/2](#) 和 [WO/GA/59/1](#) 进行。

11. 主席：现在进入议程第 3 项。该议程项下有两项决定需要作出，为节省时间并提高效率，我们已将这两项相互关联的决定合并处理。这两项决定密不可分。即根据协调委员会的提名，任命下一任总干事，并确定其合同条款。在继续讨论之前，我想请协调委员会主席詹姆斯·巴克斯特

大使向大家简要介绍一下此次提名背后的过程；随后，我将就合同文件草案的制定过程作简要说明，之后我们将作出决定。我未见对此流程有异议。现在请巴克斯特大使发言。请您发言，先生。

12. 澳大利亚：非常感谢主席，各位同事早上好。正如您所说，我将概述协调委员会在总干事任命方面的过程。根据《产权组织公约》的相关规定，并依照产权组织大会通过的产权组织总干事提名和任命程序，我以协调委员会主席的身份，于 2025 年 7 月 24 日向所有产权组织成员国发出通函，邀请各成员国提名本国公民作为总干事职位的候选人。提名于 2025 年 10 月 24 日截止，截至该日共收到两份提名，分别是现任总干事、新加坡的邓鸿森先生和海地的约翰尼·斯坦利·约瑟夫博士。提名截止后，协调委员会着手审议该职位的提名任命程序。我与协调委员会的两位副主席——中国和萨尔瓦多的大使——一道，通过各集团协调员与协调委员会成员进行了磋商，以确定该过程的具体安排。协调委员会决定基本遵循 2020 年采用的过程。据此，两位候选人受邀向协调委员会成员国进行陈述，他们于 2026 年 1 月 27 日完成了陈述。在此次非正式会议上，成员国还获得了向两位候选人提问的机会。协调委员会于 2026 年 2 月 12 日召开了一次特别会议，以提名总干事职位的候选人。协调委员会决定通过无记名投票方式确定提名。投票按照《产权组织总议事规则》附件中规定的无记名投票表决规则进行，该规则经协调委员会于 2026 年 2 月 12 日通过的特别规则修订，相关内容载于文件 [WO/CC/85/3](#)。投票程序参照 2020 年的做法，并根据候选人人数进行了调整。协调委员会所有成员国均参与了此次投票。在投出的 83 张选票中，邓鸿森先生获得 81 票，约翰尼·斯坦利·约瑟夫博士获得 2 票。据此，协调委员会通过了一项决定，提名新加坡的邓鸿森先生供产权组织大会任命为总干事，在今天的特别会议上，巴黎联盟大会和伯尔尼联盟大会也达到了必要的多数。我谨向协调委员会的副主席、各集团协调员以及协调委员会各成员国在整个过程中采取的建设性态度表示感谢。我还要感谢秘书处在整个过程中提供的鼎力支持和宝贵建议。

13. 主席：非常感谢巴克斯特大使，也非常感谢您和协调委员会就今天摆在我们面前的这一提名所做的一切工作，为此，我请各代表团注意文件 A/67/2。在就该提名采取行动之前，我想就新总干事的合同或聘用条款的程序说几句话。我想请各位注意关于总干事任命条件的文件 [WO/GA/59/1](#)，并提醒大家，根据《产权组织公约》第 9 条第(3)款：“产权组织大会应规定任命总干事的条件。”大家记得，六年前，即 2020 年总干事任命时，由于 2019 冠状病毒病疫情限制，产权组织各大会无法以线下形式召开，而是破例通过书面程序进行。在此背景下，大会确定了邓鸿森总干事自 2020 年 10 月 1 日至 2026 年 9 月 30 日的任命条件。产权组织的若干集团指出，特殊情况使得就合同修订提案进行必要的谈判变得困难，因此授权产权组织大会主席与相关成员国进一步开展非正式磋商，以期从 2026 年起更新合同条款。据此，此后几年的产权组织大会历任主席一直为此目的与成员进行接触。然而，这些磋商并未以合同修正案的形式取得成果。为筹备本次会议——我们将同时处理提名和任用条款问题——我也通过召集“总干事任命条件工作组”，与各成员国进行了磋商。该工作组由产权组织各集团的代表以及产权组织大会和协调委员会的主席团成员组成，我们讨论了在必要时更新总干事任命条件的可能性。2026 年 3 月 18 日和 25 日，工作组举行了两次线下会议，部分与会者通过线上方式参加。在审议了总干事任命条件后，工作组决定向大会建议采用大会于 2020 年 5 月批准的相同条件，唯一的调整是：根据日内瓦消费者价格指数，对住房津贴和交际津贴进行年度通胀调整。工作组还指出，希望在大会召开前有更多时间仔细审议总干事的任命条件。因此，正如我在工作组磋商期间所指出的，可在 2031 年成员国大会期间——即 2032 年下届总干事选举之前——成立工作组，以审议可能的修正案。这将为就任何关于任命条件的修正提案进行磋商留出充足时间。工作组最终同意推荐文件 WO/GA/59/1 附件二所

载合同草案中反映的任命条件，以及附件一中的每月薪酬指示性估算。现在我们将着手作出决定。因此，我提议采用以下两个决定段落：

14. 产权组织大会、巴黎联盟大会和伯尔尼联盟大会各自就其所涉事宜：

(i) 审议了文件 A/67/2 第 3 段所述的产权组织协调委员会的提名，并

(ii) 任命邓鸿森先生担任产权组织总干事，任期自 2026 年 10 月 1 日至 2032 年 9 月 30 日。

产权组织大会按文件 W0/GA/59/1 附件二中所载的合同草案，规定了任命总干事的条件。

15. 主席：我未见异议。就这样决定。邓鸿森先生经一致鼓掌通过，连任产权组织总干事，开启新任期。就巴黎联盟大会和伯尔尼联盟大会而言，所要求的任命条件已因此满足。

16. 现在，我请总干事上台。总干事先生，我谨祝贺您再次被任命为产权组织总干事，任期六年，并感谢今天在座的各位以协商一致方式作出了这一决定。现在，我很荣幸请总干事发言。

17. 总干事：尊敬的主席、各位阁下、尊敬的代表们，各位对我连任产权组织总干事所给予的信任和信心，我深感荣幸。

首先，请允许我感谢协调委员会主席詹姆斯·巴克斯特大使，您以娴熟、沉着且专业的态度主持了选举程序。尽管我们已不得不保持距离数月之久，但今天我终于有机会当面感谢您出色的主持工作。

我还要向大会主席卡洛斯·索雷塔大使表示感谢，感谢您为筹备本次特别大会所付出的全部承诺和奉献。我和我的同事们期待在未来数月里与您通力合作。

我还要向所有成员国表示深切谢意，感谢你们不仅在此重要场合，而且自 2020 年 10 月我上任以来的每一天所给予的支持。总干事实际上是“被指导的总干事”，我很乐意接受这一头衔，因为过去六年来，你们集体的指导、方向和决定一直是我和同事们的指南针，今后也将继续如此。

我还要衷心感谢新加坡政府在我第一任期以及本次选举期间给予的不懈支持。特别是副总理兼贸工部长颜金勇先生、律政部长唐振辉先生、外交部长维文医生的亲自参与，对竞选至关重要；陈汉成大使以及新加坡常驻产权组织和世贸组织代表团的团队也在日内瓦不辞辛劳地争取支持。新加坡所秉持的价值观——即充当桥梁和共识构建者、注重绩效、成果和影响，以及着眼于未来——一直是我担任总干事工作的核心。

致产权组织的各位同事：若没有你们，就不会有这一刻。过去六年间，我们共同应对了全球政治、经济、文化和技术领域的非凡变革，推动产权组织转型，服务于各成员国，并彰显多边主义的价值。

最后，我要感谢我的家人，特别是我的妻子克莱尔。没有他们的支持，我根本无法开始这份工作；没有他们的耐心，我也根本无法坚持做下去。

亲爱的同事和朋友们，

当我展望第二个任期时，我不禁回望一下刚上任时的岁月。

2020 年 10 月 1 日，我就任产权组织总干事时，世界已然天翻地覆。2019 冠状病毒病大流行不仅严重扰乱了各国经济，也彻底改变了我们的生活和工作方式。它冻结了人际互动，让我们躲在口罩和电脑屏幕之后，同时也考验着人们对机构的信任。创新与知识产权被推到了艰难辩论的中心。

我的竞选主张基于两大核心理念：第一，产权组织和知识产权虽拥有坚实基础，但亟需转型；第二，我将充当东西方、南北方的桥梁。然而，在席卷全球的危机中，转型的规模必须更大、步伐必须更快；而在疫情造成的疏离感中，世界比以往任何时候都更需要这些桥梁。

正因如此，在各位的支持下，本组织将知识产权从一项技术与法律事务，转变为商业、经济和金融资产，不仅在支持创新与创意生态系统方面发挥作用，更成为推动就业、投资、增长与发展的强大催化剂，同时确保产权组织成为成员国寻求共识、共同获益的平台。

我感到自豪的是，在过去的 6 年里，我们每天都在努力工作，将这一愿景变为现实。

我们共同加强了我们的“引擎室”——即 PCT 体系、马德里体系和海牙体系等全球知识产权服务——以便更好地为需要跨境知识产权保护的人士提供服务；协助加强打击盗版和假冒伪劣的力度，让知识产权不再神秘，并将其价值带给基层民众；使产权组织成为就知识产权问题，特别是人工智能进行前沿讨论的论坛；在一年内通过协商一致的方式缔结了两项新条约；提供了数据和见解，以协助政策制定者构建创新与创意生态系统；推动知识产权应对全球共同挑战；开创了支持研究人员、创作者、中小企业、妇女、青年及农村地区居民的开创性项目，并使知识产权成为所有国家——无论是发达国家、发展中国家、新兴国家还是最不发达国家——实现增长、发展、竞争力和繁荣不可或缺的组成部分。

我们不仅关注言辞，更注重实际影响和切实成果。事实证明，过去六年中，我们的各注册处共受理并处理了 190 万件知识产权申请；我们为超过 80 万人（若计入知识产权培训机构，则达 130 万人）提供了知识产权知识和技能培训；并支持了 20 万家中小企业、30 万名女性和 40 万名青年在生活或创业过程中运用知识产权。

在此基础上，我们保持了本组织的运营效率和财务稳健——储备金翻了一番。我们加强了治理并推动了文化发展，使我们作为产权组织的工作人员、同事和秘书处，能够继续拥有最坚实的内部基础，以便更好地为您服务。

亲爱的朋友们和同事们，

六年前，世界正处于危机之中，但这反而给了我们推进改革与转型的动力。

六年过去，我们已走出疫情阴霾，但新的不确定性接踵而至——政治、经济、文化方面的，以及日益突出的技术方面的不确定性。但若仅将这些视为挑战和障碍，那将是一个错误，因为知识产权、创新和创意，其本质就是充满活力且在变革中蓬勃发展。

过去几年，随着产权组织迈入新篇章，我们已奠定了坚实的基础。我们的各项计划、举措和工作，已帮助数以百万计的人们在日常生活中保护和利用其知识产权。

今天，我想与大家分享我对未来的展望。

我们需要继续升级和强化我们的“引擎室”——全球知识产权服务，充分利用人工智能和数字技术的优势，秉承业务流程审查的精神，同时不失人文关怀，确保优秀创意通过注册成为知识产权而得到保护；同时，协助构建强大的创新生态系统，使这些已注册的知识产权顺利进入市场，将其法律潜力转化为真正的经济价值。

我们需要本着务实和建设性参与的精神，克服分歧与差异，寻找能够通过共识与趋同推动知识产权议程向前发展的领域。

我们需要为未来做好准备，确保在人工智能时代以及这一充满巨变的时期——创新格局正日益受到机器的工业创新、软件的数字创新以及内容的文化创新三者融合的驱动——知识产权不仅保持其相关性，更能焕发蓬勃生机。

我们将需要通过数据和洞察以及构建创新与创意生态系统，帮助政策制定者认识到知识产权不仅是法律框架，更是各国未来不可或缺的组成部分；扩大我们在各地的增长与发展项目——这些项目已使知识产权融入了全球各国数十万人的生活；并利用知识产权的力量来应对我们持续面临的全球性挑战。

为此，我们需要加强与成员国、成员国内部、区域平台以及联合国其他机构的伙伴关系。此外，我们需要致力于让知识产权成为主流，不仅作为各国政府和领导人的政策优先事项，更要使其被世界各地的人们所认可和重视，以至于当人们谈论技术、品牌、设计、艺术、文化、体育、农业、贸易、经济、金融以及我们的世界时，都能意识到知识产权在所有这些领域中都发挥着重要作用。当然，支撑这一切的将是我们改革和简化内部系统及流程方面持续的努力——这不仅是为了在“联合国 80 周年”进程中树立榜样，更是为了确保产权组织保持尽可能高的效率、卓越的表现和良好的运作，从而更好地服务于各位及各位的利益攸关方，并证明多边主义能够产生影响和成果，且依然具有现实意义。

这些任务充满挑战，但借用肯尼迪总统的话来说——我们做这些事，不是因为它们容易，而是因为它们困难；在这些努力中，我们可以从我们所服务的创新者和创作者身上获得启发，并从全球知识产权生态系统——以及我们作为全球知识产权共同体——在过去 130 年这一巨变时期中不断演进并保持相关性的能力中汲取力量。

最后，请允许我与大家分享一幅简单的画面。今天，世界各地可能有一支研究团队正在提交他们的第一份专利申请，满怀希望地期待它能成为一种罕见病带来转机。一位成功的餐厅老板可能正计划在另一个国家特许经营其品牌。一位设计师可能即将推出一款新产品，它将成为下一个家喻户晓的标志性产品。还有一位音乐人，或许正在创作一首即将风靡全球的热门歌曲。他们或许从未想过日内瓦，也从未想过像这样的大会。但我们在此维护的体系，正在塑造他们所能拥有的各种可能性。这是我们共同肩负的责任，因此，让我们作为产权组织大家庭的一员，共同努力履行这一特权与荣誉，为全世界的创新者和创作者服务。谢谢。

18. 主席：非常感谢邓总干事，并再次向您表示祝贺。您将一如既往地以无与伦比的活力、奉献精神 and 干劲，推动产权组织的工作，促进多边主义，推动知识产权与发展、创新与增长的主流化，以及所有成员国的进步。非常感谢您。现在我们开始听取现场发言。¹

19. 主席：经总干事同意，我现在请他向大会致辞。

20. 总干事：非常感谢您，主席。我非常感激，今天不仅有机会获得了各位的支持和鼓励，还从各位成员国那里得到了许多关于对我的第二个任期期望的指导和建议。正如我在开幕致辞中感谢各位时开玩笑所说的那样，总干事往往也是“被指导的总干事”，而过去几个小时里，各位确实就各位的期望对我进行了指导。有一点给我留下了深刻印象，那就是我从各位身上——无论你

¹ 编者注：代表团以及政府间组织和非政府组织的代表在本议程项目下的发言，作为本报告的附件予以转录。会议的完整录像也可在产权组织网站上查看。

们是发达国家、发展中国家、新兴国家、最不发达国家还是小岛屿发展中国家——都感受到了一种非常强烈的共识，即产权组织的工作正朝着正确的方向前进。我的意思是，我听到许多肯定之声：六年前，在各位的支持和认可下，我们开启了这段旅程，将知识产权从仅为一小群专家所关注的纯技术问题，转变为与更广泛人群息息相关的事物，使知识产权不仅是一个法律概念，更成为推动创新与创造力的重要催化剂。在当今世界，知识产权已成为创造就业、吸引投资、促进增长、推动发展、实现繁荣、增强竞争力，甚至提升韧性的催化剂。我认为，这正是我观察到的一个现象：对此存在着相当广泛的共识和支持。谢谢大家。这对我而言确实是一种愿景，我想分享一下这一愿景的来源。我认为，这部分源于我曾担任知识产权局负责人的经历——我深知知识产权对现代世界至关重要，却鲜为人知。这种矛盾始终驱使着我尝试思考：如何将知识产权的价值传递给全球更广泛的人群，事实上，是传递给每个人，这始终是我追求的核心目标。我真诚地相信——我想在座的各位也同样如此——使我们人类与众不同的一点在于，我们能够进行创新和创造。没有其他物种能做到这一点。当然，有人可能会争辩说，某些动物物种也会使用工具，但我认为人类是唯一能够进行创新和创造的物种。我们正是凭借这种力量重塑了世界。这是我们作为人类本质的一部分，因此，从最根本的层面来看，产权组织的工作实质上就是支持人类的创新与创意精神。知识产权制度在人类创新与创意的历程中堪称一场革命，因为知识产权不仅使拥有好点子的人能够直接与市场和社会建立联系；它还要求公开创意、分享发明，以此换取国家支持，从而获得将发明推向市场的权利。我认为知识产权制度确实是一场革命。它源于我们基因中一种非常古老的东西——创新能力。我相信，在各位的支持下，产权组织的工作以及我们共同为将知识产权从仅服务于少数人的事物转变为惠及所有人的事物所做的工作，将在我的第二个任期内继续成为我们努力的核心。现在，请允许我就各位反复提及的几个问题发表看法。首先，关于对全球知识产权服务的重视，以及确保各注册处继续高效运转的问题，我想向各位保证，这仍将是我的头等大事。可能很少有人知道，但我从国际法领域转入知识产权领域后的头几年，第一份工作就是负责管理新加坡知识产权局的所有注册处。因此，注册处的工作——这也是产权组织独有的工作——是我非常乐在其中的。我认为注册处的运作非常引人入胜，它不仅涉及输入和输出，更像是一个活生生的有机体——你需要从运营和人力资源的角度加以管理，同时还需要注入技术和业务改革。总体而言，你需要确保在客户服务、质量、数量和及时性之间取得平衡。对于在注册处方面涉及一些技术细节，我深表歉意，但这仍将是我的工作重点之一。当然，随着全球越来越多的国家（包括发展中国家）拥抱创新与创意，各国的创新者和创作者将使用产权组织的服务，并期待产权组织提供高质量的服务。我认为这一点不仅对某些国家重要，对每个国家都至关重要。许多代表提到，《知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》和《利雅得外观设计法条约》的缔结是过去六年最具标志性的成就之一。我想说，我认为它们是“微型奇迹”。我必须承认，尽管我深度参与了这两项工作，但当时我并不确定它们中的任何一项能否成功。我可以非常坦率地告诉大家。但得益于各成员国齐心协力、搁置分歧、寻找共同点、秉持务实态度、通宵达旦地努力以寻求共识核心的奇迹，我们首先成功促成了《知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》的达成，随后在同年年底又促成了《利雅得外观设计法条约》的达成。这些成就离不开大量的辛勤工作和坚定承诺。我想呼吁各位，不要认为产权组织总能取得此类成就。这些成就之所以能够实现，完全是因为各位成员国都付出了巨大努力，找到了促成此事达成的共同点。展望未来，仍有许多领域需要我们寻求趋同；需要我们作为国际社会团结一致。许多人提到了人工智能带来的挑战，我确实认为人工智能不仅是一种工具，更是一种变革性工具，它将改变我们的创新与创意方式。因此，我们必须团结一致，确保这一工具被用于最有益的目的，为我们每个人服务。为了实现这一目标，我认为我们需要重拾 2024 年的那种精神，确保尽管存在分歧，我们仍能再次团结起来。

这适用于我们的委员会会议、工作组以及我们齐聚一堂讨论各类议题的其他场合。我想呼吁大家：要在各委员会讨论的问题上达成趋同，需要付出巨大努力；我恳请各位继续为产权组织的工作倾注这些努力，以便我们能够在共识的基础上共同前进。许多同仁谈到了数字经济、创意经济的崛起，以及创新、创造力、创业精神的兴起和中小企业的发展。我们正面临一个这样的世界：价值越来越多地以无形资产、知识产权、品牌、专有技术和数据的形式被创造、储存、交易和融资，我认为这将是一个持续的趋势。我认为世界不会再回到价值仅以有形资产形式储存的时代。无论是最具价值的企业、已创作的音乐作品，还是我们正在建设的经济体系，其价值都体现在无形资产之中。因此，我认为，随着各成员国对此的理解日益加深，知识产权将不再仅仅是支持创新和创意的手段。它将成为一种经济金融资产，将成为一种商业资产，将成为价值的载体。你们中有些人提到了知识产权估值和知识产权融资，这听起来可能相当前沿。然而，我认为，如果我们现在不着手解决这些问题，如果我们仍然不知道如何对这些资产进行估值或融资，或者未能充分理解知识产权与贸易、金融以及更广泛的经济之间的关系，那我们将是自毁前程。否则，在我们的经济中这一部分持续扩大、其对整个经济的拉动作用日益增强之际，我们的认知将出现缺口。因此，我们必须投入时间和精力来加深对此的理解。为此，我们正在开展的工作——编写研究报告，并致力于成为知识产权和无形资产领域全球情报的汇集地——也变得至关重要。至于各项计划和倡议，我在开场的致谢辞中因时间有限未能一一提及，但我非常高兴看到在座的许多同仁提到了我们为支持妇女、青年、中小企业以及农村社区所开展的工作，这些工作切实改善了土著人民和当地社区的生活。我没有提及 CLIP、WIPO Connect、发明人援助计划、技术创新支持中心或 WIPO Green 等举措。这实际上是为了确保知识产权与现代世界的各个方面都息息相关，而这些举措都至关重要。当研究人员希望将实验室里的创意推向市场时，当创作者希望通过创作谋生，从而继续为我们带来美妙的音乐或电影时，当发明人发现专利制度难以驾驭时，当怀揣抱负的年轻人想知道如何让梦想成真时，当女性企业家感到难以重返或打入市场时，或者当一家不了解知识产权但需要利用知识产权来特许经营其品牌的小型、中型企业时，这些都是我们可以且应当提供帮助的领域。当然，这并不意味着我们同时不支持那些成熟的知识产权参与者——那些已经懂得如何运用知识产权的大型企业。我不认为这是一场零和游戏。我们产权组织并不将自身的工作视为零和游戏，即某个领域的工作会挤占另一个领域的工作。我相信，在知识产权里、在创新里、在创意里，正因知识产权的本质——其增值方式与传统实物资产截然不同——我们在一个领域所做的工作，会成倍放大另一个领域所获得的价值。正因如此，我在开场白中提到，产权组织可以成为一个实现共赢的平台。例如，我们为最不发达国家所做的工作，有助于世界其他地区获益；我们为发达国家提供的工作和支持，同样有助于世界其他地区获益。正因知识产权的本质，这里确实是一个能够汇聚价值、共同创造价值的地方。知识产权确实是一种特殊的存在，它让我们能够共同成长、开展合作，并通过这种合作，为我们所有人打造更大的“蛋糕”。以上是我的部分感想。当然，我相信，强有力的治理以及稳健审慎的财务管理，将继续是产权组织的核心优势。这些原则长期以来都是本组织不可或缺的组成部分，并非近期才形成。我可能比其他人更关注这一点，这或许要归因于我的新加坡背景。但我确实认为，这也是我各位同事的 DNA 组成部分，并将继续成为产权组织的一部分。我们希望确保为大家提供物有所值的服务。许多代表提出了我们如何继续做到这一点的建议。也有代表建议，或许我们可以将这一做法作为“联合国 80 周年”进程的一部分，推广至其他联合国机构。我们正在推进所有这些工作。我们正在向其他联合国机构提供我们自主研发的工具，例如语音转文字和翻译工具。关于秘书处的地域和性别代表性问题，在确保招聘制度以能力为本的同时，我认为我们能够在这所有方面取得平衡。在此再次向各位保证：你们才是成员国。归根结底，是你们制定并批准工作计划。这也是你们每两年在审议计划和预算时

所做的工作。无论总干事对 PBC 说什么，是由你们任命我担任“被指导的总干事”。请放心，无论我与各位分享何种愿景，怀揣何种梦想，无论我们在本论坛中交流何种想法，归根结底，一切都取决于你们对计划和预算的批准。正是在这一环节，由你们掌控并设定议程，由你们制定我们的关键绩效指标，并为我们提供资源，以实现你们认为我们每两年必须向你们交付的成果。既然各位都在场，请允许我借此机会宣布：几天后，我们将作为全球知识产权界、作为世界知识产权组织大家庭，共同庆祝“世界知识产权日”。今年，我们选定的主题是“知识产权和体育：各就位、预备、创新！”。我们希望各位能与我们一同庆祝。我们看到许多国家都在举办相关活动和庆祝仪式。这是为了以更广泛的方式将知识产权界凝聚在一起。看到许多朋友积极响应，我感到非常兴奋。这也是我们努力让知识产权“去神秘化”的一个例证。请于 4 月 26 日星期六与我们共同庆祝“世界知识产权日”，并在此后的全年中持续参与相关活动。鉴于我此刻与计划和预算委员会主席、埃及的阿拉·赫加齐大使，以及大会主席、菲律宾的卡洛斯·索雷塔大使同在，我的首个任期尚未结束。该任期将于 9 月的最后一天届满。在接下来的几个月里，我们将与各位成员国紧密合作，共同筹备 6 月的 PBC 会议，随后是 7 月的大会。我们将就 PBC 向各位提供大量简报，包括在区域层面。我们很可能在 6 月第一周进行这些简报。当然，我们还将与 PBC 主席以及大会主席密切合作，以确保 PBC 会议和产权组织大会取得圆满成功。有几位向我询问了《中期战略计划》的相关情况。我无意在 6 月的 PBC 会议上提交 2027 年及以后的《中期战略计划》。现在提出还为时过早，因为我认为，确保新管理团队于 10 月 1 日就位至关重要；届时我们将坐下来仔细斟酌，再向各位提交相关方案。但我愿向所有成员国保证，各位将有充分的机会提出意见和建议，我们在制定最终供各位审议通过的版本时，定会充分考虑这些意见。这一过程可能要到今年年底甚至延续至明年，我计划在明年的 PBC 上提交该《中期战略计划》。最后，许多代表提到了高级管理团队的遴选问题。对此，我不会过多赘述。但我可以明确的是，将有一个过程。过程将保密，将公平，并将非常专业。请密切关注后续动态，肯定会在本周末前公布。我将发布必要的通告，邀请申请，并向各位说明该流程的具体安排。当然，我还将在即将召开的大会上，特别是协调委员会会议上提出该团队。主席，若您不介意，我将把发言权交还给您。再次感谢各位作为产权组织成员国所给予的支持。我期待在首个任期剩余时间以及整个第二个任期内与各位密切合作。

21. 主席：非常感谢您，邓总干事。我刚才听您概述了计划开展的诸多伟大工作。我总想插一句：您已经赢了，不必再进行竞选了。但可以明显看出，您拥有远见卓识、充沛的精力，并对所面临的挑战有着深刻的理解。在这一切之中，令我印象最深刻的一点是，邓总干事始终保持着高度的透明度，与常驻代表互动，组织闭门会议和情况通报会。我认为他甚至会通过举办区域通报会进一步加强这种透明度。这种透明度为他的领导力赢得了极大的信任，进而激励了我们所有成员国的工作。鉴于会场内没有其他发言请求，议程第 3 项就此结束。现在我们将进入议程第 4 项。

统一编排议程第 4 项

通过报告

22. 讨论依据文件 [A/67/3](#) 进行。

23. 主席：我们像任何多边组织一样，通过将决定以书面形式记录在报告中来正式化我们的决定。在此情况下，我们将正式通过简要报告，其中包含我们在议程第 3 项下就任命及雇佣条件所作出的决定。简要报告现已显示在屏幕上。与 2020 年一样，各位的发言都将反映在成员国大会总报告中，该报告将在适当时候发布，并附有意见反馈的截止日期。因此，我正式提交文件 A/67/3 简要报告供通过。根据该文件第 4 项的内容，我现提议通过以下决定段落：

24. 产权组织各大会各自就其所涉事宜通过了本简要报告（文件 A/67/3）。
25. 我未见异议。就这样决定。谢谢。议程第 4 项就此结束。现在我们将进入议程第 5 项，即会议闭幕。

统一编排议程第 5 项

会议闭幕

26. 主席：至此，议程上的实质性项目已结束。在会议结束之前，我谨再次祝贺邓总干事连任。我想指出，从现在到 7 月期间还有大量工作需要完成，而在这种情况下，最艰巨的工作总是由专家们与他们的常驻代表密切合作来完成的。我相信，各位过去所做的一切工作、制定的准则以及达成的协商一致都值得祝贺。目前仍有大量工作亟待完成。我认为我们需要在专家层面加强协作，以促进更紧密的合作。如果需要解决任何分歧，我相信常驻代表们已准备好介入并提供协助。秘书处也随时待命；若存在分歧、定义问题，或涉及现有规则及先例，我们这里有能力出众的秘书处，可协助处理从现在到 6 月、7 月期间的任何谈判或工作。若现场无人另有事项需要提出——我未见有此情况——我宣布本届世界知识产权组织成员国大会闭幕。
27. 产权组织大会主席宣布产权组织成员国大会第六十七届系列会议闭幕。

[后接附件]

统一编排议程第 3 项

议程第 3 项的结束发言

1. 以下 95 个国家（包括代表国家集团的 8 个）、3 个政府间组织和 2 个非政府组织的代表团和代表在本议程项目下作了发言或提供了书面发言：阿尔巴尼亚、阿尔及利亚、阿根廷、阿拉伯联合酋长国、阿拉伯叙利亚共和国、阿曼、阿塞拜疆、埃及、埃塞俄比亚、安哥拉、奥地利、澳大利亚、巴基斯坦、巴拉圭、巴拿马、巴西、比利时、秘鲁、波兰、博茨瓦纳、布基纳法索、朝鲜民主主义人民共和国、大不列颠及北爱尔兰联合王国、大韩民国、德国、多哥、俄罗斯联邦、法国、菲律宾、佛得角、冈比亚、刚果民主共和国、哥伦比亚、格鲁吉亚、古巴、荷兰王国、加拿大、加纳、加蓬、柬埔寨、津巴布韦、喀麦隆、卡塔尔、科特迪瓦、科威特、肯尼亚、立陶宛、卢旺达、罗马教廷、马来西亚、毛里求斯、美利坚合众国、蒙古、孟加拉国、摩洛哥、莫桑比克、墨西哥、南非、尼泊尔、尼日利亚、葡萄牙、日本、瑞典、瑞士、萨尔瓦多、萨摩亚、塞拉利昂、塞浦路斯、沙特阿拉伯、斯洛文尼亚、塔吉克斯坦、泰国、突尼斯、土耳其、瓦努阿图、危地马拉、乌干达、乌克兰、乌拉圭、西班牙、希腊、新加坡、匈牙利、牙买加、亚美尼亚、伊朗伊斯兰共和国、以色列、意大利、印度、印度尼西亚、约旦、越南、赞比亚、智利、中国、非洲区域知识产权组织（ARIPO）、非洲知识产权组织（OAPI）、南方中心、健康与环境计划（HEP）和亚太广播联盟（亚广联）。

2. 萨尔瓦多（GRULAC 协调员）：主席先生、总干事、尊敬的各位代表和观察员。女士们、先生们，大家早上好。萨尔瓦多代表团很荣幸代表拉丁美洲和加勒比集团（GRULAC）的成员国发言。GRULAC 谨祝贺邓鸿森先生连任产权组织总干事，并认可他在首个任期内展现的强有力的领导力，包括以共识方式通过了《产权组织知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》。我们也高度评价他为扩大各行业——从大企业到微型、小型和中型企业，以及创业者、妇女和青年——对知识产权体系的获取所作出的努力。总干事的领导促进了更具包容性和平衡性的做法，增强了发展中国家利用知识产权作为经济和社会发展催化剂的能力。在此背景下，GRULAC 特别重视那些加强了机构能力并将知识产权与我们的发展目标相协调的区域和国家项目，特别是在商标、地理标志、版权和执法领域。主席，GRULAC 关注的问题包括支持创新和生产多元化、技术转让和知识获取，以及保护传统知识和传统文化表现形式。因此，我们希望这些优先事项能在总干事第二任期的工作中得到体现。我们认可产权组织在促进数字环境中尊重知识产权方面发挥的重要作用，包括在人工智能培训的背景下。在未来六年中，继续推进关于知识产权与人工智能的讨论至关重要，同时必须始终牢记发展中国家的需求和优先事项。在治理方面，我们认可总干事对对话与共识的承诺，并强调维护产权组织多边性质、促进其包容性以及在秘书处内推进真正的区域代表性的重要性。GRULAC 重申，产权组织作为知识产权领域的专门论坛，继续履行其职责并为国际讨论作出实质性贡献至关重要。我们鼓励加强与其他国际组织的协调，以确保在知识产权和跨领域问题上采取综合且互补的做法。最后，我们重申，我们致力于并完全准备好继续与您——总干事、秘书处以及各成员国——进行建设性合作，以加强一个平衡、包容、以发展为导向且维护全体成员利益的知识产权体系。

3. 俄罗斯联邦（CACEEC 协调员）：俄罗斯联邦荣幸地代表中亚、高加索和东欧国家集团发言。我们谨向主席、各位副主席以及产权组织秘书处表示赞赏，感谢你们为本届系列大会会议所做的有效筹备和组织工作。本集团还感谢产权组织协调委员会主席及该委员会的副主席们，感谢他们成功主持了 2026 年 2 月 12 日举行的协调委员会第二十九届特别会议。我们满意地注意到，筹备

程序和会议本身都具有透明和平衡的特点，这有助于在产权组织内增强信任并发展多边互动。请允许我借此机会祝贺邓鸿森先生被任命为产权组织总干事。我们相信，在他的领导下，本组织将保持稳健发展，巩固其作为知识产权关键国际平台的作用，并促进创新与创意。我们向邓先生保证，本集团准备好继续与秘书处进行建设性互动。在此背景下，我们认为进一步加强以下关键领域的合作至关重要：持续、一贯地落实多语言政策——这是联合国系统不可或缺的价值观之一，旨在扩大用户对产权组织国际注册体系的访问渠道；确保秘书处内部及高级职位的公平地域代表性，同时严格遵守专业能力原则；推动包括促进知识产权商业化在内的务实领域工作；并使产权组织的活动适应当今现代技术的迅猛发展。最后，请允许重申，本集团准备好继续积极、建设性地参与本组织的工作，以确保其可持续性和有效性，聚焦用户需求和世界不同地区的利益。谢谢。

4. 沙特阿拉伯（亚太集团协调员）：沙特阿拉伯王国荣幸地代表亚太集团发言。首先，亚太集团谨向您——卡洛斯·索雷塔大使以及各位副主席——对本届会议工作的出色领导表示感谢。本集团还感谢秘书处一如既往的支持。亚太集团认识到本届会议在任命本组织总干事方面的重要性。本集团向亚太集团成员国公民邓鸿森先生的任命表示诚挚祝贺。邓先生是亚太集团首位产权组织总干事，我们感到荣幸的是，各成员国继续信任他，支持他连任第二任期。本集团特此对邓鸿森先生在首个任期内的贡献表示深切谢意，特别是他致力于将知识产权推广至基层，并将其从一个法律概念转变为促进就业、投资和创新的催化剂。亚太集团相信，在他的领导下，本组织将继续推进其使命，并进一步加强全球知识产权生态系统。此外，本集团期待与候任总干事密切合作，共同推动建立一个平衡且包容的国际知识产权体系，在促进创新与推进产权组织发展议程之间取得恰当平衡。本集团相信，产权组织将继续满足所有成员国（包括发展中国家和最不发达国家）的需求。本集团重申致力于建设性参与，并将与所有代表团通力合作，支持本组织持续取得成功。

5. 南非（非洲集团协调员）：主席，连任的总干事邓鸿森先生、各位阁下、女士们、先生们，南非很荣幸代表非洲集团发言。首先，非洲集团向连任的世界知识产权组织总干事表示热烈祝贺。我们赞赏今年2月选举所体现的透明、包容和专业精神。选举结果反映了各成员国的集体意愿，并重申了我们对建立一个强大、平衡且具有前瞻性的全球知识产权体系的共同承诺。主席，非洲集团表示愿意与总干事进行建设性合作，共同推进产权组织的使命。我们强调，必须确保全球知识产权体系有效支持所有国家的创新、创造力和经济发展，特别是发展中国家和最不发达国家。在这方面，我们强调《发展议程》的持续重要性，并指出有必要以需求为导向、响应各国优先事项的方式，加强技术援助、能力建设及技术转让。非洲集团还重申，致力于在产权组织内部开展建设性合作，以应对现有和新出现的挑战与机遇，包括但不限于数字转型、人工智能、公共卫生和气候变化所带来的挑战与机遇。我们期待与总干事开展建设性合作。我们相信，他的领导将遵循包容性、平衡性和公平性原则，确保没有任何成员国被落下。主席先生，我们再次重申，支持旨在加强产权组织，使其成为真正具有普世性、为所有成员带来切实利益的组织的各项努力。谢谢。

6. 阿尔巴尼亚（CEBS 集团协调员）：总干事先生，各位尊贵的代表，阿尔巴尼亚荣幸地代表中欧和波罗的海国家集团发言。首先，本集团谨向秘书处为本次会议所做的专业筹备工作表示诚挚感谢。我们还愿向总干事邓鸿森先生表达最深切的谢意，感谢他以远见卓识引领产权组织迈向一个更具包容性、更具功能性且注重实效的全球知识产权生态系统。CEBS 集团非常满意地注意到，全球知识产权框架已从一个技术法律领域转变为促进经济和社会进步的实用工具。自2020年以来，我们看到在优先考虑更广泛的利益攸关方方面发生了值得称道的转变，特别是中小企业、女性创

新者和青年企业家。这种包容性做法对于 CEBS 地区至关重要，因为敏捷创新是我们各国增长和竞争力的主要驱动力。在此背景下，我们高度赞赏总干事致力于确保本组织员工及领导层在地域和性别代表性方面取得进一步改善，以体现我们创新社区的全球性。展望未来，CEBS 集团将继续致力于知识产权基础设施的现代化建设。WIPO 学院的扩展——该学院已为全球超过 60 万名学员提供了专业培训——充分证明了本组织致力于弥合知识鸿沟的承诺。对于我们的成员国而言，确保各国知识产权局成为创新的主动推动者，仍然是首要任务。此外，本集团愿重申对乌克兰知识产权体系坚定不移且持续的支持，并强调产权组织技术援助对于维护该国国家创新基础设施韧性的重要性。此外，在生成式人工智能和可持续技术正在重新定义著作权与创新边界的时代，协调统一的法律标准比以往任何时候都更为迫切。CEBS 集团倡导继续优化国际注册体系，包括 PCT、马德里和海牙体系。最后，CEBS 集团将继续作为合作伙伴。我们支持中期战略计划的延续，以及缩小工业化国家与新兴经济体之间创新差距的愿景。我们将继续在所有委员会中发挥建设性作用，确保产权组织在联合国系统内始终是一个强大且注重实效的机构。谢谢，主席。

7. 德国（B 集团协调员）：尊敬的各位部长、总干事、各位阁下及尊敬的代表们。德国代表团荣幸地代表 B 集团发表声明。主席先生，首先请允许我赞扬您对本届特别大会的出色主持，并向秘书处为会议所做的精心筹备表示诚挚的感谢。B 集团谨此祝贺您——亲爱的邓鸿森——再次当选产权组织总干事。在您的首个任期内，在您的领导下取得了多项重要进展，我们欢迎您今后继续为本组织奉献并发挥领导作用。展望未来六年，我们愿重申产权组织促进全球知识产权保护的使命。对我们而言，进一步现代化和加强知识产权申请与注册体系仍是首要任务。产权组织的服务对创新者和创作者至关重要，对本组织的福祉也至关重要，并使我们能够坚定致力于知识产权保护、能力建设以及在全球范围内推广知识产权。此外，鉴于产权组织作为专门机构的关键作用，我们重申本组织应继续按照联合国大会的决定开展工作。我们也希望鼓励您继续以审慎、透明的方式领导产权组织。鉴于我们面临充满挑战的时期，这一点尤为重要。我们赞赏产权组织在整合人工智能技术以提高本组织效率方面所做的努力。此外，在知识产权与前沿技术对话取得成功的基础上，我们欢迎继续推进旨在加速产权组织数字化转型的各项举措。这包括为成员国和利益攸关方提供交流经验的新平台，例如最近启动的人工智能基础设施交流倡议以及计划举办的人工智能与知识产权全球论坛。我们还支持在相关论坛中继续讨论人工智能相关议题。我们赞赏旨在支持初创企业、中小企业、高校以及更广泛的创新和技术转让的针对性举措，并支持在这些领域开展持续工作。最后，我们愿重申在人才招聘中遵循择优原则的重要性。高素质人才对于确保产权组织未来继续高效运作，并向成员国及创新创业界提供服务至关重要。我们期待您在此关键问题上给予合作。我们期待与您开展密切而富有成果的合作。请相信，B 集团将在即将到来的任期内继续给予支持。主席先生，我向您表示感谢。

8. 中国：中国代表团感谢您和协调委员会主席巴克斯特大使在遴选和任命下一任总干事过程中发挥的领导作用。本次总干事换选充分展现了产权组织一贯的公开、公正与公平的原则，中方对此高度赞赏。中国代表团对邓鸿森先生连任总干事一职表示衷心的祝贺，并预祝邓总干事第二个任期圆满顺利，再创佳绩。过去 6 年在总干事的卓越领导下，产权组织始终致力于推进全球知识产权体系的完善与发展，取得了有目共睹的卓越成就，一是推动《知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》和《利雅得外观设计法条约》成功缔结，并在新兴领域知识产权国际规则制定中发挥了重要引领作用。二是持续为发展中国家提供技术援助和能力建设知识，不断完善全球知识产权生态体系。三是不断扩大全球知识产权服务体系的覆盖面，提升服务的质量和效率，增强便利性和可及性。四是推进产权组织内部改革，保持本组织高效运行，为全球创新发展作出了重要

贡献。产权组织的国际影响力也得到持续提升。中方相信，在邓总干事的领导下，产权组织将继续发挥知识产权国际多边平台和专业机构的作用，推动全球知识产权体系更加平衡、有效发展。中方将积极响应邓总干事第二个任期的工作愿景，一如既往地践行真正的多边主义，坚定支持产权组织和总干事的工作，并愿意产权组织一道共同努力，推进全球知识产权事业发展，积极落实联合国 2030 可持续发展议程，更好地运用知识产权应对全球性挑战，让创新创造更好地惠及各国人民。谢谢！

9. 葡萄牙（葡共体）：主席、总干事、副主席、各位阁下、各位代表、秘书处成员、女士们、先生们。我谨代表葡语国家共同体（葡共体）的成员国，祝贺您正式获任连任，并衷心希望从现在到 2032 年，我们能够共同取得更多、更好的成果。为了实现这一目标，我们必须确保多边主义和产权组织在促进创新和创造力方面发挥其作用，从而推动就业和经济增长；同时应牢记，作为联合国的一个专门机构，产权组织的工作应有助于落实《2030 年议程》和可持续发展目标。此外，我们还需要识别并跟踪创新领域中最具相关性的趋势，特别是人工智能的发展，并继续不断加强全球知识产权架构以及产权组织的所有注册体系，无一例外。我们这个由四大洲九个国家组成的组织，体现了多样性和多元主义——这些特质可以成为团结的纽带，并基于共同基础取得扎实的成就。葡萄牙语是全球超过 2.78 亿人使用的语言。7 月，这个以我们各国人民和国家之间共同价值观和原则为基础的社区将迎来成立 30 周年。5 月 5 日，产权组织总部将接待各代表团，共同庆祝“世界葡萄牙语日”，届时将呈现来自葡萄牙语世界的音乐表演。鉴于我们已于 2024 年 10 月正式提交将葡萄牙语纳入《马德里体系》的申请，我们认为，必须基于客观标准，兼顾用户需求和不断变化的需求，以透明和包容的方式推进这一进程。但我们希望走得更远。我们希望确保葡萄牙语最终成为联合国系统的官方语言，因为我们相信，多语言主义对于保障国际组织的包容性、代表性和合法性至关重要。总干事，我们重申，在未来六年里，我们将致力于与您及所有成员国合作，以加强和促进本组织的活动和作用。谢谢。

10. 尼泊尔：主席先生，尼泊尔代表团荣幸地代表最不发达国家集团发言。主席先生，我们谨向您、主席团和秘书处的各位成员表示感谢，感谢你们召开了本次特别会议。我们向总干事邓鸿森先生连任世界知识产权组织总干事一职表示热烈祝贺。此次任命体现了各成员国对他的信心与信任，它们认可他的领导才能、远见卓识以及致力于服务创新者和创作者的承诺——通过将知识产权作为工具，推动全球各地实现经济增长、创造就业机会并改善人民生活。2024 年，产权组织成功缔结了两项具有里程碑意义的多边条约，即《产权组织知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》和《利雅得外观设计法条约》。这彰显了总干事在充满挑战的地缘政治时期推动达成共识并促成多边决策所发挥的作用，我希望在未来六年里，总干事能继续发挥这一作用。总干事先生，值此您开启第二任期之际，最不发达国家集团愿强调以下几项优先事项。首先，我们呼吁向最不发达国家提供持续的技术援助，包括开展知识产权专业人员的国家层面的培训，并将知识产权纳入发展规划，特别是鉴于若干最不发达国家正迈向“毕业”之路。其次，人工智能与知识产权的交汇正在迅速重塑全球创新格局。我们敦促产权组织确保新兴的人工智能和知识产权规范框架以发展为导向，避免无意中加剧数字鸿沟。第三，技术转让和知识获取仍然是我们的优先事项。我们希望看到产权组织通过提供灵活性措施，促进向最不发达国家的技术转让，特别是在卫生、农业和绿色技术领域。主席先生，最不发达国家集团保证将全力支持总干事履行其重要职责，并致力于实现产权组织的目标。我们相信，在邓鸿森先生的尽职领导下，产权组织将继续是一个真正包容的组织，为所有成员提供服务，并特别关注那些最需要帮助的成员——最不发达国家。我们祝愿总干事一切顺利。谢谢，主席先生。

11. 阿尔及利亚：阿尔及利亚愿借此机会祝贺邓鸿森再次当选这一极其重要组织的总干事，并祝愿他在第二个任期内一切顺利。我们欢迎本组织在过去几年中取得的重大进展，将知识产权转变为促进发展的工具、推动创新的催化剂，并惠及我们各国的利益攸关方；我们也欢迎产权组织为发展中国家和最不发达国家开展的众多能力建设与技术援助倡议和项目。我们鼓励总干事继续努力，推出新的、更具雄心的举措，并重申我们支持本组织为实现可持续发展目标和加强《发展议程》的落实所开展的所有活动。我们欢迎本组织与阿尔及利亚通过聚焦知识产权和著作权的重大项目所开展的广泛合作。总干事去年 9 月的访问是这一合作进程中的重要里程碑，使我们得以探索新的合作可能性。我们重申我们的坚定支持，并将继续与秘书处和各成员国合作，确保知识产权成为促进发展的有效工具。谢谢。

12. 安哥拉：总干事、邓鸿森先生、各位成员国代表、女士们、先生们，安哥拉完全支持南非代表非洲集团所作的发言，以及葡萄牙代表葡语共同体和尼泊尔代表最不发达国家所作的发言。我们完全支持这些发言中表达的关切和优先事项，特别是关于促进建立一个更具包容性、更均衡且更关注发展中国家需求的知识产权体系。主席，请允许我代表安哥拉共和国，向邓鸿森再次当选本组织总干事表示热烈的祝贺，这体现了各成员国对其领导能力的信任。我们坚信，在他的领导下，产权组织将继续促进创新、创造力和可持续发展，确保知识产权惠益得到更公平的分配。我们重申，我们将致力于与产权组织及其他成员国在能力建设、知识获取以及将创新作为可持续发展工具等方面开展建设性合作。我们还强调，有必要加强合作以应对新出现的挑战，包括数字化转型、创意经济以及当地资源的合理利用。最后，我们再次充分表达对邓鸿森担任总干事新任期的信任，并随时准备继续建设一个更有效、更具包容性、以成员国需求为中心的组织。谢谢。

13. 阿根廷：各位同事，大家下午好。首先，我们谨祝贺邓鸿森先生获任产权组织总干事第二任期，并高度评价他在加强知识产权保护体系以及高度重视合作方面所做的卓越工作。在困难重重的背景下，多边协议的达成尤为可贵，其中我们特别要强调的是对所有成员国都至关重要的《遗传资源和相关传统知识条约》以及《利雅得外观设计法条约》的签署。总干事，在您的任期内，我们看到通过一系列适应各国国情的具体项目，各国能力得到了加强；各方在制定知识产权生态系统的各类诊断报告、培训当地人力资源、评估和实施国际规范以及交流经验和良好实践方面开展了合作。阿根廷重申产权组织作为专门论坛的核心地位，并强调必须不断加强与其它国际机构的协调，以增强全球治理的一致性和互补性。我们要感谢产权组织对我国的支持，帮助我们更好地适应知识产权领域的国际标准。我们特别想提及一个非常重要的方面，那就是“人”的因素。在这方面，总干事邓鸿森不仅兼具可信赖的品格和卓越的领导力，还将智慧、胆识、力量和审慎与一种更为宝贵的品质——倾听的能力——融为一体。倾听是为了理解，理解是为了拉近距离，拉近距离是为了建立信任。这种人文关怀是一种包容的使命，它以一种富有精神内涵的方式进行专业领导，将人置于管理的中心，并提醒我们：在这个充满复杂挑战、悲剧与困难的世界里，真正的领导力不仅仅是提供解决方案，不仅仅是破解难题，更是营造一种社区归属感，并通过这种归属感建立起坚实的集体团结。非常感谢。

14. 亚美尼亚：总干事邓鸿森先生，我们代表亚美尼亚，衷心祝贺您再次当选世界知识产权组织（产权组织）总干事。亚美尼亚高度赞赏您在首个任期内所展现的充满活力的领导力、远见卓识和奉献精神。在您的领导下，产权组织继续巩固其作为全球促进创新、创造力及平衡知识产权体系的核心平台的作用。我们愿借此机会强调，在此期间亚美尼亚与产权组织之间开展了富有成效且不断深化的合作。得益于邓先生的个人投入与参与，我们的伙伴关系得到了显著深化，为推进亚美尼亚的国家知识产权框架、能力建设工作及创新生态系统作出了贡献。亚美尼亚重申，

我们将坚定不移地致力于在未来进一步加强这一合作，并支持产权组织通过促进和重视知识产权，以支持和推动包容性与可持续发展这一使命。邓先生，我们祝愿您在新的任期内一切顺利，并期待今后继续与您密切合作。您可以指望亚美尼亚的全力支持。谢谢。

15. 澳大利亚：澳大利亚代表团赞同德国代表团代表B集团所作的发言。澳大利亚感谢大会主席、协调委员会主席以及秘书处选举过程中所做的出色工作。澳大利亚热烈祝贺邓先生连任产权组织总干事，并祝愿他在第二个任期内取得圆满成功。在他的领导下，产权组织成功缔结了《产权组织知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》和《利雅得外观设计法条约》。这些具有里程碑意义的条约是全球众多人士多年倡导和辛勤工作的成果。我们期待继续与产权组织及各成员国进行建设性合作，推动这些条约的实施，并确保国际知识产权体系能够实现其社会和经济目标，造福全人类。澳大利亚高度重视国际知识产权体系，以及产权组织在当前这一充满不确定性的时期为维护稳定所作出的重要贡献。我们相信，在邓先生的持续领导下，全球知识产权体系将激励创新与创造力，这对我们应对全球性挑战和动荡至关重要。最后，澳大利亚重申全力支持邓先生连任总干事，并期待在未来六年里继续与他及世界知识产权组织开展合作。

16. 奥地利：谢谢，主席先生、总干事、各位阁下、尊敬的代表们。我国代表团谨向尊敬的产权组织总干事先生致以诚挚的祝贺。您成功连任，充分体现了包括我国奥地利在内的各国对您领导能力的坚定信任。您对本组织的卓越奉献，在2024年成功召开的两届外交会议中尤为凸显。奥地利高度重视与产权组织的密切合作，将其视为通过国际合作促进知识产权发展的关键支柱。鉴于知识产权作为经济发展和增长的关键驱动力所发挥的作用，我们应继续建立一个健全且现代化的知识产权体系，以便更好地服务于社会和经济，并反映人工智能等技术发展。作为联合国的一个专门机构，产权组织在尊重其核心使命的同时，也在更广泛的联合国体系内承担着实现《联合国2030年可持续发展议程》目标的责任。在此背景下，我们赞赏产权组织为使知识产权体系对代表性不足群体——特别是女性发明人——更加开放所作出的持续努力。我们期待在您第二任期内继续并进一步加强与您的合作，总干事先生，再次向您表示祝贺，并祝您一切顺利。

17. 阿塞拜疆：阿塞拜疆共和国代表团谨祝贺邓先生成功当选产权组织总干事。邓先生，您获得压倒性的支持，清楚地证明了您卓越的专业素养、战略远见以及在第一任期内为本组织的活动所作出的宝贵贡献。我们坚信，在您即将开始的任期内，产权组织将在全球知识产权保护和促进方面进一步巩固其领先地位。借此机会，我愿表达我们的坚定信念：阿塞拜疆与产权组织之间的合作将持续发展，我们重申致力于进一步凝聚共同努力，朝着共同目标迈进。谢谢。

18. 孟加拉国：孟加拉国赞同沙特阿拉伯代表亚太集团所作的发言以及尼泊尔代表最不发达国家集团所作的发言。孟加拉国向邓鸿森总干事连任第二任期表示最热烈的祝贺。这一新任期体现了各成员国对其远见、领导力以及对建立一个包容、平衡和前瞻性的全球知识产权体系的承诺所寄予的坚定信心。孟加拉国赞赏总干事的领导工作，在其领导下，产权组织成功达成了具有里程碑意义的多边成果，包括《知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》以及《利雅得外观设计法条约》。这些成就彰显了本组织持续的重要作用及其在达成共识基础上取得成果的能力。主席先生，随着孟加拉国准备脱离最不发达国家地位，我们特别重视产权组织持续且加强的支持。在这方面，我们赞赏针对最不发达国家采取的专项举措，包括长期可交付成果和脱离最不发达国家地位支持方案，并鼓励继续更新和落实这些举措，以确保平稳且可持续的过渡。我们强调，在建设机构能力、培育创新生态系统以及将知识产权纳入国家发展战略方面，需要更深入的技术援助。与此同时，必须以注重发展的方式处理人工智能与知识产权交叉等新兴领域，确保技术进步不会

加剧现有差距。最后，总干事先生，我们向您保证，孟加拉国将全力合作并积极参与，共同推进一个真正包容的全球知识产权体系。

19. 比利时：总干事、各位尊敬的代表。比利时赞同B集团的发言。邓总干事，首先请允许我代表我国政府，对您再次当选产权组织总干事表示最热烈的祝贺，这是对您杰出领导才能以及对多边主义持续承诺的当之无愧的认可。在您卓越的管理能力下，过去六年间，您产生了积极的影响，从根本上重塑了本组织。首先，您通过优先重视绩效、财政纪律和战略性资源管理，保障了产权组织的财务稳定，并为所有成员国带来了切实成果。其次，您成功推动了知识产权的民主化，使其走出法律的“孤岛”，让非专业人士也能理解和接触。第三，两项新条约的成功缔结是一项难得且重大的外交成就，巩固了产权组织作为全球知识产权准则制定首要论坛的地位。在您的首个任期内，比利时加强了与产权组织的关系，特别是在执法领域。2024年，我国在全球创新指数中的排名上升至第21位。若没有产权组织知识产权注册体系的高效性、可靠性和全球覆盖范围，这一成就便无从谈起。就此而言，比利时高度评价产权组织在促进这些体系可及性以及支持建立一个强大且包容的国际知识产权框架方面所发挥的作用。总干事，值此您开启新一届任期之际，我们期待继续开展密切而富有成效的合作，并愿重申比利时对您的坚定支持。谢谢。

20. 博茨瓦纳：我国代表团祝贺总干事邓鸿森先生连任第二届任期。这一新任期体现了成员国对其卓越领导力的信任，对其致力于构建更具包容性、以发展为导向的全球知识产权生态系统的承诺，以及其为确保产权组织继续响应所有发达国家、发展中国家和最不发达国家的需求所作出的努力。博茨瓦纳赞赏总干事持续致力于加强创新能力、扩大技术援助，并支持各成员国利用知识产权推动经济转型。博茨瓦纳期待产权组织继续取得切实成果，以增强发展中国家的参与度、竞争力，并使其能够公平地获得与知识产权相关的机遇。主席，特别值得一提的是，我们欢迎《产权组织知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》的通过。这一具有里程碑意义的文书是朝着承认和保障土著人民和当地社区的权利与贡献迈出的重要一步，这些社区在博茨瓦纳的背景下具有非常重要的意义。我国代表团将继续致力于与各代表团合作，共同推动产权组织加强创新、支持发展，并为所有成员谋取福祉。亲爱的鸿森，我们再次向您表示祝贺。谢谢。

21. 巴西：巴西赞同萨尔瓦多代表团代表GRULAC以及葡萄牙代表团代表葡语国家共同体所作的发言。我在此发言，祝贺邓鸿森先生正式获任产权组织总干事，开启其第二个任期。我国代表团特别高兴能在邓鸿森先生首个任期内为他的一项重要里程碑作出贡献，即以协商一致方式通过了《产权组织知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》。这一成就凸显了多边主义在我们共同建立共识方面的持续重要性。《遗传资源和相关传统知识条约》是产权组织首个承认土著人民和当地社区对创新所作贡献的法律文书。通过确立强制性披露要求，该条约为解决生物盗窃问题、促进公平公正地获取和分享基于遗传资源及传统知识的发明所产生的利益，提供了一种具体工具。我国代表团期待您在第二个任期内，以崭新的承诺，在联合国这一更广泛的框架内——世界知识产权组织（产权组织）作为其专门机构——全力支持和推进《产权组织发展议程》。这需要致力于延续本组织在缩小全球知识产权体系中不平衡现象方面的作用，特别是缩小技术拥有者与非拥有者之间的差距，包括支持本地创新、促进技术转让，以及维护发展中国家创作者和权利人的利益。展望未来六年，产权组织应发挥带头作用，推动在数字环境中——包括在人工智能领域——尊重个人、创作者和创新者的知识产权。这需要在本组织内部建立更完善的框架并加以制度化，同时兼顾发展中国家的需求和优先事项，以及本机构由成员主导的性质。因此，我再次向您表示祝贺。总干事先生，我们对您连任感到非常高兴。

22. 布基纳法索：谢谢，主席。布基纳法索愿赞同南非代表非洲集团所作的发言。我国代表团向邓鸿森先生致以热烈而诚挚的祝贺。我们祝贺他连任产权组织总干事。此次任命体现了各成员国对其领导力和远见的再次信任。我们赞赏他在首个任期内所做的出色工作。先生，在您的领导下，产权组织在当今世界背景下——这一背景以创新加速和数字化转型为特征——增强了其相关性，产权组织还成功推动建立了一个更具包容性、更易获取且以发展为导向的知识产权体系。主席，布基纳法索对多年来与产权组织开展的高质量合作表示欢迎，特别是在发展我国音乐和视听产业以及知识产权与创新领域。所有这些工作都为开发我国的创造潜力、增强我国在这些领域的国家能力做出了贡献。我愿重申布基纳法索的意愿，即重振并进一步加强与产权组织的伙伴关系，以巩固已取得的成果，并支持我们继续保持不可逆转的势头，推动本国实现可持续经济转型。主席，我还想提请大家关注萨赫勒国家联盟内部的动态。尽管该联盟面临诸多挑战，但它确实拥有巨大的创新潜力，因此有必要制定量身定制且有针对性的计划，在充分考虑其具体特点的基础上，支持其经济韧性。最后，我国代表团重申，我们全力支持邓鸿森先生于今年10月1日开始履行新任期，并祝愿他一切顺利。

23. 佛得角：主席、总干事、各位阁下。佛得角代表团非常荣幸能在此发言，并祝贺总干事先生——邓鸿森先生再次被任命为世界知识产权组织总干事。佛得角还愿赞同葡萄牙大使代表葡语国家共同体成员国所作的发言，以及南非大使代表非洲集团所作的发言。总干事先生，我亲爱的朋友邓鸿森，您的连任不仅是对您在首个任期内领导下所取得巨大成就的明确认可，也再次体现了所有成员国对您未来六年战略愿景的信心与信任。在此背景下，佛得角代表团不仅要赞扬迄今所开展的工作——这些工作以充满活力、具有包容性，并与驻日内瓦各外交使团保持着密切合作为特点——我们还希望在您的新任期内，这些特点能够得以延续并进一步加强。此外，我们还愿特别赞赏阁下对佛得角的访问。这是您在首个任期内首次访问非洲国家及小岛屿发展中国家。此次访问深受佛得角当局的赞赏，也是本组织致力于普世性、包容性并关注最脆弱国家特殊性的明确信号。在充满日益加剧的不确定性和多维度挑战的国际背景下，创新和知识产权作为可持续发展的催化剂发挥着核心作用。在此背景下，产权组织应进一步巩固其作为领先机构的地位，致力于促进一个能够推动均衡经济增长的全球生态系统，并特别关注发展中国家。佛得角鼓励本组织继续并加大力度，支持各国知识产权机构的能力建设，同时加强商界——特别是微型、小型和中型企业——的发展，并在充分重视性别平等的前提下，营造有利于青年创业的环境。科学、创新和创造力必须继续作为包容性发展议程的基石。技术快速变革——尤其是人工智能领域的进步——给国际知识产权体系带来了新的挑战。必须确保这些发展不会加剧发达国家与发展中国家之间的现有差距。在这方面，国际法律框架的加强和调整应致力于缩小这些差距，并促进更公平地分享创新成果。总干事先生，我们谨代表佛得角代表团，再次祝愿您在履行职责时取得圆满成功，并向您保证我们将一如既往地提供支持并开展建设性合作。您可以信赖我们。非常感谢。

24. 柬埔寨：主席先生、产权组织总干事、各位阁下及尊敬的代表们。首先，柬埔寨赞同亚太集团和最不发达国家集团的发言，并希望以本国名义补充几点意见。柬埔寨与所有成员国一道，向邓先生连任产权组织总干事表示衷心而热烈的祝贺。此次连任体现了各成员国对他的广泛信任，认可他的远见卓识、包容性工作方式，以及他坚定不移地致力于确保世界知识产权组织为所有人服务，特别是为最弱势群体服务。您首个任期取得了柬埔寨高度重视的切实成果，即2024年成功缔结了两项重要条约。我们还赞赏产权组织为最不发达国家制定的2022/2031年工作计划以及“毕业”支持方案，认为这是解决知识产权发展议题的重要一步。随着柬埔寨逐步实现从最不发达国家地位的“毕业”，我们希望就您第二任期提出几项优先事项。首先，我们呼应最不发达国

家集团的呼吁，要求提供技术援助，以加强国家知识产权机构建设、提升人力资源能力，并落实知识产权国际发展战略。过渡期绝不能让即将脱离最不发达国家地位的国家被落下。其次，关于人工智能与知识产权之间迅速演变的关联，柬埔寨敦促世界知识产权组织确保正在形成的新准则框架继续关注发展问题，并缩小成员国之间的数字鸿沟。第三，我们强调技术转让和获取知识的重要性，特别是在卫生、农业和清洁技术领域，在这些领域，对于处于我们这一发展阶段的国家而言，产权组织的促进作用依然至关重要。最后，柬埔寨承诺将与邓鸿森总干事及产权组织秘书处进行全面而建设性的合作。我们祝愿总干事先生在第二任期内一切顺利，并期待在未来一年中密切合作。谢谢大家。

25. 喀麦隆：喀麦隆赞同非洲集团的发言。我国欢迎邓鸿森先生再次当选产权组织总干事这一崇高职位。我国认为，此次当选为本组织提供了一个绝佳机会，得以进一步受益于邓鸿森先生所做的出色且重要的工作。喀麦隆赞赏他自担任产权组织总干事以来取得的众多令人印象深刻的成就，并赞扬他富有远见的领导力和极具包容性的管理精神。除了坚定不移地完成产权组织的传统使命外，邓鸿森还成功地在面临诸多挑战的多边背景下，将创新与创造力置于技术发展的核心位置。在他即将结束的任期内，最杰出的成就之一就是坚定不移地致力于缩小发展中国家的数字鸿沟。他在首个任期内实施的许多项目，使本组织真正成为推动发展的有力杠杆。他成功地将产权组织的使命重新定位，转向一种更具包容性的方针，以将知识产权作为经济增长与发展的工具为核心。他还启动了重要的“产权组织创新、创造力与发展加速计划”，创建了“人工智能基础设施交流平台”，并设立了“产权组织服务创作者”平台。所有这些举措都对增长与进步产生了切实而有效的影响。喀麦隆回顾邓鸿森先生于2024年6月3日和4日进行的历史性访问，以及他所传达的重要信息——这些信息确实为发展注入了强劲动力。此次访问给人们，特别是年轻人，留下了难以忘怀的印记。喀麦隆与邓鸿森的共同愿景，已成为政府制定国家发展战略以及喀麦隆作为新兴经济体发展战略的指导原则。总干事，在您的领导下，两项重要条约——一项是《遗传资源和相关传统知识条约》，另一项是《利雅得外观设计法条约》——的通过，为我们各国经济的发展提供了诸多机遇，同时也是推动创新与创造的重要动力。喀麦隆欢迎与产权组织保持的重要合作计划，并向您保证，总干事，我们将全力支持您，以确保您下一任期的成功；为此，我们高度赞赏您在今天上午的讲话中提出的愿景和指导方针。喀麦隆坚信，在您的领导下，将开辟并发展出许多合作机遇。我们祝愿您在下一任期内一切顺利。

26. 加拿大：谢谢，主席。我很荣幸代表加拿大发言，表达我国对邓鸿森先生连任世界知识产权组织总干事的毫无保留的支持。在邓鸿森先生的领导下，产权组织及其工作人员展现出了在诸多充满挑战的时期有效领导本组织的能力。这一切都证明了他们对联合国共同体系所倡导的包容性、透明度和善治的承诺。邓鸿森先生的领导层继续支持联合国可持续发展目标，同时也支持产权组织作为联合国机构在寻求解决全球挑战方案过程中的作用和责任。多年来，产权组织一直保持着财务稳定，这表明在人员、服务和项目上的大量投入已取得回报。加拿大对邓先生的能力充满信心，相信他能够依托在各成员国帮助和支持下形成的这一积极势头，再接再厉。加拿大高度评价邓先生迄今为止为本组织所做的贡献，以及他为产权组织及其服务在未来六年所做的规划。加拿大认识到，邓先生首次担任这一重要联合国机构负责人的任期正值全球危机时期，且由于2020年5月为应对新冠疫情而实施的必要公共卫生限制措施，邓先生未能通过现场面谈程序完成任命。因此，我们进一步注意到这一天对邓鸿森先生的个人意义，并希望这能成为其第二任期一个恰如其分的吉祥开端。我们期待与他、秘书处以及各成员国和观察员共同努力，在开启这一新篇章的过程中，使产权组织作为本组织继续站在全球促进知识产权保护的最前沿。

27. 智利：智利代表团赞同萨尔瓦多代表拉丁美洲和加勒比国家所作的发言，并谨向您作为主席表示祝贺，同时特别祝贺邓鸿森先生连任，以及本组织各大会对他在新任期内所寄予的信任。主席先生，我们特别重视总干事所做的努力，他致力于推动产权组织建立一个既能高效、有力地保护知识产权体系，又能平衡公众普遍需求、促进知识、文化、创新和技术发展以造福全社会，并应对国际社会所面临挑战的国际知识产权制度。与此同时，我们高度评价本组织及其在多边主义领域取得的成就，特别是总干事任期内于2024年通过的《知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》以及《利雅得外观设计法条约》。我们还要感谢总干事，感谢产权组织为各成员国提供的宝贵合作与协助，正是这些支持使我国在多个领域取得了进展。主席先生，智利愿重申并再次强调未来对本组织的承诺，我们将继续积极参与各委员会及其他非决策机构的活动，不仅关注既往和当前议题，还将关注人工智能等重要议题以及其他与知识产权相关的关键问题。邓先生，我们祝愿您在新任期内工作顺利。在今后的工作中，您可以指望智利代表团的支持。

28. 哥伦比亚：我们支持并赞同萨尔瓦多代表 GRULAC 所作的发言，并谨向邓鸿森先生连任并开始新任期表示最诚挚的祝贺，同时代表哥伦比亚感谢秘书处和产权组织组织了本次特别大会。我们愿重申，产权组织在邓鸿森先生的新任期内继续开展工作至关重要，应以这一重点为导向，致力于加强知识产权国际体系，并在近年来取得的成就基础上继续推进工作，特别是关于遗传资源相关传统知识方面的工作；我们还愿感谢产权组织在支持企业、妇女、青年以及我国相关公众方面给予我们的合作与支持。最后，哥伦比亚重申对邓鸿森先生第二个任期的支持。

29. 科特迪瓦：科特迪瓦赞同南非代表非洲集团所作的发言，我们欢迎召开此次总干事任命会议。总干事，我国愿借此机会向您致以最热忱、最诚挚的祝贺，祝贺您连任。此次连任彰显了各成员国对您的领导力、战略远见以及您带领本组织坚定应对现代挑战、推动建立一个更加平衡、包容和有效的国际知识产权体系的能力所寄予的再次信任。总干事，在您的第一个任期内，您通过强化知识产权作为发展、创新和竞争力的战略杠杆的地位，为本组织注入了新的活力。我国代表团愿对在您的领导下取得的重大进展以及两项历史性条约的缔结表示赞赏，这证明了多边主义的活力，也证明了本组织能够取得切实成果，造福国际社会。我国代表团还愿对为促进发展中国家和最不发达国家更广泛参与所作出的努力表示欢迎。在这方面，科特迪瓦近年来受益于产权组织的多方面援助，我们对此深表感谢。总干事，随着您的第二个任期拉开帷幕，我国代表团希望这种蓬勃发展势头能够得到巩固，并更加关注发展中国家和最不发达国家的具体需求，特别是在能力建设、技术转让和促进当地资源开发方面。我们坚信，在您的领导下，本组织将持续努力，通过加强对成员国经济、社会和文化发展的实质性影响，并针对当前全球性挑战提供切合实际的应对方案，从而进一步提升工作成效。最后，科特迪瓦重申，我们愿本着建设性对话的精神，与您及所有成员国共同努力，使知识产权真正成为推动我们各国经济结构转型的动力。总干事先生，祝您一切顺利。

30. 古巴：非常感谢，主席。古巴代表团愿再次祝贺邓鸿森总干事连任。我们认可他在特别严峻的国际形势下，为推动建立一个更注重包容性发展的知识产权体系所作出的值得称道的努力以及取得的切实成果。古巴一直受益于产权组织宝贵的合作与支持，我们对此深表感谢，并期待在2024年签署的谅解备忘录框架下，继续拓展和丰富我们的合作。我们还将继续在产权组织内部推动南南合作和三方合作活动，特别是在卫生、生物技术以及应对气候变化等战略领域。我们祝愿总干事邓鸿森及其团队在第二个任期内取得圆满成功，产权组织的重要工作始终可以依靠古巴的建设性支持。

31. 塞浦路斯：各位阁下、尊敬的总干事、亲爱的同事们，值此邓鸿森先生就任世界知识产权组织总干事第二任期这一特殊时刻，塞浦路斯很荣幸能在此发言。我谨代表塞浦路斯知识产权局及知识产权局局长伊雷妮·米洛纳女士，衷心祝贺您，总干事，您以卓越的领导力和远见卓识，引领产权组织在瞬息万变的全球格局中稳步前行。在创新、创造力和技术正在重塑我们的经济和社会之际，知识产权的作用比以往任何时候都更为关键。产权组织处于这一转型的核心，不仅支持保护，还支持成员国之间的包容、发展与合作。塞浦路斯特别重视建立一个平衡且有效的国际知识产权体系。这包括加强保护地理标志、守护文化与遗产，并支持各类规模的创作者和创新者的全球框架。我们赞赏您为促进更具包容性的知识产权生态系统所做的努力，这一生态系统赋能小国、小企业、发展中经济体以及年轻创新者，使其能够充分参与全球知识经济。随着塞浦路斯继续在产权组织内积极参与，包括履行我们作为欧盟理事会轮值主席国的职责，我们重申对建设性对话、多边合作和建立共识的承诺。总干事，塞浦路斯是阿芙罗狄蒂之岛，是美与创造的摇篮，愿您的领导能确保创新与文化遗产在未来的世代中继续和谐繁荣。我们祝您一切顺利。

32. 朝鲜民主主义人民共和国：我谨代表朝鲜民主主义人民共和国代表团，对您和副主席在决策工作中给予的得力指导，以及秘书处所付出的不懈努力表示感谢。借此机会，我谨向邓鸿森先生再次当选产权组织总干事表示热烈祝贺。他在首个任期内取得了切实的成就，包括以协商一致方式成功通过了两项意义重大的条约，从而结束了长期以来的磋商。这体现了产权组织的强有力领导、全力以赴的承诺，以及与所有成员国之间的卓越合作。我们相信，在过去的经验和成就基础上，未来几年将取得更多有意义的成果。我们将继续与总干事和产权组织密切、建设性地合作，促进创新，并推动建立一个公平、包容、造福所有人的国际知识产权体系。谢谢大家。

33. 刚果民主共和国：主席、总干事、各位阁下、各代表团团长、女士们、先生们，刚果民主共和国很荣幸能在本次产权组织第六十七届成员国特别大会上发言。我们欢迎此次会议的召开，这对本组织以及国际知识产权治理而言都是一个重要时刻。我们向连任的候任总干事邓鸿森先生致以衷心的祝贺，祝愿他一切顺利；我们也赞赏他所秉持的包容性方针、他对人人皆可享有的知识产权体系的坚定承诺，以及他将该体系打造为促进可持续发展、创新和社会正义的工具的决心。对刚果民主共和国而言，知识产权不仅仅是一个法律框架。它是一种战略性的、具有变革性的工具，也是促进创造力、增强本土知识、保护遗传资源以及支持技术转让不可或缺的工具。在这个变化剧烈、数字化和技术进步极快的世界里，知识产权必须保持公平、包容，并符合发展中国家的需求，这一点至关重要；正因如此，总干事的连任尤为重要，因为这意味着本组织必须以更大的效率、更强的团结和更广阔的视野来应对当代挑战。非洲整体而言，特别是拥有丰富的人力资源、巨大的生物多样性以及巨大科学潜力的刚果民主共和国，都希望全面参与全球知识经济。我们欢迎刚果民主共和国与产权组织签署谅解备忘录，这表明了双方对提供更多技术支持的明确承诺。这体现了我们共同的意愿，即确保知识产权成为经济增长、创新和竞争力的真正引擎。刚果民主共和国重申对产权组织的坚定承诺，本组织根据其《发展议程》将发展置于行动的核心，并支持非洲国家增强技术创新和科学潜力。此刻，我们在此向各位发言时，怀有明确的责任感，并对我们所追求的共同组织和目标充满承诺。本组织也必须支持所有成员国建立一个更公平、更有效且真正包容的知识产权体系。谢谢。

34. 埃及：首先，请允许我向总干事再次当选，继续领导本组织连任第二届任期，表示衷心的祝贺。各成员国所表现出的这种信任，证明了他们对总干事在第一任期内取得的切实成就的认可。本组织得以增强能力，跟上当今创新和创造力方面的迅猛发展趋势，并使知识产权的国际平台更加有效、更加平衡。我们见证了两项重要国际条约以协商一致方式获得通过，这是杰出的成就。

产权组织还继续提高其国际注册体系的效力，以满足在这个技术发展空前时代对其服务日益增长的需求。产权组织进一步增强了其在发展方面的作用，《发展议程》现已成为其工作和任务不可或缺的一部分。埃及还愿赞扬和肯定本组织近年来在预算和体制方面所展现的严谨作风，这提高了其工作效率，并使其工作赢得了信任。我们欣喜地看到，在总干事第二任期内，我们将迎来更多成就，同时南方国家在努力克服发展挑战、力求在各方面成为本组织名副其实的成员的过程中，其优先事项将得到更多关注。最后，我们愿重申对总干事未来开明领导的信心，并强调捍卫基于对话与合作的多边行动的重要性，以此加强本组织的使命，使其在服务成员国以及创新者和创造者方面发挥更大的影响力。谢谢。

35. 埃塞俄比亚：埃塞俄比亚赞同南非代表非洲集团所作的发言。邓鸿森先生，我谨向您当选连任产权组织总干事表示衷心的祝贺。我国代表团赞赏您在优化本组织工作流程、促进成员国之间达成共识方面展现的卓越领导力，包括成功通过了两项重要的产权组织条约。这些成就充分证明了您对建立一个平衡、包容且有效的国际知识产权体系的承诺。我们感谢产权组织对我国的持续支持，特别是您访问亚的斯亚贝巴以及为支持初创企业所采取的举措。我们见证了与产权组织之间日益加强且切实的合作。在这方面，我们感谢本组织在修订国家立法以促进加入产权组织条约方面提供的协助。此外，我们认可产权组织举办的培训项目和研讨会的重要性，这些活动有助于提高知识产权领域的意识和能力。我们期待在加强机构和人力资源能力建设，以及支持将知识产权作为创造就业、推动创新和实现可持续经济发展的工具方面开展进一步合作。我们对您的领导能力充满信心，并表示非常希望进一步加强与产权组织的合作。我们期待本组织在推进我国知识产权领域的国家优先事项方面继续提供支持和指导。总干事，我们致力于在您的整个任期内开展富有成果的合作，并向您致以最诚挚的祝福。主席先生，我在此向您表示感谢。

36. 法国：总干事、亲爱的邓鸿森，请允许我向您当选连任表示衷心的祝贺。这既是对您过去几年领导本组织所做卓越工作的肯定，也是对您致力于确保知识产权更加包容、更易获取，并为全球创作者和创新者提供必要支持这一承诺的再次信任。我们赞同 B 集团所作的声明。展望您的第二个任期，我认为至关重要的是，国际知识产权体系应继续以公平和包容的方式进行管理，让新加入的成员有时间充分发挥其潜力。该体系的可及性、效能、可靠性及其长期吸引力，是全球知识产权基础设施的关键支柱。此外，继续推进本组织支持创意产业的工作也至关重要——既要在相关委员会内开展工作（我们希望就保护广播组织的一份平衡的国际文书草案进行富有成效的讨论），也要在实施可持续、雄心勃勃且切实可行的行动方面下功夫，以捍卫和提升全球创作者的作品价值。与此同时，我们需要继续确保本组织的管理健全、透明且负责任。这是成功的关键因素。资源管理和堪称典范的治理，对于确保采取可持续行动至关重要。作为这一旨在支持全球创新者和创作者的联合国机构的总干事，您在确保知识产权继续成为可持续发展的引擎、继续作为普遍合作的工具，从而使我们能够构建可持续的国际环境方面，发挥着至关重要的作用。法国将全力支持您继续推进这项工作——用您作为爵士乐手所钟爱的音乐术语来说，我们需要齐心协力追求宏伟目标，并确保知识产权体系充满活力、高效运作且具有包容性。鸿森，谨向您表示祝贺。谢谢。

37. 加蓬：主席、女士们、先生们，加蓬代表团赞同南非代表非洲集团所作的发言。邓鸿森先生，加蓬非常高兴地欢迎您连任。我谨代表我国政府，向您连任第二任期致以最热烈的祝贺。这一连任体现了各成员国对您将知识产权视为真正发展动力的愿景所寄予的信任。《遗传资源和相关传统知识条约》的成功通过，是涉及药用植物或土著知识的遗传资源问题上的一个重大转折点。该条约是向前迈出的一个根本性的法律步伐，对加蓬而言，这一新篇章是确保我们的生物和非物

质遗产得到保护道路上的决定性一步。我们重申，我们将坚定不移地为此目标而努力。我国有一种兼具药用和文化价值的植物，对我国而言弥足珍贵，我们希望确保对此制定严格的国际监管，因此，保障我国资源得到公平和公正的使用至关重要。我们期待获得产权组织的技术援助，以建立保护这一国家财富的机制。我们重申加强机构外交的意愿，并向您保证，我们将全力支持将创新打造为可持续经济转型的驱动力。我们祝愿您在第二个任期内一切顺利。

38. 冈比亚：主席先生、邓鸿森总干事、各位阁下、尊敬的代表们，冈比亚赞同南非代表非洲集团以及尼泊尔代表最不发达国家所作的发言。冈比亚热烈祝贺邓鸿森先生连任产权组织总干事。这一连任是对其富有远见、坚持原则且包容的领导力的应有肯定。我们特此郑重表达深切的赞赏和感谢：总干事始终坚定地倡导将发展置于产权组织工作的核心地位，并推动冈比亚、整个非洲、最不发达国家、小岛屿国家以及更广泛的全球南方地区的知识产权和创新生态系统取得了切实进展。在他的领导下，知识产权已被重新定位为创造就业、促进增长、激发创造力和推动社会进步的真正催化剂，各国知识产权局正转型为创新引擎。我们同样赞赏他前瞻性地拥抱知识产权与前沿技术——包括人工智能、量子技术及数字经济——确保我们的创新者、妇女、青年以及中小微企业不会被排除在智能时代之外，而是能够全程充分参与其中。总干事先生，您拥有我们的充分信心、信任与合作。我们乐观地认为，您的第二个任期将产生更深远的影响、带来更彻底的变革并更具包容性，推动产权组织为所有人创造价值，并构建一个无论国家规模大小，都不被落下的知识产权生态系统。我们祝愿您一切顺利，并向您致谢。

39. 格鲁吉亚：各位阁下、尊敬的代表们，首先，我谨代表我国，祝贺邓鸿森总干事连任，并表示我们的全力支持。我们相信，在您的领导下，知识产权组织将继续推进一个包容、平衡且具有前瞻性的全球知识产权体系。格鲁吉亚高度重视与产权组织之间牢固而富有成效的合作。这种伙伴关系在加强我国知识产权体系、促进创新以及支持可持续发展方面发挥着关键作用。在此背景下，我们很高兴重点介绍近期取得的几项成就。一个值得注意的例子是，我们与国际大学和格鲁吉亚国家知识产权中心合作，共同推出了“知识产权、创新与创业”国际联合硕士项目。该项目在该地区独一无二，有助于培养未来的知识产权专业人才。2025年，格鲁吉亚方面自2014年以来首次举办了专利代理人资格考试，考试题目由格鲁吉亚和国际专家根据产权组织的建议共同制定，确保了与国际标准的接轨。格鲁吉亚还通过加入《马拉喀什条约》和《里斯本协定日内瓦文本》，加强了其国际法律框架，既提升了知识获取的便利性，又加强了对本国产品的保护。此外，我国正在推进加入《利雅得外观设计法条约》的国内程序。我非常感谢产权组织应我们的共同倡议，于2025年6月拍摄了一部关于格鲁吉亚与本组织合作的纪录片。我们还很高兴将于4月28日至29日在第比利斯主办一场与产权组织联合组织的区域会议，重点探讨外观设计经济和国际外观设计保护体系。主席先生，格鲁吉亚将继续致力于深化与产权组织的合作，并与所有成员国开展建设性合作。谢谢。

40. 加纳：加纳热烈祝贺邓鸿森先生在本次世界知识产权组织大会特别会议上被任命为产权组织总干事。您的连任体现了各成员国对您的领导力和远见的持续信任。在全球创新生态系统经历深刻变革之际，您的经验和对本组织的深入了解对于维持本组织的势头并确保其任务的持续落实至关重要。值此您开启新任期之际，加纳强调，必须更加着力于有效落实产权组织的发展议程，并确保其为发展中国家带来可衡量且有影响力的成果。我们相信，在您的领导下，产权组织将继续为技术扩散开辟切实可行的途径，并促进利用知识产权实现增值。此外，随着数字技术持续重塑知识产权格局，产权组织的各项举措必须充分回应发展中经济体的现实需求，以便这些国家在保障政策自主空间的同时，能够切实参与数字经济。加纳随时准备继续与您及所有成员国开展建

设性合作，共同推进建立一个更具包容性、更具响应力的国际知识产权体系，以支持可持续发展和共同繁荣。谨祝您任期圆满成功。

41. 希腊：主席先生、各位部长阁下、总干事、各位阁下、尊敬的代表们。主席先生，首先，我们很高兴看到您主持本次会议，并相信在他的指导下，本届大会将圆满结束。希腊赞同 B 集团所作的发言。总干事，请接受我们对您当选的衷心祝贺。在您的首个任期内，您在知识产权领域及应对全球挑战方面产生了重大影响，并使知识产权更贴近民众。您的领导力卓尔不凡且富有远见。您通过具体行动推进了产权组织的战略目标，确保了良好的治理和本组织的优异表现。我们期待您继续保持这种强有力的领导风格。在您的任期内，您以包容的方式领导产权组织，这与本组织构建平衡的全球知识产权生态系统的使命相契合。2024 年成功召开了两次外交会议，从而实现了更透明的专利制度和更简化的外观设计注册。通过一系列举措，产权组织进一步促进了创新与创造力，支持成员国将创意转化为具有市场价值的成果，从而推动经济增长。尽管产权组织核心服务的演进与现代化仍是一项优先任务，但我们支持开发新的数字工具和服务，以提高知识产权申请系统的效率和准确性，并促进利用知识产权推动业务增长。最后，希腊欢迎您连任。我们相信，在他的领导下，产权组织将一如既往地保持响应迅速、注重实效和包容性，并向您保证，我们将致力于与您及您的团队通力合作，共同推进一个平衡的知识产权体系。

42. 危地马拉：非常感谢，主席先生。很高兴看到您领导我们的工作，我们支持 GRULAC 所作的发言。危地马拉代表团谨向邓鸿森再次当选世界知识产权组织总干事表示诚挚祝贺。危地马拉认可邓先生在任职期间所展现的领导力、奉献精神 and 战略远见，这些品质有助于加强国际知识产权体系，并促进其作为创新、经济发展和社会福祉推动者的作用。特别是，我们欢迎为使知识产权体系更贴近中小企业、企业家、妇女和青年创新者所作出的努力，我们尤其欢迎旨在弥合成员国之间现有差距、鼓励更公平地参与知识经济的各项举措。鉴于技术给危地马拉等发展中国家带来了新的挑战，我们也欢迎对能力建设的重视，以及对技术援助和国际合作的重视，这些是确保发展中国家能够从知识产权体系中充分受益的关键要素。在此背景下，危地马拉愿对产权组织提供的合作与技术援助表示感谢，并特别强调一些切实的举措，例如与来自上韦拉帕斯省塔克蒂克的一群女性织工开展的开发项目，该项目提供了能力建设以及关于市场营销和知识产权的专门课程。我们还愿特别强调在帮助她们为产品注册商标方面所给予的支持。此类举措非常切实地体现了知识产权对当地经济发展和增强社区能力所能产生的积极影响。我们坚信，在他的新任期内，产权组织将持续推进建设一个更具包容性、更均衡且更易于获取的知识产权体系。主席，危地马拉代表团祝愿邓鸿森在领导本组织的新任期内取得圆满成功，我们确信他将继续引领产权组织取得积极成果，为所有成员国带来有益影响。谢谢。

43. 罗马教廷：我也愿与其他代表团一道，祝贺邓鸿森先生再次被任命为产权组织总干事。总干事先生，您对本组织的坚定奉献精神值得称赞。在他的领导下，知识产权体系的进步既促进了创新和创造力，又兼顾了各国的不同能力，同时明确以全人的全面发展和服务共同利益为导向。正如您在首个任期内缔结的两项条约所体现的那样，您对对话的承诺以及为建立共识所做的努力，在多边主义比以往任何时候都更受需要的当下，为增强对多边主义整体的信任做出了贡献。我国代表团期待在未来六年里继续与您开展密切而富有成果的合作，并向您保证我们将积极参与其中。谢谢。

44. 匈牙利：总干事先生，各位阁下，尊敬的代表们，我很荣幸代表匈牙利发表声明。我们祝贺邓鸿森先生再次当选产权组织总干事。过去六年间，邓先生实施了新的战略和政策举措，使产权组织能够妥善应对所有挑战，无论是经济方面的还是地缘政治方面的。在邓先生的领导下，国

际知识产权生态系统变得更加包容且易于理解。工作重点已从技术法律层面转向经济、社会和文化维度。我们支持这一转型，同时也支持中小企业、妇女和青年等特定群体的参与。我们赞同应特别重视知识产权商业化、知识产权估值以及以知识产权为担保的融资。我们相信，各国知识产权局可在这些领域发挥重要作用。在总干事本届任期内，产权组织在准则制定工作领域取得了显著成果。《遗传资源和相关传统知识条约》和《外观设计法条约》的通过，标志着成员国期待已久的突破。能够积极参与谈判并为谈判的成功作出贡献，对我们而言是莫大的荣幸。我们将一如既往地致力于为产权组织的工作作出贡献。我们积极参与并担任产权组织各机构——包括 SCCR、布达佩斯联盟大会和里斯本工作组——的主席职务，充分体现了这一点。我们高度评价 WIPO 学院的工作，这得益于我们签署的谅解备忘录。今年 9 月，布达佩斯科尔维努斯大学将推出知识产权管理联合硕士项目。我们感谢总干事及副总干事哈桑·克莱布的支持。我们感谢邓先生应邀出席近年来举办的重要活动。请允许我特别提及 2024 年 10 月的欧盟轮值主席国会议，以及庆祝匈牙利知识产权局成立 130 周年的系列活动。我们自豪地通过维谢格拉德专利局的各项活动和服务，在 PCT 体系中发挥重要作用。总干事先生，祝您在第二个六年任期内精力充沛、身体健康。在实现共同目标的过程中，您可以信赖匈牙利及我们的知识产权局。谢谢，主席先生。

45. 印度：尊敬的大会主席索雷塔大使阁下、邓鸿森总干事。首先，请允许我向主持本次会议的主席表示诚挚的谢意，并感谢产权组织秘书处的辛勤付出。我们也借此机会祝贺邓鸿森先生连任产权组织总干事。在过去的六年里，邓鸿森先生带来了崭新的视角，尤其成功主持了关于《知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》的外交会议——该条约于 2024 年 5 月获得通过——以及 2024 年 11 月在利雅得缔结的《外观设计法条约》。在他的领导下，产权组织以迅猛的速度适应了新技术和新流程。产权组织的语音转文字工具如今不仅在产权组织会议上使用，更已推广至日内瓦各会议，这充分体现了效率提升与标准化成果，也彰显了产权组织的工具不仅惠及产权组织自身，更造福整个联合国日内瓦系统。在未来六年里，随着技术（特别是人工智能和知识产权治理领域）的快速变革，产权组织将迎来转型期，而他的领导作用将至关重要。在知识产权增长与发展之间取得平衡至关重要，特别是对于“全球南方”国家而言。这一工作不应仅被视为一种成本，而应被视为对知识产权和创新未来的投资。我国代表团也借此机会感谢邓总干事在加强印度与产权组织关系方面表现出的个人热情和所付出的努力。我们期待在他的第二个任期内开展更深入的合作。我们相信，邓总干事及其团队将继续妥善领导产权组织，在创新与成员国的发展需求之间取得平衡。再次衷心祝愿邓先生在第二任期内一切顺利。谢谢。

46. 印度尼西亚：印度尼西亚热烈祝贺新任总干事获任此职。您的任命体现了成员国在全球知识产权体系处于关键时刻之际，对您领导能力的坚定信心。我们祝愿您在履行这一重要职责时取得圆满成功。印度尼西亚高度重视与产权组织的建设性合作，并期待在您的领导下进一步加强这一伙伴关系。作为一个创意经济日益发展的发展中国家，印度尼西亚始终致力于确保知识产权成为推动创新、公平和可持续发展的工具。我们坚信，知识产权促进发展必须成为经济增长的切实工具，同时也要促进社会正义与公平，特别是对发展中国家而言。我们还强调，必须解决新出现的问题，包括数字环境中的版权使用费治理问题，以确保全球数字市场中创作者的公平与透明。此外，我们强调支持未来落实《产权组织知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》的重要性。印度尼西亚也期待您发挥包容性的领导作用，确保产权组织能够及时响应、灵活适应并满足所有成员国（包括我们所在的东南亚地区）不断变化的需求和优先事项。印度尼西亚随时准备与您，总干事先生，密切合作，共同推动产权组织成为一个具有前瞻性、以发展为导向的组织，以确保全球知识产权框架继续成为创新和全球知识产权体系的关键推动力。谢谢。

47. 伊朗伊斯兰共和国：我们感谢卡洛斯·索雷塔大使您对这一进程的干练领导，同时也感谢秘书处组织了本次会议。伊朗伊斯兰共和国向邓鸿森先生当选产权组织总干事表示最热烈的祝贺，这是他实至名归的。我们相信，邓先生凭借其高超的外交才能、对国际知识产权问题和挑战的深刻理解，以及他在担任产权组织总干事第一任期内的成功经验，将能够胜任地领导这一国际组织，实现其原则和宗旨。我们进一步表示相信，产权组织将继续完全按照《联合国宪章》的原则和宗旨，以及本组织的固有使命，履行其职责。此次任命正值关键时刻。全球创新和知识产权格局正在迅速演变，既带来了重大机遇，也带来了复杂的挑战，特别是对发展中国家而言。在此背景下，产权组织必须继续推进一个知识产权体系，该体系不仅要促进创新，还要推动包容性、支持可持续发展，并反映各成员国的多样化需求和优先事项。就此，我们欢迎过去六年间所采取的举措，特别是通过“知识产权惠及所有人”这一愿景，将产权组织从一个以技术为主的组织转变为可持续发展的催化剂。我们强调全面、有效落实《发展议程》的重要性，该议程仍是确保国际知识产权体系为发展成果作出实质性贡献的核心所在。主席先生，在过去一年中，我国的知识产权生态系统和创新基础设施——包括大学、科学家、实验室和中小企业——遭到了不分青红皂白、非法且蓄意的武装袭击。在此背景下，我们期待产权组织根据其职权范围，通过量身定制的技术援助和能力建设项目，加强支持力度，以恢复受影响部门的能力、保障创新体系安全并增强其韧性。伊朗伊斯兰共和国重申，我们坚定致力于并决心进一步加强与总干事及各成员国的合作，以推动建立一个更加平衡、以发展为导向的国际知识产权体系，为所有人带来切实利益。谢谢。

48. 以色列：以色列国热烈祝贺您，世界知识产权组织总干事，成功连任。我们以色列国感谢您在促进我国知识产权生态系统发展方面与我们建立的伙伴关系，对此我们深表赞赏。主席先生，我们相信，在邓鸿森的持续领导下，产权组织将进一步强化其在促进知识产权保护、推动创新与创造力以及推进平衡且包容的全球知识产权体系方面所发挥的关键作用。以色列很自豪能在产权组织全球创新指数中位列第14位。主席先生，人工智能正在迅速重塑我们的创造与创新方式，并给知识产权领域带来了新的挑战。作为世界知识产权组织，产权组织具有独特的优势来引领这一进程，并确保所有成员国都能通过创新从人工智能中获益。以色列随时准备为这一重要事业贡献力量。我们的目标必须是简化相关流程，并确保人工智能在增强人类创造力的同时，维护对知识产权体系的信任。主席先生，我们期待继续开展密切合作，以支持产权组织的重要使命。

49. 意大利：意大利愿赞同德国代表B集团宣读的发言。主席先生、各位阁下、总干事，意大利祝贺您连任。这确保了产权组织工作的连续性，也体现了各方对您领导力的信任——您的领导在快速演变且充满挑战的多边背景下，增强了本组织的效能和相关性。我们特别赞赏您在首个任期内所做的努力，让知识产权更贴近中小企业和个人创作者，并使知识产权从法律保护层面的静态概念转变为可用于商业化的动态资产。展望未来，鉴于您将知识产权视为动态资产的愿景需要采取进一步行动以提升所有利益攸关方的能力，我们因此高度支持产权组织在各成员国以及中小企业、初创企业、高校和技术中心之间开展知识产权管理能力建设的各项计划。我们也高度重视知识产权注册服务的效率，这将维护产权组织的自筹资金能力。在这方面，为与更广泛的联合国框架保持一致并确保高效的财务管理，我们鼓励您在产权组织现有成绩的基础上，加倍努力控制不必要的成本，并进一步利用人工智能解决方案。鉴于意大利在促进和保护地理标志的国际努力中处于领先地位，我们相信，在您的第二个任期内，产权组织将持续扩大里斯本体系，吸引新成员加入，并为此目标投入充足资源。我们认为，地理标志是促进当地社区发展和经济增长的关键工具。更广泛地说，意大利支持建立一个包容性的知识产权体系，该体系既能促进创新、满足所有

成员国的需求，又能通过产权组织的发展行动支持可持续发展目标议程。我们期待在未来六年里与您通力合作，并再次祝贺您当选。谢谢您，总干事。

50. 牙买加：牙买加祝贺邓鸿森总干事成功连任世界知识产权组织总干事，并赞同 GRULAC 代表所作的发言。邓总干事的持续领导体现了其对推进一个更具包容性、更注重发展的全球知识产权体系的明确而一贯的承诺。我们特别赞赏他作为发展中国家观点和优先事项的坚定倡导者所发挥的作用，以及他强调知识产权作为经济增长、创新和可持续发展催化剂所能发挥的关键作用。我们完全赞同他的愿景，即确保知识产权框架不仅服务于大型利益攸关方，还能赋能大中小型企业以及年轻的创新者和企业家。我们也认可他在任期内取得的切实进展，包括他对本组织未来工作前瞻性的愿景，以及他与各地区不同利益攸关方的互动。我们祝愿邓总干事在连任期间继续取得成功。我们相信，在他的领导下，产权组织将继续加强其在促进全球创新、创造力和包容性经济发展方面的作用。

51. 日本：谢谢，主席先生。我谨代表日本，向主席和秘书处为组织本次大会所做的努力表示诚挚的感谢，并向邓鸿森总干事连任第二任期致以最热烈的祝贺。我们高度赞扬阁下为提高产权组织的组织效率和业绩所做的不懈奉献和展现的卓越领导力。首先，我们想强调的是，日本也认为，正如 B 集团发言中所提到的，进一步现代化和加强知识产权申请与注册体系应继续作为优先事项。这些系统的用户非常希望看到其持续改进和良好运行。作为一个超过 90% 的收入来自用户费用的独特组织，我们希望在未来六年里进一步推进以客户为中心的方法。其次，我们认识到就知识产权体系与前沿技术（尤其是人工智能）之间的相互作用进行信息共享和深入讨论的重要性。在这方面，我们赞赏产权组织近期采取的举措，包括启动 AIII 项目，并愿通过积极参与关于这些重要议题的讨论，继续给予支持。第三，知识产权是应对气候变化和实现可持续发展目标等全球性挑战的有力工具。在此背景下，日本自豪地成为“WIPO Green 伙伴”的最大捐助国，并正与产权组织密切合作以扩大这些举措的覆盖范围。我们将继续通过利用我们的自愿基金“日本全球知识产权信托基金”来支持这些举措。最后，我们坚信知识产权是推动创新、创造力和经济增长的动力。日本将与产权组织及邓鸿森总干事充分合作，以履行其职责并提升其全球服务水平。谢谢，主席先生。

52. 约旦：谢谢，主席。总干事，我衷心祝贺您连任，这证明了大家对您的再次信任，使您能够继续执掌产权组织。这是实至名归的任命，它体现了您在首个任期内取得的进展、付出的努力以及启动的所有举措。您再次当选总干事，既彰显了您的领导才能和行政能力，也确保了未来我们将继续得到您的妥善领导——您将进一步展现出适应这个瞬息万变世界的卓越能力。我们知道，近年来产权组织在项目方面发生了政治层面的演变。我们看到，本组织扩大了服务范围，其产品也得到了更新。知识产权的作用现已被公认为全球格局中的支柱，我们也认识到它确实能够刺激和促进发展与创造力。今天，我们在技术发展方面确实正处于一个转折点。形势变化日新月异，但我们相信邓先生的能力将帮助我们克服所面临的挑战，特别是那些与技术快速变革及在此背景下技术转让相关的挑战。我们需要为所有人提供便利，同时确保权利得到妥善尊重。我们需要协调好这两方面，这意味着必须开展国际合作，不同成员国的工作应相辅相成，并增加我们交流知识和经验的机会，以造福所有人。谢谢。

53. 肯尼亚：肯尼亚赞同南非代表团代表非洲集团所作的发言。我们向邓鸿森先生表示衷心的祝贺，祝贺您连任产权组织总干事。这充分证明了各成员国对您的领导才能、外交手腕以及致力于建立一个服务于我们所有人的平衡的国际知识产权体制的承诺所寄予的信任。总干事，自 2020 年就任以来，您在推动产权组织内部发展议程方面一直成绩斐然。特别是，我们赞赏您为创作者

和创新者“解密”知识产权所做的努力，以帮助他们保护自己的创意和创新成果，并从其创作中获益。这有望为经济和社会发展作出贡献，特别是在发展中国家。因此，我们期待在此领域与您通力合作。我们希望，在您即将开始的新任期内，产权组织在推进准则制定议程方面能取得更大的成功。事实上，2024 年两项条约的通过，是本组织值得自豪的时刻。这一成果凸显出，即使当前充满挑战的全球环境下，多边主义依然能够发挥作用。肯尼亚将继续与您、秘书处及其他代表团密切合作，共同推进产权组织的准则制定议程，致力于建立一个互利共赢的知识产权体系。总干事，我们认为在多个领域存在进一步工作的机会。这包括加强产权组织与各国知识产权局之间的联系与协作，特别是在能力建设与技术转让方面。此外，还要确保产权组织的能力建设与技术援助举措能为中小企业、女性和青年创作者、企业家及创新者创造价值。最后，总干事先生，请相信，我国代表团随时准备并在您第二任期内愿与您通力合作。谢谢。

54. 科威特：本代表团愿赞同沙特阿拉伯代表亚洲及太平洋集团所作的发言；我谨代表科威特，向邓鸿森先生连任表示最诚挚的祝贺，祝愿他在领导本组织的过程中取得圆满成功，并期待取得更多成就；我们重申我国对他的支持。他在首个任期内取得的成就——即通过了两项条约——是实现进一步合作与进步的重要一步。我们正面临着知识与政治动荡之间相互关联的严峻挑战，因此我们也谴责伊朗在该地区发动的侵略行为，这种行为已经破坏了基础设施，特别是违反了《产权组织公约》第 3 条。当前形势十分动荡，盗版和假冒产品正趁机滋生。这一现实与 TRIPS 背道而驰，特别是 TRIPS 第 7 条，该条明确指出必须利用知识产权服务于技术创新。如今，由非法活动引发的这种混乱与法律秩序的缺失密切相关。我们想强调的是，知识产权的可持续发展取决于对任何可能破坏或扰乱世界贸易的行为追究责任。我们期待取得切实成果，以完善国际法律文书，在保护创新的同时避免阻碍人类进步。谢谢，先生。

55. 立陶宛：尊敬的总干事，祝贺您连任产权组织总干事。这一连任体现了国际社会对您领导能力的坚定信任。我们赞赏您对推进全球知识产权体系的持续承诺以及迄今取得的进展。产权组织在维护知识产权和促进全球创新方面发挥着至关重要的作用。随着人工智能的迅猛发展，本组织的政策、工具和服务必须不断演进，以确保全球知识产权体系保持相关性、可及性和可靠性。这些发展给知识产权的保护和执法带来了新的挑战。因此，包括我国立陶宛在内的各国，必须为所有希望在全球范围内保障和利用其知识产权的参与者建立知识产权框架并提供支持服务。本组织应继续强化其支持创新的方针。主席先生，知识产权局正逐渐成为知识产权专业知识的中心。各国知识产权局与本组织之间的合作以及知识与工具的共享至关重要，应体现在其工作计划中。日益重视知识产权评估和以知识产权为支撑的融资同样至关重要。专利、商标和专有技术等无形资产正成为投资和经济增长的关键驱动力。在本组织的支持下加强这些领域的专业能力，将有助于初创企业和公司将知识产权转化为切实的经济价值，并改善其融资渠道。最后，立陶宛高度重视与产权组织的积极互动和长期伙伴关系。我们很乐意在您第二任期内欢迎您访问立陶宛。我们将一如既往地致力于通过促进创新、赋能青年和妇女以及加强中小企业参与，为全球知识产权格局做出积极贡献。我们期待积极参与 2026 年 11 月举行的全球人工智能论坛，共同应对新兴技术发展带来的挑战。主席先生，谢谢您。

56. 马来西亚：马来西亚赞同亚太集团的发言。马来西亚祝贺邓鸿森先生再次被任命为产权组织总干事。在他的卓越领导下，产权组织将能够进一步巩固全球知识产权生态系统。我们希望产权组织能继续成为推动创新、创造就业、吸引投资和促进经济发展的更有效催化剂，并通过提供技术援助和能力建设等方式，平等地服务于所有国家的利益。最后，马来西亚重申其坚定致力于

与产权组织进行建设性合作，并期待在产权组织的各个平台上继续开展合作与协作。主席先生，谢谢。

57. 毛里求斯：首先，毛里求斯赞同南非代表非洲集团所作的发言，并热烈祝贺邓先生连任总干事。我们愿郑重记录在案，对邓先生自执掌产权组织以来所展现的卓越领导才能表示诚挚的赞赏。在他的领导下，产权组织取得了巨大进展。此外，我们必须强调他在支持发展中国家——特别是小岛屿发展中国家——利用知识产权作为创新、经济多元化和可持续发展的工具方面所做的不懈努力。我们认为，邓先生将被铭记为一位将知识产权转化为经济增长、创造就业和可持续发展动力的总干事。毛里求斯高度赞赏邓先生致力于改革技术援助、能力建设举措以及推动产权组织的数字化转型。毛里求斯全力支持邓先生连任产权组织总干事。我们坚信，产权组织必将再创辉煌，继续沿着发展道路前进，造福全人类。毛里求斯期待继续与产权组织总干事密切合作。我们衷心祝愿邓先生今后再创佳绩，邓先生随时都可以依靠我们。这是一种相互支持，因为正如您比任何人都更清楚的那样，探戈需要两人齐心协力。最后但同样重要的是，我们期待不久后在毛里求斯与您相见。谢谢大家。

58. 墨西哥：各位阁下、尊敬的代表们，我谨代表墨西哥和墨西哥工业产权局局长圣地亚哥·卡斯蒂略博士，祝贺邓鸿森先生获任产权组织总干事，这是他第二次担任这一职务。此次任期延长证明了各成员国对其领导能力的信任，也体现了对其战略远见及其任内所取得进展的认可。近年来，产权组织在加强旨在消除困难、增强能力以及促进建立一个更易获取、更具包容性且符合现代挑战的知识产权体系的举措方面发挥了非常重要的作用。墨西哥认可所有这些努力，并高度珍视本组织给予我国的密切支持。我们重申，我们将继续与产权组织及其他成员国通力合作，始终致力于加强国际合作，并朝着建立一个更高效、更具包容性且更侧重于可持续发展的知识产权体系迈进。最后，我们很荣幸能在5月总干事计划对墨西哥进行的下次访问中接待他。我们确信，此次访问将有助于进一步巩固双方的联系与合作，推动我们共同议程的落实，这不仅将惠及我们的机构，也将惠及我们的创新界。非常感谢。

59. 蒙古：主席先生、总干事邓先生，我谨代表蒙古政府，非常荣幸地祝贺邓先生继续担任世界知识产权组织总干事一职。蒙古高度赞赏您提出的愿景，即让全球知识产权体系更加包容、务实，并能更好地响应所有成员国的发展需求。我们特别赞赏您对发展中国家和内陆发展中国家的关注，这些国家的具体国情需要强有力的国际合作。蒙古高度重视与产权组织长期以来的建设性合作。在本组织的支持下，蒙古通过IPA系统加强了知识产权管理，提高了效率并切实履行了职责。我们还赞赏技术创新支持中心的建立和发展，该中心为全国各地的研究人员、高校、中小企业和青年创新者提供了支持。产权组织在能力建设、公众意识提升和政策制定方面提供的援助极具价值。我们还感谢产权组织在加强蒙古传统产品（包括现金产业）地理标志和品牌保护方面的合作，以及在支持中小企业利用知识产权实现增长并进入国际市场方面所做的努力。作为内陆发展中国家，蒙古面临着独特的地理和经济挑战。创新、创造力和知识型发展是克服这些制约的关键。在这方面，在您的领导下，产权组织所展现的领导力和以发展为导向的工作方式发挥着重要作用。我们重申，我们将致力于与产权组织及其所有成员国密切合作。

60. 摩洛哥：主席先生、会议主席、女士们、先生们、各位大使、各位阁下、总干事，我谨代表摩洛哥王国，祝贺您连任产权组织总干事，开启第二个任期。您的连任印证了我们对您领导才能和公认能力的信任，您正致力于为促进发展进一步加强知识产权生态系统。摩洛哥王国愿重申《发展议程》和创新的重要性。我们需要推动建立一个更公平、更包容、更公正的国际知识产权

体系。我们还愿重申，我们将全心全意致力于在未来与产权组织密切合作，并向总干事保证我们将给予全力支持。谢谢。

61. 莫桑比克：主席先生、连任的总干事先生、各位代表阁下，莫桑比克谨祝贺邓鸿森先生连任产权组织总干事。这体现了各成员国对您领导力的认可——您的领导力再次确立了本组织作为主要参与者的地位，在推动建立一个更加平衡、包容且关注发展优先事项的国际知识产权体系方面发挥着重要作用。总干事先生，在您的首个任期内，您展现了清晰的战略视野，将准则制定领域的进展、发展阶段以及务实且注重成果的工作方式有机结合。您重视技术援助方面的具体举措，并将发展维度有效融入产权组织的多项活动中，这体现了致力于缩小不平衡现象，并推动所有成员国更公平地参与国际知识产权体系的承诺。值此新一届领导层任期伊始，莫桑比克愿分享一些我们认为对本组织未来行动至关重要的期望。首先，我们强调必须继续投入资源以加强机构能力建设，推动建立更具韧性、更具功能性且适应发展中国家实际情况的知识产权体系。其次，在技术转型的背景下，特别是鉴于人工智能的发展，我们鼓励产权组织确保准则制定讨论具有包容性和平衡性，并关注现有的各种国际不平衡现象。最后，莫桑比克愿重申，在技术转让和获取认可方面加强努力至关重要，这是促进可持续发展不可或缺的手段。莫桑比克还赞同南非代表非洲集团、尼泊尔代表最不发达国家以及葡萄牙代表葡语共同体所作的各项发言。我们祝愿总干事先生在第二个任期内取得圆满成功。

62. 荷兰王国：我们赞同德国代表B集团所作的发言。荷兰代表团谨向您——尊贵的邓先生连任表示热烈祝贺。在您领导下的过去六年里，我们取得了丰硕成果，我们赞赏以协商一致方式缔结了两项新的产权组织条约。这不仅是产权组织的成功，也是多边主义整体的成功。对荷兰而言，去年在海牙和平宫举行的《工业品外观设计国际注册海牙协定》百年纪念活动也是一大亮点。展望未来，产权组织应继续专注于其核心使命——促进全球知识产权保护，并继续加强和现代化知识产权申请与注册体系，以惠及全球的创新者和创作者。在当前充满挑战的时期，我们也期待产权组织在财务管理上保持审慎和透明。荷兰认为，创新对于应对我们全球面临的诸多社会、经济和环境挑战至关重要。在这方面，我们鼓励WIPO Green、发展议程以及产权组织为可持续发展目标所作的贡献等举措。我们相信，在未来六年里，您和您的团队将继续顺利领导这一重要组织，并祝愿您在此过程中一切顺利。您可以依靠荷兰的支持。谢谢，主席。

63. 尼日利亚：各位阁下，尊敬的代表们，尼日利亚联邦共和国代表团祝贺邓鸿森先生再次被任命为世界知识产权组织总干事。这一结果体现了成员国对其领导能力的信任，我们相信这种信任是名副其实的。主席先生，尼日利亚拥有超过2.2亿人口，是非洲最大的经济体，也是全球最具活力的创意生态系统之一，然而，现行知识产权体系尚未能公平地回报这些贡献，也未能充分保护这些成果。正是在这一背景下，尼日利亚认为总干事的第二个任期不仅意味着工作的延续，更是推动更深层次变革的契机。尼日利亚希望强调新任期内的三个优先领域。首先，发展议程必须继续作为产权组织工作的核心。其次，IGC的工作必须取得实质性进展，并设定明确的时间表。尼日利亚一直积极参与关于传统知识和传统文化表现形式的谈判。经过二十多年，制定具有约束力的国际文书的时机早已成熟。总干事在凝聚政治意愿以完成这些谈判方面所发挥的领导作用，将成为衡量其任期成效的关键标准。我们敦促他在这方面果断行使职务赋予的召集权。最后，尼日利亚还希望提请注意一个事关产权组织作为真正普世性机构之合法性的核心问题。公平地域代表性原则并非针对发展中地区的标准，而是支撑所有成员国对多边体系信心的结构性承诺。我们谨此呼吁总干事将吸纳合格的非洲专业人士进入秘书处，作为其第二任期中一项有意识且可衡量的优先事项。同样，尼日利亚期望本组织的文化与行为，以及其与各成员国及各国国民的所有互

动，都能体现相互尊重的精神——这正是真正多边主义的基础。尼日利亚相信，邓总干事将在其第二任期内凭借必要的经验、人脉关系和对机构的深刻理解，引领产权组织度过这一关键时期。我们期待与他进行建设性合作，包括在尼日利亚本国的知识产权发展战略以及产权组织框架内更广泛的非洲议程方面。我们表示全力支持，并祝愿他一切顺利。

64. 阿曼：首先，我们愿代表亚太集团附议沙特阿拉伯王国的发言。我们愿借此机会感谢产权组织秘书处，特别是协调委员会，为总干事任命程序所做的出色准备工作。我谨祝贺邓鸿森先生再次被任命为产权组织总干事。我们欢迎各方对他再次寄予的信任，并赞赏他在亚太集团中所发挥的作用，期待继续与他开展建设性合作，以服务本组织的宗旨和成员国的利益。我们还愿借此机会，向总干事表达衷心的感谢和谢意，感谢他在2022年首个任期内所作出的值得称道的努力，这些努力提升了本组织的绩效并推动了其工作的现代化。我们还愿赞扬他在特殊形势下——即疫情以及地缘政治局势发展——仍坚持审慎管理财务状况的决心。在此背景下，我们高度评价他在推动本组织现代化进程中所发挥的作用，即充分考虑人工智能及其对知识产权体系的影响。这使本组织的工作实现了现代化，并增强了其应对未来的准备能力。我们还愿赞扬产权组织与阿曼苏丹国之间自2022年以来不断改善的良好关系。在阿拉伯国家地区局的指导下，我们受益于本组织实施的诸多项目和支持举措。这些举措侧重于人力资源和机构能力的建设，并已融入我们的国家战略。其中还包括大学教授和法官的培训等不同方面。我们高度重视通过名为“从阿曼走向全世界”的展览来提升公众对文化遗产的认识，该展览于去年与产权组织大会同期举办。最后，我们祝愿邓鸿森先生在第二任期内一切顺利。我们深知这一任期将充满挑战，但我们完全相信，凭借您卓越的领导才能，定能延续本组织卓有成效的工作。他不仅拥有杰出的专业知识，还具备外交智慧。

65. 巴基斯坦：首先，巴基斯坦赞同沙特阿拉伯代表亚太集团所作的发言。巴基斯坦感谢产权组织大会主席卡洛斯·索雷塔大使、协调委员会主席詹姆斯·巴克斯特大使以及秘书处成功组织了协调委员会会议和选举工作。巴基斯坦祝贺邓鸿森先生再次被任命为产权组织总干事。我们满意地注意到，他在首个任期内的努力得到了协调委员会成员的压倒性支持和认可。主席先生，总干事是在极具挑战性的地缘经济形势下继续履行其职责的。在此期间，知识产权在扶助边缘群体、推动生计改善、创造就业机会以及释放投资潜力方面的作用比以往任何时候都更为关键。我们相信，邓总干事将秉承过去六年的精神，继续推动本组织履行其使命，同时致力于构建一个更具包容性的全球知识产权体系。关于高级管理职位的任命，我们相信总干事将提名一支能够反映产权组织成员国构成并符合其地域代表性原则的高级管理团队。这并非要求偏离“择优任用”的惯例，而是提醒大家注意，全球南方在产权组织高级管理层中的代表性仍然不足。最后，我们再次祝贺总干事当选，祝愿他工作顺利，并重申我们致力于与他及所有成员国在产权组织工作的关键领域开展合作。谢谢大家。

66. 巴拿马：巴拿马代表团提交了以下书面发言：主席、邓鸿森总干事、各位尊贵的代表：巴拿马愿对总干事的领导以及他在任期内为产权组织取得的进展表示认可。近年来，我们看到产权组织更加贴近成员国的需求，并秉持着“知识产权必须成为经济和社会发展的具体工具”这一清晰愿景。对巴拿马而言，这一方针尤为重要。我国一直致力于推进旨在加强创新、竞争力和包容性的议程，而知识产权在其中发挥着核心作用。在此背景下，我们高度评价与产权组织的合作，这种合作有助于提升国家能力，特别是在支持创业者、中小企业、妇女和青年方面。同样，我们强调了旨在实现知识产权体系现代化、提高其可及性和效率，以及推动促进无形资产发展并鼓励我国产品进入国际市场的各项举措。巴拿马还重申，推进本地区优先议题至关重要，例如保护传

统知识和文化表现形式，以及加强技术转让机制。主席，我们认为，本届任期内取得的进展为继续推进工作奠定了坚实基础。在这方面，巴拿马重视领导层的连续性，并致力于建立一个更具包容性、更均衡且以发展为导向的知识产权体系。我们重申愿继续与所有成员国进行建设性合作。非常感谢。

67. 巴拉圭：巴拉圭代表团也向邓鸿森先生表示祝贺，祝贺他获任产权组织总干事，开启新的任期。我们对其领导能力充满信心，并重申在未来几年里，我们将随时准备与他及整个秘书处开展建设性合作。我国代表团高度评价他在任期间取得的成就，特别是为发展中国家的知识产权局加强了数字工具和技术援助服务。我们还特别强调，2024 年缔结的两项具有历史意义的条约——《知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》和《利雅得公约》——向世界发出了明确的信息。我们也高度评价本组织为在知识产权辩论和人工智能领域树立标杆所做的努力，以及为将知识产权体系惠及妇女、青年和微型及小型企业等新参与者而采取的各项举措。面对这一新任期，我国希望本组织能够继续深化平衡的议程，使知识产权真正服务于发展。对于像我国这样的经济体而言，国际知识产权体系能否提供适应我们实际情况且易于获取的工具，将至关重要。特别是，我们强调加强面向发展中国家的技术合作计划的重要性，这些计划对本地区尤为重要。巴拉圭也将继续在本组织的各个论坛和委员会中担任一个坚定的合作伙伴。我们确信，只要以长远眼光来管理知识产权，它就是促进各国增长、创新和福祉的强大工具。我们谨向本届会议主席表示祝贺，并感谢秘书处为筹备本次会议所做的一切工作。非常感谢。

68. 秘鲁：我们赞同萨尔瓦多代表团代表 GRULAC 所作的发言。邓鸿森总干事先生，请接受我们最诚挚的祝贺，祝贺您连任产权组织总干事，开启第二个任期。这一决定体现了各成员国对您领导力的信任，也体现了您为加强一个更具包容性、更富活力且以发展为导向的国际知识产权体系所倡导的战略愿景。在您的领导下，产权组织成功地将其服务和项目惠及更多国家，推动创新成为可持续增长的驱动力。秘鲁高度珍视我们与产权组织之间建立的密切且富有建设性的关系，这种技术合作极大地促进了我国机构能力的提升、创造力的培育，以及对企业家、创新者和当地社区的支持。这种支持对于将知识产权融入我国的经济和社会发展进程至关重要。针对新一届任期，我们重申承诺将继续与本组织密切合作，邓先生，共同推动各项举措，以促进知识获取的公平性、生物多样性及传统知识的保护，以及发展中国家在国际体系中的有效参与。总干事先生，在实现这些共同目标的过程中，您可以依靠秘鲁的坚定支持。我们确信，在您的领导下，产权组织将继续巩固其作为全球创新和可持续发展基石的地位。谢谢。

69. 菲律宾：菲律宾热烈祝贺邓鸿森连任世界知识产权组织总干事。我们强调各成员国对其领导能力的高度信任。我们曾支持他自 2020 年开始的首个任期，现欢迎其连任为本组织带来的连续性、稳定性和明确方向。菲律宾高度重视与产权组织建立的密切且富有建设性的伙伴关系，这种伙伴关系推动了各国在将知识产权作为国家发展关键工具的认可与利用方面取得积极的发展和进展。鉴于技术的飞速进步、经济与商业的扩张与增长，以及社会和文化的发展，在产权组织及更广泛的知识产权界内建立此类伙伴关系和开展有意义的合作变得愈发重要。人工智能、遗传资源、传统知识和文化表现形式，以及让中小企业共享惠益等新兴领域和议题，既带来了挑战，也创造了机遇。菲律宾期待在总干事的领导下进一步加强合作，共同推进一个包容、平衡且以发展为导向的全球知识产权体系。谢谢，主席。

70. 波兰代表团提交了以下书面发言：主席先生、总干事先生、各位尊敬的代表，波兰代表团赞同阿尔巴尼亚代表团代表 CEBS 集团所作的发言。我们谨向邓鸿森先生获提名担任产权组织总干事一职表示热烈祝贺。我们相信，邓先生将在坚实的基础上履行为期第二任期的职责，并本着合

作、问责和善治的精神，引领产权组织取得更多切实成果。尊敬的总干事，波兰欢迎您对加强产权组织及全球知识产权体系所展现的远见和承诺。我们赞赏您所展现的领导力——这体现在本组织在应对新出现的挑战以及促进创造力和创新方面所表现出的积极响应。我们也高度赞赏您为提高基层对知识产权的认识、营造理解和重视知识产权的文化所作出的努力。波兰代表团特别感谢产权组织为中小企业实施的一系列优秀项目，以及旨在提升知识产权生态系统中妇女和青年能力的项目。我们相信，本组织将继续沿着成功的道路，致力于完善知识产权基础设施、提供全球知识产权服务，并以现代方式开展知识产权对话。在技术日新月异的时代，我们鼓励产权组织继续在知识产权与新技术领域开展工作，并探索知识产权商业化和知识产权融资方面的新协同效应。最后，波兰代表团祝愿总干事一切顺利，并表示全力支持。我们期待产权组织与波兰之间长期友好的合作能够继续下去。

71. 卡塔尔：我国代表团赞同沙特阿拉伯王国代表团代表亚太集团所作的发言，并很高兴在此向邓鸿森先生阁下再次当选世界知识产权组织总干事连任一职表示最热烈的祝贺。国际社会再次给予的信任，是对他睿智领导以及为增强本组织作用、利用创新促进包容性发展所作切实努力的当之无愧的肯定。我们赞赏他在这一方面广受认可的成就，他领导本组织在一年内通过了两项具有历史意义的国际条约——即《产权组织知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》和《利雅得外观设计法条约》——从而取得了前所未有的外交成就。我们赞赏他采取的创新方法，将知识产权从法律和技术框架转变为促进发展和投资的鲜活经济工具，重点在于赋能青年和妇女，并支持中小企业。通过本组织服务的数字化和系统的现代化，已实现了质的飞跃，使其在数字化转型时代更能响应成员国的期望。在他的首个任期内，卡塔尔国与产权组织的战略伙伴关系取得了非凡进展。我们感谢您一如既往的支持，帮助我们更新知识产权体系并建设知识型经济，这已促成多项重要举措，其中最显著的是共同制定《国家知识产权战略》以及加入本组织协议所管理的条约，最近的包括《马德里议定书》和《尼斯协定》。此外，双方还在学术和技术领域签署了多项谅解备忘录。在您的新任期内，卡塔尔国重申对这一战略伙伴关系的承诺，并继续大力支持产权组织的各项努力、标准制定活动和技术合作计划，支持本组织在建立一个平衡且有效的知识产权生态系统以促进创新和创造力方面发挥的关键先驱作用，以及在推动将知识产权作为实现可持续发展目标的关键工具方面所发挥的作用，以最大限度地地为成员国和各利益攸关方带来经济和社会效益。谢谢。

72. 大韩民国：大韩民国热烈欢迎并坚定支持邓鸿森先生连任世界知识产权组织总干事。我们认可他在首个任期内所作出的重大努力，这些努力旨在提高本组织的效能，加强与成员国的互动，并在快速发展的技术环境中促进关于知识产权的包容性对话。展望未来，我们相信产权组织在促进创新驱动和可持续增长方面将发挥更加关键的作用。特别是，产权组织可以进一步支持各成员国加强知识产权生态系统，促进技术转让和传播，并提升中小企业和初创企业参与全球创新经济的能力。此外，我们强调应对新出现的挑战至关重要，包括人工智能和数字化转型对知识产权体系的影响。在此背景下，产权组织在促进平衡、基于证据的讨论以及提供实用工具方面的工作将发挥关键作用。大韩民国随时准备在知识产权商业化、基于知识产权的融资、数字创新生态系统以及促进创意产业等领域分享经验，包括通过加强国际合作和知识共享举措。我们还强调，在产权组织的治理和管理中，必须坚持平衡、包容和择优的原则，确保公平的地域代表性，并积极响应成员国的需求。大韩民国期待继续与总干事及所有成员国密切合作，共同打造一个具有前瞻性、韧性和包容性的产权组织。谢谢。

73. 俄罗斯联邦：俄罗斯联邦代表团赞同中亚、高加索和东欧国家集团所作的发言。我们祝贺邓先生连任产权组织总干事。这一决定印证了我们对邓先生的专业素养及其领导下所取得成果的高度信任。一项历史性成就便是两项新国际条约的通过。我们认为，这些文书的制定为知识产权领域国际法律框架的建立以及多边合作的加强作出了重要贡献。我们特别重视在遵守公平地域代表性原则的基础上，组建一支专业且均衡的产权组织高级管理团队。我们强调，在将包括俄语在内的所有联合国官方语言引入产权组织国际注册体系方面取得进展至关重要。我们坚信，为了使各项系统更贴近用户，扩大语言制度是不可避免且必要的。我们注意到进一步推进本组织数字化议程的重要性。适应当代技术解决方案，仍是各国及国际知识产权体系可持续发展的关键因素。我们欢迎产权组织开拓新的工作领域，包括应对创新技术的影响、支持知识产权商业化、与中小企业合作、建立技术转让机制以及开展能力建设。我们基于这样一个前提：只有在平等和相互尊重的对话基础上，在兼顾所有成员国利益并拒绝任何歧视的前提下，国际知识产权体系才能实现可持续和有效的运作。就我们而言，我们重申，我们随时准备在产权组织框架内，就本组织所有关键工作领域继续开展建设性合作。

74. 卢旺达：在全球经济增长放缓、贸易中断、债务负担加重和技术鸿沟加剧等经济压力加剧的当下，卢旺达认为，重申像产权组织这样的多边组织在为成员国提供应对我们持续面临的全球挑战的手段方面的作用尤为重要。需要指出的是，卢旺达赞同代表其所属各集团所作的发言。国际知识产权机制使各国能够保护创意、吸引投资、创造生产性就业岗位，并推动可持续发展。对卢旺达和其他发展中国家而言，这意味着能够更多地获得有助于参与全球知识经济的工具、专业知识和合作伙伴关系。对非洲而言，这意味着赋能迅速增长的青年人口，使创新者、研究人员、创作者和企业家能够将创意转化为企业、产品和体面就业。正是在这一前瞻性的背景下，卢旺达热烈祝贺邓总干事连任第二任期。他的连任体现了各成员国对其领导力的信任，正是他的领导使知识产权变得更加务实、更易获取且更具发展导向。我们欢迎邓总干事为未来六年提出的优先事项，这些事项既回应了不断变化的全球需求，又与成员国的发展愿望紧密契合，特别是在“2030年议程”截止日期日益临近之际。主席，最后，我重申卢旺达愿继续与产权组织进行建设性合作，共同构建一个能够为所有成员国创造实际价值并满足现有需求的全球知识产权体系。谢谢。

75. 萨摩亚：主席先生、尊敬的各位部长、各位阁下、女士们、先生们，萨摩亚祝贺邓鸿森先生第二次被任命为总干事，领导世界知识产权组织的重要工作。我们赞赏由巴克斯特大使领导的协调委员会在推动总干事任命进程方面所做的工作，并感谢各位成员今天上午就此次任命达成共识。我们赞赏邓总干事始终致力于通过全球知识产权体系促进创新、创造力和包容性发展。两项长期未决的多边知识产权条约的成功缔结，是邓总干事的丰功伟绩，也是其领导力的有力证明。鉴于萨摩亚拥有丰富的传统知识、传统文化表现形式和遗传资源，IGC 在遗传资源、传统知识和民间文学艺术方面的工作对萨摩亚和太平洋地区而言是优先事项。我们感谢产权组织通过亚太集团协调机制，持续支持萨摩亚参与 IGC 会议。遗憾的是，由于不可抗力因素，大多数太平洋代表未能出席 IGC 第五十三届会议。主席先生，我们通过您提请总干事注意太平洋地区已提交的请求，即希望利用这笔支持和拨款，用于太平洋代表出席本两年期剩余的 IGC 会议。我们感谢产权组织在加强太平洋地区知识产权体系方面提供的宝贵支持，包括通过 HIPOC 等举措开展的区域合作，但我们还有很大的提升空间。作为小岛屿发展中国家，技术援助和能力建设对于加强国家机构、赋能当地创新者和创作者依然至关重要。主席先生，让我们探讨 WIPO 学院如何通过培训奖学金项目——包括组织小型代表团赴日内瓦访问——来增强萨摩亚和太平洋地区的知识产权专业能力，

培养新一代知识产权专业人才，同时确保太平洋地区在秘书处拥有代表。愿上帝保佑邓先生及其夫人和家人的工作。我们期待在未来六年里与您及产权组织管理团队通力合作。

76. 沙特阿拉伯：主席先生、各位阁下、各代表团团长、女士们、先生们，愿真主的平安、怜悯与吉庆降临于你们。沙特阿拉伯王国代表团对召开本次产权组织大会第六十七届特别会议表示感谢，本次会议旨在根据产权组织协调委员会的提名，并依照《产权组织公约》的框架，审议本组织总干事的任命事宜。我们也高度评价各成员国迄今在提名过程中所作的努力，以及根据总干事任命条款和程序就候选人达成共识，这体现了本组织在工作中对透明度和善治原则的集体承诺。女士们、先生们，此次任命不仅仅是一项行政程序，更体现了领导层在引导本组织工作方面的重要性——当前，创新、现代技术和数字经济领域正经历加速转型，这需要具备远见、经验以及能够在成员国利益之间实现平衡的领导力。在此背景下，王国强调，必须在已取得的成就基础上再接再厉，继续发展本组织的服务和项目，以提高其效率并增强其对成员国的影响力。王国还强调，必须继续发展全球知识产权体系，加强能力建设举措，并提供支持，以使发展中国家能够实现基于创新的可持续经济发展。王国重申，在联合国各官方语言的基础上，在本组织内促进多语言使用，并确保以更具包容性和公平的方式向所有成员国提供服务和项目，从而体现国际社会的文化和语言多样性，这一点至关重要。我们也期待产权组织能够实现均衡地域代表性并加强从不同国家招募顶尖人才的方式，扩大就业机会。王国相信，本届会议将使本组织更加团结一致，并有助于巩固其作用的有效性。谢谢。

77. 塞拉利昂：候任总干事、尊敬的各位代表。塞拉利昂联盟代表团赞同南非代表非洲集团此前所作的发言，并希望以本国名义补充几点意见。塞拉利昂热烈祝贺邓鸿森先生获任产权组织总干事，开启其第二个六年任期。成员国所表达的广泛信任实至名归。首个任期证明，以共识为导向的领导方式能够取得切实的多边成果，最显著的成就包括2024年《遗传资源和相关传统知识条约》的缔结——这对塞拉利昂等国家具有直接而重大的意义，因为这些国家的社区正是遗传资源和传统知识遗产的守护者——以及《利雅得外观设计法条约》的缔结。鉴于当前的多边谈判环境，这些成就显得尤为难得，也印证了产权组织独特的召集作用及其自身的强有力领导力。总干事先生，塞拉利昂正处于知识产权发展历程中的关键时刻。政府正在积极加强法律和体制框架，更新立法，提升行政长官办公室和总干事办公室的能力，并致力于在朱利叶斯·马达·比奥总统阁下的领导下，将知识产权融入更广泛的转型和知识经济议程。我们期待产权组织作为这一进程中的重要合作伙伴，继续提供技术合作。总干事先生，值此您开启第二个任期之际，塞拉利昂呼吁继续关注以需求为导向、有针对性且符合各国国情的技术援助，以满足发展中国家的具体需求。同样重要的是，要确保包括围绕新兴技术正在形成的规范框架在内的全球知识产权体系，始终以发展为根本，为技术转让、获取知识以及将知识产权作为促进包容性经济增长的真正工具（而非障碍）保留有意义的空间。塞拉利昂期待在实现有意义的代表权方面取得具体进展。随着产权组织的议程日益复杂且在地缘政治层面争议不断，发展中国家和小国必须在议程制定和高层决策中拥有真正的发言权，而不仅仅是在技术规则方面；此外，这方面的进展应具有可衡量性和透明度。塞拉利昂承诺将与总干事及产权组织秘书处开展建设性合作。我们祝愿您在第二个任期内一切顺利，很遗憾我无法亲自到场。今天上午我还在这里，但有一项非常重要的安排。

78. 新加坡：首先，请允许我代表我国代表团，对詹姆斯·巴克斯特大使娴熟地主持协调委员会选举进程表示感谢，并对您、各位副主席以及秘书处为今天的会议所做的出色安排表示感谢。我们也赞同亚太集团的发言，并热烈祝贺邓鸿森总干事连任。首先，新加坡愿再次向所有产权组织成员国表示诚挚谢意，感谢大家支持并赞同邓鸿森总干事连任。我们相信，邓总干事将不负各

位的信任，继续努力维护所有产权组织成员国的利益，并确保产权组织能够与日新月异的技术变革同步，保持其相关性。其次，各成员国必须支持邓总干事组建一支大胆、富有远见且能够应对极具挑战性的全球局势的高级管理团队。同样重要的是，各成员国应继续支持邓总干事通过严格遵守治理标准、公平和透明原则来加强产权组织秘书处的坚定努力，但切勿进行微观管理。第三，新加坡期待与邓总干事及所有成员国密切合作，确保产权组织能够：第一，为所有成员国带来切实且有意义的成果；第二，服务于世界各地的创新者和创作者；第三，成为知识产权对话的首选全球平台。简而言之，产权组织必须兼顾发展中国家和发达国家成员国的利益。

79. 斯洛文尼亚：主席、总干事、各位尊贵的代表，斯洛文尼亚赞同代表 CEBS 集团所作的发言。我们热烈祝贺邓先生连任。此次连任体现了成员国对您领导能力的信任，以及对您在首个任期内取得的切实成果的认可。我们还注意到，经过多年的谈判，2024 年两场外交会议圆满结束，这充分证明了产权组织能够取得切实的多边成果。斯洛文尼亚高度评价产权组织稳健审慎的财务管理、为全球知识产权界提供的优质服务，以及对成员国的支持与合作。在您的首个任期内，斯洛文尼亚与产权组织共同实施了多项重要合作项目，包括通过我国首份国家知识产权战略、举办关于地理标志的重要国际会议，以及推出支持中小企业和初创企业的实用工具与计划。您对斯洛文尼亚的访问进一步提升了利益攸关方对知识产权战略重要性的认识，我们期待在您的第二个任期内再次欢迎您的到来。我们认为您对第二个任期的愿景令人鼓舞，并支持产权组织在新兴议题（特别是知识产权支持的融资）方面持续开展工作。总干事，斯洛文尼亚期待在您的领导下继续与产权组织开展密切且富有建设性的合作，并为构建一个平衡且具有前瞻性的全球知识产权生态系统作出进一步贡献。谢谢。

80. 西班牙：西班牙赞同 B 集团的发言，首先请允许我们向邓鸿森总干事连任表示热烈祝贺。我们也欢迎本组织筹办本次特别大会所做的工作，我们认为这再次体现了产权组织的能力和辛勤付出。在当前形势下，我们欢迎这一多边主义的良好范例。西班牙重申对产权组织的全力支持，并强调国际注册制度作为创新和全球经济发展的关键支柱的重要性。我们需要努力继续建立一个开放且包容的知识产权体系，本组织不仅应致力于构建坚实的机构能力与现代框架，还应根据成员国的具体需求，提供高效且惠及用户的知识产权服务。总干事，在共同推进这些共同目标的过程中，您和您的团队可以依靠西班牙的支持。谢谢。

81. 瑞典：谢谢主席，各位部长、各位阁下、尊敬的代表们。首先，主席，我们谨向您、协调委员会和秘书处为筹备本次会议所付出的辛勤努力表示感谢。我们也高兴地祝贺您——邓鸿森——再次当选总干事。正如其他代表所言，您的首个任期取得了成功，尤其是不仅缔结了一项，而是两项新的国际条约，这证明在多边论坛上取得进展是可能的。我们也注意到，您决心在不断变化的新世界中保持产权组织的相关性和效率。我们期待在您持续的领导下，进一步开展密切而积极的合作。主席，对瑞典而言，运行良好的知识产权体系不仅是当今知识型经济的核心要素，也是未来知识型经济的核心要素。只有当富有创造力和创新精神的人才——无论其性别、社会和种族背景、身体能力、宗教信仰或性取向如何——能够汇聚一堂、通力合作并共同创新时，知识产权体系才能充分发挥其潜力。此外，请允许我表达我们对 B 集团发言的支持。主席，我们认为产权组织是联合国系统内管理良好且至关重要的机构，并期待本组织在未来几年里继续高效运作。请相信，在您新一届任期内，我们将继续在贵组织各领域积极参与，共同维护那些有利于所有人经济、社会和文化发展的、具有吸引力的知识产权体系。谢谢。

82. 瑞士：亲爱的邓鸿森总干事，我国代表团谨向您当选连任表示衷心的祝贺；作为东道国代表，我要感谢您在首个任期内引领本组织度过了充满挑战的时期，并感谢您为促进多边主义和维

护产权组织稳健的财务状况所作出的努力。请允许我向您分享几点关于我们对您第二任期内本组织发展期望的看法。首先，瑞士高度重视申请和注册体系的顺畅运行。最近，我们看到技术机构内的讨论日益政治化，这可能会危及本组织某些基本职能的发展。让我们携手合作，确保讨论以务实和善意为指导。其次，我们希望看到产权组织更积极地参与关于知识产权体系如何应对新技术的实质性讨论。我们并不指望能迅速解决这些极其复杂的问题，但必须开展具有战略性且更具远见的对话，以确保创新和创造力在高度动态的技术环境中蓬勃发展。第三，基于实绩的招聘对于确保本组织保护知识产权这一核心使命至关重要。人力资源政策必须具备足够的灵活性，以允许人员流动，但同时也必须考虑到在复杂技术领域保持连续性和长期专业知识的必要性。亲爱的鸿森，瑞士期待在未来六年里与您开展密切合作。谢谢主席。

83. 阿拉伯叙利亚共和国：阿拉伯叙利亚共和国代表团谨此向邓鸿森先生再次当选世界知识产权组织总干事表示衷心的祝贺。此次实至名归的连任，体现了国际社会对其在上届任期内展现的睿智领导力和平衡的战略眼光的广泛认可。他的领导有力地提升了本组织的声誉，改善了其工作表现，并巩固了其作为知识产权领域建设性对话与国际合作包容性平台的作用。阿拉伯叙利亚共和国赞扬邓先生所取得的成就，他将发展维度置于本组织工作的核心，从而确立了更具包容性和平衡性的知识产权体系。他还推出了支持创新的开创性举措，促进了知识获取，并推动了数字化转型，这些举措有助于本组织工作的现代化，使其更加高效，并能更好地应对快速变化。阿拉伯叙利亚共和国强调，产权组织在构建一个平衡且有效的国际知识产权体系方面发挥着至关重要的作用，该体系支持创造力，加强知识转移，并有助于实现可持续的经济和技术发展。在此背景下，我们赞赏本组织在实施技术合作计划和能力建设方面所做的制度性努力，以及所提供的切实支持，这些举措有助于发展国家知识产权基础设施并提高其运营效率，使成员国能够根据自身的发展优先事项，最大限度地利用这一体系。最后，阿拉伯叙利亚共和国期待继续与您——总干事——携手合作，并在未来一段时间内加强与本组织的建设性合作，包括利用本组织支持国家项目和加强国家知识产权机构能力的各项计划和倡议。谢谢，主席。

84. 塔吉克斯坦：各位阁下、尊敬的代表们、邓总干事，我谨代表塔吉克斯坦共和国，对您连任产权组织总干事表示最热烈的祝贺。在知识产权继续在促进创新、经济发展和可持续增长方面发挥关键作用之际，我们赞赏您的领导力和远见卓识。我们相信，在您的领导下，产权组织将进一步加强对其成员国的支持，特别是在应对全球创新格局不断变化的挑战方面。塔吉克斯坦将继续致力于在产权组织框架内开展建设性合作，并推动建立一个平衡且包容的国际知识产权体系，使所有国家——特别是发展中国家和内陆国家——从中受益。我们祝愿您在这项重要使命中取得圆满成功，并向您保证塔吉克斯坦将给予全力支持。谢谢。

85. 泰国：我也想感谢各位副主席和秘书处组织此次会议，同时还要感谢担任选举委员会主席的詹姆斯·巴克斯特大使，正是该委员会的领导工作，才使得我们今天成功选举产生了新任总干事。泰国赞同沙特阿拉伯王国代表亚太集团所作的发言，并愿补充几点意见。当然，总干事先生，我们向您致以发自内心的最诚挚祝贺。正如沙特阿拉伯所言，我们非常自豪，亚太集团地区的代表再次领导这一极其重要的组织。虽然您面前的任务并不轻松，但我确信，凭借您过去六年中所展现的专业素养、奉献精神和充沛活力，我们将继续见证产权组织蓬勃发展，并在知识产权领域为各方带来福祉。总干事，许多代表团此前已谈及您过去六年的成就，我们也深表赞同。除了成功举办两次外交会议外，我认为您在让知识产权更易于获取、更贴近包括中小企业、创作者和当地社区在内的更广泛利益攸关方方面做了大量工作，这里仅举几例。听了您对未来六年的展望——届时您将再次领导产权组织——我深信您将继续推动知识产权成为创新、创造力和经济增长的

引擎。泰国对您的领导有何期待？我想说的是，今天我们在泰国庆祝“世界知识产权日”，今天的主题是体育、知识产权与创新。最近，在您访问泰国之后，我们启动了一个关于知识产权融资的项目。总干事，这些正是我们对您的期待：当然，我们重视知识产权保护，但我们也希望您能优先推动知识产权的利用和商业化。总干事先生，再次向您表示祝贺，请相信我们将全力支持您，携手共创未来六年辉煌的成就。谢谢。

86. 多哥：主席、总干事，多哥与非洲集团和最不发达国家集团等各伙伴团体一道，向邓鸿森先生当选世界知识产权组织总干事连任第二任期表示热烈祝贺。此次任命充分证明了各成员国对其愿景、领导力以及致力于构建一个包容且以发展为导向的全球知识产权生态系统的承诺所寄予的高度信任。总干事，在您的领导下，产权组织于2024年成功缔结了两项具有历史意义的多边条约，即《知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》和《利雅得外观设计法条约》。这最能体现您凝聚共识、取得多边成果的能力。尽管我们身处艰难的地缘政治环境，但对多哥而言，您的领导作用尤为重要。我们非常感谢产权组织及其合作伙伴在促进知识产权方面提供的协助，特别是组织研讨会以批准关于多哥知识产权的研究和评估报告，以及确保科维埃大米获得地理标志保护。如今，在您准备开启第二任期之际，多哥祝愿您一切顺利。我们相信，您将不遗余力地加强向最不发达国家提供的援助，协助其制定国家知识产权和创新战略，并确保采取全面、包容的知识产权促进发展方针，重点关注大学、私营部门与政府机构之间在促进知识产权方面的协作，以及旨在缩小各国间技术差距和不平等现象的项目。我们愿再次向邓鸿森总干事及其秘书处表示支持，同时表示愿意加强与产权组织在发展领域的合作。谢谢。

87. 突尼斯：请允许我代表突尼斯，向邓鸿森再次当选本组织总干事表示衷心的祝贺。此次连任体现了成员国对他的再次信任，也反映了成员国对其过去六年来的领导和所取得成果的高度满意。我们欢迎在邓鸿森领导下所做的努力，这些努力旨在推动建立一个更具包容性、更易获取且更公平的知识产权体系，使所有人都能从中受益；这一体系既纳入了发展中国家、其青年、农村社区、艺术家、创新者及研究人员需要和期望，同时也为他们创造了更多机会。我们欢迎采取各项措施，将知识产权转变为增长的引擎、发展与投资的工具，从而有助于缩小发展与创新方面的差距。总干事，如您所知，在推进实现我们的共同目标、增强本组织影响力的过程中，您可以指望突尼斯给予充分而建设性的支持、合作与协助。谢谢。

88. 土耳其：尊敬的主席、总干事、各位代表，土耳其欢迎大会确认邓鸿森先生连任产权组织总干事。我们祝愿邓先生在新任期内一切顺利，并期待产权组织继续努力，加强一个平衡、包容且有效的全球知识产权体系，以支持创新、创造力和可持续发展。土耳其特别重视在邓先生领导下与产权组织建立的建设性合作。我们感谢与我国相关机构持续开展的合作，以及为加强我国知识产权体系所采取的能力建设与知识共享举措。我们也欢迎产权组织积极应对包括数字化转型和创新驱动型增长在内的新兴挑战，这些挑战与我国的国家优先事项始终保持高度一致。在此背景下，我们重申土耳其致力于为产权组织的工作积极作出贡献，并期待进一步深化双方合作，包括在创新支持、知识产权商业化以及根据各国国情开展能力建设等领域。我们同时感谢主席对会议议程的引导，并感谢产权组织秘书处对本次大会的组织工作。我们坚信，产权组织将继续巩固其作为一个反应迅速、平衡且具有前瞻性的国际组织的作用。谢谢。

89. 乌干达：谢谢，主席。我谨代表乌干达共和国政府，向邓鸿森先生阁下连任产权组织总干事表示衷心的祝贺。此次连任体现了各成员国对您领导能力的坚定信任，以及对您所倡导的、更加包容、高效且普惠的全球知识产权体系的坚定信心。自1973年乌干达加入《建立世界知识产权组织公约》以来，我们始终坚定不移地致力于支持本组织的使命，并推动知识产权在国家发展中

的作用。乌干达从产权组织影响深远的各项计划中获益匪浅，特别是在数字化转型和能力建设方面，这些举措提升了我国知识产权体系的效率和可及性，并加强了我国的人力资源和体制框架。我们赞赏在您的领导下取得的显著里程碑，包括通过《产权组织知识产权、遗传资源和相关传统知识条约》和《利雅得外观设计法条约》，这些成果体现了国际知识产权体系平衡且包容的发展进程。展望未来，乌干达强调有必要进一步加强人力资源能力建设，特别是在审查等专业技术领域，并扩大相关举措，以促进创新者、中小微企业、妇女和青年对知识产权的认识、接受和利用。乌干达将继续致力于与产权组织及所有成员国密切合作，共同推进一个平衡、包容且以发展为导向的知识产权生态系统。阁下，我们祝愿您在担任产权组织总干事的新任期内取得圆满成功，并期待您继续发挥领导作用，加强全球知识产权生态系统，推动包容性创新，应对新出现的挑战，特别是在前沿技术领域。谢谢大家。为了上帝和我的祖国。

90. 乌克兰：主席先生、总干事先生、各位尊贵的代表，乌克兰赞同阿尔巴尼亚代表团代表CEBS集团所作的发言。我们祝贺邓鸿森先生获任产权组织总干事，开启新一届任期。亲爱的鸿森，我谨对您继续领导工作以及您所提出的旨在构建一个更具包容性、更均衡且注重实效的全球知识产权生态系统的战略愿景表示全力支持。我们也向整个产权组织团队的专业精神、奉献精神 and 积极支持表示衷心的感谢。乌克兰愿特别强调产权组织在提供全球知识产权服务方面所展现的灵活性。得益于这些举措，尽管俄罗斯对乌克兰发动了侵略战争，我们的知识产权使用者仍能继续使用国际体系。我们还愿重申产权组织关于向乌克兰创新与创意部门及知识产权体系提供援助和支持的决定。该决定的落实已取得具体成果，特别是对乌克兰的创新者和创作者而言。我们进一步强调，在减轻俄罗斯对乌克兰战争的影响方面继续开展合作至关重要，同时还应采取措施，确保产权组织的出版物和平台充分尊重乌克兰在国际公认边界内的主权、独立和领土完整。最后，乌克兰仍坚定致力于进一步加强与产权组织的合作，包括通过以恢复、韧性和持续支持乌克兰知识产权用户为重点的机构间及项目合作。根据我们的共同使命，我们随时准备为构建一个平衡且有效的全球知识产权生态系统积极作出贡献。谢谢。

91. 阿拉伯联合酋长国：我国代表团谨向邓鸿森先生连任世界知识产权组织总干事表示最诚挚的祝贺。这一决定体现了我们以及其他成员国对其开创性领导力和远大愿景的信任。在其首个任期内，本组织取得了质的飞跃，不仅强化了其在支持知识产权体系方面的作用，更有助于赋能创新与创造力——这两者是实现可持续发展的关键支柱。我们特别赞赏他为将本组织打造成为讨论最新知识产权问题的全球论坛所做的努力，以及为应对技术和知识领域的新兴变化而建立的框架和标准，其重点在于为全球创新者和创作者提供有影响力 and 切实的支持。本次会议正值地区和国际局势极为微妙和敏感之际，我国所在地区正面临着因伊朗的侵略和恐怖主义行径而日益加剧的挑战和威胁，这些挑战和威胁给促进发展与稳定的努力带来了考验。因此，有必要采取更强有力的多边行动，提供保障，并重申合作的价值。在此背景下，阿拉伯联合酋长国重申其坚定不移的立场，呼吁加强建设性对话、促进和平解决、巩固稳定与国际合作。它致力于打造一个合作区域，采取共同的工作和协调方式，为实现本地区及世界各国人民的安全与繁荣作出贡献。基于这一立场，阿拉伯联合酋长国认为，知识产权是国际合作的桥梁。根据其具有远见卓识的国家战略，阿联酋坚定不移地持续投资于建设以科学、知识和创新为基础的强劲经济，并致力于加强支持创作者和创新者的综合体系。与此同时，阿联酋热切希望加强与世界知识产权组织及各成员国的合作，以交流专业知识并制定服务于共同目标的政策。在此背景下，并基于上述原则，我们重申我国对本组织各项努力的全力支持，并承诺与产权组织及各成员国携手合作，充分发挥知识产权作为发

展与和平桥梁的作用。最后，我们再次向邓鸿森先生表示祝贺，祝愿他在新任期内取得成功并保持高瞻远瞩。谢谢。

92. 联合王国：英国非常高兴参加本次产权组织大会特别会议。主席先生，我们向您表示感谢，同时也感谢秘书处所做的各项准备工作。英国热烈祝贺您，总干事，获任连任六年。在强有力的多边知识产权体系对于全球创新和创造力比以往任何时候都更为重要的当下，您持续的领导确保了工作的连续性。在您过去的六年任期内，在您的领导下，产权组织取得了切实、有形的成果，包括缔结了两项新的多边条约、改善了组织文化和效率，以及实施了审慎的财务管理。英国还欢迎您致力于履行产权组织作为联合国专门机构所承担的更广泛职责，包括在发展、气候变化、平等与多样性以及人工智能带来的机遇与风险等方面开展务实合作。我们仍热切希望与您及其他成员国携手合作，支持创新，并确保知识产权在全球范围内继续受到尊重和信赖。总干事，据我所知，在您首任任期竞选期间，您曾表示希望“挣脱束缚”，摆脱过去的桎梏。我还听说，在此次竞选中，您曾将“We Will Rock You”作为您的竞选口号。除了脑海中不断回响的众多皇后乐队歌曲外，我们更期待在产权组织看到稳步前进的节奏。展望您的第二个任期，英国希望产权组织能够兼顾健全的全球知识产权体系的需求与所有产权组织成员国的需求。我们鼓励产权组织继续致力于加强其核心服务，特别是注册和申请服务，这些服务始终是现代且值得信赖的国际知识产权体系的支柱。这对支持经济增长和生产力至关重要，包括帮助企业（尤其是中小企业）更具战略性地利用知识产权。我们也欢迎产权组织进一步发挥其作为全球知识产权情报枢纽的作用，利用高质量数据和现代技术来预判新兴趋势、提高效率并提升整体客户体验。最重要的是，英国期待继续与产权组织开展合作；就我个人而言，我们相信您的幽默、开放和热情将使我们所有人的工作更加轻松。谢谢。

93. 美利坚合众国：邓总干事，衷心祝贺您连任世界知识产权组织总干事。我们对产权组织以及您的第二个任期寄予厚望。让我们在您首个任期所取得的成果基础上，立即采取果断行动，确保产权组织继续成为一个高效且具有前瞻性的机构，以履行其对全球创新者和创作者的承诺。美国随时准备与其他成员一道，支持您实现这一目标。讲三点：首先，让我们聚焦于基本任务。产权组织的存在是为了在全球范围内保护知识产权。这意味着要加强知识产权体系，并提升各国利用知识产权体系促进经济增长的能力。我们希望您能组建一支与您同样致力于这一使命的领导团队。产权组织提供的各项服务，如 PCT、马德里体系和海牙体系，对于本组织的正常运转和健康发展至关重要。我们必须专注于推动这些体系的现代化，使其对用户更具吸引力，而不是将精力放在与产权组织主要宗旨无关、且往往对创新者和创作者造成损害的活动上。第二点，让我们削减浪费。我们赞赏您持续致力于减少产权组织工作人员差旅，这是一个非常好的开端。我们将继续倡导产权组织准时结束会议、取消不必要的商务舱差旅，并确保所有产权组织联盟实现财务可持续性。根据产权组织提供的数据，2024 年产权组织工作人员的商务舱差旅费超过 400 万美元，此外还有 350 万美元用于非产权组织工作人员的差旅。产权组织还资助 20 多名代表参加各类委员会会议。各位成员，让我们共同努力削减这些开支。对于正面临预算削减的美国纳税人和企业而言，这些开支越来越难以向他们交代。第三，提高透明度。所有创新者和创作者缴纳的费用构成了产权组织的资金来源，每一美元都必须审慎使用，各成员国需要更多关于这些资金使用情况的预算透明度。邓总干事，您已展现出对本组织、对核心使命以及对各成员国的坚定承诺。我们知道，您坚信知识产权保护并非障碍，而是推动所有人实现经济增长与繁荣的助力。我们赞赏您的团队大力推动人工智能应用——特别是用于提高效率和改进翻译工作——并主动将这些创新解决方案作为最佳实践分享给其他联合国机构。这正是我们希望在产权组织乃至整个联合国体系中看

到的创新精神。邓总干事，您的第二个任期是一个契机，可以证明产权组织能够继续进行内部创新和改革，并为成员国以及为本组织提供资金支持的创新者和创作者创造价值。我们将随时准备继续与您及其他成员国密切合作。让我们让这一任期大有作为。谢谢。

94. 乌拉圭：乌拉圭谨此祝贺邓鸿森先生获任产权组织新一届任期。此次新任命是对他过去几年所做工作的认可，也是对其继续加强产权组织活力、使其更贴近成员国的领导力的肯定。在这方面，我国代表团愿特别强调产权组织为加强我国知识产权体系而与乌拉圭保持的合作。我们特别要感谢对拉丁美洲和加勒比地区司以及知识产权与创新生态系统部门提供的支持。在循环经济、性别政策、知识推广以及在乌拉圭建立首个知识产权调解中心等不同领域实施 PCT 的过程中，它们的支持尤为宝贵。在这方面，我们希望继续与产权组织携手，共同构建一个能够以战略性方式将知识产权融入其中、特别是促进其发展和竞争力的创业与创新生态系统。我们希望总干事下次访问乌拉圭能愉快顺利，并期待此次访问具有特殊意义，因为这是该领域首次有如此高级别的负责人到访。最后，乌拉圭重申将继续与总干事、秘书处及其他成员国密切合作，共同致力于建设一个更加稳固且[……]的组织。

95. 瓦努阿图：瓦努阿图共和国赞同沙特阿拉伯代表亚太地区所作的发言。我代表我国政府，对邓鸿森先生连任产权组织总干事表示衷心的祝贺。瓦努阿图赞赏您对本组织的领导和指引，特别是在推动建立一个更具包容性、更易于获取、更注重发展且更现代化的知识产权体系方面。瓦努阿图还愿对产权组织在您的领导下所提供的服务表示感谢，包括技术支持、能力建设活动和咨询服务，这些服务对于加强我国的国家知识产权框架以及支持地方层面的创新和创造力都具有重要价值。瓦努阿图深知，确保本组织的工作继续满足发展中国家（包括小岛屿发展中国家）的具体需求至关重要。我们期待与总干事进一步合作，以加强这些努力，并确保产权组织为所有人带来切实成果，不让任何人掉队。瓦努阿图将继续致力于建设性参与，与邓先生及所有成员国一道，支持建立一个平衡、包容且以发展为导向的知识产权体系。邓先生，您可以指望瓦努阿图的支持。

96. 越南：尊敬的产权组织大会主席卡洛斯·索雷塔大使阁下、邓鸿森总干事、各位尊贵的代表、女士们、先生们，我非常荣幸地代表越南在世界知识产权组织大会第六十七届会议上发言。我国代表团赞同代表亚洲和太平洋集团所作的发言。首先，我们热烈祝贺主席先生当选，并向各位尊贵的代表致以问候。我们还对总干事和秘书处出色地组织了本次会议表示诚挚的感谢。首先，请允许我向总干事及整个产权组织领导层，就你们圆满完成这一成果丰硕的任期，致以最热烈的祝贺。在您的领导下，产权组织取得了重要的里程碑式成就，特别是 2024 年通过了两项具有历史意义的条约，同时还推出了促进知识产权创新和支持发展中国家的重要举措。越南认识到知识产权在全球地位上的日益转变。知识产权不再仅仅被视为一个法律概念，而是创新、经济增长、社会发展和可持续性的关键驱动力。各位阁下、尊敬的代表们，越南在科学、技术、创新和知识产权方面的政策始终保持一致，体现了长远的战略愿景。这一方针建立在自 1985 年以来奠定的坚实基础上一—当时知识产权被纳入《民法典》，并于 2000 年通过《科学技术法》予以实施。2025 年由国会通过、将于 2026 年 4 月 1 日起生效的《知识产权法》，连同目前正在最终敲定的实施细则，引入了重要的程序性改革，特别是缩短了审查时限并建立了快速通道机制，这与国际惯例保持一致。在此背景下，越南坚决支持产权组织的发展方向，并重申致力于参与由总干事邓鸿森领导的产权组织联合倡议，从而为构建一个公平、包容和可持续的全球知识产权生态系统作出贡献。我们高度赞赏产权组织在过去一年中对越南的支持，这体现了越南与国际组织之间成功的合作模式。值此之际，我谨向主席、总干事及全体代表致以最诚挚的祝福。我坚信，在主席的领导下，凭借所有成员国的共同参与，本届大会必将取得圆满成功。非常感谢。

97. 赞比亚：主席先生、各位阁下、总干事、尊敬的代表们。首先，赞比亚赞同南非代表非洲集团以及尼泊尔代表最不发达国家集团所作的发言。赞比亚与其他成员国一道，祝贺邓先生连任世界知识产权组织总干事，开启第二个任期。您的当选体现了成员国对您领导能力的信心和信任。总干事先生，在您的领导下，赞比亚在各种知识产权相关问题上得到了产权组织的大力支持。其中包括成功完成了赞比亚知识产权档案的数字化工作，以及被纳入产权组织“知识产权促进青年创新”项目——这是一个面向青年创新者和研究人员的合作伙伴关系。此外，产权组织还为赞比亚审查其立法和知识产权政策提供了技术支持。总干事先生，在您开启第二任期之际，赞比亚期待您能支持我们完成地理标志项目、面向青年和教师的知识产权项目，以及“知识产权周”等宣传活动。最后，我愿重申，赞比亚将全力支持您——总干事先生——以及产权组织秘书处，并继续与之开展合作。我们相信，在您的领导下，产权组织将继续取得重大成就，造福所有成员国。谢谢。

98. 津巴布韦：总干事、各位尊敬的代表，津巴布韦赞同南非代表非洲集团所作的发言。津巴布韦欢迎并热烈祝贺邓鸿森先生再次被任命为总干事，并祝愿您在第二个任期内取得圆满成功。我们感谢您在推动建立一个以平衡发展为导向的全球知识产权体系方面所展现的持续而睿智的领导力。我们重视与产权组织的紧密合作，以及本组织在2025年对津巴布韦提供的支持。总干事，我们特别欢迎您在访问津巴布韦期间作出的承诺，即支持咖啡地理标志项目；我们相信该项目将改善农村生计、促进生物多样性、增加附加值并改善市场准入。津巴布韦强调，必须确保全球知识产权体系支持创新、创造力和可持续发展，特别是在发展中国家。我们重申推进发展议程的持续努力，并强调需要提供符合国家优先事项、以需求为导向的技术援助、能力建设及技术转让。津巴布韦期待继续与产权组织合作，推进知识产权体系现代化，加强技术转让和商业化，提升估值与许可方面的能力，并利用知识产权通过地理标志、传统知识和生物多样性来促进工业化。最后，津巴布韦仍致力于与您——总干事、秘书处以及各成员国密切合作，确保知识产权成为津巴布韦创新、包容性增长和可持续发展的催化剂。谢谢大家。

99. 主席：[……]有人以行使答辩权为由申请发言，我认为在进入观察员发言环节之前，应允许其发言。申请以答辩权为由发言的国家是伊朗伊斯兰共和国。

100. 伊朗伊斯兰共和国：我国代表团希望行使答辩权，以回应在这个崇高的机构中针对我国所作的毫无根据且具有误导性的发言。伊朗一直是积极侵略的对象和受害者。这是不容歪曲或误解的事实。我们不应忘记，有不可否认的证据表明，伊朗领土曾遭到某些邻国领土的袭击；根据国际法，各国不得明知故犯地允许其领土被直接或间接用于对其他国家造成损害，我们愿就此予以强调。伊朗从未攻击过，也绝不会主动攻击其友好、兄弟般的伊斯兰邻国领土，并始终致力于在相互尊重和睦邻友好原则的基础上维护友好关系。在行使《联合国宪章》第51条规定的合法自卫权时，针对的是直接参与对伊朗侵略性攻击的军事基地、资产及人员。在此背景下，我们未将任何邻国的民用基础设施作为打击目标，伊朗的防御行动完全符合国际法规定的必要性和相称性原则。主席先生，只要针对我国国家主权和领土完整的非法侵略行为仍在继续，无论何时、以何种方式，我们都将坚定不移地依据合法的自卫权，动用一切防御能力来捍卫我国的主权、公民及国家安全。谢谢。

101. 主席：我感谢尊敬的伊朗代表。在开放发言以回应当答辩权之前，还有其他代表团希望行使答辩权吗？我看到没有。我现在请尊敬的科威特代表发言，作为我们对答辩权的回应。

102. 科威特：谢谢，主席。鉴于伊朗代表提出的毫无根据的指控，我愿行使答辩权。令人遗憾且不幸的是，伊朗代表竟就我提到的事实——即针对我国及本地区各国的侵略行为——要求行使答辩权。这违反了包括本组织宪章在内的所有条约。我国一再重申，其领土和领空未被且不会被用于对伊朗的打击行动。在持续威胁之下，知识产权无法得到落实。我将尽量简明扼要地说明。近期，伊朗实施了多项侵权行为。这公然违反了产权组织《宪章》，特别是第 7 条。伊朗正试图将一条海上航道转变为向各国施压的手段。这危及许多方面，例如卫生、医药以及应运送至各国的援助物资。因此，我认为在此情况下，我们完全有必要在回应这些指控时表明立场——这些指控根据《联合国宪章》第 28 条和第 7 条以及《联合国人权公约》均毫无依据。

103. 主席：我感谢尊敬的科威特代表。现在，我再次开放发言，供行使答辩权或对答辩权作出回应。如果没有其他发言，我感谢已发言的两个代表团。非常感谢。我想大家已经听完了刚才的交流。

104. 非洲地区知识产权组织（ARIPO）：谢谢，主席。我代表 ARIPO，向邓鸿森先生当选产权组织总干事表示热烈的祝贺，这是他实至名归的任命。邓鸿森先生的首个任期以清晰的愿景、充满活力的领导力和对包容性的坚定承诺为标志，特别是在确保非洲和其他发展中地区充分参与并受益于全球知识产权体系方面。他为推动创新、加强能力建设及扩大获取渠道所做的努力产生了深远影响。我们相信，在他的持续领导下，产权组织将进一步推动建立一个平衡且开放的知识产权生态系统，以支持经济增长、创造力和可持续发展。ARIPO 期待深化合作，共同为成员国和全球社会的利益而努力。请接受我们诚挚的祝贺，并祝愿您在本任期内取得成功并产生深远影响。

105. 非洲知识产权组织（OAPI）：主席先生，非洲知识产权组织很荣幸能在此发言，向邓鸿森先生当选连任产权组织总干事表示最热烈的祝贺。总干事，您的第二个任期是对您战略远见以及在首个任期内取得的显著成就的认可。现在，OAPI 有机会重申其对建立一个平衡、可及且包容的知识产权体系的承诺，以促进全人类的发展。祝您在新任期内一切顺利。

106. 南方中心代表团提交了以下书面发言：南方中心祝贺邓鸿森先生再次当选产权组织总干事，任期为 2026 年至 2032 年。我们期待看到一份新的《中期战略计划》，以指导产权组织未来的工作。南方中心鼓励新的《中期战略计划》将以下内容作为优先事项：公平地服务于所有利益攸关方。加强产权组织对建立公平、平衡和包容的国际知识产权体系的承诺，以服务于发展。多边主义与包容性治理。重申产权组织在促成基于共识的成果方面的作用，这些成果应反映其全体多元化成员国的优先事项，并满足当前未被全球知识产权体系充分服务群体的需求。重振发展议程。将产权组织发展议程作为贯穿所有活动的核心组织原则，通过技术援助积极支持成员国利用所需的政策空间，制定符合本国国情和发展目标的知识产权法律，以支持可持续发展目标。技术转让。加强对向发展中国家转让技术的具体支持，特别是在气候、卫生和农业领域。为发展中国家和最不发达国家减免费用。将针对发展中国家和最不发达国家的费用减免措施扩展至产权组织的全部服务范围，包括知识产权申请服务。更加关注创新经济学与政策。深化产权组织对创新全领域的关注，不仅关注知识产权的作用——包括传统知识体系以及开放和以使命为导向的创新方法——还要更好地服务于各国及各种背景下的创新者和公共利益。人工智能与新技术的影响。加强产权组织在分析和应对人工智能及新兴技术对创新影响方面的作用，为所有国家和利益攸关方推动公平的解决方案。改革全球创新指数。拓宽全球创新指数的覆盖范围，更全面地衡量所有成员国的创新能力，包括其方法论中目前尚未涵盖的创新形式。下一份《中期战略计划》必须应对我们这个时代的全球性挑战，推动产权组织成为倡导所有国家和社区创新能力、秉持超越知识产权的更广阔创新愿景、并确保创新成果惠及所有国家和人民的组织。

107. 亚太广播联盟（亚广联）：主席先生，我们代表亚太广播联盟及其亚太地区的成员组织，怀着无比的喜悦和自豪，对邓鸿森先生连任产权组织总干事表示最热烈的祝贺。邓先生，您的当选不仅对亚太地区，而且对全球整个知识产权界而言，都标志着一个鼓舞人心的里程碑。您在促进创造力、创新以及公平、平衡的知识产权生态系统方面的领导力和深切承诺，使您成为担任这一崇高职位的绝佳人选。代表亚洲地区广播机构的亚太广播联盟期待与总干事及产权组织密切合作。邓先生，请再次接受我们发自内心的祝贺。谢谢。

108. 健康与环境计划（HEP）：谢谢，主席先生。健康与环境计划对总干事邓鸿森先生成功当选表示衷心的祝贺。作为健康与环境计划的代表兼主席，主席先生，若您允许，我想借此机会直接向总干事致辞。邓鸿森先生，自您于 2020 年当选并接替高锐以来，健康与环境计划一直密切关注着您所取得的显著进展。接替一位成就斐然的前任，无疑是一项艰巨的任务。然而，我要指出，您不仅表现出色，甚至可能超越了前任的成就。您的当选正是您无可争议的才能的明证。我们重申在声明开头对您当选所表达的祝贺。

[附件和文件完]