

Комитет по программе и бюджету

**Двадцать вторая сессия
Женева, 1 - 5 сентября 2014 г.**

ОТЧЕТ О ХОДЕ ОСУЩЕСТВЛЕНИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ПЛАНА КАПИТАЛЬНОГО РЕМОНТА

подготовлен Секретариатом

ВВЕДЕНИЕ

1. На своей пятьдесят первой серии заседаний Ассамблеи ВОИС утвердили принципы для включения проектов в Генеральный план капитального ремонта (ГПКР) Организации и одобрили сметные расходы в общем объеме примерно 11,2 млн. шв. франков, покрыть которые предлагалось из имевшихся резервов, для реализации следующих семи проектов:

- (i) повышение безопасности: шифрование данных и диспетчерское обслуживание пользователей;
- (ii) управление общеорганизационными информационными ресурсами (ЕСМ);
- (iii) обновление фасадов и установка оборудования охлаждения/отопления в здании РСТ;
- (iv) установка системы охлаждения Geneva Lake Water ("GLN") в зданиях АВ и РСТ;
- (v) здание Arpad Bogsch – этап 1 реконструкции цокольного этажа (изменение площади информационного центра и обновление типографии);
- (vi) здание Arpad Bogsch – замена некоторых окон; и
- (vii) меры обеспечения физической безопасности и пожаробезопасности.

ПРОГРЕСС НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ

2. Механизм управления имеет кардинальное значение для успешного осуществления всех проектов; он определяет структуры и процессы, которые направляют и контролируют деятельность в рамках проекта по достижению его целей, и обеспечивает, чтобы ответственность и подотчетность были четко определены и доведены до сведения всех, кого это касается.

3. Как указывается в отчете о ходе внедрения всеобъемлющей комплексной системы планирования общеорганизационных ресурсов (ПОР) (WO/PBC/22/15), компания «Гартнер Консалтинг» была нанята во второй половине 2013 г. для независимой проверки и подтверждения проектов в портфеле ПОР. Одна из основных рекомендаций по итогам проверки касалась общей структуры управления портфелем проектов ПОР и того, как сделать ее более гибкой в том, что касается распределения ролей и функций, и предусмотреть четкую иерархию при решении задач.

4. После этого для портфеля ПОР была внедрена новая структура управления, принципы которой применяются также в отношении структуры управления, созданной для руководства портфелем проектов, подлежащих осуществлению в рамках ГПКР. Эта структура поддерживает эффективное руководство и принятие решений, одновременно обеспечивая применение последовательного подхода ко всем проектам портфеля ГПКР. Это крайне важно, поскольку (i) ГПКР будет связан с одновременным осуществлением многочисленных проектов, которые требуют последовательности в процессах и подходе, и (ii) структуры, созданные для механизма управления, должны быть прочными и должны пройти проверку временем, поскольку предполагается, что они будут сохранены как постоянная отличительная черта работы Организации.

5. В соответствии с вышесказанным для ГПКР создана следующая структура управления:

(a) на верхнем уровне **Совет по осуществлению портфеля проектов ГПКР** будет руководить, осуществлять надзор и докладывать об осуществлении всего портфеля проектов ГПКР. Этот Совет будет также осуществлять межфункциональный надзор за разработкой скользящего плана для ГПКР, устанавливать очередность проектов в рамках ГПКР и пропускать через себя любые предложения о финансировании в рамках ГПКР для представления Комитету по программе и бюджету;

(b) проекты, осуществляемые в рамках ГПКР, являются различными по своим масштабам, характеру и структуре. Поэтому второй уровень составляют различные **советы по осуществлению проектов**, требующиеся для каждого проекта или для групп проектов. Эти советы по осуществлению проектов будут отвечать за руководство, принятие решений и изменения в проекте (проектах) под их контролем. Совет по осуществлению проекта наблюдает за эффективным выполнением проекта (проектов) и обеспечивает его реализацию в срок, в установленном объеме и в пределах бюджета. Он обеспечивает участие и поддержку всех затронутых сторон по всей Организации, назначение групп или отдельных лиц, уполномоченных вносить изменения, управление рисками и контроль качества. Он будет также заниматься постоянным подтверждением деловой обоснованности проекта (проектов) и передавать любые вопросы или предложения в Совет по осуществлению портфеля проектов ГПКР.

6. В ходе своей тридцать второй сессии, состоявшейся 17 – 21 марта 2014 г., Независимый консультативный комитет по надзору (НККН) обсудил ГПКР с Секретариатом на основе документа A/51/16. НККН представил Секретариату ряд ценных предложений в отношении улучшений в следующих областях:

(a) улучшенное планирование и отчетность – было отмечено, что: (i) было бы полезно представить главные исходные предположения, движущие ГПКР со стратегической и с деловой точек зрения; (ii) возможно, уместнее представлять четырехлетний план вместо нынешнего шестилетнего; и (iii) следует рассмотреть вопрос о приведении цикла отчетности ГПКР в соответствие с циклом отчетности по Программе и бюджету, т.е. установить двухлетний цикл отчетности (отчеты о ходе осуществления отдельных проектов в рамках ГПКР будут и далее представляться ежегодно);

(b) транспарентность сметы расходов – было предложено: (i) представлять для предлагаемых проектов более конкретный анализ расходов и выгод; и (ii) включить список проектов, оцениваемых как проекты с приоритетностью В С,¹ чтобы иметь полное представление о ГПКР;

(c) увязка со стратегиями Организации – было отмечено, что было бы полезно четко устанавливать взаимосвязь предлагаемых проектов с осуществлением главных стратегий Организации (кадровая стратегия, стратегия в области ИКТ и т.д., в соответствующих случаях), когда это уместно;

(d) четкость представления – было предложено, что название проекта должно быть более наглядным, чтобы усилить ясность и облегчить понимание.

7. Секретариат приветствовал конструктивный диалог с НККН и возможность рассмотреть и внести улучшения в содержание и презентацию ГПКР, который будет и далее обсуждаться с НККН до реализации проектов.

8. Далее отмечается, что эффективность затрат при осуществлении утвержденных проектов ГПКР имеет, как считается, первостепенное значение, и будет уделяться постоянное внимание обеспечению того, чтобы проекты осуществлялись по возможности наиболее экономичным образом. Помимо этого, эффективность затрат в Организации будет и далее оставаться предметом отчетов в рамках отчетности о реализации программы и будет направлена на обеспечение того, чтобы соответствующая экономия, накопленная в ходе двухлетнего периода, материализовалась в виде увеличения имеющихся у Организации резервов.

9. Предлагается следующий пункт решения.

¹ **Приоритетность А:** Проекты данной категории требуют безотлагательного и срочного осуществления по причине их стратегической важности для Организации или в связи с высоким риском, который их неосуществление может представлять для ведения деятельности, безопасности, здоровья и/или жизнедеятельности персонала и сохранности имущества.

Приоритетность В: Осуществление проектов в данной категории имеет среднюю важность, т.к. они могут быть направлены на повышение эффективности деятельности, решение экологических вопросов и/или обеспечение эффективного вложения средств. Если они не будут осуществлены, то это будет означать умеренно высокий риск для безопасности, здоровья и/или жизнедеятельности. Отсрочка работ может привести к увеличению расходов.

Приоритетность С: В данной категории находятся проекты, неосуществление которых будет представлять низкий риск для безопасности, здоровья и/или жизнедеятельности. Они могут предусматривать внедрение технологий, использование которых повысит эффективность затрат в долгосрочном плане.

10. Комитет по программе и бюджету принял к сведению:

(i) структуру управления, созданную для руководства, надзора и представления отчетов о реализации портфеля проектов ГПКР (документ WO/PBC/22/21); и

(ii) ведущийся диалог с НКН и запланированные улучшения в презентации ГПКР (документ WO/PBC/22/21).

[Конец документа]