

WO/PBC/40/INF/3

الأصل: بالإنكليزية
التاريخ: 7 مايو 2026

لجنة البرنامج والميزانية

الدورة الأربعون
جنيف، من 15 إلى 19 يونيو 2026

الرأي السنوي بشأن الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية الصادر عن مديرة شعبة الرقابة الداخلية

من إعداد الأمانة

تعرض هذه الوثيقة الرأي السنوي الأول بشأن الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية في الويبو للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025، الصادر عن مديرة شعبة الرقابة الداخلية. ويعالج الرأي توصية المراجع الخارجي بأن تقدم شعبة الرقابة الداخلية رأياً سنوياً بشأن بيئة الرقابة وإدارة المخاطر والحوكمة في الويبو من أجل إمداد الدول الأعضاء بضمانات إضافية في هذه المجالات الرئيسية للرقابة ومساعدة المدير العام على إعداد البيان الخاص بالرقابة الداخلية (الوثيقة [WO/PBC/33/5](#)).

الرأي السنوي بشأن الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية
صادر عن مديرة شعبة الرقابة الداخلية
للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025

المسؤوليات الوجيهة

بموجب البند 5-1 من النظام المالي، يضع المدير العام أطراً للإدارة القائمة على النتائج وإدارة المخاطر في المؤسسة والضوابط الداخلية. وتكون هذه الأطر مكونات إطار المساءلة في المنظمة، لتوفر للدول الأعضاء ضمانات بشأن الأداء والنتائج والاستخدام الفعال والاقتصادي للموارد.

وبموجب البند 5-2 من النظام المالي، يضع المدير العام إطاراً ونظاماً للرقابة الداخلية وفقاً لأفضل الممارسات ذات الصلة والسائدة.

وفقاً للفقرة 34 من ميثاق الرقابة الداخلية، واستناداً إلى نطاق العمل المنجز، يصدر مدير شعبة الرقابة الداخلية، يصدر مدير شعبة الرقابة الداخلية رأياً عاماً سنوياً، استناداً إلى نطاق العمل المنجز، بشأن مدى كفاية وفعالية إجراءات الحوكمة وإدارة المخاطر والضبط التي تؤثر على تحقيق أهداف الويبو والنتائج المرتقبة.

الاستقلالية

ووفقاً للفقرة 52(ط) من ميثاق الرقابة الداخلية، عملت شعبة الرقابة الداخلية في عام 2025 باستقلالية في أداء مهامها.

أساس الرأي

استند رأي عام 2025 إلى ما يلي:

المجال	التقرير الصادر	الاستنتاج	رابط إلى التقرير المنشور
الحوكمة	رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن الحوكمة والمخاطر والامتثال، المكونات الأساسية: الحوكمة (المستوى الاستراتيجي)	● تم الحصول على فهم	الرابط
الحوكمة	رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن الحوكمة والمخاطر والامتثال، المكونات الأساسية: الحوكمة (على المستوى التشغيلي)	● تم الحصول على فهم	الرابط
إدارة المخاطر	رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن الحوكمة والمخاطر والامتثال، المكونات الأساسية: إدارة المخاطر	● تم الحصول على فهم	الرابط
ضوابط المنظمة الرئيسية	رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن الحوكمة والمخاطر والامتثال، المكونات الأساسية: اختبار ضوابط المنظمة الرئيسية	● مُرضٍ	الرابط
الخدمات التي تقدمها شعب تكنولوجيا المعلومات	رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن الحوكمة والمخاطر والامتثال، المكونات الأساسية: قسم أمن المعلومات، شعبة الأمن وتأمين المعلومات (SIAD) رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن الحوكمة والمخاطر والامتثال، المكونات الأساسية: مركز الأمم المتحدة الدولي للحساب الإلكتروني (UNICC) رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن الحوكمة والمخاطر والامتثال، المكونات الأساسية: إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومزودو الخدمات السحابية	● تم الحصول على فهم	الرابط الرابط الرابط
التدقيق الداخلي	مركز الويبو للتحكيم والوساطة – استعراض العمليات التجارية ¹	● مُرضٍ	

¹ لم يُنشر عملاً بالفقرة 40 من ميثاق الرقابة الداخلية للويبو.

التدقيق الداخلي	تقييم مدى القابلية للتأثر واختبار اختراق الصندوق الأسود لخدام eDossier وWorldServer ¹	● مُرضٍ؛ لكن هناك حاجة إلى بعض التحسينات
التدقيق الداخلي	استعراض عملية إشراك الويبو للشباب	● مُرضٍ؛ لكن هناك حاجة إلى بعض التحسينات
التدقيق الداخلي	تدقيق إدارة الاستثمار في الويبو	● مُرضٍ؛ لكن هناك حاجة إلى بعض التحسينات
التدقيق الداخلي	التدقيق في خمسة مجالات من مجالات مخاطر المشتريات	● مُرضٍ جزئياً؛ لكن هناك حاجة إلى تحسينات رئيسية
التدقيق الداخلي	التدقيق الداخلي لمكتب الويبو في الصين	● مُرضٍ
التدقيق الداخلي	التدقيق الداخلي لسجل لاهاي	● مُرضٍ؛ لكن هناك حاجة إلى بعض التحسينات
تقارير التبعات الإدارية	منحة التعليم الخاصة ² توظيف العاملين عن طريق وكالات التوظيف وخدمات المقاولين الأفراد ² عمليات الشراء المباشرة ²	● مُرضٍ؛ لكن هناك حاجة إلى بعض التحسينات
توصيات مفتوحة	متابعة التوصيات المعلقة طوال عام 2025.	● مُرضٍ؛ لكن هناك حاجة إلى بعض التحسينات

وافقت الإدارة على اتخاذ إجراءات تصحيحية في المجالات التي لوحظت فيها حاجة إلى تحسينات، وسيكون تنفيذها في الوقت المناسب وبشكل فعال أمراً بالغ الأهمية للحد من المخاطر المتبقية.

ولم تحدد الالتزامات التي تم الاضطلاع بها للحصول على فهم للحوكمة وإدارة المخاطر والوظائف التمكينية المختارة مسائل ذات أهمية من شأنها أن تغير الرأي العام.

الرأي العام

وبناء على نطاق العمل القائم على المخاطر الذي أنجز في عام 2025، ووفقاً للفقرة 34 من ميثاق الرقابة الداخلية، ترى مديرية شعبة الرقابة الداخلية أن حوكمة الويبو وإدارة المخاطر وعمليات الرقابة الداخلية كانت، إجمالاً، مرضية، مع بعض التحسينات اللازمة. يشير العمل المنجز إلى أن هذه العمليات راسخة وعاملة بصفة عامة. لم تقيم القضايا المحددة على أنها تؤثر تأثيراً كبيراً على تحقيق أهداف المنظمة ونتائجها المرتقبة.

جولي نياغابا
مديرة شعبة الرقابة الداخلية

التاريخ: 23 مارس 2026

[نهاية الوثيقة]

² لم يُنشر عملاً بالفقرة 40 من ميثاق الرقابة الداخلية للويبو.