

A



WO/PBC/40/6 REV.

الأصل: بالإنكليزية  
التاريخ: 2 يونيو 2026

## لجنة البرنامج والميزانية

الدورة الأربعون  
جنيف، من 15 إلى 19 يونيو 2026

تقرير أداء الويبو 25/2024

وثيقة من إعداد الأمانة

1. أُعد تقرير أداء الويبو 25/2024 وفقاً للمادة 4.4 من اللائحة المالية وقواعدها.
2. ويقدم تقرير الأداء للفترة 2025/2024 تقييماً للأداء المالي وتحقيق النتائج المتوقعة المحددة في الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل (MTSP) 2022-2026 وبرنامج العمل والميزانية لفترة السنتين 2025/2024.
3. ويُقترح اعتماد الفقرة التالية من المقرر.

4. إن لجنة البرنامج والميزانية، إذ استعرضت "تقرير أداء الويبو للفترة 25/2024" (الوثيقة WO/PBC/40/6 REV)، وأقرت بطبيعة التقرير بوصفه تقييماً ذاتياً للأمانة، أوصت بأن تحيط جمعيات الويبو علماً، كل فيما يعنيه، بالأداء المالي الإيجابي وتقدم البرامج في تحقيق النتائج المرتقبة في فترة السنتين 2025/2024.

[يلي ذلك تقرير أداء الويبو للفترة 2025/2024]



# المنظمة العالمية للملكية الفكرية

تقرير أداء الويبو 25/2024

# المحتويات

المحتويات ..... 3

أولاً: نظرة عامة على الأوضاع المالية والنتائج ..... 5

ثانياً. الأداء حسب الركيزة الاستراتيجية والنتائج المتوقعة ..... 17

الركيزة الاستراتيجية 1 ..... 17

الركيزة الاستراتيجية 2 ..... 22

الركيزة الاستراتيجية 3 ..... 32

الركيزة الاستراتيجية 4 ..... 42

المؤسسة ..... 58

ثالثاً. لوحات معلومات الأداء حسب القطاع ..... 67

البراءات والتكنولوجيا ..... 67

العلامات التجارية والتصاميم ..... 69

حق المؤلف والصناعات الإبداعية ..... 70

التنمية الإقليمية والوطنية ..... 71

البنية التحتية والمنصات ..... 73

التحديات والشراكات العالمية ..... 74

الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار ..... 75

الإدارة والمالية والتسيير ومكتب المدير العام ..... 76

رابعاً. المرفقات ..... 77

المرفق 1. ميزانية 2025/2024 بعد التحويلات حسب القطاع ..... 77

المرفق 2. الإيرادات التقديرية لعام 2025/2024 ..... 78

المرفق 3. الميزانية المعتمدة لعام 25/2024 والميزانية بعد التحويلات حسب القطاع ..... 78

المرفق 4. ميزانية 25/2024 واستخدام الموارد حسب النتائج المتوقعة ..... 79

المرفق 5. الوظائف لعام 2025/2024 حسب القطاع ..... 80

المرفق 6. البيانات المالية الرئيسية لعام 25/2024 حسب الاتحاد ..... 81

المرفق 7. تفصيل الموارد المرتبطة بالنتيجة المتوقعة 3.1 لتعزيز نظم الملكية الفكرية العالمية ..... 82

المرفق 8. مؤشرات نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات ..... 82

المرفق 9. مؤشرات عمليات مدريد ..... 88

المرفق 10. مؤشرات عمليات لاهاي ..... 94

المرفق 11. مؤشرات عمليات لشبونة ..... 99

المرفق 12. نفقات التطوير لعامي 2025/2024 ..... 101

المرفق 13. مبادرات إعادة البناء – أبرز النقاط ..... 103

المرفق 14. تقرير مرحلي عن الصناديق الاستثمارية لعام 2025 ..... 106

المرفق 15. تقرير مرحلي عن الخطة الرئيسية للتجديدات الرأسمالية لعام 2025 ..... 119

147 ..... خامساً. الملحق

147 ..... الملحق ألف - المنهجية

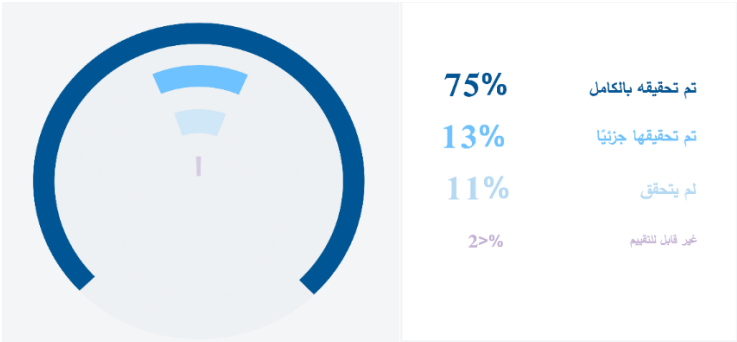
# أولاً: نظرة عامة على الأوضاع المالية والنتائج

بلغت النتيجة التشغيلية للمنظمة في فترة السنتين 2025/2024 ما مجموعه 144.1 مليون فرنك سويسري، حيث بلغ إجمالي الإيرادات 976.4 مليون فرنك سويسري وإجمالي النفقات 832.2 مليون فرنك سويسري (على أساس المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام). وكانت النتيجة التشغيلية أعلى بمقدار 75.7 مليون فرنك سويسري من التقدير الوارد في برنامج العمل والميزانية للفترة 2025/2024 البالغ 68.4 مليون فرنك سويسري، ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض النفقات عن التقدير بمقدار 71.9 مليون فرنك سويسري وارتفاع الإيرادات عن التقدير بمقدار 3.8 مليون فرنك سويسري. وبلغ الفائض لفترة السنتين 224.5 مليون فرنك سويسري، بما في ذلك أرباح استثمارية قدرها 98.1 مليون فرنك سويسري.

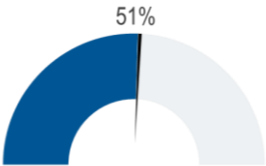
في عام 2025/2024، حققت الويبو 95% من إيراداتها من الرسوم المستحقة على نظم الملكية الفكرية العالمية التابعة لها، وهي نظم معاهدة التعاون بشأن البراءات ومدير ولاءها ولشبوته. وكان نظاما معاهدة التعاون بشأن البراءات ومدير هما المساهمان الرئيسيان في الإيرادات، حيث شكلا 76% و17% من إجمالي الإيرادات، على التوالي.

وبلغ صافي أصول الويبو، التي تتألف من احتياطاتها وصناديق رأس المال العامل، 884.3 مليون فرنك سويسري في نهاية عام 2025.

## تحقيق النتائج المتوقعة للويبو في 25/2024



البرنامج الاستراتيجي 3: خدمات الملكية الفكرية والمعرفة والبيانات



البرنامج الاستراتيجي 2: مستقبل النظام البيئي العالمي للملكية الفكرية

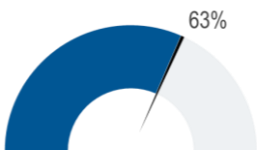


البرنامج الاستراتيجي 1: التواصل والمشاركة



الأساس

البرنامج الاستراتيجي 4: الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة



يتم الإبلاغ عن تقييمات الأداء التفصيلية لـ 84 مؤشر أداء رئيسي تحت كل ركيزة استراتيجية.

الجدول 1. المؤشرات المالية الرئيسية 25/2024  
(بملايين الفرنكات السويسرية)

المؤشرات المالية الرئيسية	25/2024 خطه العمل والميزانية	25/2024 الأرقام الفعلية	الأرقام الفعلية لعام مقارنة 2025/2024 بخطه العمل والميزانية
الدخل بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	972.6	976.4	%100
النفقات			
نفقات الموظفين	512.2	449.4	%88
النفقات غير المتعلقة بالموظفين	345.1	329.0	%95
إجمالي النفقات قبل تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	857.3	778.4	%91
تعديل المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) على النفقات	46.8	53.9	
إجمالي النفقات بعد تعديلات المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام	904.1	832.2	%92
نتيجة التشغيل	68.4	144.1	
المشاريع الممولة من الاحتياطي	21.0	23.6	%112
تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) على المشاريع الممولة من الاحتياطي	(6.2)	(5.9)	
المشاريع الممولة من الاحتياطي بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS)	14.9	17.7	%119
مساهمات الحسابات الخاصة صافية بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS)	18.4	17.9	%98
نفقات الحسابات الخاصة صافية بعد تعديلات المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام (IPSAS)	18.4	18.1	%99
أرباح الاستثمار في الحسابات الخاصة	-	0.2	
الحسابات الخاصة بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام <sup>1</sup>	0.0	(0.0)	
أرباح/(خسائر) الاستثمار <sup>3-2</sup>	-	98.1	
الفائض/(العجز)	53.6	224.5	

صافي الأصول	
صافي الأصول في 31 ديسمبر 2023 - باستثناء المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية	838.6
المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية حتى صافي الأصول في 31 ديسمبر 2023	(233.4)
صافي الأصول في 31 ديسمبر 2023	605.2
الفائض/(العجز) - 25/2024	224.5
صافي الأصول في 31 ديسمبر 2025 - باستثناء المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية	1063.1
المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية حتى صافي الأصول في 31 ديسمبر 2025	(178.8)
صافي الأصول في 31 ديسمبر 2025	884.3

<sup>1</sup> بلغت نتيجة المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) للحسابات الخاصة 1000 فرنك سويسري في عام 2024 و-5620 فرنك سويسري في عام 2025.

<sup>2</sup> استُثنت أرباح/(خسائر) الاستثمار من تقديرات الإيرادات لفترة السنتين 2025/2024 بسبب تقلب العوائد المتوقعة لمحافظ الاستثمار طويلة الأجل (الأساسية والاستراتيجية).

<sup>3</sup> بلغت أرباح الاستثمار 98.1 مليون فرنك سويسري، بعد إعادة تخصيص 14.2 مليون فرنك سويسري من أرباح الاستثمار لخطه التأمين الصحي بعد التقاعد التابعة للويبو/الاتحاد الدولي لحماية النباتات (ASHIP).

ملاحظات:  
الأرقام الفعلية للفترة 2025/2024 الواردة في التقرير لم تخضع للتدقيق.  
قد لا تتطابق الأرقام الواردة في الجداول في الوثيقة بسبب التقريب.

الجدول 2. الإيرادات 2025/2024  
(بملايين الفرنكات السويسرية)

25/2024 الأرقام الفعليّة مقارنة بخطّة العمل والميزانيّة	25/2024 الأرقام الفعليّة الدخل	25/2024 خطّة العمل والميزانيّة الدخل التقديرات	
			الرسوم
%100	742.4	743.7	معاهدة التعاون بشأن البراءات
%100	169.9	170.7	مدير
%114	18.8	16.4	لاهاي
%146	0.3	0.2	لشبونة
%100	931.4	931.0	المجموع الفرعي
			الاشتراكات (الوحديّة) <sup>1</sup>
%104	36.5	35.2	التحكيم
%163	5.5	3.4	المنشورات
%120	1.1	0.9	إيرادات متنوعة
%90	1.8	2.0	
%108	45.0	41.6	المجموع الفرعي
%100	976.4	972.6	إجمالي الدخل بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام
%146	292.3	200.0	ملاحظة: إيرادات رسوم لشبونة (بآلاف الفرنكات السويسرية)
تشمل الاشتراكات تعديلات وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) بقيمة 1.3 مليون فرنك سويسري في 25/2024.			

بلغت إيرادات رسوم معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) 742.4 مليون فرنك سويسري في 25/2024، أي أقل بمقدار 1.3 مليون فرنك سويسري عن التقدير لفترة السنتين. وبلغ عدد الطلبات الدولية المقدمة بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات 549.813<sup>1</sup>، أي أقل بنسبة 6.9% من التقديرات لعام 2025/2024. ويعزى انخفاض عدد الطلبات المقدمة بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات عن المتوقع إلى عوامل اقتصادية أوسع نطاقاً – بما في ذلك الارتفاع الحاد في أسعار الفائدة وعدم اليقين الذي يكتنف التجارة العالمية – مما أدى إلى تباطؤ النمو الاقتصادي في أجزاء مختلفة من العالم.

بلغت إيرادات رسوم نظام مدريد 169.9 مليون فرنك سويسري في عام 2025/2024، أي أقل بمقدار 0.7 مليون فرنك سويسري عن التقديرات المحددة لفترة السنتين. وبلغ عدد الطلبات المقدمة بموجب نظام مدريد 129265 طلباً<sup>1</sup>، أي أقل بنسبة 12.6% من التقديرات للفترة 2025/2024، مما يعكس استمرار حالة عدم اليقين الاقتصادي التي أثرت سلباً على نمو عدد الطلبات المقدمة من جميع البلدان المصدرة تقريباً. وشكلت عمليات التسجيل والتجديد 95% من التقديرات للفترة 2025/2024.

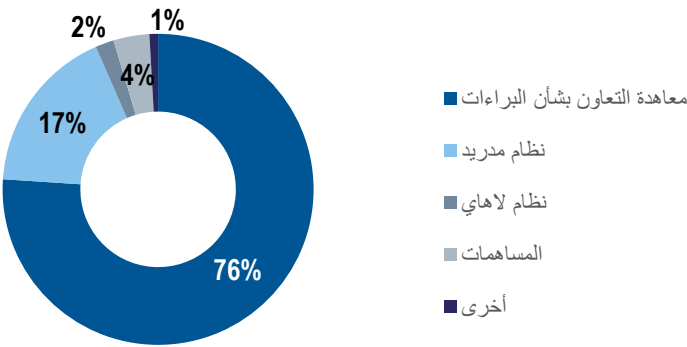
بلغت إيرادات رسوم لاهاي 18.8 مليون فرنك سويسري في 2025/2024، بزيادة قدرها 2.4 مليون فرنك سويسري، أو 14.3%، مقارنة بالتقديرات لفترة السنتين. وبلغ عدد الطلبات المقدمة بموجب نظام لاهاي 19800<sup>1</sup> طلباً، أي أقل بنسبة 4.9% من تقديرات 2025/2024، ويرجع ذلك بسبب انخفاض عدد الطلبات المقدمة عما كان متوقعاً. وبلغت عمليات التسجيل والتجديد 99% من تقديرات 2025/2024.

بلغت إيرادات رسوم لشبونة 0.3 مليون فرنك سويسري في 2025/2024، بزيادة قدرها 0.1 مليون فرنك سويسري، أو 46.2%، مقارنة بالتقديرات لفترة السنتين.

<sup>1</sup> يرجى الرجوع إلى الجدول 3 للاطلاع على تطور الطلب في إطار أنظمة معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) ومدير ولاهاي وليشبونة.



الرسم البياني 1. حصة الإيرادات حسب المصدر 2025/2024



الجدول 3. الطلب على الخدمات بموجب أنظمة معاهدة التعاون بشأن البراءات ومدريد ولاهاي ولشبونة 25/2024

25/2024 الأرقام الفعلية مقارنة بخطة العمل والميزانية	25/2024 الأرقام الفعلية <sup>1</sup>	25/2024 خطة العمل والميزانية الطلب التقديرات
نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات		
		الطلبات المقدمة
%93	549813	590400
نظام مدريد		
		الطلبات
%87	129265	147900
%89	125424	141100
%106	83654	78800
%95	209078	219900
نظام لاهاي		
		الطلبات
%95	19800	20810
%94	18891	20140
%107	12689	11850
%99	31580	31990
نظام لشبونة		
		التطبيقات
%50	80	160

<sup>1</sup> الأرقام الفعلية لعام 25/2024 وفقاً لرئيس قسم الاقتصاد.

بلغت الاشتراكات المقررة 36.5 مليون فرنك سويسري في عام 2025/2024، بزيادة قدرها 1.2 مليون فرنك سويسري، تعزى إلى انخفاض المتأخرات. وبلغت الإيرادات المتأتية من مركز الويبو للتحكيم والوساطة 5.5 (AMC) مليون فرنك سويسري في 2025/2024، أي بزيادة قدرها 2.1 مليون فرنك سويسري، أو 62.8 في المائة، عن التقديرات لفترة السنتين. ويرجع ذلك إلى تقديم ما مجموعه 12450 قضية تتعلق بأسماء النطاقات، وهو ما يتجاوز الهدف المحدد لفترة السنتين بنسبة 25.8 في المائة.

وبلغت الإيرادات المتأتية من المنشورات 1.1 مليون فرنك سويسري في 2025/2024، بزيادة قدرها 0.2 مليون فرنك سويسري مقارنة بالتقديرات لفترة السنتين.

وبلغت الإيرادات المتنوعة 1.8 مليون فرنك سويسري في 2025/2024، بانخفاض قدره 0.2 مليون فرنك سويسري مقارنة بالتقديرات لفترة السنتين. ويرجع ذلك أساساً إلى خسائر أسعار صرف العملات الأجنبية الناتجة عن إعادة تقييم الحسابات المصرفية والاستثمارات النقدية التشغيلية قصيرة الأجل المودعة بعملة أخرى غير الفرنك السويسري.

بلغت أرباح الاستثمار 98.1 مليون فرنك سويسري بعد إعادة تخصيص 14.2 مليون فرنك سويسري من أرباح الاستثمار لخطة التأمين الصحي بعد الخدمة (ASHIP) التابعة للويبو/الاتحاد الدولي لحماية الأصناف النباتية. وعلى الرغم من الاضطرابات التي شهدتها الأسواق المالية، ازدهرت أسعار الأصول في عام 2024، واستمر هذا الزخم في عام 2025. وسجلت المحفظة الأساسية مكاسب بنسبة +6.1% و+2.3% في عامي 2024 و2025 على التوالي، وحققت المحفظة الاستراتيجية مكاسب بنسبة +9.0% و+5.5% خلال نفس الفترات.

النفقات الفعلية بما في ذلك نفقات التطوير حسب الركيزة الاستراتيجية في 25/2024  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

عالم يتم فيه دعم الابتكار والإبداع من أي مكان  
الملكية الفكرية، من أجل مصلحة الجميع

تقود الويبو تطوير النظام الإيكولوجي العالمي للملكية الفكرية الذي يتسم بالموازنية والفعالية من أجل تعزيز الابتكار والإبداع من أجل مستقبل أفضل وأكثر استدامة

<p>الركيزة الاستراتيجية 4: دعم الحكومات والشركات والمجتمعات والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة</p>	<p>الركيزة الاستراتيجية 3: توفير خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تضيف قيمة للمستخدمين في جميع أنحاء العالم</p>	<p>الركيزة الاستراتيجية 2: الجمع بين الناس والتعاون مع أصحاب المصلحة لتشكيل مستقبل النظام البيئي العالمي للملكية الفكرية</p>	<p>الركيزة الاستراتيجية 1: التواصل مع العالم أجمع لتوضيح الدور الذي يمكن أن تلعبه الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع، أينما كانوا</p>
<p>1. استخدام أكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والأقاليم الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية</p> <p>22,979 (21,821)</p>	<p>3.1 توسيع نطاق الاستخدام الفعال لنظم وخدمات ومعارف وبيانات الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية</p> <p>49,013 (17,051)</p> <p>3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو</p> <p>252,090 (4,164)</p> <p>3.3 تيسير نقل المعرفة وتكيف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية</p> <p>3,917 (2,569)</p>	<p>2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية</p> <p>23,834 (5,356)</p> <p>2.2 تجميع الويبو المجتمع الدولي معاً لمعالجة القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع بشكل استباقي</p> <p>20,295 (6,072)</p> <p>2.3 الحوار والتعاون الدوليان بشأن تعزيز احترام الملكية الفكرية</p> <p>3,207</p> <p>2.4 التفاعل والشراكات الفعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن أن يسهم فيها الملكية الفكرية</p> <p>6,448 (1,154)</p>	<p>1.1 تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة بإمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان</p> <p>22,470 (4,652)</p>
<p>المجموع (البرنامج الاستراتيجي 4): 145,175 (125,975)</p>	<p>المجموع (البرنامج الاستراتيجي 3): 305,020 (23,784)</p>	<p>المجموع (البرنامج الاستراتيجي 2): 53,784 (13,935)</p>	<p>المجموع (البرنامج الاستراتيجي 1): 22,470 (4,652)</p>
<p>الأساس: تمكين موظفينا من العمل بفعالية وتعاون وابتكار من خلال تزويدهم بالموارد والتدريب والبيئة المناسبة</p>			
<p>5.1 أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار.</p> <p>251,916 (-)</p>	<p>5.2 بيئة تشغيلية وخدمات رقمية آمنة ومستدامة. بيئة تشغيلية وخدمات.</p> <p>56,122 (-)</p>	<p>5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحكومة مؤسسية وإشراف فعالان</p> <p>155,146 (-)</p>	<p></p> <p>40,647 (-)</p>

أجندة الويبو للتنمية

SDG

SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS

يُعرّف الإنفاق على التنمية في الوثيقة A/55/4.

إجمالي النفقات 2025/2024: 778365  
(إجمالي نفقات التنمية: 168345)

النفقات حسب النتيجة المتوقعة والقطاع وفئة التكلفة

الجدول 4. نفقات 25/2024 حسب النتيجة المتوقعة والقطاع<sup>2</sup>  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

النتيجة المتوقعة	القطاع								المجموع
	البراءات والتكنولوجيا	العلامات والتصاميم	حق المؤلف والصناعات الإبداعية	التنمية الإقليمية والوطنية	البنية التحتية والمنصات	التحديات والشركات العالمية	الأنظمة الإلكترونية للملكية الفكرية والابتكار	إدارة الشؤون المالية والإدارية <sup>1</sup>	
1.1	تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة حول إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	-	-	7960	5297	1509	-	7703	22470
2.1	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية	1950	3842	3878	-	7390	4943	1831	23834
2.2	تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً لمعالجة القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع بشكل استباقي	3630	-	1440	-	1872	5900	7453	20295
2.3	الحوار والتعاون الدوليان بشأن تعزيز احترام حقوق الملكية الفكرية	-	-	-	-	-	3207	-	3207
2.4	التفاعل والشراكات الفعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن أن تسهم فيها الملكية الفكرية	-	-	-	-	1154	5172	122	6448
3.1	استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم وخدمات ومعارف وبيانات الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية	3633	14352	349	3510	8494	-	18674	49013
3.2	تحسين إنتاجية وجود خدمات النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو	162400	50583	233	-	7901	-	498	252090
3.3	يتم تسهيل نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية	-	-	-	580	-	1853	1484	3917
4.1	الاستخدام الأكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء ومناطقها وأقاليمها الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية	4151	463	513	15782	-	-	2071	22979
4.2	تطوير نظم بيئية متوازنة وفعالة في مجالات الملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	2278	705	2741	8747	-	1335	13096	28901
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	4671	1504	2456	30231	-	1869	772	41503
4.4	المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح	-	-	-	11810	7060	-	15108	36586
4.5	تحسين البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب البراءات	-	-	-	906	14300	-	-	15206
5.1	أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار	13904	-	-	-	-	-	-	56122
5.2	بيئة تشغيل وخدمات رقمية وأمنة ومستدامة	3488	-	-	-	-	-	-	155146
5.3	إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية ورقابة فعالة	731	-	-	-	-	-	-	40647
المجموع									778365
									281378
									51703
									26887
									41466
									73267
									31380
									71448
									200837

(1) يشمل مكتب المدير العام (ODG) أيضاً.

ملاحظات:

تعكس نفقات 25/2024، في جميع أجزاء الوثيقة، النفقات الفعلية قبل تعديلات المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام (IPSAS).  
تعكس الميزانية النهائية لعام 2025/2024 بعد التحويلات، في جميع أجزاء الوثيقة، الميزانيات المعدلة للقطاعات حتى 31 ديسمبر 2025، وفقاً للمادة 3.4 من اللائحة المالية.

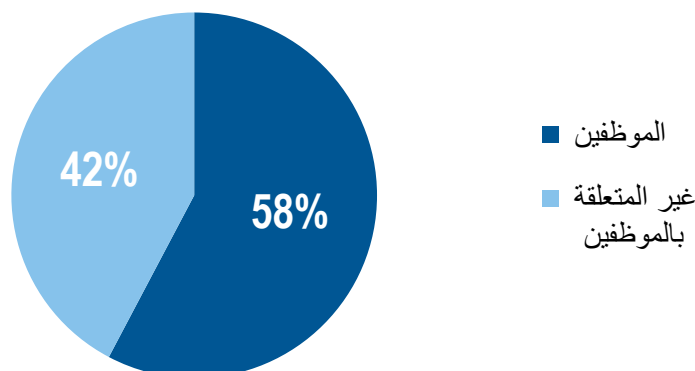
<sup>2</sup> ويرد في المرفق السابع تفصيل للموارد المرتبطة بالمتطلب التنفيذي 3.1 لتعزيز النظم العالمية للملكية الفكرية.

## الجدول 5. الميزانية مقابل النفقات حسب القطاع 2025/2024 (بآلاف الفرنكات السويسرية)

القطاع	25/2024 برنامج العمل والميزانية	الميزانية النهائية لعام 25/2024 بعد التحويلات	25/2024 النفقات	الميزانية الاستخدام <sup>1</sup>
براءات الاختراع والتكنولوجيا	214036	223250	200837	%90
العلامات التجارية والتصاميم	79230	78869	71448	%91
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	37764	33872	31380	%93
التنمية الإقليمية والوطنية	80374	85297	73267	%86
البنية التحتية والمنصات	41810	45595	41466	%91
التحديات والشراكات العالمية	29281	29808	26887	%90
الملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار	50771	54470	51703	%95
الإدارة والمالية والتسيير	315863	302131	281378	%93
غير مخصص	8171	4008	-	-
<b>المجموع</b>	<b>857300</b>	<b>857300</b>	<b>778365</b>	<b>%91</b>

<sup>1</sup> يعكس استخدام الميزانية نفقات 25/2024 مقارنة بالميزانية النهائية لعام 25/2024 بعد التحويلات.

## الرسم البياني 2. حصة النفقات المتعلقة بالموظفين وغير المتعلقة بالموظفين 2025/2024

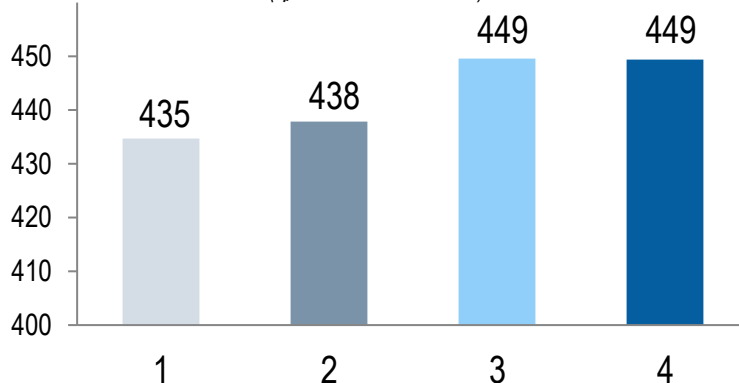


## الموارد البشرية

بلغت نفقات الموظفين 449.4 مليون فرنك سويسري على أساس الميزانية، أي أقل بمقدار 62.8 مليون فرنك سويسري، أو 12.3٪، عن خطة العمل والميزانية المعتمدة، وظلت عند نفس المستوى الذي كانت عليه في 23/2022.

ويعزى انخفاض نفقات الموظفين في المقام الأول إلى الإدارة الحساسة للقوى العاملة، التي حققت وفورات من الوظائف الشاغرة والوظائف المؤقتة (حوالي 50.3 مليون فرنك سويسري) وترتيبات العمل بدوام جزئي (حوالي 4.9 مليون فرنك سويسري). ونتجت وفورات إضافية عن انخفاض اشتراكات صندوق الأمم المتحدة المشترك للتأمينات الاجتماعية نتيجة لارتفاع قيمة الفرنك السويسري مقابل الدولار الأمريكي وانخفاض تكاليف العمل الإضافي. وقد قابل هذه الوفورات جزئياً تغييرات في جداول الرواتب (الموظفون من الفئة (G)) وزيادات في أقساط التأمين الطبي.

## تطور نفقات الموظفين (بملايين الفرنك السويسري)



الجدول 6. الميزانية مقابل النفقات حسب فئة التكلفة 25/2024

(بالآلاف الفرنك السويسري)

الميزانية الاستخدام <sup>1</sup>	25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	
				<b>أ. الموارد البشرية</b>
%88	427117	456909	486072	الوظائف
%100<	20618	31398	17373	الموظفون المؤقتون
%52	1631	3152	3152	تكاليف الموظفين الأخرى
<b>%89</b>	<b>449367</b>	<b>491459</b>	<b>506597</b>	<b>المجموع الفرعي، أ. بدون غير المخصص</b>
-	-	554	5571	غير مخصص (الموظفين)
<b>%88</b>	<b>449367</b>	<b>492013</b>	<b>512168</b>	<b>المجموع، أ</b>
				<b>ب - الموارد غير المتعلقة بالموظفين</b>
				<b>المتدربون وزمالات الويبو</b>
%88	963	1193	1089	التدريب
%100<	20180	21100	17913	زمالات الويبو
%100<	21143	22293	19002	المجموع الفرعي
				<b>السفر والتدريب والمنح</b>
%100<	10467	11866	10392	مهام الموظفين
%92	16596	18521	18121	سفر الأطراف الثالثة
%95	27062	30387	28513	المجموع الفرعي
				<b>الخدمات التعاقدية</b>
%96	9914	11016	10307	المؤتمرات
-	-	307	228	النشر
%93	40410	47643	43246	الخدمات التعاقدية الفردية
%95	170485	189923	180047	خدمات تعاقدية أخرى
%94	220809	248889	233828	المجموع الفرعي
				<b>تكاليف التمويل</b>
%100<	633	592	500	
%100<	633	592	500	المجموع الفرعي
				<b>مصرفات التشغيل</b>
%95	47556	47883	49847	المباني والصيانة
%66	1565	1795	2381	الاتصالات
%84	1645	1945	1968	التمثيل والمصرفات التشغيلية الأخرى
%82	1601	1792	1952	الخدمات المشتركة للأمم المتحدة
%93	52367	53415	56147	المجموع الفرعي
				<b>المعدات واللوازم</b>
%90	1004	1634	1120	الأثاث والمعدات
%100<	5980	4890	3422	اللوازم والمواد
%100<	6984	6524	4542	المجموع الفرعي
<b>%96</b>	<b>328998</b>	<b>362099</b>	<b>342532</b>	<b>المجموع الفرعي، ب. بدون غير المخصص</b>
-	-	3188	2600	غير مخصص (غير متعلق بالموظفين)
<b>%95</b>	<b>328998</b>	<b>365287</b>	<b>345132</b>	<b>المجموع، ب</b>
				<b>المجموع</b>
<b>%91</b>	<b>778365</b>	<b>857300</b>	<b>857300</b>	

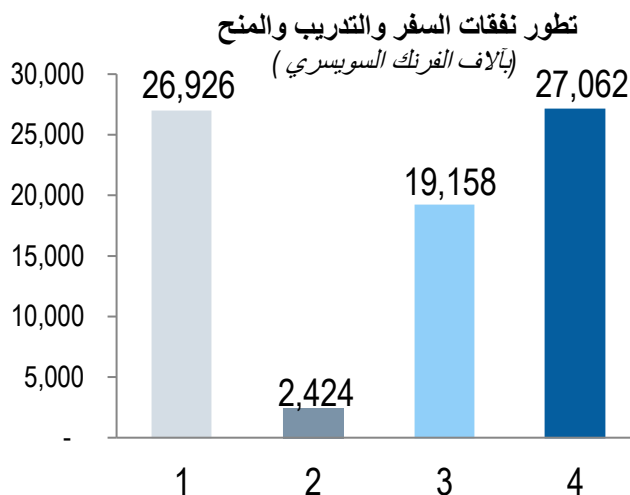
<sup>1</sup> يعكس استخدام الميزانية النفقات لعام 2025/2024 مقارنة بخطة العمل والميزانية لعام 2025/2024.

المتدربون وزمالات الويبو

بلغت النفقات على المتدربين وزمالات الويبو 21.1 مليون فرنك سويسري في 25/2024، أي أعلاه بـ 2.1 مليون فرنك سويسري، أو 11.3%، عن خطة العمل والميزانية المعتمدة. ويعزى ذلك إلى تعزيز برنامج الزمالات لدينا، الذي يشارك فيه حوالي 10 خبراء شباب و120 زميلاً سنوياً في مجالات مثل تحليلات الملكية الفكرية، والتوسع العالمي لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار، وشهادة مؤسسة الموظفين، والملكية الفكرية كأصل مالي، وإدارة الملكية الفكرية وتسويقها، وبرنامج مساعدة المخترعين، والتقرير العالمي للملكية الفكرية، وتقرير مؤشر الابتكار العالمي، وبرنامج الويبو المشترك للماجستير، ومشاريع DA، وبرنامج نموذج بيانات الاقتصاد الإبداعي (CEDM)، والمساعدة التشريعية والتقنية.

### السفر والتدريب والمنح

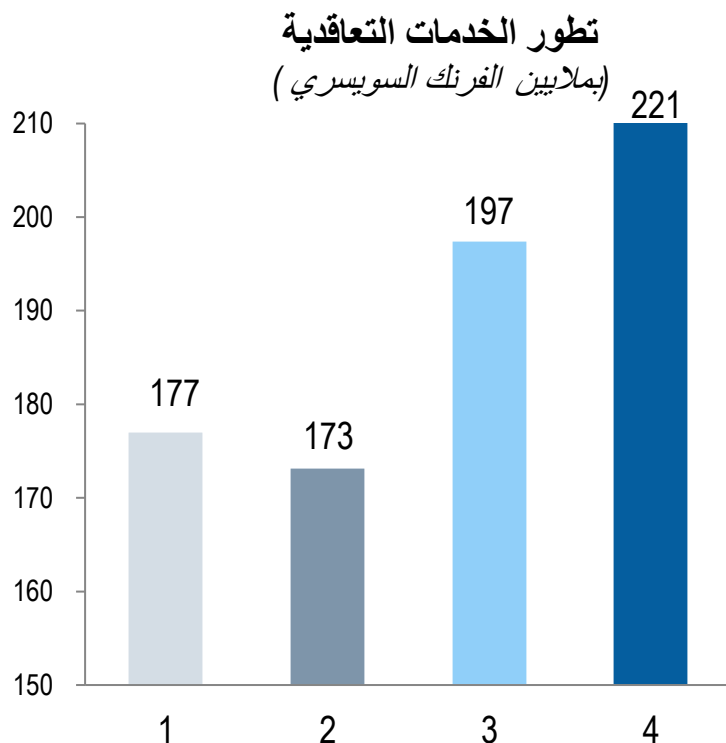
بلغت نفقات السفر والتدريب والمنح 27.1 مليون فرنك سويسري في عام 2025/2024، أي أقل بمقدار 1.5 مليون فرنك سويسري، أو بنسبة 5.1٪، عن ميزانية العمل والإنفاق المعتمدة. ويعكس انخفاض النفقات الاستمرار في اعتماد أشكال الاجتماعات الافتراضية و/أو المختلطة، عند الاقتضاء، بالإضافة إلى عمليات السفر المركزية والمبسطة التي حسنت ممارسات الحجز المسبق، مما أدى إلى خفض التكلفة. وقد قابل هذه الوفورات في التكاليف جزئياً نفقات السفر في سياق المؤتمرات الدبلوماسية اللذين عُقد في عام 2024 بشأن معاهدة الملكية الفكرية والموارد الجينية والمعارف التقليدية المرتبطة بها (GRATK) ومعاهدة الرياض لقانون التصميم (RDLT).



### الخدمات التعاقدية

بلغت نفقات الخدمات التعاقدية 220.8 مليون فرنك سويسري في 25/2024، أي أقل بمقدار 13 مليون فرنك سويسري، أو 5.6٪، عن ميزانية العمل والميزانية المعتمدة. ويرجع ذلك أساساً إلى انخفاض تكاليف الترجمة نتيجة لزيادة استخدام أدوات الترجمة الآلية. وقد أدى هذا وحده إلى توفير 10.4 مليون فرنك سويسري في ترجمات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT).

ويعزى الارتفاع في النفقات في عام 2025/2024 مقارنة بعام 2023/2022 بشكل رئيسي إلى مبادرات التحول الرقمي الكبرى. وشملت هذه المبادرات إنشاء حاضنة مخصصة لتطبيقات تكنولوجيا المعلومات لاستكشاف الذكاء الاصطناعي ودمجه في جميع مجالات عمل الويبو، وتعزيز قدرات إدارة البيانات وحوكمة البيانات وخدمة العملاء، وتنفيذ نظام لإدارة الترجمة الفورية، وبدء تشغيل المشاريع المنجزة في إطار الخطة الرئيسية للتطوير الرأسمالي، مثل الانتقال إلى السحابة الإلكترونية وبوابة الملكية الفكرية.



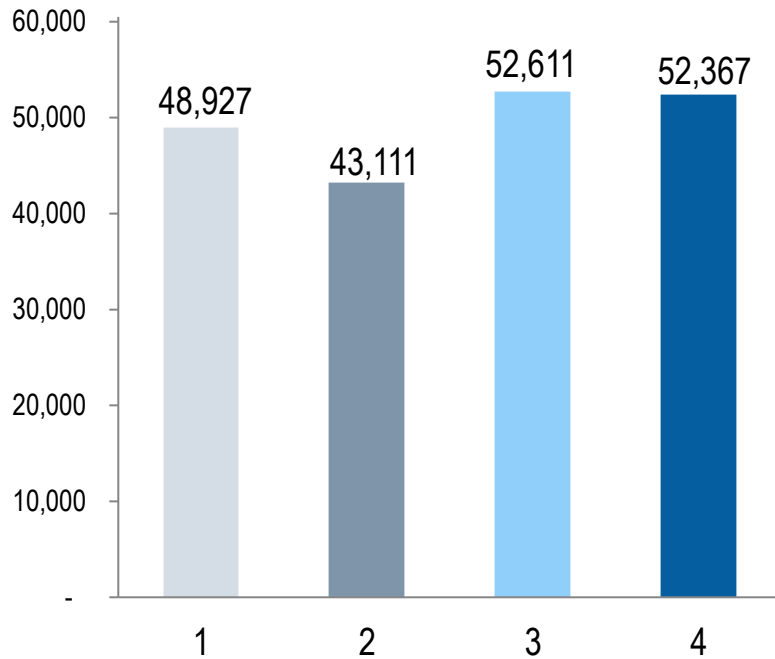
### التكاليف المالية

بلغت التكاليف المالية الإجمالية 0.6 مليون فرنك سويسري في فترة السنتين 2025/2024، أي أعلاه بـ 0.1 مليون فرنك سويسري عن برنامج العمل والميزانية المعتمد.

## نفقات التشغيل

بلغت المصروفات التشغيلية 52.4 مليون فرنك سويسري في فترة السنتين 2025/2024، أي أقل بمقدار 3.8 مليون فرنك سويسري، أو 6.7 في المائة، عن ميزانية العمل والاعتمادات المعتمدة. ويعزى انخفاض الإنفاق عن التقديرات في المقام الأول إلى انخفاض تكاليف المرافق (الكهرباء والغاز) الذي تحقق من خلال عقود ذات أسعار ثابتة تم التفاوض عليها، فضلاً عن انخفاض تكاليف الأمن المادي في مباني الويبو.

وقد حافظت نفقات التشغيل في الفترة 2025/2024 على مستويات الفترة 2023/2022 بفضل الإدارة الفعالة للمرافق وممارسات الشراء المجدية من حيث التكلفة، بما في ذلك تجميع العقود والتفاوض عليها وتحقيق وفورات الحجم. وأتاحت أوجه الكفاءة هذه الاستثمار في الاستدامة البيئية، بما في ذلك توسيع نطاق استخدام مياه البحيرة للتبريد، وتحسين إدارة النفايات، وإنشاء بنية تحتية جديدة للدراجات والمركبات الكهربائية.

تطور المصروفات التشغيلية  
(بآلاف الفرنك السويسري)

## المعدات واللوازم

بلغت النفقات على المعدات واللوازم 7 ملايين فرنك سويسري في 25/2024، أي 2.4 مليون فرنك سويسري أعلاه ميزانية العمل والمعايير المعتمدة، ويعزى ذلك أساساً إلى استبدال معدات الكمبيوتر التي انتهى عمرها الافتراضي ومشاريع تحديث المباني على نطاق صغير.

## أبرز إنجازات التنمية في 25/2024

## نفقات التنمية

بلغ إجمالي نفقات التنمية 168.3 مليون فرنك سويسري، وهو ما يمثل 21.6% من إجمالي النفقات في فترة السنتين 2025/2024.

الجدول 7. نفقات التنمية<sup>1</sup> 2025/2024

(بآلاف الفرنك السويسري)

القطاع	الميزانية المقترحة لعام 25/2024			نفقات 25/2024		
	المجموع	أجندة التنمية المشاريع	المجموع مع مشاريع أجندة التنمية	المجموع	أجندة التنمية المشاريع	المجموع مع مشاريع أجندة التنمية
البراءات والتكنولوجيا	11275	-	11275	9803	-	9803
العلامات التجارية والتصاميم	13445	197	13643	12580	98	12678
حق المؤلف والصناعات الإبداعية	20395	1193	21588	17110	614	17724
التنمية الإقليمية والوطنية	75120	980	76100	68735	1489	70225
البنية التحتية والمنصات	18556	-	18556	16679	-	16679
التحديات والشراكات العالمية	15056	247	15303	13083	144	13227
الملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار	26560	425	26985	27539	472	28011
<b>المجموع</b>	<b>180406</b>	<b>3043</b>	<b>183449</b>	<b>165528</b>	<b>2817</b>	<b>168345</b>
نفقات التنمية كنسبة			<b>%21.4</b>			<b>%21.6</b>
نسبة مئوية من إجمالي الميزانية/النفقات						
الأموال المودعة في صناديق استئمانية	37585 <sup>2</sup>			20201		

<sup>1</sup> يُعَيَّن الإنفاق على التنمية في الوثيقة A/55/4.  
<sup>2</sup> المبلغ التقديري المتاح للبرمجة في 2025/2024.

## خطة التنمية

في سياق تنفيذ أجندة التنمية (DA) وعمل اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية (CDIP)، تبادلت الويبو ودولها الأعضاء الخبرات وناقشت البرامج والمشاريع والمبادرات المتعلقة بالمواضيع الخمسة التالية ذات الصلة بالملكية الفكرية والتنمية: "بناء قدرات الجامعات على إدارة وتسويق الملكية الفكرية: نقل الملكية الفكرية والتكنولوجيا"، و"آثار الذكاء الاصطناعي على الملكية الفكرية والتنمية"، و"المرأة والملكية الفكرية"، و"الملكية الفكرية والسلطة القضائية: بناء القدرات والخبرات"، و"تعزيز وتحديث مكاتب الملكية الفكرية من أجل المرونة والكفاءة وسهولة الوصول والاستعداد للأزمات في العصر الرقمي". كما أطلقت الويبو سلسلة جديدة من الندوات الإلكترونية حول المساعدة التقنية لتبادل الاستراتيجيات والأدوات والدروس العملية من أجل تعظيم الأثر الإنمائي من خلال الاستخدام الفعال للملكية الفكرية على أرض الواقع، في حين واصلت سلسلة "سد الفجوة بين الجنسين في مجال الملكية الفكرية" عرض التجارب الإقليمية التي تدعم مشاركة المرأة في الابتكار.

وعززت الويبو الحوار وتبادل المعرفة بشأن الملكية الفكرية والتنمية من خلال منتديين عالميين رئيسيين هما:

- المؤتمر الدولي الرابع للملكية الفكرية والتنمية – دور الملكية الفكرية والابتكار في مواجهة تحديات الصحة العامة العالمية: تعزيز نقل التكنولوجيا والتعاون: بحث حوالي 500 مشارك من الدول الأعضاء والمنظمات الدولية والأوساط الأكاديمية والقطاع الخاص في كيفية معالجة الملكية الفكرية والابتكار لتحديات الصحة العامة العالمية.
- الاجتماع المائدة المستديرة الثالث على مستوى الخبراء بشأن تعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في مجال الملكية الفكرية والتنمية: بحث حوالي 60 مشاركاً من نحو 15 بلداً نامياً والبلدان الأقل نمواً في كيفية دعم هذا التعاون للتنمية، وحددوا نهجاً عملية ومستدامة وقابلة للتطوير، لا سيما في مجالات الاقتصادات الإبداعية والابتكار وريادة الأعمال.

وبحلول نهاية فترة السنتين 2025/2024، كانت اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية قد وافقت على ما مجموعه 64 مشروعاً في إطار خطة العمل. وظلت الأنشطة المدمجة التي انبثقت عن مشاريع خطة العمل جزءاً من الأعمال والأنشطة العادية للمنظمة. وأثمر النهج القائم على المشاريع الذي تتبعه الويبو لتنفيذ أجندة التنمية عن نتائج ملموسة، تجسدت في مشاريع أجندة التنمية قيد التنفيذ في 2025/2024. يمكن الاطلاع على مزيد من التفاصيل حول هذه المشاريع على [الرابط](#) التالي.

## المخاطر التنظيمية

يعد السعي لتحقيق مستوى مقبول من المخاطر أمراً أساسياً للقيام بأنشطة المنظمة وجزءاً لا يتجزأ من التخطيط السنوي ونصف السنوي للويبو، مما يتيح النظر في التهديدات والفرص التي قد تؤثر على تحقيق النتائج المتوقعة ومؤشرات الأداء الرئيسية. ومن خلال استراتيجيات فعالة للاستجابة للمخاطر، تعمل الويبو على تحسين استخدام الموارد، وضمان الامتثال للإطار التنظيمي، ودعم اتخاذ القرارات المستنيرة بالمخاطر.

ويتيح تحديد المخاطر بشكل استباقي للمنظمة تنفيذ تدابير وقائية، مما يقلل من احتمال حدوث الاضطرابات و/أو تأثيرها ويضمن الاستقرار المالي والمرونة التشغيلية. ويحدد بيان استعداد الويبو لتحمل المخاطر مستوى المخاطر المقبول وإطار الحوكمة الذي يقوم عليه إدارة المخاطر في جميع أنحاء المنظمة.



ويقدم الجدول التالي لمحة عامة عن تطور المخاطر، وفعالية الاستجابات للمخاطر، وتأثيرها على الأداء خلال فترة السنتين 2025/2024.

المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	التأثير على الأداء
تتفاقم الأوضاع الجيوسياسية أو الاقتصادية أو المالية أو الصحية العالمية، مما يؤثر سلباً على تقديم الويبو للخدمات إلى أصحاب المصلحة والعملاء والدول الأعضاء. استعداد متوسط لتحمل المخاطر	لم تتحقق المخاطر؛ وظل التعرض للمخاطر مستقرًا طوال فترة السنتين	نجح إطار عمل الويبو لإدارة المخاطر والضوابط الداخلية، واستراتيجيات المرونة وبرتوكولات الاستجابة التكميلية في التخفيف من حدة هذا الخطر بفعالية، مما كفل عدم حدوث أي تأثير سلبي على تقديم الويبو للخدمات.	←
تراجع الثقة في أطر الملكية الفكرية أو تراجع مشاركة الدول الأعضاء أو أصحاب المصلحة، مما يقلل من دور الويبو أو مصداقيتها أو نفوذها. استعداد متوسط لتحمل المخاطر	لم يتحقق الخطر؛ وظل التعرض للخطر مستقرًا طوال فترة السنتين	استراتيجيات المشاركة الاستراتيجية، بما في ذلك مبادرات التسويق الموجهة لتحسين استخدام أنظمتنا وخدماتنا العالمية في مجال الملكية الفكرية، إلى جانب تقديم المساعدة السياسية والتقنية للدول الأعضاء وأصحاب المصلحة، وتكثيف الخدمات لمواجهة التحديات الناشئة في مجال الملكية الفكرية، حالت دون تحقق هذا الخطر.	←
يمثل المؤتمران الدبلوماسيان فرصة مهمة للويبو لمعالجة: (1) الصك القانوني الدولي المقترح المتعلق بالملكية الفكرية والموارد الجينية والمعارف التقليدية المرتبطة بالموارد الجينية؛ و(2) معاهدة قانون التصميمات المقترحة. وإذا لم يحقق المؤتمران الدبلوماسيان أهدافهما، فقد يؤثر ذلك على النظرة إلى قدرة الويبو على بناء إطار معياري متوازن وفعال للملكية الفكرية. استعداد متوسط لتحمل المخاطر	لم تتحقق المخاطر؛ وظلت التعرضات للمخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	وقد ساهم الدعم المقدم إلى الدول الأعضاء قبل وأثناء المؤتمرات الدبلوماسية بشأن الصك القانوني الدولي المتعلق بالموارد الجينية والمعارف التقليدية ومعاهدة قانون التصميم في التوصل إلى اتفاقات ناجحة بشأن المعاهدتين.	↗
وفي سياق حالة عدم اليقين الاقتصادي العالمي، يؤدي انخفاض عدد الطلبات المقدمة للأنشطة المدرة للدخل بسبب الانكماش الاقتصادي أو لأسباب أخرى إلى انخفاض الإيرادات التي تلتقيها المنظمة كل سنتين، مما يهدد استدامتها المالية. استعداد متوسط لتحمل المخاطر	تحقق الخطر؛ وظلت درجة التعرض للخطر مستقرة طوال فترة السنتين	على الرغم من انخفاض حجم الطلبات، حافظت الإدارة المالية الحسنة والاستباقية، بما في ذلك توقعات الإيرادات وتخطيط السيناريوهات والرصد المستمر لاتجاهات تقديم الطلبات، على الاستقرار المالي للمنظمة بشكل فعال.	←
يؤثر عدم توفر نظم المعلومات الحيوية للأعمال لفترة طويلة سلباً على الخدمات الرئيسية للويبو، بما في ذلك، في جملة أمور، خدمات الملكية الفكرية العالمية للويبو ومنصاتها ونظمها الداخلية. استعداد متوسط لتحمل المخاطر	لم تتحقق المخاطر؛ وظلت المخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	أدى الاختبار المستمر لخطط استعادة البيانات بعد الكوارث وخطط استمرارية الأعمال في مجال تكنولوجيا المعلومات، إلى جانب تعزيزات الرقابة التشغيلية وتحسينات مرونة البنية التحتية، إلى منع وقوع حوادث تعطل النظام لفترات طويلة.	←
تتعرض المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويبو) ومقدمو الخدمات الخارجيون التابعون لها لمخاطر ناشئة عن الجرائم الإلكترونية أو غيرها من انتهاكات الأمن السيبراني، على رأسها التدمير العرضي أو غير القانوني للبيانات السرية و/أو الشخصية التي تنقلها المنظمة أو تخزينها أو تعالجها بأي شكل آخر، أو فقدانها أو تغييرها أو الكشف عنها دون إذن أو الوصول إليها دون إذن. استعداد متوسط لتحمل المخاطر	لم تتحقق المخاطر؛ وزاد التعرض للمخاطر خلال فترة السنتين	وقد حالت الاستراتيجية الشاملة متعددة المستويات لأمن المعلومات، بما في ذلك حملات التوعية، والرصد والمراقبة المستمرين، وتعزيز الرقابة على مقدمي الخدمات الخارجيين، وإجراء اختبارات أمنية مستقلة منتظمة، دون حدوث انتهاكات أمنية.	←
تتجاوز توقعات أصحاب المصلحة المتغيرة تجربة المستخدم التي توفرها منتجاتنا على شبكة الإنترنت والهواتف المحمولة الموجهة للجمهور، مما يؤدي إلى فقدان الثقة في العلامة التجارية والإغراء بالبحث عن حلول بديلة. استعداد متوسط لتحمل المخاطر	لم يتحقق الخطر؛ وظل التعرض للخطر مستقرًا طوال فترة السنتين	نجحت مبادرات التحول الرقمي، بما في ذلك بدء تشغيل المرحلة الأولى من نظام إدارة علاقات العملاء، وتنفيذ نهج الخدمة التي تركز على العملاء، في تحسين تقديم الخدمات ورضا المستخدمين.	←

# ثانياً. الأداء حسب الركيزة الاستراتيجية والنتائج المتوقعة

الركيزة الاستراتيجية 1

التواصل مع العالم أجمع لشرح إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان

## لمحة عن الإنجازات في الفترة 2025/2024

- توسيع نطاق الوصول الرقمي: بلغ عدد متابعي مجتمع الويبو على وسائل التواصل الاجتماعي أكثر من 613000 متابع، وتم الوصول إلى جماهير جديدة عبر 10 قنوات جديدة
- تصنيف عالمي متقدم في مجال التجربة الرقمية وإمكانية الوصول
- توسيع نطاق تقديم المحتوى الرقمي والمتعدد اللغات، حيث تُترجم الأخبار إلى أكثر من 130 لغة، وتتوفر جميع المنشورات الرئيسية بتنسيق HTML سريع الاستجابة
- حملات عالمية ذات تأثير كبير، جذبت ما يقرب من 800000 زائر



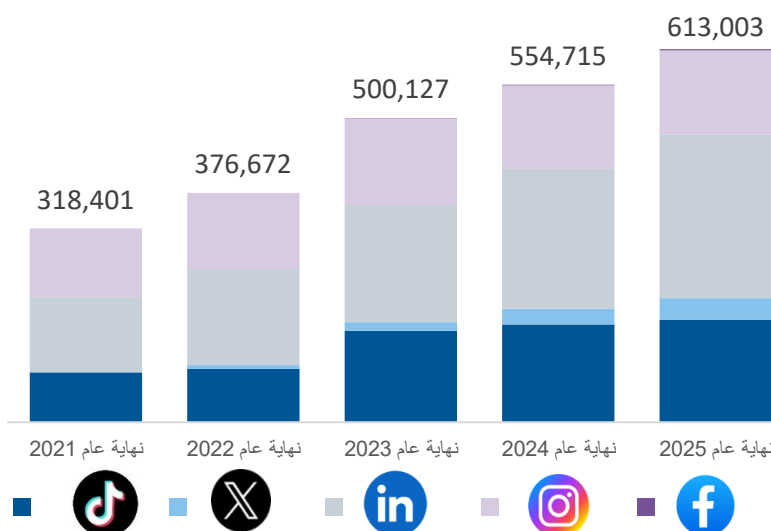
النتيجة المتوقعة 1.1 تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة بإمكانيات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان

توسيع نطاق الوصول والمشاركة على الصعيد العالمي من خلال سرد القصص الرقمية

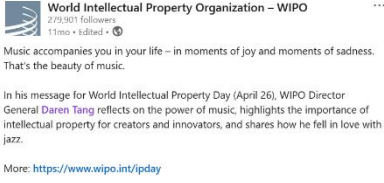
مجتمع وسائل التواصل الاجتماعي التابع للويبو

خلال الفترة 2025/2024، عززنا ظهور الويبو ومشاركتها من خلال أنشطة توعية أكثر استهدافاً وقائمة على البيانات - مما أدى إلى تعميق الروابط مع المبتكرين والشركات وأصحاب المصلحة في مجال الملكية الفكرية في جميع أنحاء العالم، وتعزيز دور الملكية الفكرية كمحرك للتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.

كان أحد المحاور الرئيسية هو توسيع نطاق سرد القصص الرقمية لدينا لعرض التأثير بشكل أفضل في الممارسة العملية. أنتجنا أكثر من 200 مقطع فيديو سنوياً، باستخدام روايات تركز على المستفيدين لتسليط الضوء على كيفية دعم الملكية الفكرية للابتكار على أرض الواقع. ساعد هذا النهج في جعل اتصالاتنا أكثر صلة بالموضوع وسهولة الوصول إليها، مما أدى إلى زيادة الوصول إلى الجمهور ومشاركته.



وقد تُرجمت هذه الجهود إلى نمو قوي عبر قنواتنا الرقمية. وبحلول نهاية عام 2025، تجاوز عدد متابعي مجتمعنا على وسائل التواصل الاجتماعي 613.000 متابع، بزيادة قدرها 23% مقارنة بنهاية عام 2023، متجاوزاً بذلك الأهداف المحددة لفترة السنتين. وكان النمو قوياً بشكل خاص على LinkedIn وInstagram، مما يعكس تفاعلاً أكثر استهدافاً مع المجتمعات المهنية والإبداعية.



كما قمنا بتوسيع حضورنا عبر المنصات، حيث أطلقنا 10 قنوات جديدة على وسائل التواصل الاجتماعي للوصول بشكل أفضل إلى الجماهير ذات الأولوية، بما في ذلك الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs)، ورجال الأعمال، والمبدعين، والشباب، ومستخدمي خدمات الملكية الفكرية العالمية لليوبو. وقد أتاح هذا النهج الأكثر تجزئة اتصالات أكثر تخصيصاً وفعالية.

وفي الوقت نفسه، ساهم التعاون على نطاق المنظمة في تعزيز طرق التواصل لدينا. فقد شاركت القطاعات في إدارة القنوات ووضعت خبراء الويبو في موقع الأصوات المؤثقة في مجالاتهم، مما عزز الريادة الفكرية، وزاد من ظهور الخدمات والمبادرات، ووسع نطاق الوعي بالملكية الفكرية في جميع أنحاء العالم.

## تعزيز الحضور الإعلامي العالمي وهوية العلامة التجارية لليوبو

على مدار فترة السنتين، توسعت ظهور الويبو على الصعيد العالمي، مدعومة باهتمام قوي بالمشورات الرئيسية والإنجازات المتعددة الأطراف الهامة. وسلطت التغطية المتزايدة في وسائل الإعلام المحلية الضوء على الأثر الواقعي لعملنا على مستوى المجتمعات المحلية، مع تعزيز دور الويبو في دعم التنمية القائمة على الابتكار.

وأدى إبرام معاهدين جديدين إلى تعزيز مكانة المنظمة على الصعيد العالمي، مما جذب اهتماماً إعلامياً كبيراً وعزز دورنا كمنصة للحوار والتعاون الدوليين في مجال الملكية الفكرية.

وفي الوقت نفسه، عززنا اتساق العلامة التجارية عبر جميع نقاط التفاعل، مما أدى إلى خلق حضور أكثر تماسكاً ووضوحاً عبر القنوات الرقمية والمادية. وتم تطبيق هوية بصرية موحدة عبر وسائل التواصل الاجتماعي ومنصات الويب والفعاليات العالمية والمواد التوعوية، مما أدى إلى تحسين تجربة المستخدم بشكل عام وتعزيز التعرف على العلامة التجارية.

وقد انعكس هذا النهج المتسق والمنسق في زيادة كبيرة في المحتوى الذي يحمل العلامة التجارية. في عام 2025، بلغ حجم المواد التي تحمل علامة الويبو التجارية مستوى قياسياً، حيث تم إنتاج أكثر من 8400 عنصر (أكثر من ضعف الحجم في عام 2024)، مما دعم توسيع نطاق التوعية وتقديم الخدمات.

## الاحتفاء بالابتكار من خلال التصميم وسرد القصص

احتفلنا بالمناسبات الهامة من خلال سرد القصص والتصميم المؤثرين. تم الاحتفال بالذكرى المئوية لنظام من خلال إصدار محدود يضم 100 تصميم أيقوني، مما يبرهن على قدرة الويبو على الجمع بين الخبرة التقنية والتميز الإبداعي في إيصال قيمة الملكية الفكرية.

## تعزيز إمكانية الوصول الرقمي وتجربة المستخدم والانتشار متعدد اللغات

خلال الفترة 2025/2024، قمنا بتحسين إمكانية الوصول الرقمي وتجربة المستخدم، مما أدى إلى خلق بيئة أكثر سلاسة وشمولية عبر منصات الويبو. وأدت التحسينات التي أجريت على "الشكل والمظهر الموحد" (ULF) والتصفح الموحد عبر موقع [wipo.int](http://wipo.int) و**بوابة الملكية الفكرية** إلى تسهيل وصول المستخدمين إلى الخدمات والمعلومات، بغض النظر عن الجهاز المستخدم. وقد وضعت هذه التحسينات الويبو في موقع الريادة العالمية في مجال إمكانية الوصول الرقمي:

- احتلت المرتبة الأولى في تصنيف الوصول الذي أجرته مجلة World Trademark Review (WTR) في كل من عامي 2024 و2025
- حصلت على درجة إتاحة مثالية قدرها 0 في عامي 2024 و2025 (بتحسن عن 140 في عام 2022)
- تم ترشيحها للفوز بجائزة "أفضل إمكانية الوصول" في حفل توزيع جوائز Zeroheight

قمنا بتحسين كيفية اكتشاف المستخدمين للمعلومات عبر منصات الويبو. أتاح إطلاق "البحث الشامل" في عام 2024 التنقل السلس عبر المواقع الإلكترونية وقواعد البيانات العالمية للملكية الفكرية. وأدى ذلك إلى زيادة الإحالات من موقع [wipo.int](http://wipo.int) إلى قواعد البيانات الرئيسية خلال فترة السنتين: +34% إلى PATENTSCOPE، و+55% إلى قاعدة البيانات العالمية للعلامات التجارية، و+180% إلى قاعدة البيانات العالمية للتصاميم مقارنة بعامي 2023/2022.

كما قمنا بتوسيع نطاق الوصول متعدد اللغات إلى محتوانا. في عام 2024، تم توسيع نطاق أداة الترجمة الآلية لتشمل الأخبار ومحتوى الفيديو بجميع اللغات الرسمية الست للأمم المتحدة. وفي عام 2025، تم تحسين الحل وتجريبه، تماشياً مع السياسة اللغوية المنقحة، لتطبيقها على تقارير المشهد الخاص ببراءات الاختراع. وامتدت الترجمة الآلية للأخبار والتقارير لتشمل أكثر من 130 لغة، مما زاد من نطاق الوصول العالمي.

### توسيع نطاق المحتوى الرقمي والنشر والمشاركة القائمة على البيانات

أصبح من الممكن الآن  
ترجمة الأخبار إلى أكثر  
من 130 لغة

أدى الانتقال إلى النشر الرقمي أولاً إلى تحسين إمكانية الوصول إلى منتجاتنا المعرفية وزيادة انتشارها. وبحلول عام 2025، أصبحت جميع التقارير الرئيسية والمنشورات الموضوعية متاحة في شكل إصدارات ويب تفاعلية ومتوافقة مع الأجهزة المحمولة، مما زاد من ظهورها في محركات البحث وأدوات الذكاء الاصطناعي. وأدى التكامل مع WorldCat إلى توسيع نطاق إمكانية الاكتشاف، وربط محتوى الويبو بأكثر شبكة مكتبات في العالم.



بدأنا في تهيئة محتوانا الرقمي للبيئات التي تعتمد على الذكاء الاصطناعي لضمان بقاءه مريضاً وقابلًا للاستخدام وممثلاً بدقة في أدوات البحث الناشئة. وشمل ذلك تكييف محتوى الويب لتحسين إمكانية الاكتشاف والاستشهاد في نماذج اللغة الكبيرة، وتجربة أدوات مراقبة الذكاء الاصطناعي لتتبع كيفية ظهور محتوى الويبو في الردود التي يولدها الذكاء الاصطناعي، واستكشاف واجهات مخصصة للذكاء الاصطناعي للمنشورات البحثية.

استكملنا هذه الجهود بنهج تسويق رقمي أكثر استهدافاً، مما ساعد في الوصول إلى جماهير جديدة وتوجيهها بشكل أكثر فعالية إلى خدمات الويبو. قام مسار محتوى تجريبي، يستهدف الشركات الصغيرة والمتوسطة ومستخدني نظام مدريد لأول مرة، بترجمة الإجراءات المعقدة إلى مسارات رقمية واضحة ومنظمة. تم تسويق هذا المسار التجريبي من خلال الإعلانات على محركات البحث، وحقق ما يقرب من 19000 عملية تحويل وحوالي 600 عميل محتمل مؤهل، مما يدل على إمكانات المشاركة الأكثر استهدافاً والقائمة على البيانات لتوسيع قاعدة مستخدمينا.

### تعزيز الوعي العالمي من خلال اليوم العالمي للملكية الفكرية

ظلت حملات اليوم العالمي للملكية الفكرية حجر الزاوية في جهود التوعية التي بذلناها خلال الفترة 2025/2024، حيث ساهمت في زيادة الوعي بالملكبة الفكرية ودفعت بمشاركة عالمية قوية عبر مختلف الجماهير والمناطق. وعلى مدار فترة السنتين، حققت الحملات انتشاراً ومشاركة كبيرين، حيث استقبلت صفحات الويب الخاصة بالحملات أكثر من 790000 زائر فريد، ونُظم حوالي 700 فعالية في جميع أنحاء العالم.



أثارت حملة عام 2024، التي حملت عنوان "الملكية الفكرية وأهداف التنمية المستدامة: بناء مستقبلنا بالابتكار والإبداع"، مشاركة عالمية قوية، حيث جذبت 393522 زائراً فريداً من 246 دولة وإقليماً، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 9% في عدد الزيارات وتوسعاً بنسبة 17% في النطاق الجغرافي مقارنة بعام 2023. وحققت مجموعة أدوات وسائل التواصل الاجتماعي أكثر من 24000 مشاهدة، مما ضاعف ظهورها بأكثر من الضعف، في حين وصلت رسالة المدير العام المصورة إلى أكثر من 124000 مشاهد عبر الإنترنت.

وبالاستفادة من هذا الزخم، استقطبت حملة عام 2025، التي حملت شعار «الملكية الفكرية والموسيقى: استشعار إيقاع الملكية الفكرية»، 396353 زائراً فريداً من 243 دولة وإقليماً. وظلت الحملات الترويجية على وسائل التواصل الاجتماعي محركاً رئيسياً، حيث حققت 24.4 مليون مشاهدة ونقرة، وما يقرب من 40000 تفاعل. كما ظلت المشاركة العالمية مرتفعة، حيث أقيمت أكثر من 300 فعالية في 86 دولة.



ظلت مسابقة الفيديو للشباب بمناسبة اليوم العالمي للملكية الفكرية أحد العناصر الأكثر تأثيراً والأسرع نمواً في حملات اليوم العالمي للملكية الفكرية، حيث جذبت جمهوراً من الشباب وشجعت التعبير الإبداعي حول الملكية الفكرية. من عام 2024 إلى عام 2025، استمرت المشاركة والتفاعل في النمو:

- زاد عدد المشاركات من 283 إلى 325 (+15%)
- ارتفع عدد الأصوات العامة من أكثر من 74000 إلى أكثر من 93000 (+26%)
- ارتفع عدد زيارات صفحة مسابقة الويب من 140887 إلى 160177 زائر فريد (+14%)

جاء الفائزون في عام 2025 من الفلبين (الجائزة الأولى)، والهند (الجائزة الثانية)، والصين (الجائزة الثالثة وجائزة اختيار الجمهور)، مما يعكس الانتشار العالمي للمسابقة. أبرزت أنماط المشاركة أهمية التوصيل الرقمي أولاً، حيث وصل أكثر من 90% من المستخدمين إلى صفحة المسابقة عبر الأجهزة المحمولة. قمنا بتوسيع نطاق الترويج الرقمي للمسابقة في عام 2025، بما في ذلك إطلاق حملات على منصة تيك توك.



**جائزة اختيار الجمهور**  
باسم " تجديد التراث الثقافي غير المادي في  
وتنشؤ: كلمات الطبول المتكاملة مع تكنولوجيا  
الموسيقى الحديثة"  
فانغ تشنغ (الصين)



**الجائزة الثالثة**  
باسم " الاستماع إلى هتافات هاني القديمة:  
روح الصين الحضارية للحفاظ على التراث  
والابتكار"  
يوهان شيونغ (الصين)



**الجائزة الثانية**  
باسم "Chooda's Isai Ula"  
عائلة إيساي لا إندوماني (الهند)



**الجائزة الأولى**  
باسم "A little love"  
كيري لاغار (الفلبين)

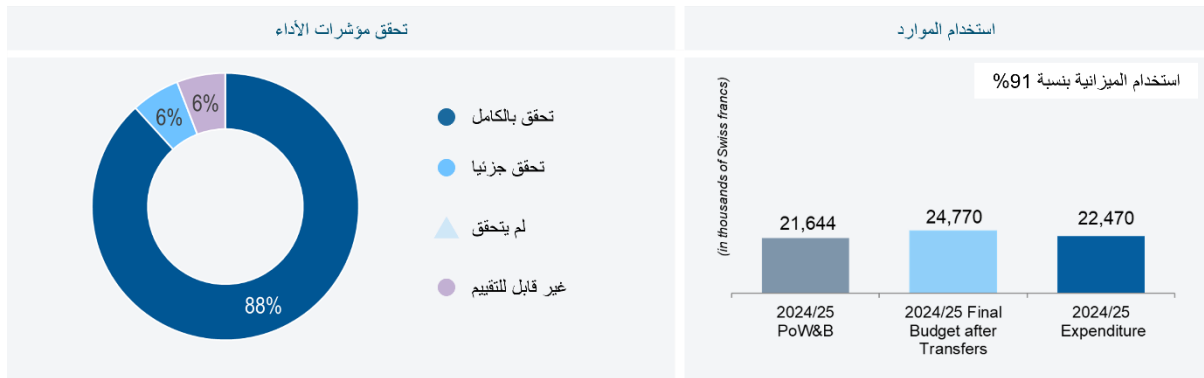
## تحقيق تأثير محلي من خلال المكاتب الخارجية

في 2025/2024، لعبت المكاتب الخارجية للويبو دوراً رئيسياً في تقريب الخدمات من المستخدمين، ودعم النظام الإيكولوجي للابتكار، وتعميق المشاركة على المستويين الوطني والإقليمي. ومن خلال مبادرات موجهة على أرض الواقع، استفاد أكثر من 2100 فرد بشكل مباشر من 22 مشروعاً على مدار فترة السنتين.

وركزت هذه المبادرات على توسيع نطاق الوصول إلى الملكية الفكرية ودعم الفئات غير الممثلة تمثيلاً كافياً، بما في ذلك طلاب التصميم في منطقة الأمازون ورائدات الأعمال في مجالات العلوم والتكنولوجيا والهندسة والرياضيات في البرازيل (مكتب الويبو في البرازيل، WBO)؛ والمجتمعات الأصلية والشركات الصغيرة والمتوسطة في سيبيريا (مكتب الويبو في الاتحاد الروسي، WRO)؛ وقطاع الحرف اليدوية في الجزائر (مكتب الويبو في الجزائر، WAO)؛ والشركات الصغيرة والمتوسطة في جميع أنحاء منطقة الآسيان (مكتب الويبو في سنغافورة، WSO)؛ والشباب والمبتكرين في مجال البيئة في نيجيريا (مكتب الويبو في نيجيريا، WNO).

كما عززت المكاتب الخارجية تقديم الخدمات وأقامت علاقات أوثق مع الجهات المعنية الوطنية. وساهم مكتب الويبو في الصين (WOC) في تحقيق نمو سنوي بنسبة 40٪ في قضايا الوساطة المحالة من المحاكم خلال فترة السنتين، مما يعكس تزايد الثقة في خدمات الويبو لتسوية المنازعات. وقام مكتب الويبو في اليابان (WJO) بأنشطة توعية موجهة لقطاع الأعمال، ورفع مستوى الوعي بنظم الملكية الفكرية، واستجاب لاحتياجات المستخدمين، وجمع تعليقات قيمة للاستفادة منها في تحسين الخدمات.

## لوحة أداء



القطاعات المساهمة: حق المؤلف والصناعات الإبداعية، الملكية الفكرية، التنمية الإقليمية والوطنية، مكتب المدير العام (SoDG)



## بيانات الأداء

تقييم مؤشر الأداء	مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تم إيقافه	غير قابل للتقييم	لم يتحقق	تم تحقيقه جزئياً	تحقق بالكامل
1.1	تحسين فعالية الاتصال والتفاعل على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة بإمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان								
●	عدد الزوار الفريدين لموقع الويبو ومواقع المكاتب الخارجية	27802067 (23/2022)	زيادة بنسبة 20٪ (فترة 336658116 (+32%) السنيتين)	معدل الوصول إلى الموقع: 7368	●	●	●	●	●
●	معدل الوصول إلى الموقع: 7368	WBO: 22624	معدل الغياب: 32310 (+339%)	WBO: 69601 (+208%)	●	●	●	●	●
●	WOC: الموقع الإلكتروني: 23868	WOC: الموقع الإلكتروني: 56450 (+137%)	WOC: الموقع الإلكتروني: 56450 (+137%)	WOC: الموقع الإلكتروني: 56450 (+137%)	●	●	●	●	●
●	WeChat: 279922 زيارة فريدة لـ 248 مقال	WeChat: 338313 زيارة فريدة لـ 342 منشور (+21%)	WeChat: 338313 زيارة فريدة لـ 342 منشور (+21%)	WeChat: 338313 زيارة فريدة لـ 342 منشور (+21%)	●	●	●	●	●
●	Baijahao: 23.8 مليون زيارة فريدة لـ 369 مقال <sup>4</sup>	Baijahao: 40.1 مليون زيارة فريدة لـ 592 منشورًا (+68%)	Baijahao: 40.1 مليون زيارة فريدة لـ 592 منشورًا (+68%)	Baijahao: 40.1 مليون زيارة فريدة لـ 592 منشورًا (+68%)	●	●	●	●	●
●	WJO: 94064	WJO: 304552 (+224%)	WJO: 304552 (+224%)	WJO: 304552 (+224%)	●	●	●	●	●
●	WNO: 15245	WNO: 227835 (+1394%)	WNO: 227835 (+1394%)	WNO: 227835 (+1394%)	●	●	●	●	●
●	WRO: 26787	WRO: 35065 (+31%)	WRO: 35065 (+31%)	WRO: 35065 (+31%)	●	●	●	●	●
●	WSO: 9686 (23/2022)	WSO: 85598 (+784%) (25/2024) <sup>6</sup>	WSO: 85598 (+784%) (25/2024) <sup>6</sup>	WSO: 85598 (+784%) (25/2024) <sup>6</sup>	●	●	●	●	●

ملاحظة: تم تحديث خطوط الأساس والأهداف مقارنة ببرنامج العمل والميزانية للفترة 25/2024 حيثما كان ذلك مناسباً في جميع أنحاء الوثيقة. يرجى الاطلاع على الملحق أ من تقرير أداء الويبو للفترة 25/2024 للحصول على معلومات أكثر تفصيلاً.

●	عدد الزوار الفريدين الذين اطلعوا على منشورات الويبو	5118589 (23/2022)	زيادة بنسبة 20٪ (فترة السنيتين)	9284229 (+81%) <sup>7</sup>	●	●	●	●	●
●	الإشارات الإعلامية إلى الويبو	143696 (23/2022)	زيادة بنسبة 20٪ (فترة السنيتين)	151300 (+5%) <sup>8</sup>	●	●	●	●	●
●	نطاق انتشار حسابات الويبو الرئيسية على وسائل التواصل الاجتماعي	إجمالي عدد المتابعين: 500127 - فيسبوك: 150084 - إنستغرام: 14365 - لينكدن: 192286 - تويتر: 142914 - تيك توك: 478 (نهاية عام 2023)	إجمالي عدد المتابعين: 600000 عبر جميع منصات وسائل التواصل الاجتماعي في نهاية فترة السنيتين	إجمالي عدد المتابعين: 613003 - فيسبوك: 167900 - إنستغرام: 35844 - لينكدن: 269393 - تويتر: 137666 - تيك توك: 2200 (نهاية عام 2025)	●	●	●	●	●
●	مستوى رضا الدول الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين عن تنظيم الفعاليات	99%	85٪ راضون أو راضون جداً	99%	●	●	●	●	●
●	النسبة المئوية لمنشورات الويبو الرئيسية التي تُترجم ملخصاتها التنفيذية إلى جميع اللغات الرسمية للأمم المتحدة <sup>9</sup>	2023: 100% (6 من أصل 6)	100%	2024: 100% (7 من أصل 7) 2025: 100% (7 من أصل 7)	●	●	●	●	●
●	النسبة المئوية لمنشورات الويبو العالمية حول مواضيع جوهرية متعلقة بالملكية الفكرية التي نُشرت في 2025/2024 وتُرجمت إلى جميع اللغات الرسمية للأمم المتحدة <sup>9</sup>	42% (8 من أصل 19)	100%	100% (23 من أصل 23)	●	●	●	●	●

<sup>3</sup> قد تشمل المقاييس المبلغ عنها حركة مرور محفزة أو منخفضة الجودة (مثل نشاط مزارع النقرات) وبالتالي قد تبالغ في تقدير التفاعل الهادف للمستخدمين.

<sup>4</sup> تم إطلاق حساب WOC Baijahao في مايو 2022. تعكس البيانات عدد مرات مشاهدة الصفحة الفريدة من تاريخ الإطلاق حتى نهاية ديسمبر 2023.

<sup>5</sup> تصويب: بلغ عدد الزوار الفريدين لموقع WJO الإلكتروني في 23/2022 96,064 زائرًا، بدلاً من 68,504 زائرًا كما ورد في تقرير WPR 2022/23.

<sup>6</sup> انظر الحاشية 3.

<sup>7</sup> انظر الحاشية 3.

<sup>8</sup> لا يمكن مقارنة البيانات المبلغ عنها بخط الأساس بسبب تغيير منصة المورد، مما أدى إلى استبعاد قدر كبير من محتوى وسائل الإعلام التي كانت مدرجة سابقاً.

<sup>9</sup> مؤشر أداء مشترك بين المنظمات يساهم فيه جميع القطاعات.

<sup>10</sup> في وقت نشر تقرير أداء المنظمة لعام 2024، تمت ترجمة 4 من أصل 7 منشورات رئيسية (57%).

مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
النسبة المئوية للمحتوى المتاح على شبكة الإنترنت بجميع اللغات الرسمية للأمم المتحدة <sup>9</sup>	الصفحات من المستوى الأعلى: 94% (125 من أصل 133 صفحة) (نهاية عام 2023)	الصفحات من المستوى الأعلى: 100% (133 من أصل 133 صفحة) (نهاية عام 2025)	الصفحات من المستوى الأعلى: 100% (133 من أصل 133 صفحة) (نهاية عام 2025)	●
المحتوى الموضوعي الجديد أو المحدث على شبكة الإنترنت: 61 في المئة	المحتوى الموضوعي الجديد أو المحدث على شبكة الإنترنت: 61 في المئة	محتوى ويب موضوعي جديد أو محدث: 85% ≤	محتوى ويب موضوعي جديد أو محدث: 87% (نهاية عام 2025)	●
قواعد البيانات الرئيسية: 83% (5 من أصل 6)	قواعد البيانات الرئيسية: 83% (5 من أصل 6)	قواعد البيانات الرئيسية: 100%	قواعد البيانات الرئيسية: 83% (5 من أصل 6)	●

## المخاطر

المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	صاحب المخاطر	التأثير على الأداء
1.1 تحسين التواصل والمشاركة على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة بشأن إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	لم تتحقق المخاطر؛ وظل التعرض للمخاطر مستقراً طوال فترة السنتين	وقد أثبتت خطة الاستجابة الرامية إلى المشاركة الاستباقية مع أصحاب المصلحة بطريقة استراتيجية وموجهة نحو الجمهور، واستخدام جميع أدوات الاتصال المتاحة، والتدريب الإعلامي، والرصد المستمر للقنوات الرقمية، فعاليتها في إدارة هذا الخطر.	إدارة الشؤون المالية والإدارية (SoDG)	←

## الركيزة الاستراتيجية 2

### توحيد الجهود والتعاون مع أصحاب المصلحة لتشكيل مستقبل النظام البيئي العالمي للملكية الفكرية

#### لمحة عن إنجازات 2025/2024

- معلم بارز في مجال الملكية الفكرية: اعتماد معاهدين جديدين للويبو بلغت معاهدة مراكش 100 طرف متعاقد
- توسيع نطاق المشاركة العالمية في نظام الملكية الفكرية بأكثر من 50 تصديقاً/انضماماً
- تقدم الحوار العالمي حول سياسات الملكية الفكرية، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي
- تقدم كبير في تصنيف البراءات مع إدخال الفئة H10 من التصنيف الدولي للبراءات (IPC)، مما يحسن قابلية الاستخدام لتقنيات أشباه الموصلات سريعة التطور
- قاعدة البيانات الخاصة بمستقبل الملكية الفكرية على الصعيد العالمي من خلال استطلاع "WIPO Pulse" – 35500 مشارك (+42% مقارنة بعام 2023) من 74 دولة (+48% مقارنة بعام 2023)

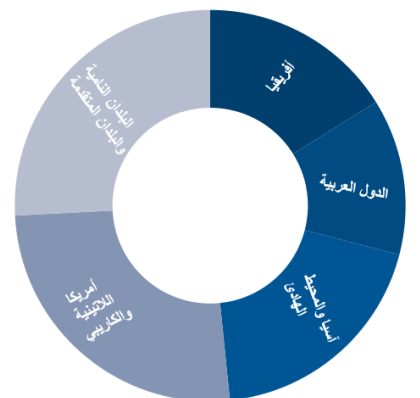


### النتيجة المتوقعة 2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية

على مدار فترة السنتين، قمنا بتعزيز الإطار المعياري العالمي للملكية الفكرية، ودفعنا الحوار بين الدول الأعضاء إلى الأمام، ودعمنا التوسع المطرد والاستخدام الفعال للمعاهدات التي تديرها الويبو.

حققت الويبو إنجازاً تاريخياً بإتمام المؤتمرين الدبلوماسيين بنجاح، مما أدى إلى اعتماد معاهدة الويبو بشأن الملكية الفكرية والموارد الجينية والمعارف التقليدية المرتبطة بها (GRATK) في جنيف في مايو 2024، ومعاهدة الرياض لقانون التصميم (RDLT) في المملكة العربية السعودية في نوفمبر 2024. وبحلول نهاية عام 2025، بلغ عدد الدول الموقعة على معاهدة GRATK 44 دولة، وحصلت على أول تصديقين (ملاوي وأوغندا)، في حين وقعت 28 دولة على معاهدة RDLT. وقد لعبت الأمانة دوراً مركزياً في التحضير لعقد المؤتمرين وتنفيذهما، حيث عملت بنشاط على تيسير أعمال اللجان المعنية ودعمت المداولات الإجرائية والموضوعية. وبذلك يصل العدد الإجمالي للمعاهدات التي تديرها الويبو إلى 28 معاهدة، مما يؤكد الدور الحيوي الذي تضطلع به الويبو في صياغة معايير الملكية الفكرية.

التوزيع الجغرافي للدول الأعضاء التي صدقت على معاهدات الويبو أو انضمت إليها



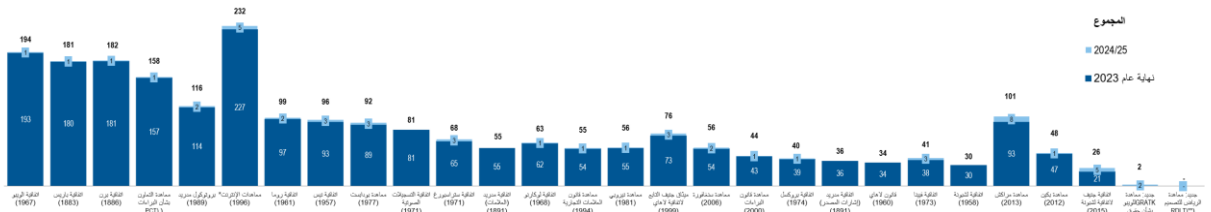


وإلى جانب هذه المعاهدات التاريخية التي تم اعتمادها، حافظنا على زخم قوي في مجال المعاهدات طوال فترة السنتين، حيث تم تسجيل 51 عملية تصديق/انضمام<sup>11</sup> من 30 دولة عضو ومنظمة إقليمية واحدة، بما في ذلك خمسة من البلدان الأقل نمواً (LDCs)<sup>12</sup>، مما يعكس مشاركة عالمية واسعة النطاق في جميع المناطق.

حق المؤلف والحقوق المجاورة: حققت المعاهدة الأسرع نمواً في الويبو - معاهدة مراكش - إنجازاً كبيراً في عام 2025 عندما أصبحت كازاخستان الطرف المائة الذي انضم إلى الاتفاقية، مما وسع نطاق الوصول إلى الأعمال المنشورة للأشخاص ذوي الإعاقات التي تمنعهم من قراءة المطبوعات. وإجمالاً، سُجلت 14 حالة انضمام وتصديق جديدة عبر أربع معاهدات أساسية<sup>13</sup>.

براءات اختراع: انضمت جزر البهاما والبرازيل وأوروغواي إلى معاهدة بودابست، مما رفع عدد الأطراف المتعاقدة إلى 92 طرفاً.

علامات تجارية: انضمت جزر البهاما وأوزبكستان إلى معاهدة سنغافورة، مما رفع عدد الأطراف المتعاقدة إلى 56 طرفاً.



\* بلغ العدد الإجمالي للتصديقات/الانضمامات إلى معاهدات الإنترنت 232 في نهاية عام 2025، منها 118 لمعاهدة حقوق المؤلف في العصر الرقمي (WCT) و114 لمعاهدة \*\* لم تدخل حيز النفاذ بعد

## تيسير الحوار بين الدول الأعضاء بشأن القضايا الناشئة والمعقدة

لقد دعمنا المشاركة الفعالة في مختلف منتديات الويبو:

■ **اللجنة الدائمة المعنية بقانون البراءات (SCP):** سهّلت الحوار بين الدول الأعضاء حول القضايا الرئيسية لنظام البراءات، بما في ذلك الذكاء الاصطناعي وقانون البراءات، وبراءات الاختراع الأساسية للمعايير (SEPs)، ومرونة البراءات، والتقنيات المتعلقة بالصحة. وقد دعمت الدراسات وتبادل الخبرات والتجارب الوطنية المشتركة عملية صنع السياسات المستنيرة واتباع نهج أكثر اتساقاً لمواجهة التحديات المعقدة في نظام البراءات، مما ساعد البلدان على التعامل بشكل أفضل مع التقنيات الناشئة ودعم الابتكار وتحسين الوصول إلى التقنيات الصحية.

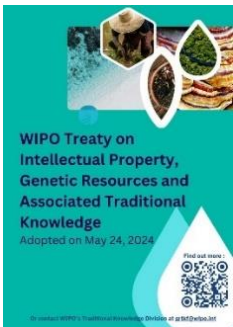
■ **اللجنة الدائمة المعنية بقانون العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية (SCT):** دعمت اعتماد معاهدة الرياض لقانون التصميم (RDLT) في 22 نوفمبر 2024. وتبسط المعاهدة إجراءات حماية التصميم الصناعية وتسهل الوصول إلى الحماية في الأسواق المحلية والدولية. كما أحرزت مناقشات الدول الأعضاء تقدماً بشأن العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية، بما في ذلك تصاميم واجهات المستخدم الرسومية وأسماء البلدان وأسماء النطاقات، مما يدعم التكيف مع الاقتصاد الرقمي ويعزز اليقين القانوني للمستخدمين.

■ **اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة (SCCR):** ساعدت في المناقشات الجارية للدول الأعضاء بشأن نص معاهدة البث المقترحة؛ ويسر العمل الجاري بشأن القيود والاستثناءات، مع توفير الجزء الأول من سلسلة أدوات عملية تقدم خيارات لإجراءات القانون الوطني للمكتبات والمحفوظات والمتاحف<sup>14</sup>؛ ودعمت المضي قدماً في العمل بشأن حق المؤلف في البيئة الرقمية.

■ **اللجنة الحكومية الدولية المعنية بالملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية والفولكلور (IGC):** دعمت اعتماد معاهدة الملكية الفكرية والموارد الجينية والمعارف التقليدية المرتبطة بها (GRATK) في المؤتمر الدبلوماسي الذي عُقد في مقر الويبو في مايو 2024. وتعرّز المعاهدة شفافية وفعالية نظام البراءات فيما يتعلق بالموارد الجينية والمعارف التقليدية المرتبطة بها، وهي أول صك للويبو يتضمن أحكاماً تتعلق على وجه التحديد بالشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية. كما استمرت المفاوضات بشأن الصك (الصكوك) القانوني الدولي المتعلق بحماية المعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي.

### خلف الكواليس - مصدر إلهام تصميم شعار المؤتمر الدبلوماسي

تشارك الجوهرة المنصور، أخصائية العلامات التجارية في الهيئة السعودية للملكية الفكرية (SAIP)، مصدر إلهامها في تصميم شعار المؤتمر الدبلوماسي لوضع واعتماد معاهدة قانون التصميم. يظهر في قلب الشعار منظر جوي لشجرة نخيل، محاط بخطوط متشعبة تمثل انتشار الابتكار والإبداع في جميع أنحاء العالم. ترمز الأشكال الهندسية إلى العمارة السلمانية في الرياض.



<sup>11</sup> استناداً إلى تاريخ إيداع الصك.

<sup>12</sup> المنطقة الأفريقية (أنغولا، إثيوبيا، ملاوي، أوغندا)؛ المنطقة العربية (جيبوتي).

<sup>13</sup> معاهدة بكين: سانت كيتس ونيفيس؛ معاهدة مراكش: أنغولا، كولومبيا، جورجيا، العراق، جامايكا، كازاخستان، باكستان، سانت كيتس ونيفيس؛ معاهدة الويبو: الكاميرون، جمهورية كوريا الشعبية الديمقراطية، سانت كيتس ونيفيس؛ معاهدة الويبو: الكاميرون، سانت كيتس ونيفيس.

<sup>14</sup> مجموعة أدوات بشأن الوقاية



## تعزيز المعرفة بالملكية الفكرية والبنية التحتية الرقمية

قمنا بتوسيع نطاق الوصول إلى المعرفة القانونية وتسريع التحول الرقمي، وزودنا مكاتب الملكية الفكرية وأصحاب المصلحة بالأدوات والمعايير والمنصات اللازمة للعمل بفعالية أكبر في بيئة سريعة التطور. وشملت النتائج الملموسة في 2025/2024 ما يلي:

- توسيع نطاق الوصول إلى التوجيه القانوني: توفر الطبعة الجديدة من "دليل معاهدات حق المؤلف والحقوق المجاورة" التي تديرها الويبو<sup>15</sup> تعليقات على كل مادة من مواد ثماني معاهدات للويبو، مع إضافة أحدث معاهدين (معاهدة بكين ومعاهدة مراكش)، ودعم صانعي السياسات والممارسين والمحكمين في التعامل مع التطورات التكنولوجية المتغيرة.

Guide to the Copyright and Related Rights Treaties Administered by WIPO  
Second edition



- تعزيز الريادة والتعاون في المجال الرقمي: شكّل الحوار الافتتاحي للريادة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات (WILD) الذي عقدته الويبو في أبريل 2025 منصة عالمية جمعت قادة التكنولوجيا وتكنولوجيا المعلومات من مكاتب ومنظمات الملكية الفكرية لتبادل الآراء حول الاستراتيجيات الرقمية، ووضع السياسات، والحلول الرقمية، وبيانات الملكية الفكرية، ودمج التكنولوجيا الناشئة في إدارة الملكية الفكرية وخدماتها. وشملت إجراءات المتابعة الرئيسية إنشاء مجموعة تعاون لأدوات الذكاء الاصطناعي.



- تعزيز قابلية التشغيل البيئي الرقمي: في مجال معايير الويبو، أتاح إطلاق أول كتالوج لواجهات برمجة التطبيقات (API) – كتالوج واجهات برمجة التطبيقات للملكية الفكرية (IP) – في يوليو 2024، للمستخدمين نقطة وصول واحدة إلى واجهات برمجة التطبيقات من مؤسسات الملكية الفكرية في جميع أنحاء العالم لتسهيل الإيداع والدفع وإدارة المحافظ والبحث والخدمات الأخرى المتعلقة بالملكية الفكرية.
- اتخاذ خطوة مهمة إلى الأمام في أنظمة التصنيف: توج عمل فريق الخبراء المعني بتكنولوجيا أشباه الموصلات (EGST) باعتماد فئة جديدة هي الفئة H10 في إطار التصنيف الدولي للبراءات (IPC)، مع ثماني فئات فرعية وأكثر من 870 مجموعة فرعية جديدة. ويعالج هذا الإنجاز التعقيد والانتظام في الفئات الفرعية الحالية، مما يجعل التصنيف الدولي للبراءات (IPC) أكثر سهولة في الوصول إليه واستخدامه بالنسبة لأصحاب المصلحة في جميع أنحاء العالم.

## النتيجة المتوقعة 2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً لمعالجة القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع بشكل استباقي

خلال الفترة 2025/2024، قمنا بتوسيع دورنا كجهة منسقة عالمية، حيث عملنا بنشاط على الجمع بين الحكومات والقطاع الصناعي والأوساط الأكاديمية والمجتمع المدني لمواجهة التحديات الناشئة في المجالات المشتركة بين الملكية الفكرية والابتكار والتكنولوجيا.

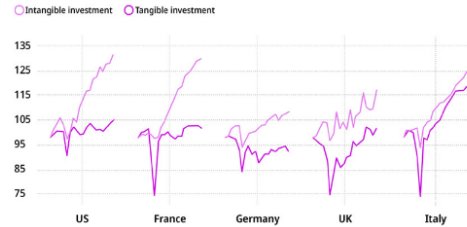
### تعزيز الاستشراف والاستعداد ووضع السياسات المستندة إلى الأدلة عبر منظومة الملكية الفكرية

عملنا على توسيع قدرات التبصر العالمية في مجال الملكية الفكرية، حيث زودنا مكاتب الملكية الفكرية وصانعي السياسات بالرؤى والأدوات اللازمة للتعامل مع حالة عدم اليقين في خضم التغيرات التكنولوجية والبيئية والمجتمعية السريعة.

#### Main drivers

- Growing value of intangibles in post-COVID economy
- Economic power and opportunities of an accessible IP system for SMEs
- Balancing interests of different stakeholders
- Collaboration between different actors in the innovation value chain
- Evolving role of IP offices

Figure 3. Quarterly investment, selected economies, 2019 - 2023, indexed (2019 Q1=100)



وقمنا بتحسين أداة "WIPO Catalyst" التي تتتبع كيفية تحول مكاتب الملكية الفكرية إلى وكالات للابتكار والإبداع. وأدى ذلك إلى توليد رؤى حول القدرات الناشئة – من الخدمات المدعومة بالذكاء الاصطناعي والمنصات الرقمية إلى التسويق التجاري للملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا – مما أثار المناقشات بين رؤساء مكاتب الملكية الفكرية ودعم التعلم من الأقران من خلال موقع "Catalyst" وسلسلة المدونات.

وتعد مبادرة "باثفايندرز" (WIPO Pathfinders) أول استكشاف منظم لمستقبل الملكية الفكرية. ويحدد التقرير النهائي العوامل التكنولوجية والجيوسياسية والبيئية والديموغرافية الرئيسية التي تشكل أنظمة الملكية الفكرية، ويوفر لصانعي السياسات أساساً لوضع استراتيجيات أكثر تطلعاً للمستقبل.



وفي الوقت نفسه، قمنا بتوسيع قاعدة الأدلة العالمية من خلال مبادرة "WIPO Pulse". وبفضل 35500 مشارك (+42% مقارنة بعام 2023) من 74 بلداً (+48% مقارنة بعام 2023)، مكنت المبادرة من إجراء تحليل طويل لأول مرة وعززت فهم كيفية نظرة المجموعات المختلفة – بما في ذلك الشباب والنساء – إلى الملكية الفكرية، مما ساهم بشكل مباشر في الحوار السياسي والتواصل الاستراتيجي.

وقد بدأنا العمل لاستكشاف كيفية مشاركتنا على مستوى المدن، بالنظر إلى أن من المتوقع أن ينمو عدد سكان المناطق الحضرية من ما يزيد قليلاً عن 50% اليوم إلى 70% بحلول عام 2050، وكيفية تقديرنا للمدن من جميع الأحجام ومستويات التنمية التي تعمل على تعزيز نظمها الإيكولوجية المحلية لمساعدة الأفكار على الازدهار.

<sup>15</sup> نُشر الدليل في يناير 2026.

على الصعيد الداخلي، واصلنا بناء قدراتنا في مجال الاستشراف. ومن خلال مشروع توقعات الويبو، أكملت مجموعة ثانية من الموظفين تدريباً في مجال مسح الأفق وتحليل الاتجاهات وتخطيط السيناريوهات، مما عزز قدرتنا على توقع الاضطرابات والاستجابة لها بمرونة.

### دفع عجلة الحوار العالمي حول التقنيات الناشئة

ساهمت "محادثة الويبو حول الملكية الفكرية والتكنولوجيات الناشئة" في تعزيز الحوار العالمي حول التكنولوجيات الناشئة والملكية الفكرية، حيث جمعت صانعي السياسات والمبدعين وقطاع الصناعة والأوساط الأكاديمية والمجتمع المدني. وقد وفرت منصة عالمية محايدة لسد الفجوات المعرفية واستكشاف الحلول العملية في الوقت الذي تواصل فيه التكنولوجيات الناشئة إعادة تشكيل الطريقة التي نبتكر ونبدع بها. في عامي 2025/2024، ركزت أربع جلسات على الذكاء الاصطناعي التوليدي، حيث سلطت الضوء على أن الذكاء الاصطناعي يمثل تحدياً وفرصة في آن واحد لأشكال جديدة من التعبير الإبداعي، في حين أن الوسائط الاصطناعية تفتح آفاقاً جديدة للإبداع ولكنها تثير مخاطر مثل التزييف العميق، فضلاً عن مسائل الملكية والموافقة. شارك ما يقرب من 17000 مشارك من 172 دولة في "المحادثات" منذ انطلاقها، مما عزز التفاهم المشترك ودعم الدول الأعضاء في صياغة استجابات الملكية الفكرية للتغير التكنولوجي السريع. وقد تم دعم ذلك بإرشادات عملية حول الذكاء الاصطناعي التوليدي: التعامل مع الملكية الفكرية.



### تعزيز النهج العالمية المتوازنة في مجالات سياسات الملكية الفكرية المتطورة

دعماً للدول الأعضاء في التعامل مع مجالات سياسات الملكية الفكرية المعقدة والمتطورة من خلال الجمع بين الحوار العالمي والأدوات العملية والموارد القائمة على الأدلة.



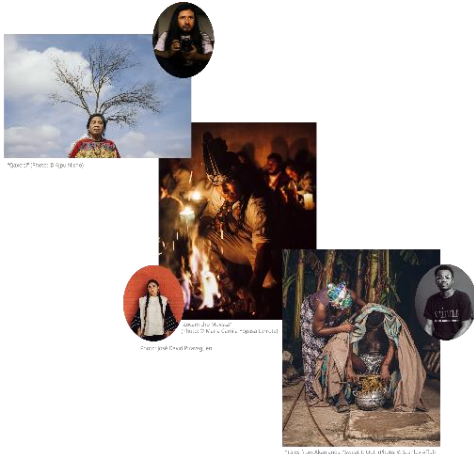
أصدرت الويبو استراتيجيتها الثلاثية بشأن براءات الاختراع الأساسية للمعايير (SEPs)، التي تحدد نهج المنظمة في الحوار العالمي حول إدارة محفظة براءات الاختراع الأساسية للمعايير والترخيص بشروط عادلة ومنصفة ومواتية (FRAND)<sup>16</sup>. وتستند الاستراتيجية إلى مبادئ الحياد والتكامل والطابع الطوعي، وتستفيد من انتشارنا العالمي وحيادنا في أربعة اتجاهات استراتيجية: توفير منصة لمناقشات واسعة النطاق؛ وأن تصبح مصدراً للبيانات والمعرفة؛ وتقديم خدمات موثوقة لتسوية المنازعات البديلة (ADR)؛ واستكشاف خدمات إضافية حيثما تسمح الشراكات بذلك. وقد جمع الندوة العالمية حول براءات الاختراع الأساسية (SEP) في جنيف أكثر من 1000 مشارك لتعزيز الحوار العالمي حول سياسات وممارسات براءات الاختراع الأساسية (SEP).

تم إطلاق «دليل الويبو للأسرار التجارية والابتكار» خلال دورات الجمعيات العامة لعام 2024. ويُعالج هذا الدليل، الذي تم تمويله من صندوق الائتمان التابع لجمهورية كوريا، الاعتبارات المتعلقة بسياسات الابتكار في سياق أنظمة حماية الأسرار التجارية، ويقدم رؤية عملية حول إدارة الأسرار التجارية والتفاوض بشأنها، مما يسد فجوة في الفهم العالمي لهذا النوع من حقوق الملكية الفكرية الذي لا يُستغل بالشكل الكافي. ويوفر موقع إلكتروني مخصص معلومات إضافية خاصة بكل بلد ورؤى قطاعية من قادة الأعمال.



<sup>16</sup> عادل ومعقول وغير تمييزي.

## تعزير الإبداع وزيادة الوعي بالملكية الفكرية



طوال فترة السنتين، قدمنا الدعم للشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية، وعززنا إبداعها ورفعنا الوعي بدور الملكية الفكرية في حماية المعارف التقليدية وأشكال التعبير الثقافي التقليدي. وقد استقطب جائزة الويبو الثالثة للتصوير الفوتوغرافي، التي أطلقت في يوم الصحة العالمي لعام 2024 تحت شعار "أساليب الشعوب الأصلية في العلاج والرفاه"، حوالي 330 مشاركة، وبلغ عدد المتأهلين للتصفيات النهائية 15 مشاركة، وفاز بها **ثلاثة متسابقين** من كولومبيا وغانا وغواتيمالا. وحضر الفائزون حفل توزيع الجوائز وتلقوا تدريباً حول حق المؤلف والتصوير الفوتوغرافي. كما عززت هذه المبادرة التعاون بين الويبو ومنظمة الصحة العالمية والمنتمى الدائم للأمم المتحدة المعني بقضايا الشعوب الأصلية.

## النتيجة المتوقعة 2.3 الحوار والتعاون الدوليان بشأن تعزير احترام الملكية الفكرية

### تعزير الحوار السياسي العالمي بشأن إنفاذ حقوق الملكية الفكرية

ظلت اللجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ المنتمى الرئيسي للويو للحوار السياسي الدولي بشأن إنفاذ حقوق الملكية الفكرية وتعزير احترامها. وجمعت دورتها السادسة عشرة والسابعة عشرة أكثر من 500 مشارك، بما في ذلك الدول الأعضاء والمراقبون وأصحاب المصلحة من القطاع الخاص.

- وأتاحت أكثر من 60 عرضاً تقديمياً خلال الدورتين للمشاركين لتبادل الخبرات العملية والتحديات المستمرة في مجال إنفاذ حقوق الملكية الفكرية عبر الإنترنت وخارجه، واستكشاف الحلول المحتملة لمكافحة القرصنة والتزوير، بما في ذلك، على سبيل المثال، من خلال استخدام الذكاء الاصطناعي.
- وتم تقديم أربع دراسات<sup>17</sup>، تغطي مواضيع مثل تحديد مواقع انتهاكات حقوق الملكية الفكرية في البيئة الإلكترونية، وكيفية تعامل الأسواق الإلكترونية مع السلع المقلدة على منصاتها، والقضايا المتعلقة بإعادة البث غير القانوني للبث المباشر، وفعالية حجب المواقع الإلكترونية.
- وتم إصدار ثلاث استطلاعات<sup>18</sup>، تبحث في مواقف المستهلكين وسلوكهم تجاه المحتوى المقرصن والسلع المقلدة، وممارسات التسجيل الجمركي الوطنية، وملاحقة جرائم الملكية الفكرية. وقدمت هذه الاستطلاعات أدلة جديدة لدعم استراتيجيات توعية وإنفاذ أكثر استهدافاً، ورؤى ثابتة حول الأنظمة الوطنية الحالية المتعلقة بالتسجيل الجمركي والممارسات الوطنية المتعلقة بملاحقة جرائم الملكية الفكرية.
- كما تناول البرنامج مواضيع مثل تعزير جهود التوعية، بما في ذلك بين أوساط الشباب، ومعالجة التحديات التي تواجه الشركات الصغيرة والمتوسطة في مجال الإنفاذ لحقوق الملكية الفكرية، وتشجيع تعاون أقوى عبر الحدود وبين مختلف أصحاب المصلحة من أجل تعزير بيئة الإنفاذ أكثر فعالية وشمولية. وأبرزت المناقشات الأثر الاقتصادي والمجتمعي الكبير للتزوير والقرصنة، مع التأكيد على أهمية اتباع نهج متوازن يتماشى مع التوصية رقم 45 من جدول أعمال التنمية.
- ويُعد "كتالوج وثائق اللجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ لحقوق الملكية الفكرية"، الذي أُطلق خلال الدورة السابعة عشرة، مستودعاً لجميع وثائق العمل المتعلقة باجتماعات اللجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ لحقوق الملكية الفكرية منذ عام 2002، ويوفر ثروة من المعلومات حول مختلف جوانب الإنفاذ لحقوق الملكية الفكرية وتعزير احترامها.

### توسيع نطاق الوعي والقدرات من أجل تعزير احترام الملكية الفكرية

أثارت حملة الفيديو "**احترم اللعبة. احترم حق المؤلف**" التي أطلقت في يوليو 2024 الوعي بأهمية الوصول إلى الأحداث الرياضية عبر الوسائل القانونية والأضرار المرتبطة بمواقع البث غير القانونية. وكان خبير شاب من الويبو على رأس الحملة، وتضمنت مقطع فيديو مدته 90 ثانية بست لغات، تم تداوله على نطاق واسع عبر موقع الويبو الإلكتروني ووسائل التواصل الاجتماعي ومنصات الإعلان الرقمي. وحظي مقطع مدته 20 ثانية بأكثر من 60 مليون مشاهدة و171500 زيارة لصفحة الحملة.

عززت الويبو التدريب على إنفاذ حقوق الملكية الفكرية من خلال مشروع "إمباكت" لبناء القدرات، استناداً إلى نجاح التجربة الرائدة في عام 2024 والإطلاق الرسمي في عام 2025. وقدم المشروع تدريباً موجهاً لمسؤولي الإنفاذ في سبع دول هي: الجمهورية الدومينيكية، ومصر، وكازاخستان، والفلبين، والمملكة العربية السعودية، وجمهورية تنزانيا المتحدة، والإمارات العربية المتحدة. وكانت المملكة العربية السعودية أول دولة تكمل البرنامج في عام 2024، تلتها الإمارات العربية المتحدة في عام 2025.

<sup>17</sup> تحديد مواقع انتهاكات الملكية الفكرية في البيئة الإلكترونية - من الويبو 2.0 إلى الويبو 3.0 والميتافيرس؛ والممارسات التي تستخدمها الأسواق الإلكترونية للتصدي لتجارة المنتجات المقلدة؛ والجوانب التقنية والقانونية والقضائية لإعادة البث غير القانوني للبث المباشر عبر الإنترنت؛ والفعالية؛ والوسائل القانونية والتقنية لتنفيذ أوامر حجب المواقع الإلكترونية.

<sup>18</sup> الممارسات الحالية في مجال التسجيل الجمركي؛ مواقف المستهلكين وسلوكهم فيما يتعلق بالسلع المقلدة - نتائج استطلاع من ستة بلدان في رابطة دول جنوب شرق آسيا (آسيان) ومقاضاة جرائم الملكية الفكرية في الدول الأعضاء في المنظمة العالمية للملكية الفكرية (الويو).



## النتيجة المتوقعة 2.4 التفاعل والشراكات الفعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن أن تسهم فيها الملكية الفكرية

توسيع نطاق التأثير لصالح البلدان الأقل نمواً



قمنا بتوسيع نطاق الدعم المقدم إلى البلدان الأقل نمواً في إطار حزمة إنجازات الويبو **لبرنامج عمل الدوحة** للأمم المتحدة **2022-2031**، حيث نفذنا أكثر من 300 مبادرة موجهة على مدار فترة السنتين. وقد مكنت هذه المبادرات المبتكرين والمبدعين والجامعات ومؤسسات البحث والنساء والشباب والشركات الصغيرة والمتوسطة والمجتمعات المحلية من استخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية.

ساعدت المساعدة المقدمة لبلدان الأقل نمواً في إطار عملية الخروج من قائمة البلدان الأقل نمواً البلدان على بناء منظومات وطنية مرنة للملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار. وأصبحت ساو تومي وبرينسيبي أول بلد من البلدان الأقل نمواً يستفيد من التنفيذ الناجح لحزمة دعم الخروج من القائمة قبل خروجه منها في ديسمبر 2024. وأكملت أنغولا تنفيذ حزماتها في عام 2025، في حين أحرزت بنغلاديش وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية ونيبال تقدماً في التنفيذ، كما أطلقت حزمة جديدة لجزر سليمان.

### تمكين الشباب والمبتكرين المستقبليين

في منتدى الشباب التابع للمجلس الاقتصادي والاجتماعي في أبريل 2024، عقدنا اجتماعاً ضم قادة الشباب ووزراء الشباب لتعزيز الفرص الاقتصادية المدفوعة بالملكية الفكرية. وفي قمة المستقبل، استفاد المبدعون والمبتكرون الشباب من منصة عالمية لعرض كيفية دعم الملكية الفكرية للابتكار والتنمية.

### النهوض بالصحة العالمية من خلال التعاون



عملت الويبو جنباً إلى جنب مع منظمة الصحة العالمية ومنظمة التجارة العالمية لمعالجة التحديات الصحية العالمية التي تقع في تقاطع الصحة العامة والملكية الفكرية والتجارة.



وقد جمع الندوة الفنية الثلاثية الخامسة إلكترونياً أكثر من 200 مشارك لبحث كيفية دعم أطر الملكية الفكرية والمنافسة للابتكار والقدرة التنافسية في مجال الأدوية والوصول إلى التكنولوجيات الصحية.

وقد عززت الندوات الثلاثيتان الحادية عشرة والثانية عشرة، اللتان عُقدتا في عامي 2024 و2025 بحضور ما يقرب من 400 مشارك، فهم كيفية بناء القدرات التصنيعية المحلية والإقليمية لمكافحة الأمراض غير المعدية، وشجعنا على اتباع نهج منسقة لمعالجة مقاومة مضادات الميكروبات.

وأدى إطلاق سلسلة إحاطات التعاون الثلاثي للملحقين المعنيين بالصحة والتجارة والملكية الفكرية المقيمين في جنيف إلى إنشاء قناة مركزية لإجراء حوار سياسي وتبادل معارف أكثر استهدافاً حول مواضيع مثل النظام الإيكولوجي للابتكار المستدام والصحة الرقمية المدعومة بالذكاء الاصطناعي. وعُقدت إحاطتان في عام 2025.



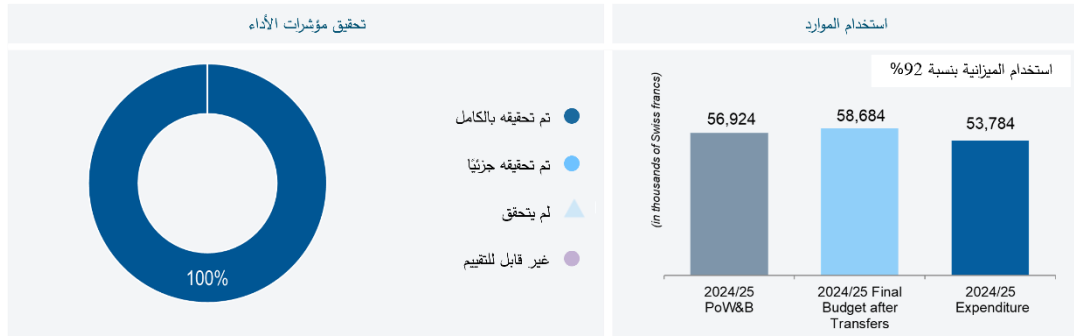
#### تعزيز المشاركة المتعددة الأطراف والشركات مع منظومة الأمم المتحدة



في عامي 2025/2024، عملنا بنشاط على تعميق مشاركتنا عبر منظومة الأمم المتحدة والمنظمات الدولية والعمليات المتعددة الأطراف الرئيسية. وقد عزز ذلك دور الويبو باعتبارها على رأس الهيئة العالمية في مجال الملكية الفكرية، وأدى إلى إقامة شراكات جديدة:

- شمل التعاون مع شركاء الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية دعم رائدات الأعمال في قمة "شيتريز" (SheTrades) التي نظمها مركز التجارة الدولية (ITC) ومنظمة التجارة العالمية (WTO)، والعمل في مجال أشكال التعبير الثقافي التقليدي والأزياء الخاصة بالسكان الأصليين، والمشاركة في المنتدى العام لمنظمة التجارة العالمية، ومختبر الحلول المشتركة بشأن تمكين المشاريع الصغيرة والمتوسطة التي تقودها النساء من خلال الملكية الفكرية.
- وقد أدت المشاركة في معرض إكسبو 2025 أوساكا، ومنتدى حوكمة الإنترنت، ومؤتمر الأمم المتحدة لمكتب الشؤون الفضائية (UNOOSA) حول قانون وسياسات الفضاء "19"، إلى رفع مستوى المناقشات حول القضايا الناشئة في مجال الملكية الفكرية إلى الساحة العالمية.
- وقد دعم التعاون مع شركاء مثل اتفاقية الأمم المتحدة الإطارية بشأن تغير المناخ (كتاب التكنولوجيا الخضراء) والاتحاد الدولي للاتصالات ومنظمة الصحة العالمية (المبادرة العالمية بشأن الذكاء الاصطناعي من أجل الصحة) الاستجابات المنسقة للتحديات المتعلقة بالمناخ والصحة.
- وسمح الحصول على صفة المراقب الجديد في الفريق العامل المعني بالتجارة ونقل التكنولوجيا التابع لمنظمة التجارة العالمية بالمشاركة بشكل رئيسي في العمليات المتعددة الأطراف، في حين شملت المشاركة الأوسع نطاقاً مناقشات حول التأهب للأوبئة في منظمة الصحة العالمية ومنظمة التجارة العالمية.
- توسع حوار أصحاب المصلحة بين الويبو والمنظمات غير الحكومية (أكثر من 68 منظمة غير حكومية)، بما في ذلك مشاركة المجتمعات التي لا تحظى بخدمات كافية من نظام الملكية الفكرية، إلى جانب تعزيز التعاون مع الاتحادات التابعة لقطاع الملكية الفكرية.

#### لوحة قياس الأداء



القطاعات المساهمة: البراءات والتكنولوجيا، العلامات والتصاميم، حق المؤلف والصناعات الإبداعية، التنمية الإقليمية والوطنية، الملكية الفكرية، التحديات والشركات العالمية، إدارة الشؤون المالية والإدارية

بيانات الأداء

● تم تحقيقها بالكامل	● تم تحقيقها جزئياً	▲ لم يتحقق	● غير قابل للتقييم	◆ تم إيقافه	تقييم مؤشر الأداء
مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء		
وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية					
التقدم المحرز في تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجنة	ملخص من رئيس اللجنة الدائمة المعنية بقانون البراءات (SCP/35) لبنود جدول الأعمال الموضوعية التي ستتناولها اللجنة	تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجنة الدائمة المعنية بقانون البراءات	نفذت اللجنة الدائمة المعنية بقانون البراءات أعمالها بالكامل وفقاً لجدول أعمال الدورتين 36 و 37 المتفق عليهما <sup>20</sup>		
	تم تنفيذ أعمال اللجنة الدائمة المعنية بقانون العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية (SCT) وفقاً لجدول الأعمال المتفق عليها للجلستين الخامسة والأربعين والسادسة والأربعين	تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجنة الدائمة المعنية بقانون العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية	تم تنفيذ أعمال اللجنة الدائمة المعنية بالعلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية (SCT) وفقاً لجدول الأعمال المتفق عليه في الدورتين SCT/47 <sup>21</sup> و SCT/48 <sup>22</sup> (أي مواصلة العمل بشأن حماية أسماء البلدان والأسماء الجغرافية ذات الأهمية الوطنية؛ وحماية العلامة التجارية للبلد في الدول الأعضاء؛ وحماية تصميم واجهة المستخدم الرسومية؛ والمؤشرات الجغرافية وأسباب الرفض المتعلقة بالحقوق السابقة)؛ واعتماد معاهدة الرياض لقانون التصميم (RDLT) من قبل المؤتمر الدبلوماسي لإبرام واعتماد معاهدة قانون التصميم <sup>23</sup>		
	ملخصات الرئيس من اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة/42 واللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة/43 واللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة/44 التي توضح التقدم المحرز بشأن بنود جدول الأعمال على النحو المتفق عليه من	تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة	تُظهر ملخصات الرئيس من اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة/45 و SCCR/46 و SCCR/47 التقدم المحرز بشأن بنود جدول الأعمال على النحو الذي وافقت عليه اللجنة. <sup>24</sup>		
	تنفيذ جدول الأعمال المتفق عليه للجنة الحكومية الدولية المعنية بالملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية والفولكلور لفترة السنتين 25/2024	تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجنة الحكومية الدولية المعنية بالملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية والفولكلور	ووفقاً لولايتها للفترة 2024/2025، اجتمعت اللجنة الحكومية الدولية المعنية بالملكية الفكرية والموارد الوراثية والمعارف التقليدية والفولكلور مرتين في عام 2024 ومرتين في عام 2025.		
	عدد معايير الويبو الجديدة/المنقحة	معايير منقحة (2023)	معايير منقحة أو جديدها (سنوياً)		
	عدد معايير الويبو الجديدة/المنقحة	5 معايير منقحة (2023)	معايير منقحة أو جديدها (سنوياً)		
	عدد معايير الويبو الجديدة/المنقحة	5 معايير منقحة (2023)	معايير منقحة أو جديدها (سنوياً)		

<sup>20</sup> ملخصات اللجنة الدائمة المعنية بقانون البراءات: SCP/36/12 و SCP/37/11.

<sup>21</sup> ملخص من إعداد الرئيس: اللجنة الدائمة المعنية بقانون العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية/3/47.

<sup>22</sup> ملخص من إعداد الرئيس: اللجنة الدائمة المعنية بقانون العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية/5/48.

<sup>23</sup> معاهدة الرياض لقانون التصميم، واللوائح المنبثقة عن معاهدة الرياض لقانون التصميم، وقرار المؤتمر الدبلوماسي لمعاهدة الرياض لقانون التصميم واللوائح المنبثقة عنها DLT/DC/26 CORR و DLT/DC/26.


<sup>24</sup> ملخصات من إعداد الرئيس: اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة/45/ملخص من إعداد الرئيس، اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة/46/ملخص من إعداد الرئيس، اللجنة الدائمة المعنية بحق المؤلف والحقوق المجاورة/47/ملخص من إعداد الرئيس.

<sup>25</sup> معاهدة الويبو بشأن الملكية الفكرية والموارد الجينية والمعارف التقليدية المرتبطة بها (GRATK/DC/7).

مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
عدد المراجعات/التعديلات على التصنيفات الدولية	تصنيف نيس: 669 تعديلاً (23/2022)	الحفاظ على المستوى الأساسي	856 تعديلاً (25/2024)	●
النسبة المئوية لإخطارات المعاهدات التي تتم معالجتها على الفور من قبل مكتب المستشار القانوني	تعديلات التصنيف الدولي للبراءات: 5576 تعديلاً (23/2022)	الحفاظ على المستوى الأساسي	6822 تعديلاً (25/2024)	●
	معالجة 95 في المائة من إخطارات المعاهدات في غضون 3 أيام	معالجة 95 في المائة من هذه الإخطارات في غضون 3 أيام	96% من إخطارات المعاهدات تتم معالجتها في غضون 3 أيام	●
تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً لمعالجة القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع بشكل استباقي				
المشاركة في "حوارات الويبو" حول الملكية الفكرية والتكنولوجيا المتطورة	حضور أصحاب المصلحة في عام 2023 (منهم من البلدان النامية والأقل نمواً)	حضور ممثلي الحكومات وممثلين عن الشركات، ومهنيي الملكية الفكرية وغيرهم من أصحاب المصلحة من 110 دول أعضاء على الأقل	حضور أصحاب المصلحة في 2025/2024 (منهم من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً) المحادثة 9: 131 دولة عضو (94) المحادثة 10: 131 دولة عضو (93) المحادثة 11: 125 دولة عضو (87) المحادثة 12: 120 دولة عضو (83)	●
مستوى رضا المشاركين في الأنشطة المنظمة لتحسين فهم الترابط بين الملكية الفكرية وسياسة المنافسة	95%	85% أو أكثر راضون أو راضون جداً	93% بناءً على 47 ردأ	●
مستوى رضا المندوبين الذين حضروا الجمعية العامة والاجتماعات الأخرى	93 %	85% أو أكثر راضون أو راضون جداً	96%	●
الحوار والتعاون الدوليان بشأن تعزيز احترام حقوق الملكية الفكرية				
التقدم المحرز في تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجنة	تنفيذ برنامج عمل اللجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ المتفق عليه في الدورة الحادية عشرة للجنة والمتأكد منه في الدورة الخامسة عشرة للجنة	تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ	تم التوصل إلى اتفاق بين الدول الأعضاء على مواصلة مناقشة مجالات العمل الموضوعية الأربعة خلال الدورة السابعة عشرة للجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ (الويبو/اللجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ/Rev 20/17، الفقرة 43)	●
التفاعل والشراكات الفعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن أن تسهم فيها الملكية الفكرية				
التقدم المحرز في إنجازات الويبو لتنفيذ برنامج عمل الأمم المتحدة الجديد (2021-2030) للبلدان الأقل نمواً	التقدم المحرز في تنفيذ المشاريع والأنشطة في إطار جميع مجالات التركيز الثمانية لإنجازات الويبو لصالح البلدان الأقل نمواً	التقدم المحرز في جميع إنجازات الويبو	التقدم المحرز في تنفيذ المشاريع والأنشطة في إطار جميع المجالات التسعة التي تركز عليها نتائج الويبو المحددة للبلدان الأقل نمواً <sup>26</sup>	●
عدد مبادرات الويبو في شراكة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية الأخرى	23 مبادرة	25 مبادرة ذات تأثير إقليمي أو عالمي	36 مبادرة	●
عدد المنظمات غير الحكومية ذات الصلة المراقبة الدائمة التي تشارك في أعمال الويبو والعكس بالعكس	حضر ممثلو 305 منظمات غير حكومية معتمدة بشكل دائم (2023)	حضر ممثلو 329 منظمة غير حكومية معتمدة بشكل دائم (2025)	حضر ممثلو 332 منظمة غير حكومية معتمدة بشكل دائم (2025)	●

<sup>26</sup> وأضيف مجال تركيز إضافي في عام 2025.

## المخاطر

المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	صاحب المخاطر	التأثير على الأداء
<b>2.2.</b>	تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتعامل بشكل استباقي مع القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع			
يؤدي انخفاض مشاركة الشركاء الخارجيين، بما في ذلك القطاع الخاص والمجتمع المدني، إلى انخفاض أهمية ومصدقية ومرونة مبادرات القطاع.	لم تتحقق المخاطر؛ وانخفض التعرض للمخاطر خلال فترة السنتين	أدت أنشطة التوعية والمشاركة التي قام بها القطاع والموجهة نحو أصحاب المصلحة الرئيسيين إلى الحفاظ على أهمية ومصدقية ومرونة منصات ومبادرات القطاع. وأدى اعتماد معاهدة GRATK للويبو بشأن الملكية الفكرية والموارد الجينية والمعارف التقليدية المرتبطة بها إلى زيادة التركيز الدولي على عمل القطاع بشكل عام والاهتمام به.	برنامج التعاون العالمي	



### الركيزة الاستراتيجية 3

تقديم خدمات ومعارف وبيانات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية تضيف قيمة للمستخدمين في جميع أنحاء العالم

#### لمحة عن إنجازات 25/2024

- معالم تاريخية في مجال الملكية الفكرية: الطلب رقم 5 ملايين المقدم بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) والذكرى المئوية لاتفاقية لاهاي
- تحويل تقديم الخدمات للتركيز على احتياجات المستخدمين من خلال الدعم المخصص
- تسوية النزاعات بلغت مستويات قياسية: 2319 نزاعاً في مجال الملكية الفكرية و12450 قضية تتعلق بأسماء النطاقات
- أصبح من الممكن الآن البحث في أكثر من 206000 إعلان عن براءات الاختراع الأساسية القياسية (SEP) في مكان واحد، وإطلاق مجموعة الويبو Lex SEP للسوابق القضائية
- يقوم نظام PATCAT القائم على الذكاء الاصطناعي بتصنيف 250 مليون وثيقة براءة اختراع تلقائياً بـ 17 لغة ويقدم اقتراحات تصنيف مجانية في غضون فوان



### النتيجة المتوقعة 3.1 استخدام أوسع وأكثر فعالية لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعرفة والبيانات التابعة للويبو

خلال الفترة 2025/2024، عمّقنا بشكل أكبر كيفية ربط المبتكرين والشركات بخدمات الويبو. ومن خلال التفاعل مع العملاء والتوعية القائمة على البيانات، قمنا بتوسيع نطاق استخدام أنظمتنا العالمية للملكية الفكرية. وشهدت خدمات تسوية المنازعات نمواً قوياً مع توجه المزيد من الأطراف إلى الويبو من أجل تسوية النزاعات بكفاءة. كما عززنا الوصول إلى منصات المعرفة في مجال الملكية الفكرية، مما جعل بيانات براءات الاختراع والمعلومات القانونية متاحة على نطاق أوسع.

كان أحد الدوافع الرئيسية لهذا التحول هو اتباع نهج جديد للتفاعل مع العملاء في 2025/2024. أصبحنا أكثر استراتيجيّة في كل من العثور على مستخدمين جدد وتقديم خدمة أفضل لمستخدمينا الحاليين. جمعت فرقة العمل المعنية بالنمو المستقبلي، التي أطلقت في عام 2024، فرقاً من مختلف أنحاء الويبو لمعالجة هذين التحديين. ركزنا على استخدام تحليلات البيانات لتحديد المستخدمين المحتملين الذين يمكنهم الاستفادة من أنظمتنا ولكنهم لا يستخدمونها حالياً، مع العمل بشكل أوثق مع المستخدمين الحاليين لفهم احتياجاتهم المتغيرة وتلبيتها. شملت المبادرات الرئيسية التي أطلقت في عام 2025 ما يلي:

- بناء إطار عمل لإدارة العملاء المحتملين لتتبع ودعم المستخدمين المحتملين من أول اتصال حتى تقديم الطلب، مما يساعدنا على فهم من يحتاج إلى خدماتنا ومتى.
- تجربة حوافز الأداء لمستشارينا في السوق، ومكافأتهم على نجاحهم في ربط المبتكرين المحليين بأنظمة الويبو.

- تقديم إدارة حسابات مخصصة للمستخدمين الرئيسيين، وتوفير دعم مخصص لمساعدتهم على تحقيق أقصى استفادة من أنظمة الويبو.

- تكثيف التوعية الموجهة في أسواق مختارة، بما في ذلك من خلال وسائل التواصل الاجتماعي باستخدام صفحات مخصصة للويبو على لينكدن [للعلاقات التجارية والتصاميم والبراءات والتكنولوجيا](#).

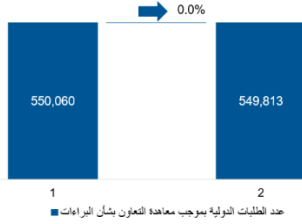
من خلال اعتماد نموذج فحص يركز على العملاء، أقام سجل مدريد علاقات أوثق مع شركة على رأس قائمة الشركات في مجال السلع الاستهلاكية سريعة التداول. بعد أن كانت الشركة تقدم طلبات بشكل عرضي في السابق، أصبحت الآن تعتمد بشكل متزايد على نظام مدريد لحماية العلامات التجارية الدولية، مما أدى إلى زيادة طلباتها بنسبة 233% في عام 2025 وحده. ومن خلال منصة eMadrid، تراقب الشركة محفظة علاماتها التجارية المتنامية في نظام مدريد في الوقت الفعلي مع خفض التكاليف. وتغذي تعليقات الشركة، بدورها، التحسين المستمر للسجل – مما يدفع إلى تحديثات الواجهة، وتحسين الممارسات، وإلهام المزيد من فرص التعاون. ويعزز هذا الدوران الإيجابي استراتيجية الملكية الفكرية للشركة ويدفع بعجلة مهمة الويبو لتقديم خدمات عالية الجودة في مجال الملكية الفكرية ودعم استخدامها.

مكثفنا الاجتماعات الموجهة والزيارات الميدانية إلى شركة على رأس قائمة الشركات في قطاع السيارات من فهم العوائق التي تحول دون استخدام معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) بشكل أفضل. وقد نجح هذا النهج القائم على بناء العلاقات في تحقيق نمو ملحوظ في منشورات الشركة بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) (74+ في عام 2025 مقارنة بعام 2023)، ومن المتوقع أن يستمر هذا الاتجاه الإيجابي خلال فترة السنتين القادمة.

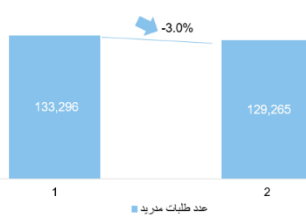
### يتمتع المزيد من المبتكرين والمبدعين بحماية الملكية الفكرية

يعتمد المبتكرون والمبدعون والشركات فيما يقرب من 160 دولة على أنظمة الملكية الفكرية العالمية التابعة للويبو لحماية ابتكاراتهم عبر الحدود. وعلى الرغم من التحديات الاقتصادية العالمية في عامي 2024 و2025، ظل الطلب على هذه الأنظمة قوياً.

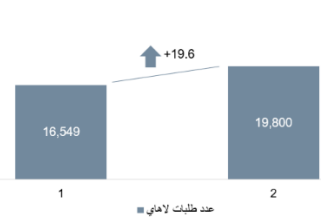
عدد الطلبات الدولية بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)



عدد طلبات مدريد



عدد طلبات لاهاي



تم تقديم طلب معاهدة التعاون بشأن البراءات رقم 5 ملايين قدمته شركة Co. Ltd (كوريا) في 28 نوفمبر 2024  
[WO2024242518](#)

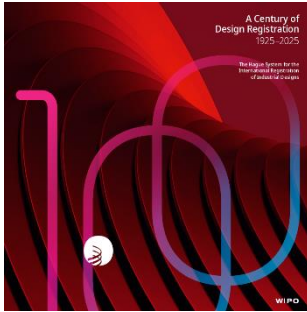
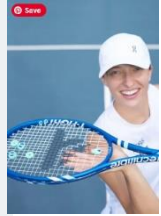


معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT): نشرنا الطلب رقم 5 ملايين بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) في 28 نوفمبر 2024. ويعكس هذا الإنجاز ما يقرب من خمسة عقود من ثقة المبتكرين في الويبو لمساعدتهم في تأمين حقوق براءاتهم على الصعيد الدولي. وأصبحت أوروغواي أحدث عضو في هذا النظام العالمي، وبذلك يصل إجمالي عدد الأطراف المتعاقدة في معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) إلى 158 طرفاً.

بلغ عدد طلبات براءات الاختراع الدولية 549813 طلباً في 25/2024، وظلت مستقرة مقارنة بالفترة السنتين السابقتين، على الرغم من الظروف الاقتصادية الصعبة. خلال فترة السنتين، ظلت الاتصالات الرقمية أكبر مجال تكنولوجي، حيث شكلت أكثر من واحد من كل 10 طلبات بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT). وسجلت تكنولوجيا أشباه الموصلات أسرع معدلات النمو، مما يعكس الطلب العالمي المرتبط بتطورات الذكاء الاصطناعي.

نظام مدريد: تتنافس العلامات التجارية على الصعيد العالمي، ويجعل نظام مدريد تسجيل العلامات التجارية وحمايتها وإدارتها عبر الحدود أكثر بساطة وفعالية من حيث التكلفة. مع انضمام غرينادا<sup>27</sup> وقطر إلى بروتوكول مدريد خلال فترة السنتين، يمكن للشركات الآن استخدام النظام في 132 دولة من خلال 116 طرفاً متعاقداً. بلغ إجمالي طلبات تسجيل العلامات التجارية 65100 طلباً في عام 2024 و64150 طلباً في عام 2025، مما يعكس أداءً متفوّقاً عبر الدول الرئيسية في ظل حالة عدم اليقين الاقتصادي العالمي.

"بفضل نظام مدريد، أصبح إدرة علامات تجارية هذه المرونة تسمح لنا بإدرة العلامات التجارية في الوقت الفعلي مع العلامة التجارية وتكيف مع الأسواق الجديدة."  
تيكنيفاييري



نظام لاهاي: احتفل نظام لاهاي بالذكرى المئوية لتأسيسه في 6 نوفمبر 2025، إيداناً بمرور قرن على حماية التصميمات الدولية. واحتفالاً بهذه المناسبة، وبالإضافة إلى إصدار كتاب المئوية، نظمت الويبو ندوة دولية بالاشتراك

مع مكتب البتلوكس للملكية الفكرية (BOIP) ووزارة الشؤون الاقتصادية في هولندا، جمعت 667 مشاركاً من 99 دولة، بما في ذلك مسؤولون حكوميون وقادة من القطاع الصناعي وخبراء في مجال الملكية الفكرية، لاستكشاف دور حماية التصميمات في الابتكار والقدرة التنافسية الاقتصادية.

وبعكس هذا الإنجاز تاريخ نظام لاهاي وأهميته المستمرة للمصممين والشركات في جميع أنحاء العالم. في عامي 2024/2025، ارتفع عدد الطلبات بنسبة 19.6% مقارنة بالفترة السنتين السابقتين، ليصل إلى رقم قياسي بلغ 19800 طلب تغطي 55772 تصميم، ويواصل اتجاه النمو الذي استمر على مدى خمس سنوات. كما اتسع النطاق الجغرافي، مع انضمام سانت كيتس ونيفيس والمملكة العربية السعودية وأوزبكستان إلى اتفاقية جنيف، مما رفع عدد الأطراف المتعاقدة إلى 76 طرفاً تغطي 99 ولاية قضائية.

نظام لشبونة: تحول المؤشرات الجغرافية التراث الثقافي والتقاليد الإقليمية إلى فرص اقتصادية للمنتجين في جميع أنحاء العالم. ويسهل نظام لشبونة حمايتها الدولية. خلال الفترة 2024/2025، انضمت جيبوتي وسلوفاكيا وجورجيا والجبل الأسود وجمهورية مولدوفا إلى اتفاقية جنيف، مما وسع نطاق تغطية النظام ليشمل 73 دولة، مع تغطية اتفاقية جنيف لـ 61 دولة، في نهاية عام 2025.

بشكل عام، في حين حققت الأنظمة الفردية إنجازات ملحوظة، فإن أرقام الإيداعات تروي قصة أكثر تعقيداً. لم تصل الإيداعات الدولية للملكية الفكرية عمومًا إلى التقديرات لعام 2024/2025، التي تم إعدادها بناءً على أنماط نمو ثابتة طويلة الأجل، ولكنها تعطلت بسبب العوامل الاقتصادية المعاكسة.

## نمو قوي في خدمات تسوية المنازعات

عندما تنشأ خلافات حول حقوق الملكية الفكرية، يساعد التسوية السريعة والعادلة للنزاعات أصحاب الحقوق على حماية مصالحهم مع الحفاظ على استمرار الابتكار والإبداع. طوال عامي 2024/2025، نما الطلب على هذه الخدمات بشكل كبير. وقد دعم مركز الويبو للتحكيم والوساطة (AMC) تسوية 2319 نزاعاً في مجال الملكية الفكرية والابتكار والتكنولوجيا خلال فترة السنتين، بزيادة قدرها 88% مقارنة بفترة السنتين السابقتين. ووسع مركز الويبو للتحكيم والوساطة شبكة

<sup>27</sup> استناداً إلى تاريخ إيداع صك الانضمام.

تعاونه، حيث أبرم اتفاقيات مع 31 سلطة أخرى معنية بالملكية الفكرية ومحاكم ورابطات في الدول الأعضاء، ليصل العدد الإجمالي إلى 141، وقدم الدعم في مجال السياسات إلى 51 من هذه الجهات المعنية.

ظلت AMC على رأس مزودي خدمات تسوية المنازعات، حيث عملت كجهة إدارية لسياسة تسوية المنازعات الموحدة بشأن أسماء النطاقات (UDRP)، التي احتفلت بالذكرى الخامسة والعشرين لتأسيسها خلال فترة السنتين. أدارت AMC 12450 نزاعاً بشأن أسماء النطاقات، حيث بلغ عدد القضايا في عام 2025 وحده رقماً قياسياً بلغ 6282 قضية، مما أدى إلى أن تكون فترة السنتين هذه هي الأكثر ازدحاماً منذ إطلاق الخدمة. وبذلك بلغ العدد التراكمي للقضايا أكثر من 80000 قضية، تغطي ما يقرب من 144000 اسم نطاق. وتوسعت الخدمات الخاصة بنطاقات المستوى الأعلى ذات الرموز القطرية (ccTLDs) بإضافة خمس نطاقات، لتصل إلى 87 نطاقاً. كما عززت لجنة إدارة النزاعات التابعة للويبو (WIPO AMC) منظومة أسماء النطاقات من خلال تقديم الدعم في مجال السياسات إلى 44 سلطة معنية بنطاقات المستوى الأعلى ذات الرموز القطرية.

في عام 2025، دخلت الويبو في شراكة مع لجنة نزاهة الرياضات الإلكترونية (ESIC) لإطلاق المحكمة الدولية للألعاب والرياضات الإلكترونية (IGET)، وهي هيئة متخصصة في تسوية المنازعات لصالح قطاع ألعاب الفيديو والرياضات الإلكترونية العالمي.

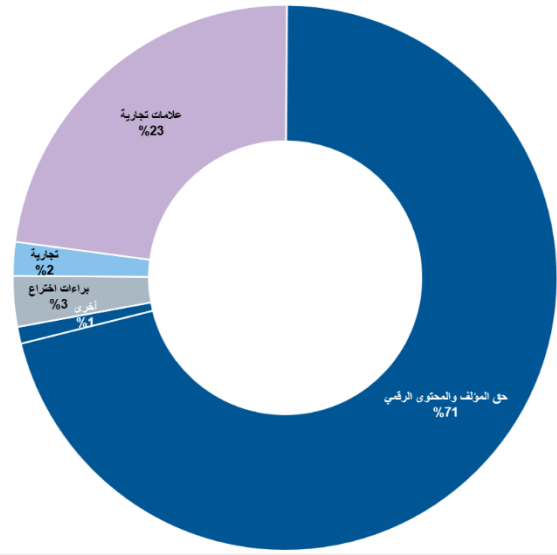
"من خلال الجمع بين خبرة لجنة نزاهة الرياضات الإلكترونية (ESIC) في الحفاظ على النزاهة وسلطة الويبو في تسوية منازعات الملكية الفكرية، ستضمن هذه المبادرة معالجة المنازعات بشكل احترافي وسريع، مع الحفاظ على النزاهة التي تشكل أساس نمو ومصداقية هذه القطاعات."

ستيفن هانا

الرئيس التنفيذي، لجنة نزاهة الرياضات الإلكترونية

موضوعات النزاعات التي عالجها مركز الويبو للوسائل البديلة لتسوية المنازعات في عام 2025

برنامج نطاقات المستوى الأعلى الخاصة بالبلدان (ccTLD) التابع للويبو، نهاية عام 2025



## توسيع نطاق الوصول إلى المعرفة والبيانات المتعلقة بالملكية الفكرية

يؤثر الوصول إلى بيانات براءات الاختراع والمعلومات القانونية على استراتيجيات الابتكار واستثمارات البحث والتطوير والقرارات السياسية في جميع أنحاء العالم. في عام 2025/2024، وسعت الويبو نطاق وتغطية منصاتها المعرفية، مما مكن المزيد من المبتكرين وصانعي السياسات من اتخاذ قرارات تستند إلى أدلة.

### دعم براءات الاختراع الأساسية للمعايير البحث عن براءات الاختراع

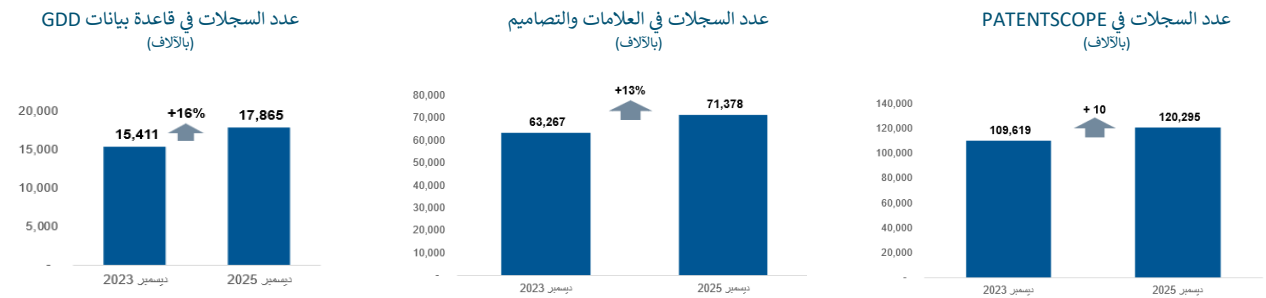
تغطي براءات الاختراع الأساسية للمعايير الاختراعات الضرورية لقطاع الصناعة المعايير مثل 4G و 5G و WiFi. ولتحسين الوصول إلى المعلومات المتعلقة بالبراءات الأساسية للمعايير، وجهت استراتيجية الويبو بشأن البراءات الأساسية للمعايير (2024-2026) مبادرتين رئيسيتين في 2025/2024. وقد أدمجت منصة PATENTSCOPE أكثر من 206000 إعلان عن براءات الاختراع الأساسية للمعايير من ثلاث منظمات معايير، مما جعلها قابلة للبحث في مكان واحد لأول مرة. وأطلقت منصة الويبو Lex مجموعة السوابق القضائية المتعلقة ببراءات الاختراع الأساسية للمعايير (SEP) التي تضم 108 أحكام من تسع ولايات قضائية، مما يوفر الوصول إلى التفسيرات القضائية.



ووسعت منصة PATENTSCOPE نطاق تغطيتها الجغرافية بإضافة مجموعات من كرواتيا وهنغاريا وسان مارينو وتركيا، ليصل مجموع المجموعات الوطنية والإقليمية إلى 83 مجموعة. كما أضافت المنصة دعماً لقوائم التسلسل ST.26، وهي الصيغة القياسية لعرض التسلسلات البيولوجية في براءات الاختراع. قدمت مجموعة جديدة أخرى إعلانات براءات الاختراع الأساسية للمعايير من ثلاث منظمات معايير رئيسية. تتيح المنصة الآن البحث في أكثر من 206000 إعلان من المعهد الأوروبي لمعايير الاتصالات (ETSI)، ومعهد مهندسي الكهرباء والإلكترونيات (الأظمة الإلكترونية للملكية الفكرية والابتكار EE)، والاتحاد الدولي للاتصالات (ITU) في مكان واحد لأول مرة.

وأضيفت إلى قاعدة البيانات العالمية للعلامات التجارية مجموعات من عشرة مصادر جديدة خلال فترة السنتين، بما في ذلك المنظمة الإقليمية الإفريقية للملكية الفكرية (ARIPO)، والمنظمة الأفريقية للملكية الفكرية (OAPI)، وبلير، وكرواتيا، والترويج، وساو تومي وبرينسيبي، وسانت فنسنت وجزر غرينادين، وسريلانكا، وترينيداد وتوباغو، وقطر.

وتوسعت مجموعة الويبو Lex-Judgments لتشمل 51 ولاية قضائية وأكثر من 2200 قرار في مجال الملكية الفكرية، مما وسّع نطاق الوصول إلى التفسيرات القضائية لقانون الملكية الفكرية في جميع أنحاء العالم. وأطلقت مجموعة السوابق القضائية المتعلقة بالبراءات الأساسية القياسية في يوليو 2024، وتضم 108 أحكام صادرة عن تسع ولايات قضائية.



### النتيجة المتوقعة 3.2 تحسين إنتاجية وجودة خدمات أنظمة الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو

خلال الفترة 2025/2024، ركزنا على تحسين أداء أنظمة الملكية الفكرية لدينا لخدمة المستخدمين بشكل أفضل. استثمرنا في منصات وأدوات جديدة ساعدتنا على الاستجابة بشكل أسرع وخدمة المزيد من الأشخاص. انتقلت فرقنا من معالجة الطلبات إلى تقديم التوجيه الاستباقي. وساهمت أدوات الذكاء الاصطناعي في تعزيز هذه الجهود، مما أتاح تقديم خدمات متعددة اللغات وتصنيف البراءات على نطاق واسع.

#### الانتقال من المعاملات إلى العلاقات

انتقل برنامج تحويل تجربة العملاء من مرحلة التخطيط إلى مرحلة التنفيذ في 2025/2024. وفي ديسمبر 2025، أطلقنا منصة جديدة لإدارة علاقات العملاء. ويجمع النظام تفاعلات العملاء وجهات الاتصال وطلبات الخدمة في مكان واحد، مما يتيح فهمًا أفضل لاحتياجات المستخدمين، ودعمًا أكثر تخصيصًا، وأوقات استجابة أسرع. كما قمنا بتوسيع نطاق تغطية مركز اتصال الويبو من الساعة 09:00 حتى منتصف الليل بتوقيت وسط أوروبا من الاثنين إلى الجمعة، وأدخلنا وظيفة الاتصال المجاني بنقرة واحدة. وتقوم تحليلات التعليقات المدعومة بالذكاء الاصطناعي الآن بمراقبة أداء الخدمة في الوقت الفعلي، مما يساعدنا على تحسين تجربة المستخدم باستمرار.

وأدت التحسينات التشغيلية في أنظمتنا العالمية للملكية الفكرية إلى تحقيق مكاسب ملموسة في الإنتاجية وجودة الخدمة.

- وفي معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)، حوّل الموظفون تركيزهم من معالجة الإجراءات الشكائية إلى تقديم التوجيه الاستباقي. ويساعد ذلك المستخدمين على تقديم طلبات براءات ذات جودة أعلى مع الحفاظ على كفاءة العملية.
- وفي إطار نظام مدريد، يعمل فريق جديد عن كثب مع حسابات المستخدمين الرئيسيين، ويقدم دعماً مخصصاً. وتؤكد التجربة أن نماذج الخدمة المخصصة توفر خدمة عملاء أفضل.

#### المنصات الرقمية توسع السعة

مكننا تحديث بنيتنا التحتية الرقمية من تلبية الطلب مع تحسين الكفاءة. سمحت لنا المنصات الجديدة والعمليات المؤتمتة وسر العمل المحسّن بخدمة المزيد من المستخدمين دون المساس بالجودة وزيادة التكاليف.

- توفر منصة eMadrid الجديدة، التي تم طرحها تدريجياً خلال عام 2025، للمستخدمين لوحات عمل شخصية لإدارة تسجيلات علاماتهم التجارية الدولية. وقد تم تبنيها بسرعة، حيث قام 18800 مستخدم بالدخول إلى المنصة أكثر من 620000 مرة بحلول نهاية العام. وكان التحول الرقمي كبيراً. يدير المستخدمون 65% من التسجيلات الدولية النشطة من خلال منصات العمل الخاصة بالمنصة، وتتم 86% من معاملات التعديل عبر الإنترنت. وأثبتت ميزات التعاون أنها تحظى بشعبية خاصة، حيث يشارك المستخدمون الوصول إلى أكثر من 240000 تسجيل للعلامات التجارية عبر فرقهم.
- تم استلام نسبة قياسية بلغت 99.9% من طلبات لاهاي إلكترونيًا، في حين زادت أيضاً نسبة قرارات المكاتب التي تم إبلاغها إلكترونياً، بفضل تحول اثنين من أكثر المكاتب المعنية إلى هذا النمط. وفي الوقت نفسه، أدخلنا وظيفة مراسلة إلكترونية آمنة مع مقدمي الطلبات لتسهيل حل المخالفات.
- قمنا بأتمتة إحدى إجراءات الخدمة الذاتية الأكثر شيوعاً في نظام ePCT (القاعدة 92 مكرر). يمكن للمستخدمين الآن تحديث معلومات الاتصال الخاصة بالمقدم والممثل على الفور، مما يوفر الوقت لكل من المستخدمين والمكتب الدولي.
- وقد تم توسيع نطاق المشروع التجريبي لعرض XML، الذي يحسن عرض وترميز التعديلات على الطلبات، من مكتب تجريبي واحد إلى عدة مكاتب، مما أدى إلى تبسيط عملية نشر معاهدة التعاون بشأن البراءات.
- وقد أتاحت منصة eLisbon معالجة أكثر كفاءة لما مجموعه 2489 معاملة خلال الفترة 2025/2024، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 381 في المائة مقارنة بالفترة السنتين السابقة.

- ## توسيع نطاق التأثير من خلال الذكاء الاصطناعي

36



- تمت إضافة قدرات الترجمة الآلية إلى قاعدة بيانات "WIPO GREEN"، مما ساهم في تحسين إمكانية الوصول إليها للمبتكرين والباحثين عن الحلول في جميع أنحاء العالم.

#### الطاقة النظيفة في حركة: إعادة التفكير في الطاقة للقطاع النقال

مشروع تسريع الويبو GREEN، في تحويل التحدي في قطاع الصناعة إلى فرصة للطاقة النظيفة. في الصين، قامت شركة Jiecheng، شركة تصنيع الرفاعات المثبتة على الشاحنات، كانت تبحث عن بديل لمولدات الديزل العمليات خلج الشبكة والعمليات الطرانة. من خلال برنامج الويبو GREEN، تواصلت Jiecheng مع شركة Heracles، الرائدة في تكنولوجيا خلايا الوقود عالية الحرارة.



وبدأت للركتان معاً في تطوير نظام متنقل لتخزين الطاقة يعمل بخلايا الوقود عالية الحرارة، مع تصميمه لتوفير طاقة موثوقة وعالية الإنتاجية في البيئات الصعبة. ويوفر هذا الحل عمر تشغيلي أطول وكفاءة أعلى وانبعثات أقل بشكل ملحوظ، مع الحفاظ على قدر كافٍ من التنقل للاستخدام في المناطق النائية. يُظهر هذا التعاون كيف يمكن للتوفيق الموجه أن يساعد التقنيات النظيفة على الانتقال من مرحلة الابتكار إلى التطبيق الصناعي في القطاع.

(الصورة: © 2025 Beijing Heracles Novel Technology Co., Ltd. Zhibin Guo.)

استمرت مشاريع تسريع WIPO GREEN في مطابقة الحلول الملموسة مع الاحتياجات الميدانية الفعلية للمزارعين والمجتمعات والشركات والمدن. ويهدف نهائي يتمثل في نشر الحلول على أرض الواقع، قمنا بتنفيذ 12 مشروع تسريع في خمس مناطق.

حققت المشاريع 53 عملية مطابقة تكنولوجية تلبي الاحتياجات المحلية، مثل أنظمة الطاقة النظيفة المتنقلة للمعدات في قطاع الصناعة في الصين، وحلول الزراعة الذكية مناخياً للمزارعين في أمريكا اللاتينية، وتقنيات تخزين المياه لمدرسة تخدم الأطفال ذوي الإعاقة في طاجيكستان.

أضيفت عدة وظائف جديدة إلى **قاعدة بيانات WIPO GREEN** وتم توسيعها بـ 8400 مقال جديد، منها 2266 عن التقنيات و229 عن الاحتياجات. تم تحميل العديد منها من خلال مشاريع التسريع وكتب التكنولوجيا الخبراء، وتم تعزيز الأسس الاستراتيجية للعمل المناخي من خلال المنشورات والشركات. كما تمت إضافة أكثر من 6000 طلب براءة اختراع جديد كمصدر مهم ومحدث للإلهام من مشهد ابتكار التكنولوجيا الخبراء.

خلال فترة السنتين، صدرت ثلاث طبعات جديدة من **سلسلة كتب التكنولوجيا الخبراء**: استكشاف تكنولوجيات الطاقة في تغير المناخ، وحلول لمواجهة الكوارث المرتبطة بالمناخ، وطبعة خاصة عن تكنولوجيات الطاقة في منطقة آسيا والمحيط الهادئ، أطلقت في معرض إكسبو 2025 في أوساكا، اليابان. وأطلقت الطبعتان الرئيسيتان في مؤتمري الأمم المتحدة المعنيين بتغير المناخ (COP29 وCOP30). وأدى ذلك إلى تعميق التعاون مع نظام الأمم المتحدة المعني بالمناخ من خلال شراكة مع مركز وشبكة تكنولوجيا المناخ (CTCN).

### تعزيز الابتكار الصحي العالمي

في 2025/2024، ساهم التدريب والتوجيه في مجال الملكية الفكرية المتقدم للمبتكرين في مجال الصحة والمصنعين وصانعي السياسات في دعم إنتاج اللقاحات الإقليمي وتطوير التكنولوجيا الطبية.

من خلال شراكة استراتيجية مع التعاونية الإقليمية لتصنيع اللقاحات (RVMC)، ساعدنا في ضمان معالجة قضايا الملكية الفكرية بشكل ملائم في مبادرات تصنيع اللقاحات الإقليمية، بما في ذلك بناء أنظمة بيئية قوية للملكية الفكرية في البلدان المضيفة.

قدم مركز التميز (CoE) للملكية الفكرية في مجال الابتكار والتصنيع الطبي، الذي أنشئ حديثاً، إرشادات عملية بشأن استراتيجيات براءات الاختراع والترخيص والأسرار التجارية ونقل التكنولوجيا. وخلال فترة السنتين، تعاونت 200 مؤسسة طبية في 31 دولة مع مركز التميز، وتلقى التدريب أكثر من 600 من أصحاب المصلحة من الجهات الحكومية والأوساط الأكاديمية والهيئات التنظيمية والقطاع الصناعي.



وقد قدمنا الدعم للمصنعين في شرق أفريقيا من خلال شراكات إقليمية مع الهيئة الحكومية الدولية المعنية بالتنمية (IGAD)، بهدف تسريع نقل التكنولوجيا ومفاوضات الترخيص. كما ساعدت دورات التدريب التي نظمها مركز التميز المصنعين في المجال الطبي الذين يسعون إلى نقل التكنولوجيا من خلال تعزيز قدراتهم في مجال ترخيص الملكية الفكرية وتحليل حرية التشغيل. وفي المنطقة، تمكن ثلاثة مصنعين من إحراز تقدم في مفاوضاتهم من خلال تطبيق المعرفة والمهارات المكتسبة خلال هذه الدورات.

تعاوننا مع تجمع براءات الأدوية (MPP)، والاتحاد الدولي لمصنعي الأدوية والجمعيات الصيدلانية (IFPMA)، ومؤسسة بيل وميليندا غيتس، والصندوق العالمي، وحكومة كندا، ورابطة مصنعي الأدوية اليابانية (JPMA) لنشر **"الترخيص الطوعي: حق للصحة، ودعاء للأعمال"**. ويسلط هذا المنشور الضوء على الترخيص الطوعي باعتباره آلية عملية لتوسيع نطاق الوصول إلى التكنولوجيات الصحية مع دعم الابتكار، وقد ساهم في المناقشات الجارية بين شركاء القطاعين العام والخاص.

وبحلول نهاية فترة السنتين، ساعدت هذه الجهود في تحفيز سلسلة من خمسة تراخيص لنقل التكنولوجيا والوصول إليها، ودعمت التقدم نحو المفاوضات، مما أظهر دور الويبو كمحطة لتعزيز الشراكات في السياقات التي تتطلب فيها صياغة الصفقات عادةً مشاركة مستمرة وطويلة الأجل.

كما عقدت الويبو اجتماعاً للجهات المعنية العالمية بشأن مقاومة مضادات الميكروبات (AMR)، مما أدى إلى تسريع نشر تقنيات الكشف عن مياه الصرف الصحي ومعالجتها. وقمنا بدمج 53 تقنية لمياه الصرف الصحي المتعلقة بمقاومة مضادات الميكروبات في قاعدة بيانات الويبو الخبراء (WIPO GREEN)، مدعومة بدراسة عالمية لخريطة التكنولوجيا.

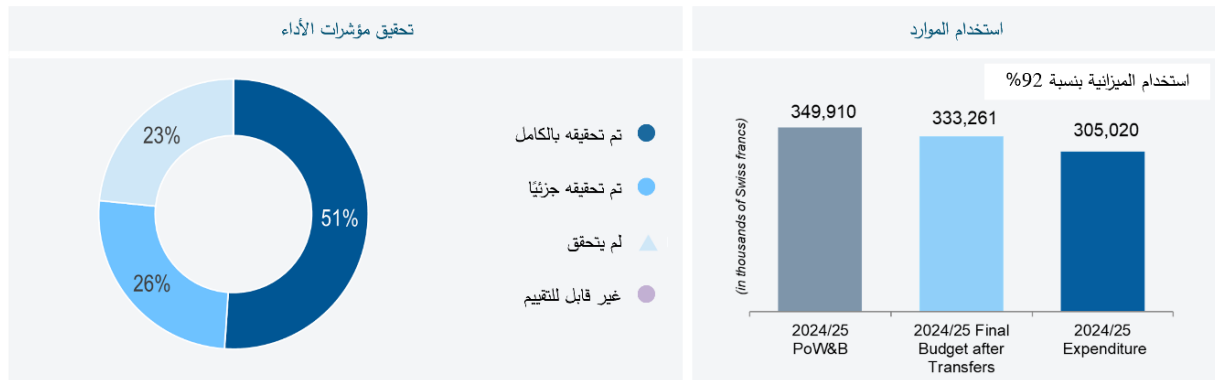
## تحسين الوصول إلى المعلومات المتعلقة بالملكية الفكرية

تتطلب قرارات الابتكار أدلة. فالشركات التي تخطط لاستثمارات في البحث والتطوير، وصانعو السياسات الذين يضعون استراتيجيات التكنولوجيا، والباحثون الذين يحددون الثغرات، جميعهم بحاجة إلى الوصول إلى بيانات البراءات وتحليلاتها. وفي الفترة 2025/2024، عززنا البنية التحتية المعرفية التي تدعم هذه القرارات.



زاد عدد الزيارات إلى منصات معلومات البراءات التابعة للويبو بنسبة 35% خلال فترة السنتين. وفي قلب هذا النظام البيئي، تجمع منصة "WIPO INSPIRE" التابعة للويبو بين أدوات البحث في البراءات وتقارير المشهد التكنولوجي والتحليلات، بينما تربط المستخدمين بمجتمع مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار العالمية عبر منصة "eTISC". وتساعد المنصة المبتكرين وصانعي السياسات على تحديد الاتجاهات التكنولوجية واتخاذ قرارات في مجال البحث والتطوير والسياسات تستند إلى الأدلة.

### لوحة أداء



القطاعات المساهمة: البراءات والتكنولوجيا، العلامات والتصاميم، الملكية الفكرية، الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، التحديات والشراكات العالمية، التنمية الإقليمية والوطنية، إدارة الشؤون المالية والإدارية

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
● تم تحقيق الهدف بالكامل	● تم تحقيقها جزئياً	▲ لم يتحقق	● غير قابل للتقييم	◆ تم إيقافه
1-3 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو				
إجمالي عدد الأعضاء	نظام مدريد (نهاية عام 2023): 114 دولة عضو	نظام مدريد: 6 أعضاء إضافيين (في السنة)	نظام مدريد: دولتان عضوتان إضافيتان (غرينادا وقطر) (116 دولة عضواً تغطي 132 بلداً في المجموع)	▲
	نظام لاهاي (نهاية عام 2023): 73 دولة طرف في اتفاقية جنيف (1999)؛ 34 دولة طرف في اتفاقية لاهاي (1960)	نظام لاهاي: 5 أعضاء إضافيين في اتفاقية جنيف (1999)؛ لا يوجد أعضاء إضافيين في اتفاقية لاهاي (1960)	نظام لاهاي: 3 دول أعضاء إضافية في اتفاقية جنيف (1999) (سانت كيتس ونيفيس، المملكة العربية السعودية، أوزبكستان) (76 دولة عضو تغطي 99 دولة في المجموع)؛ لا توجد دول أعضاء إضافية في اتفاقية لاهاي (1960) (34 دولة عضو في المجموع)	●
	نظام لشبونة (نهاية عام 2023): 21 دولة طرف في اتفاقية جنيف (2015)؛ 30 دولة طرف في اتفاقيات اتفاقية لشبونة (1958 و1967)	نظام لشبونة: 6 أعضاء إضافيين لاتفاقية جنيف (2015)؛ لا توجد أعضاء إضافيين لاتفاقيات اتفاقية لشبونة (1958 و1967)	نظام لشبونة: 5 اتفاقيات شاملة جديدة لاتفاقية جنيف (جيبوتي، جورجيا، الجبل الأسود، جمهورية مولدوفا وسلوفاكيا) (26 اتفاقية تغطي ما يصل إلى 61 دولة في المجموع)؛ لا توجد اتفاقيات إضافية لاتفاقيات اتفاقية لشبونة (1958 و1967) (30 اتفاقية في المجموع)	●
معدل التسجيل	طلبات نظام مدريد: 64257 (نهائي)	72900: 2024 75000: 2025	2024: 65115 (نهائي) 2025: 64150 (أولية)	●
	طلبات نظام لاهاي: 8571 (نهائي)	9970: 2024 10840: 2025	2024: 9456 (نهائي) 2025: 10344 (أولية)	●
	نظام لشبونة للطلبات الدولية: 96		2024: 22	▲

مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
		80 طلباً سنوياً (160 طلباً لعام 2025: 58) (25/2024)		●
التجديدات	نظام مدريد: 39546 (نهائي)	38400: 2024 40400: 2025	40455: 2024 (نهائي) 43209: 2025 (أولي)	●
	نظام لاهاي: 5592 (نهائي)	5570: 2024 6280: 2025	5949: 2024 (نهائي) 6740: 2025 (أولي)	●
مستوى رضا المكاتب عن أنشطة التعاون والمساعدة العالمية التي تقدمها الويبو عن طريق المكتب الدولي	أنشطة التعاون: 98% (استطلاع 23/2022)	90% أو أكثر راضون أو راضون جداً	الأنشطة التعاونية: 97% <sup>29</sup> - الاحترافية: 98% - الموثوقية: 98% - الاستجابة: 95% - الجودة والمساعدة في الحصول على المعلومات: 99% (استطلاع 25/2024)	●
الأنشطة المتعلقة بفحص براءات الاختراع: 98% (استطلاع 23/2022)	95% أو أكثر راضون أو راضون جداً	الأنشطة المتعلقة بفحص براءات الاختراع: 94% <sup>30</sup> - الاحترافية: 95% - الموثوقية: 95% - الاستجابة: 95% - الجودة والمساعدة في مجال المعلومات: 92% (استطلاع 25/2024)		●
عدد الزوار الفريدين لنظم قواعد البيانات العالمية	PATENTSCOPE: 8777349	زيادة بنسبة 20% (فترة السنتين)	PATENTSCOPE: 21692331 (+147%)	●
PATENTSCOPE - قاعدة البيانات العالمية للعلامات التجارية (G) العلامات والتصاميم	G: العلامات والتصاميم: 6796192		G: العلامات والتصاميم: 9451497 (+39%)	●
- قاعدة البيانات العالمية للتصاميم (GDD)	GDD: 864603 (2022/23)		GDD: 1966728 (+127%) <sup>31</sup> (25/2024)	●
مستوى رضا المستخدمين عن قواعد البيانات العالمية للويبو	PATENTSCOPE: 81% G: العلامات والتصاميم: 71% GDD: 71%	≤ 85% راضون أو راضون جداً	PATENTSCOPE: 89% G: العلامات والتصاميم: 75% GDD: 81%	● ▲ ●
مستوى استخدام خدمات الويبو لتسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية وتسوية المنازعات المتعلقة بأسماء النطاقات	2885 نزاعاً ومبادرة طبية	800 نزاع إضافي وعمليات وساطة	2319 نزاعاً ومبادرة طبية إضافية (5204 نزاعاً ومبادرة طبية إجمالاً بنهاية عام 2025)	●
59436 قضية تتعلق بالنطاقات العامة من المستوى الأعلى	9000 قضية gTLD إضافية	10823 قضية gTLD إضافية (70259 قضية إجمالاً بنهاية عام 2025)		●
8189 قضية ccTLD	900 قضية إضافية خاصة بـ ccTLD فقط	1627 حالة إضافية خاصة بـ ccTLD فقط (9816 حالة إجمالية بنهاية عام 2025)		●
عدد الزوار الفريدين لمركز بيانات إحصاءات الملكية الفكرية	195111	زيادة بنسبة 20% (فترة السنتين)	151928 (-22%)	▲
عدد الزوار الفريدين لموقع الويبو Lex	1897444	زيادة بنسبة 20% (فترة السنتين)	323897647 (+105%)	●

### 3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها نظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو

مؤشر رضا العملاء (CSI)	85% (استطلاع 23/2022)	85% أو أكثر راضون أو راضون جداً	مؤشر رضا العملاء: 86% <sup>33</sup> - الاحترافية: 87% - الموثوقية: 87% - سرعة الاستجابة: 87% - جودة المعلومات والمساعدة: 83% (استطلاع 25/2024)	●
------------------------	-----------------------	---------------------------------	---	---

<sup>29</sup> نطاق الثقة: +/ - 4

<sup>30</sup> نطاق الثقة: +/ - 5.5

<sup>31</sup> قد تشمل المقاييس المبلغ عنها حركة مرور محفزة أو منخفضة الجودة (مثل نشاط مزارع النقرات) وبالتالي قد تبالغ في تقدير التفاعل الهادف للمستخدمين.

<sup>32</sup> المصدر نفسه.

<sup>33</sup> نطاق الثقة: +/ - 3



مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
مستوى رضا مستخدمي نظام الملكية الفكرية العالمي التابع للويبو عن خدمات المكتب الدولي	معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT): 87% نظام تسجيل العلامات التجارية العالمي (34) (استطلاع 23/2022)	90% أو أكثر راضون أو راضون جداً	معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT): 88% <sup>35</sup> - الاحترافية: 90% - الموثوقية: 89% - سرعة الاستجابة: 91% - جودة المعلومات والمساعدة: 84% (استطلاع 25/2024)	●
	نظام مدريد: 80% <sup>36</sup> (استطلاع 23/2022)	≤ 85% راضون أو راضون جداً	نظام مدريد: 79% <sup>37</sup> - الاحترافية: 79% - الموثوقية: 82% - سرعة الاستجابة: 76% - جودة المعلومات والمساعدة: 80% (استطلاع 25/2024)	●
	نظام لاهاي: 82% <sup>38</sup> (استطلاع 23/2022)		نظام لاهاي: 83% <sup>39</sup> - الاحترافية: 84% - الموثوقية: 83% - سرعة الاستجابة: 85% - جودة المعلومات والمساعدة: 80% (استطلاع 25/2024)	●
تكلفة الوحدة (معاهدة التعاون بشأن البراءات، مدريد ولاهاي)	طلب معاهدة التعاون بشأن البراءات: 555 فرنك سويسري <sup>40</sup> التسجيل الجديد/المجدد في نظام مدريد: 598 فرنك سويسري <sup>40</sup> تصميم جديد/مجدد بموجب نظام لاهاي: 451 فرنك سويسري <sup>40</sup>	طلب معاهدة التعاون بشأن البراءات: 565 فرنك سويسري التسجيل الجديد/المجدد: 576 فرنك سويسري تصميم جديد/مجدد: 390 فرنك سويسري	طلب معاهدة التعاون بشأن البراءات: 548 فرنك سويسري التسجيل الجديد/المجدد في نظام مدريد: 616 فرنك سويسري نظام لاهاي: تسجيل تصميم جديد/تجديد: 456 فرنك سويسري	● ▲ ▲
3.3 يتم تسهيل نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية				
عدد حالات التوافق بين الباحثين عن التكنولوجيا الخضراء ومقدميها عبر منصة WIPO GREEN ومن خلال مشاريع التسريع	34 (إجمالي حتى نهاية عام 2023)	25 حالة إضافية خلال فترة السنتين	53 حالة إضافية خلال فترة السنتين (87 حالة تراكمية بنهاية عام 2025)	●
عدد البلدان التي تم مساعدتها في الوصول إلى معلومات براءات الاختراع المتعلقة بالتكنولوجيات الخضراء المتاحة في المجال العام بدعم من قاعدة بيانات WIPO GREEN	زوار فريدون من 82 بلداً أطلعوا على معلومات البراءات في قاعدة بيانات WIPO GREEN (بما في ذلك 59 من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً) (23/2022)	زوار فريدون من 85 بلداً على الأقل	زوار فريدون من 93 بلداً أطلعوا على معلومات البراءات في قاعدة بيانات WIPO GREEN (بما في ذلك 70 من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً)	●
عدد عمليات نقل التكنولوجيا أو تراخيص الوصول التي تدعمها مبادرات الويبو العالمية في مجال الصحة، والتي سهّلت الويبو العنصر المتعلق بالملكية الفكرية فيها	لا شيء	4	لا شيء في نهاية عام 2025	▲
عدد الزوار الفريدين لمنشورات وأدوات ومنصات دعم الابتكار ونقل التكنولوجيا، بما في ذلك عدد الزوار الذين قاموا بالتنزيل	885953	زيادة بنسبة 20٪ (فترة السنتين)	1193859 <sup>41</sup> (+35%)	●

<sup>34</sup> نطاق الثقة: 2-/+

<sup>35</sup> نطاق الثقة: 2-/+

<sup>36</sup> نطاق الثقة: 3-/+

<sup>37</sup> نطاق الثقة: 3.5-/+

<sup>38</sup> نطاق الثقة: 5.1-/+

<sup>39</sup> نطاق الثقة: 4.9-/+

<sup>40</sup> 23/2022.

<sup>41</sup> انظر الحاشية 31.

## المخاطر

المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	صاحب المخاطر	التأثير على الأداء
<b>3.1 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم وخدمات ومعارف وبيانات الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية</b>				
انخفاض في طلبات التسجيل بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)، من حيث القيمة المطلقة أو مقارنة بطلبات التسجيل عبر مسار باريس.	لم تتحقق المخاطر؛ وظل التعرض للمخاطر مستقرًا طوال فترة السنتين	تم تعزيز استراتيجيات الاستجابة للمخاطر التي تركز على تحسين خدمات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) والتوعية الموجهة للمستخدمين الحاليين والمحتملين، من خلال الاتصال المنتظم بالعملاء ومختلف إجراءات التسويق/التوعية، طوال فترة السنتين. أظهرت طلبات التسجيل بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) زيادة طفيفة في كل من عامي 2024 و2025 مقارنة بعام 2023، لكنها كانت بشكل عام أقل من توقعات الطلب لعامي 2025/2024.	البراءات والتكنولوجيا	←
لا تتطور أنظمة مدريد ولاهاي ولشبونة إلى أقصى إمكاناتها خلال فترة السنتين من حيث التغطية الجغرافية، واستخدامها من قبل مقدمي الطلبات المحتملين، والخدمات التي يقدمها المكتب الدولي.	لم تتحقق المخاطر؛ وظلت التعرضات للمخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	وقد ساعدت خطة الاستجابة الرامية إلى تحويل أنشطة الترويج التقليدية إلى أنشطة ترويج وتسويق ومبيعات أكثر استهدافاً، إلى جانب استمرار رقمنة العمليات وأتمتتها، في احتواء المخاطر. وقد دعمت آليات المشاركة المنتظمة لأصحاب المصلحة وآليات تلقي ملاحظات العملاء تحسين جودة الخدمات والاستجابة لاحتياجات المستخدمين. وظلت طلبات التسجيل في نظام مدريد أقل من الأهداف المحددة لفترة السنتين، لكنها بدت مستقرة نحو نهاية عام 2025. وواصل نظام لاهاي إظهار نمو قوي. ووسع نظام لشبونة نطاق تغطيته الجغرافية، حيث أظهرت أحجام الطلبات اتجاهًا تصاعديًا ملحوظًا من عام 2024 إلى عام 2025.	العلامات والتصاميم	←
<b>3.2 تحسين إنتاجية وجودة خدمات أنظمة الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو</b>				
تراجع في جودة مخرجات العمل الدولي.	لم يتحقق هذا الخطر؛ وظلت درجة التعرض للخطر مستقرة طوال فترة السنتين	نجحت خطط الاستجابة للمخاطر في تعزيز إجراءات مراقبة الجودة وتحسين الإجراءات الشككية وعمليات جودة الترجمة في المكتب الدولي. وظلت ضمانات الجودة في المكاتب التي تؤدي مهام بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات، ولا سيما السلطات الدولية، فعالة بفضل نظم إدارة الجودة القوية التي أثبتت كفاءتها. وساعد المكتب الدولي المكاتب الوطنية على إصدار منشورات بالنص الكامل من شأنها تعزيز جودة البحث الدولي. وحققت معاهدة التعاون بشأن البراءات أهدافها المتعلقة بأداء الجودة بالكامل.	البراءات والتكنولوجيا	←
<b>3.3 يتم تسهيل نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية</b>				
إن كون المرء من أوائل من يتبنون التكنولوجيات المتطورة ينطوي على فرص ومخاطر متصلة من حيث تحديد حالات الاستخدام الأكثر قيمة، والتكامل مع آليات الحوكمة القائمة، فضلاً عن التوصل بدقة إلى مدى استعداد البشر لتبني التغيير التكنولوجي.	لم تتحقق المخاطر؛ وظل التعرض للمخاطر مستقرًا طوال فترة السنتين	وقد أثبتت فعاليتها استراتيجية الاستجابة التي تهدف إلى إعطاء الأولوية لحالات الاستخدام ذات العائد المرتفع على الاستثمار، وتوظيف الموارد المحدودة عند اعتماد تكنولوجيا رائدة جديدة، والتقييم السريع للتمكن من التعلم من الفشل بسرعة.	الملكية الفكرية	←

#### الركيزة الاستراتيجية 4

### دعم الحكومات والمؤسسات والمجتمعات والأفراد لاستخدام الملكية الفكرية كأداة للنمو والتنمية المستدامة

#### لمحة عن إنجازات 25/2024

- توسيع نطاق التنفيذ والتأثير من خلال تنفيذ ما يقرب من 100 مشروع في جميع أنحاء العالم، مما أدى إلى ترجمة الملكية الفكرية إلى نتائج اقتصادية ملموسة في القطاعات الرئيسية
- تعزيز التنسيق الإقليمي لسياسات الملكية الفكرية من خلال المشاركة الوزارية والمنصات عبر الإقليمية، ودعم أنظمة الملكية الفكرية الأكثر توافقاً وترابطاً
- توسيع قاعدة الأدلة العالمية للملكية الفكرية: يغطي مؤشر GII الآن 140 دولة عضو؛ ويمتد مؤشر WIPI إلى 150 دولة؛ وتشمل "أبرز الاستثمارات العالمية في الأصول غير الملموسة" اقتصادات ناشئة مثل البرازيل والهند
- < 300000 مسجل في دورات أكاديمية الويبو (+36%)، مع مشاركة قوية من النساء (55%) والشباب (65%)، إلى جانب توسع النظم الوطنية للتدريب
- تم دعم أكثر من 3000 رائد أعمال من خلال عيادات إدارة الملكية الفكرية والبرامج ذات الصلة، إلى جانب 780 طلباً من 95 دولة للمشاركة في جوائز الويبو العالمية، مما يربط الملكية الفكرية بالأسواق والاستثمار
- توسعت شبكة مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار العالمية لتشمل 1757 مركزاً في 94 بلداً وخمس شبكات إقليمية، حيث تم الرد على أكثر من 4.5 مليون استفسار
- إطلاق أول مشروع تجريبي للتمويل في مجال الملكية الفكرية تابع للويبو، مما يمكن المبتكرين من استخدام الملكية الفكرية كوسيلة للحصول على التمويل
- تحديث تقديم خدمات الملكية الفكرية مع اعتماد 91 مكتباً للملكية الفكرية لنظم الويبو



الهدف 4.1: استخدام الملكية الفكرية بشكل أكثر فعالية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية

#### توسيع نطاق التأثير الذي تقوده البلدان



خلال الفترة 2025/2024، عززنا دور الملكية الفكرية في إحداث تأثير اقتصادي واجتماعي حقيقي من خلال الانتقال من التدخلات المنفصلة إلى دعم أكثر تكاملاً يقوده كل بلد على حدة. وبالتعاون مع الدول الأعضاء، قمنا بدمج الملكية الفكرية بشكل أكثر ثباتاً في أولويات التنمية الوطنية، مما ساعد الحكومات والمؤسسات والمستخدمين على تطبيق الملكية الفكرية كأداة عملية للإبداع والابتكار، وبالتالي لتحقيق النمو. وقد حقق هذا النموذج الأكثر تكاملاً نتائج واسعة النطاق:

- تنفيذ ما يقرب من 100 مشروع وطني وإقليمي ودون إقليمي في جميع المناطق
- نتائج تجارية أقوى، بما في ذلك فرص سوقية جديدة وزيادة المرونة للمستفيدين
- توسيع نطاق الوصول من خلال إشراك النساء والشباب والشركات الصغيرة والمتوسطة والمجتمعات المحلية والشركات الناشئة في التكنولوجيات الرقمية والرائدة
- توسيع نطاق الدعم ليشمل كلاً من القطاعات التقليدية (الزراعة والحرف اليدوية والمنتجات القائمة على المنشأ) والمجالات الناشئة (الصناعات الإبداعية الرقمية وريادة الأعمال الرقمية)
- للحفاظ على تأثيرات المشاريع والمبادرات، أدخلنا منصات للمشاركة المجتمعية تخلق مساحات للتعليم والتعاون بين الأقران. ومن خلال ربط المستفيدين وتعزيز الشبكات، تساعد هذه المنصات في بناء أنظمة بيئية ذاتية الاستدامة تستمر في توليد القيمة بما يتجاوز المشاريع الفردية.
- يتجلى تأثير هذا العمل بشكل متزايد في مسيرة المستفيدين، حيث يُترجم الدعم المستهدف في مجال الملكية الفكرية إلى مؤسسات أقوى، وثقة متزايدة، وتحول أوسع نطاقاً على مستوى المجتمع. تُظهر قصص النجاح مثل قصص غفار أياد صالح و Gelato ICETO التأثير الملموس لهذه المشاريع في المجتمعات حول العالم.

تحويل الملكية  
الفكرية إلى تأثير  
اقتصادي  
اجتماعي حقيقي

#### من النكهات المحلية إلى الطموح العالمي: القصة وراء ICETO Gelatos

مستوحاة من الحلويات المالديفية التقليدية، حولت رائدة الأعمال آيشاث شغفها بالطعام إلى ICETO، وهي علامة تجارية للجيلاتو المصنوع يدوياً تمزج النكهات المحلية مع سرد القصص الثقافية. بدءاً من الوصفات المنزلية التي تمت مشاركتها على وسائل التواصل الاجتماعي، طور الفريق أنواعاً فريدة من الجيلاتو باستخدام مكونات محلية المصدر وقدمها إلى المتاجر الكبرى والمنتجات والسياح في جميع أنحاء جزر المالديف. وبفضل الدعم الذي قدمته الويبو على رأس مجال الإرشاد بشأن العلامات التجارية، عززت ICETO هويتها وتستعد لتسجيل علامتها التجارية، مع حماية وصفاتها كسرار تجارية. واليوم، لا تقتصر العلامة التجارية على الترويج للثقافة المالديفية في مجال الطهي فحسب، بل تُظهر أيضاً كيف يمكن للإبداع والعلامات التجارية القوية والوعي بالملكية الفكرية يمكن أن تساعد الشركات الصغيرة على النمو والوصول إلى أسواق جديدة.



#### تمكين الابتكار في العراق: قصة غفار أياد صالح حول التصميم الشمسي والاستدامة

كان غفار أياد صالح، مهندس عراقي يعمل في مجال الطاقة الشمسية وتصميم المباني، يبحث عن طريقة لدمج مهاراته التقنية في شيء ذي مغزى. بعد مشاركته في برنامج "الملكية الفكرية ورائدات الأعمال" التابع للويبو والمنتدى الإقليمي العربي الآسيوي في القاهرة عام 2025، اكتسب الثقة والمعرفة اللازمين لتحويل فكرته إلى مبادرة حقيقية تدعى "الساديم" تستخدم الطاقة الشمسية في تصميم المباني لتحسين الكفاءة والاستدامة.

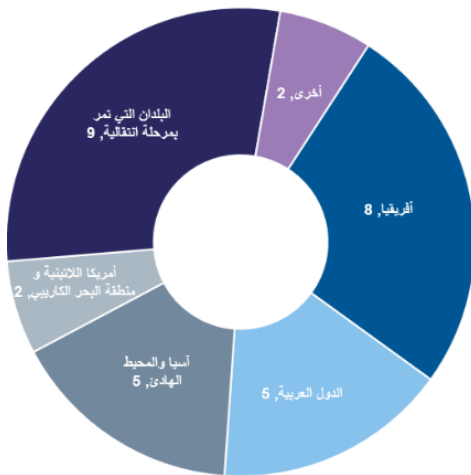


"من خلال مشاركتي في أنشطة الويبو، اكتسبت فهماً أعمق للملكية الفكرية وكيف يمكن تحويل فكرة هندسية إلى أصل قابل للحماية والاستثمار."

### تعزيز الاستراتيجيات الوطنية ومواءمة السياسات

لقد عززنا الملكية الوطنية للملكية الفكرية باعتبارها أداة للتنمية من خلال تبني نهج أكثر عملية وتركيزاً على النتائج فيما يتعلق بالاستراتيجيات الوطنية للملكية الفكرية. وقد أطلقنا 16 استراتيجية<sup>42</sup> خلال الفترة 2025/2024، وأكملنا صياغة 13 استراتيجية منها لاعتمادها، وبذلك يصل العدد الإجمالي للاستراتيجيات التي تم الانتهاء منها إلى 31 استراتيجية<sup>43</sup> منذ اعتماد النهج الجديد في عام 2022. وتساعد هذه الاستراتيجيات الدول الأعضاء على مواءمة أنظمة الملكية الفكرية مع الأولويات الاقتصادية، وتعزيز الابتكار والقدرات الإبداعية، ودعم تنمية المشاريع.

عدد خطط العمل الوطنية التي تم الانتهاء منها



#### من الرؤية إلى الاستراتيجية: مسارات وطنية جديدة في مجال الملكية الفكرية (2025)

في عام 2025، أطلقت جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية وبوتان مشاريع جديدة لوضع استراتيجيات وطنية للملكية الفكرية بالتعاون مع الويبو - مما يمثل بداية عمليات تقودها البلدان لتسخير الابتكار والإبداع من أجل النمو الاقتصادي. وتجمع هذه المبادرات بين صانعي السياسات والشركات والمبدعين، وتساهم في تشكيل الكيفية التي تتحول بها الأفكار من إمكانات إلى قيمة، وكيفية دعم نظم الملكية الفكرية لأولويات التنمية الوطنية.

"تحويل الإمكانات الفكرية الغنية... إلى أصول قيّمة." - أحد أصحاب المصلحة، جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية



الصورة: إدارة الملكية الفكرية، وزارة قطاع الصناعة والتجارة، جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية

### توسيع المشاركة في النظام الإيكولوجي للابتكار

تطلعاً إلى عالم تدعم فيه الملكية الفكرية ابتكارات وإبداعات النساء في كل مكان من أجل مصلحة الجميع، قمنا بتعزيز تنفيذ خطة العمل بشأن الملكية الفكرية والنوع الاجتماعي (IPGAP)، مما عزز صنع السياسات القائمة على الأدلة والتعاون الدولي. ومن أبرز الإنجازات ما يلي:

- إطلاق قاعدة بيانات IPGAP كمورد عالمي للسياسات والمبادرات التي تدعم تمكين المرأة اقتصادياً من خلال الابتكار والملكية الفكرية وريادة الأعمال.

<sup>42</sup> أفريقيا (6)، بما في ذلك بلدان الأقل نمواً؛ البلدان العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (3)، بما في ذلك بلدان الأقل نمواً؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (2)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (3).

<sup>43</sup> تصويب: في نهاية عام 2023، تم الانتهاء من وضع ما مجموعه 18 استراتيجية في 17 بلداً، وليس في 18 بلداً كما ورد في تقرير حالة العالم 2022/23.

- اجتماع خبراء البحوث العالميين التابع لخطة العمل (IPGAP) – وهو منصة عالمية متعددة التخصصات – جمع بين اقتصاديين وعلماء قانون وصانعي سياسات لعرض 50 ورقة بحثية وتوليد رؤى قائمة على الأدلة لمعالجة الحواجز الهيكلية وتوجيه السياسات لتعزيز مشاركة المرأة في الابتكار والملكية الفكرية.

#### GREM – رؤى رئيسية 25/2024: تعزيز مشاركة المرأة في الابتكار والملكية الفكرية

- من القياس إلى العمل: تتيح الأساليب والبيانات المحسنة استجابات أكثر استهدافاً، في حين تظل الحواجز الهيكلية – الوصول إلى التمويل والشبكات والظهور – هي القيد الرئيسي
- تمتد المشاركة عبر القطاعات لكنها لا تزال غير متكافئة: تنشط النساء في مجالات العلوم والصناعات الإبداعية وريادة الأعمال، لكن تمثيلهن غير كافٍ في أنظمة الملكية الفكرية الرسمية
- يخلق التحول الرقمي فرصاً ومخاطر على حد سواء: يمكن للأدوات الرقمية والذكاء الاصطناعي توسيع نطاق الوصول والظهور، ولكنهما قد يعززان أيضاً التحيزات القائمة
- التدخلات الموجهة على نطاق النظام هي المفتاح: الإرشاد، ومهارات الملكية الفكرية، والتمويل، ودعم النظام البيئي أمور حاسمة لتعزيز المشاركة



### النتيجة المتوقعة 4.2 تطوير أنظمة متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والنظام الإيكولوجي الإبداعي في الدول الأعضاء

#### دعم المشاركة في السياسات الإقليمية وعبر الإقليمية

خلال الفترة 2025/2024، عززنا دور الملكية الفكرية كمحرك شامل للنمو من خلال موازنة السياسات مع الممارسات. وحافظنا على مشاركة رفيعة المستوى مع صانعي السياسات وأصحاب المصلحة الاستراتيجيين عبر المنصات الإقليمية وعبر الإقليمية، وربطنا أطر الملكية الفكرية بالأولويات الاقتصادية الأوسع نطاقاً. وشمل ذلك:

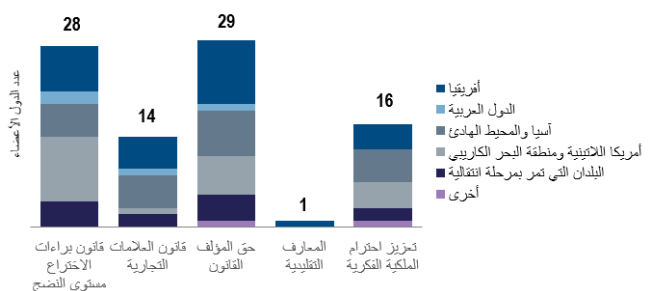
- تعزيز موازنة السياسات الإقليمية من خلال المشاركة الوزارية وعالية المستوى في أمريكا الوسطى وأفريقيا وجنوب شرق آسيا. وأدى ذلك إلى اعتماد إعلان وزاري في أمريكا الوسطى وتعزيز التعاون مع رابطة دول جنوب شرق آسيا (ASEAN) والمكتب الأفريقي للملكية الفكرية (OAPI)، مما دعم أطر الملكية الفكرية وإدارتها بشكل أكثر توافقاً.
- تعميق التعاون عبر الأقاليم بين المناطق، بما في ذلك من خلال: (1) إضفاء الطابع المؤسسي على تحالف البلدان الناطقة بالفرنسية في مجال الملكية الفكرية ومشاركته في الجمعية العامة للويبو لعام 2025؛ (2) إنشاء شبكة حق المؤلف والحقوق المجاورة التابعة لمجتمع البلدان الناطقة باللغة البرتغالية (CPLP)؛ (3) عقد المؤتمر الثاني للملكية الصناعية للبلدان الناطقة باللغة البرتغالية في ريو دي جانيرو.
- تبادل المعرفة على الصعيد العالمي من خلال منصات مثل المعهد الدولي لحقوق المؤلف التابع لمكتب حقوق المؤلف بالولايات المتحدة (USCO) والويبو، لتزويد كبار المسؤولين من 18 بلداً باستراتيجيات سياساتية متطورة لتحديث النظم الإيكولوجية الوطنية لحقوق المؤلف؛ الاجتماع الرفيع المستوى لمكاتب حقوق المؤلف الذي عُقد في سيول في عام 2025، والذي ركز على تعزيز القدرات المؤسسية لـ 13 دولة في جميع المناطق؛ فضلاً عن دعمنا للمؤتمر الإقليمي للملكية الفكرية والصناعات الإبداعية الذي عُقد في تشيسيناو، مولدوفا، في سبتمبر 2025.
- ساعدت المشاركة المباشرة بين صانعي السياسات والمستخدمين على ضمان أن تستند أطر السياسات إلى الاحتياجات الواقعية، بما في ذلك من خلال المؤتمر الإقليمي الأفريقي للشباب والمنتدى عبر الإقليمي لرائدات الأعمال في أفريقيا ومنطقة البحر الكاريبي الذي عُقد في جامايكا في عام 2024. واستمرت هذه الجهود في عام 2025 مع المنتدى عبر الإقليمي للملكية الفكرية والاقتصاد الإبداعي: ربط آسيا وأمريكا اللاتينية؛ والمنتدى عبر الإقليمي لرائدات الأعمال من المناطق العربية والآسيوية.

#### تعزيز الأطر التشريعية والسياساتية

ساعد الدعم التشريعي والسياساتي في مجالات براءات الاختراع والعلامات التجارية وحقوق المؤلف والمعارف التقليدية وتعزيز احترام الملكية الفكرية الدول الأعضاء على وضع أطر عمل متوازنة وفعالة تتماشى مع الأولويات الوطنية. وكان التحول الرئيسي خلال فترة السنتين هو الانتقال نحو نموذج استشاري أكثر تنظيمًا وقيادة وطنية، لا سيما في قانون براءات الاختراع والتكنولوجيا. وركز هذا النهج على الاستمرارية والملكية والتنفيذ العملي من خلال:

- التحول إلى نموذج استشاري أكثر استراتيجية: الانتقال من التدخلات لمرة واحدة إلى نهج تكراري قائم على التطوير المشترك مع

#### التوزيع الجغرافي للمشورة التشريعية حسب المنطقة



الدول الأعضاء، والتشاور المستمر، والتكيف مع السياق المحدد.

- تعزيز الملكية الوطنية: دعم الدول الأعضاء في صياغة النتائج التشريعية والسياساتية من خلال الحوار المستمر، ودورات التغذية الراجعة، وعمليات الاستشارة المخصصة.

- تعزيز عملية صنع القرار من خلال أدوات عملية: استخدام موجزات السياسات والاستبيانات لدعم الخيارات المستنيرة والقائمة على الأدلة من قبل السلطات الوطنية.
- دعم انتقال البلدان الأقل نمواً: إطلاق مجموعة أدوات تخريج البلدان الأقل نمواً، وهي أداة تقييم ذاتي قائمة على سير العمل تمكن البلدان الأقل نمواً التي تتخرج من القائمة من مواصلة قوانين البراءات والتكنولوجيا مع متطلبات اتفاقية تريبس مع تحديد أوجه المرونة والأولويات الوطنية.

### تعزيز المشاركة والتعاون القضائيين

واصلنا تعزيز التعاون القضائي العالمي والقدرات القضائية، ودعم التطبيق الأكثر اتساقاً واستنارة لقانون الملكية الفكرية.



أكثر من  
1500 قاضي  
من 130 ولاية  
قضائية

منذ تأسيسه في عام 2018، نما المجتمع العالمي لقضاة الملكية الفكرية التابع لمعهد الويبو القضائي ليضم أكثر من 4100 قاضي، حيث شارك أكثر من 1500 قاضي من 130 دولة في برامج التبادل والتدريب خلال الفترة 2025/2024. وقد زادت المشاركة في منتدى الويبو لقضاة الملكية الفكرية بشكل ملحوظ خلال فترة السنتين - من حوالي 360 قاضياً في عام 2023 إلى أكثر من 520 قاضياً في عام 2025 (+44%) - مما عزز مكانته كمنصة عالمية رائدة للحوار والتعاون القضائي.

### تعزيز قاعدة الأدلة العالمية لوضع السياسات

أدى توسيع نطاق وعمق وأهمية بياناتنا وتحليلاتنا من الناحية السياسية إلى تحسين قاعدة الأدلة العالمية بشأن الملكية الفكرية والابتكار والنظام الإيكولوجي للابتكار. ومكنت هذه الجهود الدول الأعضاء من تتبع اتجاهات الابتكار العالمية بشكل أفضل، ومقارنة الأداء، وتصميم سياسات أكثر استهدافاً وقائمة على البيانات في مجال الملكية الفكرية والابتكار. وتقدمت الأعمال على جبهات متعددة:

- شملت المقارنة المعيارية العالمية للابتكار في مؤشر الابتكار العالمي (GII) 140 اقتصاداً وعمقت التحليل الخاص بالريادة الاجتماعية (طبعة 2024) ورؤى مجموعات الابتكار من خلال مؤشرات جديدة لرأس المال الاستثماري (طبعة 2025).
- توسعت البيانات والتحليلات العالمية للملكية الفكرية مع مؤشرات الملكية الفكرية العالمية التي تغطي 150 دولة عضو. إلى جانب التقارير السنوية عن أنظمة معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) ومدير ولاهاي، قدم ذلك رؤى شاملة وموثوقة حول أنشطة الملكية الفكرية العالمية واتجاهات التسجيل.
- وتقدم قياس الاستثمار غير الملموس مع إطلاق "أبرز ملامح الاستثمار غير الملموس في العالم" بالتعاون مع كلية لويس للأعمال. وتشمل التغطية الآن الاقتصادات الناشئة، مثل البرازيل والهند، بالإضافة إلى الاقتصادات ذات الدخل المرتفع.

ملخص عمل  
مؤشر الابتكار  
العالمي  
2025

ملخص عمل  
مؤشر الابتكار  
العالمي  
2024



### النتيجة المتوقعة 4.3 زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء

#### توسيع نطاق الوصول العالمي إلى التعليم والمهارات في مجال الملكية الفكرية

خلال الفترة 2025/2024، عززت أكاديمية الويبو مكانتها على رأس مزودي التعليم في مجال الملكية الفكرية. وزاد عدد المسجلين بنسبة 36% ليصل إلى أكثر من 300000 مشارك، مما يعكس الطلب القوي والمستمر على تعليم متاح وعالي الجودة. وظلت المشاركة واسعة النطاق، حيث شكلت النساء 55% من المسجلين، والشباب 65%، والشركات الصغيرة والمتوسطة 26% - مما يسلط الضوء على دور أكاديمية الويبو في توسيع نطاق الوصول إلى المعرفة في مجال الملكية الفكرية عبر مجموعات متنوعة من المستخدمين.

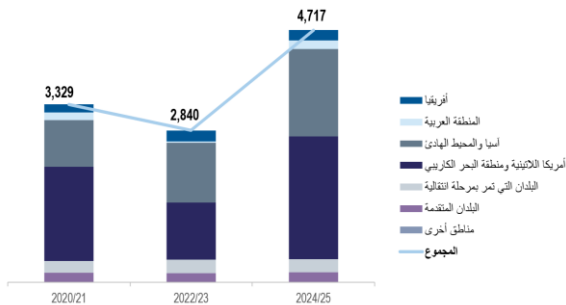
وقد كان الدافع وراء هذا النمو هو توسيع نطاق تقديم التعلم الإلكتروني، وتعزيز الشراكات، وتطوير برامج جديدة تتماشى مع الاحتياجات المتغيرة. وأتاح المحتوى متعدد اللغات، والمناهج الدراسية المصممة خصيصاً، والتعاون المتنوع مع الدول الأعضاء والجامعات ومكاتب الملكية الفكرية - بما في ذلك الاتحادات الجامعية الجديدة والمبادرات التجريبية - مسارات تعليمية أكثر مرونة وشمولاً. ومن أبرز التطورات ما يلي:

- إطلاق برنامج التدريب التنفيذي (ETP)، الذي منح شهادات لـ 564 مهنيّاً بعد تلقيهم تدريباً متخصصاً وموجهاً نحو الممارسة العملية في القطاعين العام والخاص.
- المسارات الأكاديمية: 616 خريجاً من برامج الماجستير المشتركة وأكثر من 2000 مشارك في دورة الويبو-Harvard PatentX؛ وإطلاق أربعة برامج ماجستير مشتركة جديدة في الصين والهند وكازاخستان وجورجيا.
- إدخال برامج الماجستير التنفيذي في المغرب والمملكة العربية السعودية، مع التركيز على الملكية الفكرية والابتكار وريادة الأعمال.
- بناء المواهب المستقبلية: تنظيم 42 دورة من دورات الويبو الصيفية (WSS)، استفاد منها أكثر من 5000 من المهنيين الشباب.

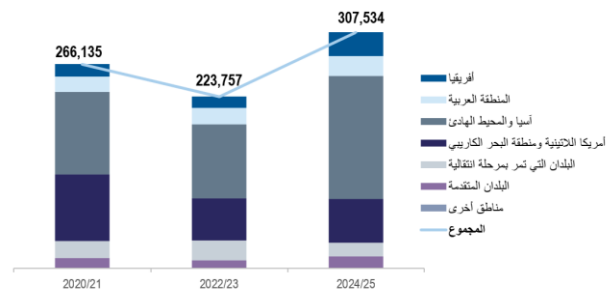


- وقد دريت برامج صياغة البراءات أكثر من 600 شخص من 99 بلداً من خلال حلقات عمل إقليمية ووطنية والبرنامج الدولي للتدريب على صياغة البراءات. وقامت ستة بلدان إضافية<sup>44</sup> بدمج البرنامج الدولي للتدريب على صياغة البراءات في أطرها الوطنية للتدريب في مجال البراءات. ونُشر كتاب تمارين صياغة البراءات، الذي يزود الممارسين بمواد تدريبية محسنة

التوزيع الجغرافي للمشاركين في دورات WSS



التوزيع الجغرافي للمشاركين في دورات التعلم عن بُعد (DL)



## الاستفادة من الابتكار الرقمي لتوسيع نطاق الوصول

ساعد إطلاق خدمة تكنولوجيا التعليم في مجال الملكية الفكرية التابعة لأكاديمية الويبو على سد الثغرات في التعليم في مجال الملكية الفكرية، لا سيما في المناطق النائية والمحرومة. ومن خلال الجمع بين الخبرة في مجال الملكية الفكرية وتقنيات التعلم المتقدمة، مكنت هذه المبادرة من تقديم خدمات مخصصة وقابلة للتطوير تتكيف مع السياقات الوطنية. وفي عام 2025، تجلّى تأثيرها في كولومبيا، حيث قدمت أدوات تعمل دون اتصال بالإنترنت مدعومة بالذكاء الاصطناعي تدريباً في مجال الملكية الفكرية وريادة الأعمال للمجتمعات المحلية التي تعاني من محدودية الوصول إلى الإنترنت، مع بناء القدرات المحلية لإدارة النظام والحفاظ عليه.

عززت برامج الشهادات الجديدة – بما في ذلك شهادة الأساس لموظفي مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار، وصياغة البراءات، وبرنامج اعتماد معلمي الشباب – جودة وتخصص تقديم تعليم الملكية الفكرية.

### تكنولوجيا التعليم في مجال الملكية الفكرية – سد الفجوة الرقمية في كولومبيا

"بالنسبة لنا في لا غواخيرا، غالباً ما يكون الوصول إلى المعرفة محدوداً. تتيح هذه الأداة لرواد الأعمال لدينا التعلم والنمو وحماية أعمالهم، بغض النظر عن الاتصال بالإنترنت. إنها تمكن منطقتنا." – جيوفاني روميو

صاحب شركة محلية، ريوهاشا لا غواخيرا، كولومبيا

الصورة: دانيال فريماندو سيلفا مونتاليفي



## بناء أنظمة تدريب مستدامة في مجال الملكية الفكرية

ساعد التوسع المستمر في مؤسسات التدريب على الملكية الفكرية على ترسيخ المعرفة بالملكية الفكرية في النظم الوطنية وتوسيع نطاق القدرات التدريبية المحلية لزيادة الأثر المستدام:

- نمت شبكة مؤسسات التدريب على الملكية الفكرية العالمية لتشمل 29 مؤسسة خلال فترة السنتين (10+): الجزائر<sup>45</sup>، أرمينيا، تشيلي، إكوادور، إندونيسيا، باكستان، سوريا، فيتنام، المنظمة الإقليمية الإفريقية للملكية الفكرية)، أصبحت تسع منها مكثفية ذاتياً، ليصل المجموع إلى 27 مؤسسة في 55 بلداً
- قدمت مؤسسات التدريب على الملكية الفكرية تدريباً واسع النطاق شمل أكثر من 3500 نشاط تدريبي، ووصل إلى حوالي 370 ألف فرد، وبذلك بلغ إجمالي المستفيدين أكثر من 970 ألفاً.

## توسيع الفرص المتاحة للنساء والشباب ورجال الأعمال من خلال التثقيف في مجال الملكية الفكرية

وشملت المبادرات الرئيسية المستهدفة لتزويد النساء والشباب ورجال الأعمال بالمهارات اللازمة لاستخدام الملكية الفكرية في الابتكار وتطوير الأعمال ما يلي:

- توسعت مبادرة IP4Youth&Teachers لتشمل 31 دولة، ووصلت إلى 817 من المعلمين والمشاركين الشباب.
- وتعززت مشاركة الشباب بتعيين سفيرين جديدين للشباب في مجال الملكية الفكرية لتعزيز الوعي وإلهام المبتكرين الشباب.

<sup>44</sup> إكوادور، وهنغاريا، وماليزيا، ونيجييا، وباراغواي، وأوغندا.

<sup>45</sup> الجزائر (المعهد الوطني للوقاية من الأغلام)، الجزائر (المنظمة الوطنية لإزالة الأغلام).





- الملكية الفكرية في النظم التعليمية الوطنية من خلال دعم المعلمين وصانعي السياسات لدمج مناهج منظمة في مجال الملكية الفكرية على المستوى الوطني.

#### من التقاليد العائلية إلى مشروع تجاري متنامي

في باسستر، سانت كيتس ونيفيس، حولت أناستاشا الوصفات التي تورثتها أجيال من النساء في عائلتها إلى "شوجار تاون أورجانيكس"، وهي مؤسسة اجتماعية تنتج منتجات صحية وعافية صديقة للبيئة. من خلال برنامج WEP التابع للويبو، عززت مهاراتها التجارية واتخذت الخطوة لتسجيل علامة تجارية، مما مهد الطريق لنمو منتجاتها. واليوم، لا تعمل أناستاشا على بناء مشروعاً مستداماً فحسب، بل ترد الجميل إلى المجتمع من خلال توجيه الشباب في مجتمعها.



#### أصوات الشباب تدفع عجلة الابتكار والإبداع

تقول أوكسانا زابورونوك: "بعد حماية ملكيتي الفكرية، أشعر بمزيد من الثقة والأمان بصفتي مبتكرة، وهذا أمر يستحق العناء." "ساعدتني الملكية الفكرية على حماية فكري والتفكير في إمكاناتها التجارية."

— أوكسانا زابورونوك، مبتكرة، سفيرة الويبو للشباب في مولدوفا



الصورة: Vignn

"لا ينبغي أن يقتصر الجانب المتعلق بالملكية الفكرية للفنانين أمثالي على حق المؤلف فحسب"، يقول جيفون، "فالجانب المتعلق بالعلامة التجارية والأعمال في عملي هو ما أرى فيه وسيلة لضمان مستقبلتي في مجال الموسيقى."

— جيفون جون، موسيقى، غرينادا  
سفير شباب الويبو



### تعزيز النظام الإيكولوجي للابتكار والاستخدام التطبيقي للملكية الفكرية

ساعد بناء القدرات على نطاق واسع والشراكات الموجهة والنهج الجديدة القائمة على البيانات في تعزيز النظام الإيكولوجي للابتكار واستخدام الملكية الفكرية من أجل التنمية الاقتصادية والمجتمعية.

كان إطلاق نموذج بيانات الاقتصاد الإبداعي (CEDM) في تسع دول أعضاء – أذربيجان، وشيلي، وقيرغيزستان، ولاتفيا، والفلبين، وتايلاند، وترينيداد وتوباغو، والإمارات العربية المتحدة، وفيتنام – علامة فارقة رئيسية. ومن خلال دمج الأبعاد الاقتصادية والاجتماعية والثقافية، يوفر النموذج رؤية قابلة للتنفيذ لدعم صنع السياسات القائمة على الأدلة في القطاع الإبداعي. وبحلول نهاية عام 2025، كان هناك تقريران قطريان (الفلبين وترينيداد وتوباغو) قيد المراجعة الوطنية.

لقد عززنا القدرات في مجال البراءات ووسعنا نطاق استخدام نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) من خلال تنظيم أكثر من 150 نشاطاً للمساعدة التقنية والتدريب، شملت أكثر من 22000 مشارك في جميع أنحاء العالم. وقمنا بتحسين قدرات فحص البراءات، وزيادة التعاون بين المكاتب، ودفعنا نحو اعتماد معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) على نطاق أوسع. وعقدت الويبو ورش عمل كبرى في فعاليات رئيسية مثل "فيفا تيك" (VivaTech) والمؤتمر الأفريقي للشركات الناشئة (ASC)، شارك فيها أكثر من 4000 شركة ناشئة و190000 مشارك.

من خلال برنامج ريادة الأعمال المجتمعية التابع للويبو (CEP)، تمكنت رائدات الأعمال من الشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية ("IPLCs") من ترجمة المعرفة في مجال الملكية الفكرية

"للمنافسة على الصعيد الدولي، نحتاج إلى فهم المحركات الأساسية للاقتصاد الإبداعي. سيساعدنا هذا النموذج على قياس إمكاناتنا وتوجيه الاستثمارات الاستراتيجية."

— السيد شاكرت بيتشيانغكول، المدير التنفيذي لوكالة الاقتصاد الإبداعي في تايلاند

"ساعدتني جلسة التوجيه على صقل استراتيجيتي في مجال الملكية الفكرية. فقد قدمت رؤية واضحة حول كيفية الاستفادة الاستراتيجية من حماية براءات الاختراع وحقوق الملكية الفكرية على المستويات الوطنية والأوروبية والدولية. وتعد هذه الإرشادات حاسمة لتعظيم القيمة والإمكانات التجارية لطلبات الملكية الفكرية وبراءات الاختراع الجارية لدينا. كما ساعدت الجلسة على تسهيل فهم الأطر القانونية المعقدة."

— خوسيه أوسبينا، مؤسس ومدير تنفيذي لشركة WAVF (الأمن السيبراني والدفاع والتكنولوجيا المتقدمة)

إلى نتائج تجارية ملموسة:

- تم دعم أكثر من 100 امرأة عبر النسخ العالمية والإقليمية لبرنامج الويبو للتدريب والتوجيه والتوفيق (WEP).
- دخلت 11 علامة تجارية لمنتجات وخدمات قائمة على التقاليد في عملية التسجيل في إطار برنامج WEP العالمي؛ وتم تسجيل أو تقديم ثماني علامات جماعية في إطار برنامج الأنديز، مع حصول جميع المؤسسات المشاركة على حماية العلامات الجماعية بحلول نهاية عام 2025.
- توسيع نطاق التنفيذ الإقليمي ليشمل أوروبا الوسطى ودول البلطيق والمحيط الهادئ وأمريكا الوسطى، مما يعزز المؤسسات المجتمعية والوصول إلى الأسواق.

### تمكين الشباب من خلال الملكية الفكرية

حددت الويبو مشاركة الشباب كأولوية استراتيجية من خلال إطلاق استراتيجية تمكين الشباب في مجال الملكية الفكرية (IIP-YES!) في عام 2024، مما أدى إلى إنشاء مسارات منظمة للمبتكرين الشباب لبناء المهارات وتطبيق الملكية الفكرية في ريادة الأعمال والابتكار. وشملت أبرز الأحداث في 25/2024 ما يلي:

- دمج التثقيف في مجال الملكية الفكرية في مراكز الشباب في تونس من خلال مركز ثانيت للابتكار الشبابي، الذي وصل إلى 50 ميسراً من 24 مدينة في جميع أنحاء البلاد.
- وشملت المسارات الجديدة لمشاركة الشباب مسابقة الويبو للمحاكم الصورية في مجال الملكية الفكرية، التي فتحت فرصاً جديدة لمشاركة الشباب في قانون وسياسة الملكية الفكرية.
- أدى "معسكر تدريب الأعمال في مجال الملكية الفكرية" الذي استهدف 64 من رواد الأعمال الشباب المهاجرين من ثلاث دول، والذي نُظم بالتعاون مع المنظمة الدولية للهجرة (IOM)، إلى تسجيل سبع علامات تجارية، وإيجاد حلول منتجات جديدة، وإصدار دليل مشترك بين الويبو والمنظمة الدولية للهجرة.

- وساهمت مبادرات مثل مختبر ألعاب "الملكية الفكرية في أ Box" في أوغندا في توسيع نطاق الوصول والقدرة على التنفيذ المحلي.
- وأشركت فعالية "نكست غريت آي بي غيم جام" (Next Great IP Game Jam)، التي نُظمت بالتعاون مع "غلوبال غيم جام" (Global Game Jam)، الشباب في تطوير محتوى قائم على الملكية الفكرية – حيث تم اختيار 63 فريقاً من مطوري الألعاب الشباب، من بينها خمسة فرق (فريق واحد من كل منطقة) كفائزين بفضل قصصهم وشخصياتهم وإمكاناتهم السوقية القائمة على الملكية الفكرية.



### تعزيز التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي لتبادل المهارات والمعارف

لقد أدمجنا التعاون بين بلدان الجنوب والتعاون الثلاثي في أنشطة تنمية المهارات والمعرفة، مما مكن من التعلم من الأقران والتبادل عبر الأقاليم بين الدول الأعضاء. وفي عام 2025، تُرجم ذلك إلى إجراءات محددة الأهداف لتعزيز مشاركة الشباب من خلال مؤتمر الشباب الإقليمي حول الملكية الفكرية: من الأفكار إلى التأثير، الذي جمع 123 مشاركاً من 43 بلداً؛ بناء القدرات المؤسسية في مجال التكنولوجيات الناشئة من خلال سلسلة من أنشطة الويبو IPWAI (الملكية الفكرية والذكاء الاصطناعي) التي تدعم استخدام الذكاء الاصطناعي في مكاتب الملكية الفكرية في إندونيسيا والفلبين وتايوان وفيتنام؛ وتعزيز التبادل عبر الأقاليم في القطاعات الإبداعية من خلال منتدى الويبو "القاسم المشترك في صناعة الأزياء"، الذي شارك فيه أكثر من 50 طالباً ومصمماً من كولومبيا والجمهورية الدومينيكية وغواتيمالا والمكسيك وبيرو.

### النتيجة المتوقعة 4.4 زيادة عدد المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات التي تستفيد بنجاح من الملكية الفكرية

#### دفع عجلة نمو الأعمال التجارية القائمة على الملكية الفكرية والاعتراف العالمي بها

قمنا بتوسيع نطاق جوائز الويبو العالمية بشكل كبير لتكون منصة لتحديد وعرض ودعم المشاريع المبتكرة التي تستفيد من الملكية الفكرية لتوليد قيمة اقتصادية واجتماعية وثقافية. وبناءً على النمو القوي الذي شهدته عام 2024، حققت نسخة عام 2025 مشاركة قياسية، عقب تحولها من مبادرة قائمة على التقدير إلى منصة دعم أكثر استمرارية لتسريع التسويق التجاري للملكية الفكرية وتعزيز جاهزية الاستثمار للشركات ذات الإمكانيات العالية. وقد حقق هذا النموذج الموسع نتائج قوية:



- بلغت المشاركة العالمية 780 طلباً من 95 دولة في عام 2025 (+18.8% مقارنة بعام 2024) – وهو ما يمثل زيادة بمقدار ثلاثة أضعاف في عدد الطلبات المقدمة منذ إطلاق المبادرة.
- وتوسعت التغطية القطاعية لتشمل فئتين (الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة) وخمسة قطاعات: الصحة، والبيئة، والزراعة، والصناعات الإبداعية، وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات – مما أتاح تحديداً أكثر استهدافاً للشركات ذات الإمكانيات العالية.
- إدخال فئة "التكريم الخاص" لأفضل رائدة أعمال وأفضل رائد أعمال شاب، حيث شكلت الشركات التي تقودها نساء 27% من المتقدمين، بينما شكلت الشركات التي على رأسها شباب 30%.
- توسيع نطاق الدعم ليشمل جميع المتأهلين للتصفيات النهائية من خلال ربطهم بـ 19 مستثمراً موثقاً به، وفرص أعمال مختارة بعناية، وجلسات خبراء نصف شهرية، ووصلات بخدمات الويبو الأوسع نطاقاً.
- توسع المستفيدون إلى أسواق جديدة، مما عزز محافظ البراءات وجمع رأس المال من مستويات التمويل الأولي إلى مستويات التمويل من السلسلة باء (ما يقارب 2 مليون إلى 20 مليون دولار أمريكي).

#### تعزيز دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة والخدمات المتعلقة بالملكية الفكرية

قمنا بتوسيع نطاق الدعم العملي المخصص للشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة، مما مكنها من حماية وإدارة وتسويق الملكية الفكرية بشكل أفضل عبر مختلف القطاعات والمناطق.

### تحويل الملكية الفكرية إلى نمو: كيف تتنافس الشركات الصغيرة والمتوسطة وتوسع

عززت Gokomodo، وهي منصة إندونيسية للأعمال الزراعية تربط المزارعين بالموردين، استراتيجيتها في مجال الملكية الفكرية من خلال الدعم الموجه من مركز إدارة الملكية الفكرية التابع للويبو لمعالجة الاستخدام غير المصرح به لعلامتها التجارية ونموذج أعمالها في سوق شديد التنافسية. وبفضل هذا الدعم، سرّعت الشركة من تسجيلات الملكية الفكرية الخاصة بها، وحصلت على 17 حماية، ودمجت الملكية الفكرية بشكل أكثر منهجية في استراتيجيتها للنمو. وقد مكن ذلك Gokomodo من حماية منصتها، وتعزيز وتوسيع نطاق عملياتها، ودعم آلاف

وباستخدام نهج تقديم الخدمات على نطاق واسع، تم الوصول إلى أكثر من 3000 رائد أعمال من خلال ما يقرب من 100 عيادة لإدارة الملكية الفكرية (IPMCs) وورش عمل في أكثر من 60 بلداً. ومكنت الأشكال الموسعة من تقديم دعم استشاري أكثر استهدافاً ومخصصاً لكل مرحلة. وتجاوز عدد مستخدمي أداة تشخيص الملكية الفكرية 100000 مستخدم، وبلغ عدد التنزيلات لموارد "الملكية الفكرية للأعمال" أكثر من 800000 تنزيل.

وربطت النظم الإيكولوجية المحلية لتقديم الخدمات، مثل منصة مؤسسات دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة، الشركات بأكثر من 500 خدمة في 140 بلداً، في حين أدمجت مراكز الأعمال المعنية بالملكية الفكرية خبرة الويبو في المؤسسات الوطنية، مما أدى إلى تحسين الوصول إلى أدوات الملكية الفكرية والتدريب والدعم الاستشاري.

### تمكين المخترعين وتعزيز النظام الإيكولوجي للابتكار

احتفالاً بالذكرى العاشرة لتأسيسه في عام 2025، مكن برنامج مساعدة المخترعين (IAP) المخترعين والشركات الصغيرة والمتوسطة من تحويل الأفكار إلى ابتكارات محمية وفرص سوقية من خلال شراكة بين مكاتب الملكية الفكرية الوطنية وأكثر من 250 متخصصاً متطوعاً في مجال براءات الاختراع والويبو. وقد حقق عقد من التأثير نتائج ملموسة:

- شهدت الفترة 2025/2024 زيادة بنسبة 41% في عدد المستفيدين مقارنة بالفترة 2023/2022، ليصل إجمالي عدد المستفيدين من الدعم منذ بدء البرنامج إلى 278 مخترعاً وشركة صغيرة ومتوسطة.
- تم منح 76 براءة اختراع للمستفيدين من برنامج مساعدة المخترعين، بما في ذلك 13 براءة اختراع إضافية في 25/2024.
- التغطية الجغرافية – 10 بلدان مشاركة، مع انضمام باكستان خلال فترة السنتين.
- جمعت قمم أفضل الممارسات في عامي 2024 و2025 بين منسقي البرامج ومحامي براءات الاختراع المتطوعين والمستفيدين.



13

براءة اختراع تم  
منحها بدعم من  
برنامج مساعدة  
المخترعين

### من التلوث إلى الابتكار: تحويل مياه الصرف الصحي إلى فرصة

طور خورخي ديلغادو ساينز، طالب هندسة بيئية من بيرو، نظاماً مبتكراً لمعالجة مياه الصرف الصحي بعد أن شاهد التلوث الشديد الناجم عن النفايات الصناعية غير المعالجة. تستخدم حلوله - STARI YAQUA - مزيجاً من الترشيح والكائنات الدقيقة والعمليات الطبيعية لتحويل مياه الصرف الصحي إلى مياه نظيفة وسماد عضوي وكتلة حيوية قابلة لإعادة الاستخدام. بدعم من برنامج مساعدة المخترعين، حصل خورخي على حماية براءة اختراع في عدة بلدان، مما حوّل اختراعه إلى أصل تجاري تنافسي. واليوم، تتوسع شركته في أسواق جديدة، مما يدل على كيفية تحويل الملكية الفكرية للابتكارات المدفوعة بالاعتبارات البيئية إلى تأثير قابل للتوسع.

يقول خورخي: "كان جينيو مفيداً للغاية في عملية تسجيل براءة الاختراع. فقد ساعدني في تقديم طلبات براءات الاختراع الوطنية وطلب دولي بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)، بالتعاون مع متخصصين متطوعين من الرابطة الأمريكية للملكية الفكرية (ASPI)".  
— خورخي ديلغادو ساينز

### توسيع نطاق التسويق التجاري للملكية الفكرية ونظم التمويل

في 2025/2024، انتقلنا من المشاريع التجريبية المبكرة إلى نهج أكثر عملية وتوجهاً نحو السوق تدعم المبتكرين والشركات في طرح أفكارهم في السوق.

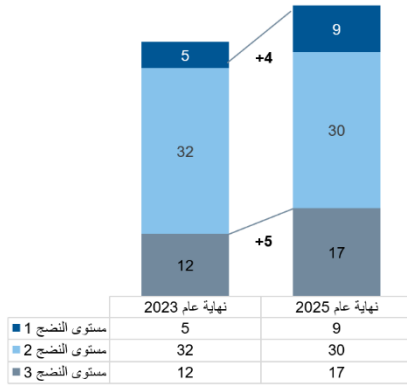
اختتمت مبادرة "Scale Up Your IP" مرحلتها التجريبية، حيث وصلت إلى أكثر من 380 مشروعاً و70 متخصصاً في نقل التكنولوجيا عبر 68 دولة عضو.

بالتوازي مع ذلك، قمنا بتطوير تمويل الملكية الفكرية من مرحلة التوجيه إلى مرحلة التنفيذ. تم إطلاق أول مشروع تجريبي لتمويل الملكية الفكرية بالتعاون مع أحد البنوك الماليزية، بهدف إعداد الشركات المحلية للاستفادة من الأصول غير الملموسة في التمويل.

ودعماً لهذا التنفيذ العملي، يوفر "الدليل العملي لتمويل الملكية الفكرية" — [الحصول على قروض باستخدام أصول الملكية الفكرية الخاصة بك](#) — موارد قابلة للتطبيق لشرح الملكية الفكرية للمقرضين. وشمل ذلك تدريب أكثر من 100 متخصص على التقييم، وإطلاق مجموعة أدوات تقييم الملكية الفكرية لتبادل أفضل الممارسات الإقليمية في رابطة دول جنوب شرق آسيا (ASEAN)، ونشر دليلين حول تقييم الملكية الفكرية للمتخصصين في نقل التكنولوجيا.

على الصعيد العالمي، جمعت الويبو ما يقرب من 2300 مشارك من أكثر من 130 دولة في "حوار تمويل الملكية الفكرية 2025" ونشرت ثمانية تقارير إضافية عن وجهات نظر الدول بشأن فتح آفاق تمويل الملكية الفكرية.

### توسيع نطاق دعم الابتكار وقدرات تحليلات الملكية الفكرية



عززت شبكات دعم التكنولوجيا والابتكار التي تتمتع بقدرات تحليلات الملكية الفكرية أفضل الوصول إلى خدمات الملكية الفكرية عبر النظم الإيكولوجية للبحث والابتكار. وأدت هذه الجهود إلى زيادة فعالية أنظمة دعم الابتكار، مما أتاح استخداماً أكثر فعالية للملكية الفكرية واتخاذ قرارات تستند إلى البيانات.

### من الإقصاء إلى الوصول: قصة واحدة، تأثير عالمي

ولد إيساكو تواتو في ساموا وهو يعاني من ضعف في البصر، وكان يعتمد في السابق على الاستماع في الفصل فقط للتعلم بسبب نقص الكتب الميسرة. من خلال تدريب اتحاد الكتب الميسرة الذي عُقد في فيجي، بتمويل من صندوق أستراليا الاستثماري، اكتسب المهارات اللازمة لإنتاج مواد تعليمية ميسرة، وهو الآن بصدد إنتاج كتب مدرسية تعليمية لمساعدة الطلاب الذين يعانون من إعاقة في قراءة المطبوعات في ساموا.

تُظهر رحلته كيف يمكن للمعرفة أن تغير حياة الناس، وتحول التجارب الحياتية إلى قيادة، وتساعد في بناء أنظمة تعليمية أكثر شمولاً للآخرين.



"أعرف ما هو الشعور بالاستبعاد.  
أعرف ما يعنيه الحصول على ذلك

بلغ عدد مراكز شبكات مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار العالمية 1757 مركزاً (+14٪ عن عام 2023) موزعة على 94 دولة وخمس شبكات إقليمية، مع تحقيق 56 شبكة للاستدامة (+14٪ عن عام 2023).

استجابت مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار لأكثر من 4.5 مليون استفسار خلال فترة السنتين. تحسنت جودة الخدمة من خلال اعتماد موظفي مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار وإطلاق منصة إدارة مشاريع وأداء مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار (TPPM).

وسمحت أدوات مثل **مجموعة الأدوات الخاصة باستخدام الاختراعات في المجال العام** للمبتكرين بتحويل المعرفة الموجودة إلى منتجات وخدمات جديدة.

توسعت «مجتمع الممارسة» لتحليلات البراءات ليشمل 27 دولة عضو في عام 2025/2024 (زيادة قدرها 40٪ عن عام 2023)، وتطورت لتصبح منصة منظمة تتميز بمشاركة مستمرة من خلال التعاون المنتظم، وندوة سنوية رائدة، ومجموعات عمل مركزة، تكملها مبادرات جديدة، بما في ذلك تقارير "اتجاهات التكنولوجيا" و"SPARK للتكنولوجيا"<sup>46</sup>، وأدوات مثل نهج التعلم القائم على الألعاب، وتقارير المشهد العام للبراءات بشأن **الدكاء الاصطناعي التوليدي والأغذية الزراعية**.

### دعم المبدعين من خلال المنصات العالمية

بعد إطلاقها في نوفمبر 2023، قمنا بتوسيع نطاق مبادرة "الويبو للمبدعين"، مع برنامج "المبدعون يتعلمون الملكية الفكرية" (CLIP) كمنصة أساسية لها، لتوسيع نطاق الوصول إلى المعرفة بالملكية الفكرية للمبدعين في جميع أنحاء العالم. وبحلول نهاية عام 2025، أصبح برنامج CLIP متاحاً بسبع لغات – العربية والصينية والإنجليزية والفرنسية والبرتغالية والروسية والإسبانية – وتضمن تطبيقاً للهواتف المحمولة مع إمكانية الوصول دون اتصال بالإنترنت، مما وسع نطاق الوصول إلى المبدعين في البيئات ذات الاتصال المنخفض. وقد بدأنا في طرح البرنامج على نطاق إقليمي محدد في إندونيسيا، مما سيمهد الطريق لمزيد من الجهود المحلية في جميع أنحاء العالم. كما عززنا المشاركة من خلال برنامج CLIP Champions، الذي وفر موارد CLIP للمبدعين في 16 دولة، ومن خلال سلسلة CLIP Voices، التي تسلط الضوء على كيفية دعم الملكية الفكرية للمسارات المهنية الإبداعية.

### توسيع نطاق الوصول إلى المعرفة من خلال النشر الميسر

خلال عامي 2025/2024، عززنا الوصول إلى التعليم والمعرفة للأشخاص المكفوفين أو ضعاف البصر أو الذين يعانون من إعاقة في قراءة المطبوعات من خلال حلول عملية وشراكات. بمناسبة الذكرى العاشرة لتأسيسه، قدم اتحاد الكتب الميسرة (ABC) 465325 عنواناً ميسراً خلال فترة السنتين من خلال الهيئات المعتمدة (+56٪ مقارنة بعام 2023)، ليصل الإجمالي التراكمي إلى ما يقرب من 1.3 مليون عنوان بحلول نهاية عام 2025. كما طورنا نهجاً جديدة لمعالجة العوائق المستمرة في مجال النشر الميسر. ويتقدم تطوير أداة اتحاد الكتب الميسرة المدعومة بالذكاء الاصطناعي لتسريع إنتاج الكتب الميسرة، لا سيما في البيئات ذات الموارد المحدودة حيث لا يزال الإنتاج بطيئاً ومكلفاً.

### تعزيز البنية التحتية لإدارة الحقوق والشفافية

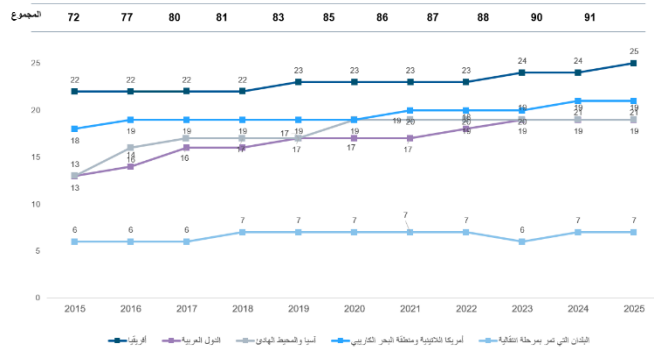
تم تعزيز أنظمة إدارة الحقوق من خلال تحسين البنية التحتية الرقمية ووصول أصحاب الحقوق إلى المعلومات. وشملت التطورات الرئيسية ما يلي:

<sup>46</sup> SPARK: تكنولوجيات الإجراءات المتعلقة بالأعلام.



- توسع نطاق نظام «الويبو Connect» بانضمام 28 منظمة إدارة جماعية (CMOs) جديدة إلى النظام، ليصل العدد الإجمالي إلى 68 منظمة إدارة جماعية في 52 بلداً نامياً (+66٪ مقارنة بعام 2023).
- غطى النظام 105 فئات إبداعية تدار من خلال نظام "الويبو Connect" (+88٪ مقارنة بعام 2023).
- إطلاق بوابة الويبو Connect في عام 2025، مما يتيح لأصحاب الحقوق الوصول المباشر إلى المعلومات المتعلقة بأعمالهم وتوزيعاتها.

مجموعة تطبيقات IPAS التابعة للويبو - الاستخدام حسب المنطقة



## النتيجة المتوقعة 4.5 تعزيز البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب الملكية الفكرية

استمر اعتماد أنظمة مكاتب الملكية الفكرية التابعة للويبو في النمو، مما دعم تقديم خدمات أكثر كفاءة وحداثة وتوجهاً نحو المستخدم في جميع مكاتب الملكية الفكرية. وبحلول نهاية فترة السنتين، كان 91 مكتباً للملكية الفكرية يستخدم مجموعة برامج مكاتب الملكية الفكرية التابعة للويبو – بزيادة قدرها 26% منذ عام 2015.

ظل مستوى نضج الخدمات الإجمالي مستقرًا. وتحسن متوسط مستوى الخدمة (ASL) – وهو مؤشر مركب لقياس قدرة المكتب على تقديم خدمات الملكية الفكرية – من 3.6 في عام 2023 إلى 3.8 في عام 2024، قبل أن يستقر عند 3.6 في نهاية فترة السنتين.

كما أحرزنا تقدماً في تحديث البنية التحتية الأساسية. وأدى النجاح في نقل خدمة الوصول الرقمي (DAS) التابعة للويبو إلى السحابة بحلول نهاية عام 2024 إلى تحسين مرونة النظام وقابليته للتوسع، مع تحقيق وفورات في التكاليف في عام 2025.

## أهداف الأمم المتحدة للتنمية المستدامة



طوال فترة السنتين 2025/2024، ساهمت الويبو في تحقيق أهداف التنمية المستدامة (SDGs) من خلال وضع الملكية الفكرية والابتكار والإبداع كعوامل رئيسية دافعة للتنمية المستدامة. وقدمنا رؤية قائمة على الأدلة ويسرنا الحوار مع الدول الأعضاء، مسلطين الضوء على كيفية مساهمة أطر الملكية الفكرية ومكاتب الملكية الفكرية في إقامة النظام الإيكولوجي للابتكار الذي هو مرن وشامل.

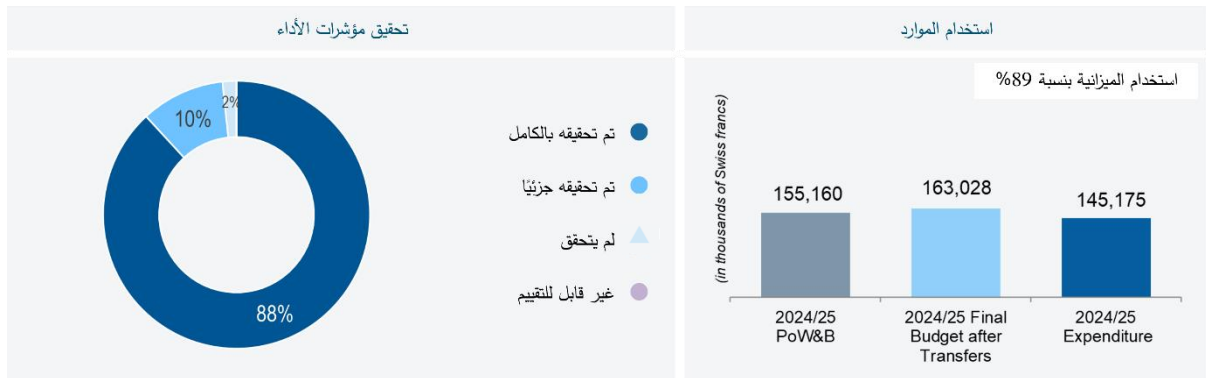
عززت الويبو الفهم العالمي لدور الملكية الفكرية في التنمية المستدامة من خلال موضوع اليوم العالمي للملكية الفكرية لعام 2024 – "الملكية الفكرية وأهداف التنمية المستدامة: بناء مستقبلنا المشترك بالابتكار والإبداع" والمشاركة في المنتديات الدولية، بما في ذلك الفعاليات التي استضافتها الشراكة الفيدرالية الكندية للملكية الفكرية ومكتب براءات الاختراع البولندي.

وقد منّا رؤى مستندة إلى البيانات حول كيفية توافق أنشطة البراءات مع أهداف التنمية المستدامة من خلال تقرير "رسم خريطة الابتكارات: البراءات وأهداف التنمية المستدامة". ويقوم التقرير بتحديد حجم الابتكار في مختلف المجالات التكنولوجية، مما يوفر أدلة قابلة للقياس لتوجيه القرارات المتعلقة بالسياسات والاستثمارات.

خلال الفترة 2025/2024، واصلنا المساهمة في عمليات منظومة الأمم المتحدة من خلال دمج منظورات الملكية الفكرية في المناقشات السياسية العالمية حول الابتكار والتنمية المستدامة. شاركت الويبو على رأس البرامج المواضيعية المتعلقة بالمرأة في العلوم والتكنولوجيا والابتكار في منتدى الأمم المتحدة للعلوم والتكنولوجيا والابتكار (STI) لعام 2024، بالشراكة مع الاتحاد الدولي للاتصالات وإدارة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية التابعة للأمم المتحدة، بما في ذلك معرض "She in STI" الذي يسلط الضوء على النساء اللواتي يكسرن الحواجز ومساهماتهن في الابتكار. وقد تم الاعتراف بدور الويبو بشكل أكبر في قرار الجمعية العامة للأمم المتحدة بشأن العلوم والتكنولوجيا والابتكار لعام 2025، الذي أقر بدعمنا للدول الأعضاء في وضع استراتيجيات وطنية للملكية الفكرية وتعزيز النظام الإيكولوجي للابتكار. كما استند تقرير تمويل التنمية المستدامة لعام 2026 إلى خبرتنا، حيث أدمج سياسات الملكية الفكرية والابتكار في المناقشات على نطاق المنظومة، في حين عززت المساهمات في قاعدة بيانات الأمم المتحدة لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة من ظهور شركات الويبو وعملها التحليلي ومشاركتها الحكومية الدولية.



## لوحة أداء



القطاعات المساهمة: البراءات والتكنولوجيا، العلامات والتصاميم، حق المؤلف والصناعات الإبداعية، التنمية الإقليمية والوطنية، الملكية الفكرية، التحديات والشركات العالمية، الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار، إدارة الشؤون المالية والإدارية (SoDG)

## بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
● تم تحقيق الهدف بالكامل	● تم تحقيقها جزئياً	▲ لم يتحقق	● غير قابل للتقييم	◆ تم إيقافه
4.1 الاستخدام الأكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والمناطق الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية	تنفيذ أعمال اللجنة المعنية بالتمنية والملكية الفكرية بشأن المواضيع المتعلقة بالملكية الفكرية والتنمية وفقاً لجدول الأعمال المتفق عليها في الدورتين الثلاثين والثلاثين من اللجنة.	تنفيذ الأعمال المتفق عليها وفقاً لجدول أعمال اللجنة المعنية بالتمنية والملكية الفكرية	تنفيذ أعمال اللجنة المعنية بالتمنية والملكية الفكرية بشأن المواضيع ذات الصلة بالملكية الفكرية والتنمية وفقاً لجلسات CDIP/32 و CDIP/33 و CDIP/34 و CDIP/35 <sup>47</sup> .	●
عدد المشاريع الوطنية ودون الإقليمية والإقليمية، بما في ذلك تلك التي تنفذ من خلال أطر الشراكة، التي حققت الفوائد المتوقعة منها أو أكملت مراحل مهمة	الهدف: 4	6 مشاريع في 25/2024	6 مشاريع: <ul style="list-style-type: none"> <li>- أفريقيا: 1</li> <li>- الدول العربية: 1</li> <li>- آسيا والمحيط الهادئ: 2</li> <li>- البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية: 2</li> </ul>	●

<sup>47</sup> ملخصات من إعداد الرئيس: اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية/32/ملخص من إعداد الرئيس؛ اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية/33/ملخص من إعداد الرئيس؛ اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية/34/ملخص من إعداد الرئيس؛ اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية/3/



مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
	بنغلاديش: غير متاح	3 مشاريع في 25/2024	3 مشاريع: - أفريقيا: 1 - المنطقة العربية: 1 - آسيا والمحيط الهادئ: 1	●
	حق المؤلف والصناعات الإبداعية: 4	8 مشاريع في 25/2024	7 مشاريع: - آسيا والمحيط الهادئ: 4 - أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 2 - البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية: 1	●
	البحث والتطوير: 75 مشروعاً	80 مشروعاً في 25/2024	83 مشروعاً: - أفريقيا: 12 - الدول العربية: 12 - آسيا والمحيط الهادئ: 22 - أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 21 - البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية: 10 - الدول المتقدمة: 6	●
التقدم المحرز في تنفيذ خطة عمل الويبو بشأن الجنسين في مجال الملكية الفكرية (IPGAP) وأي تعديلات مستقبلية <sup>48</sup>	المشاركة في المحادثات التي تقودها الويبو بشأن جمع وتحليل البيانات المتعلقة بالملكية الفكرية والنوع الاجتماعي: غير متاح	مشاركة خبراء وأصحاب مصلحة آخرين من 40 بلداً على الأقل	مشاركة خبراء وأصحاب مصلحة آخرين من 83 بلداً: - أفريقيا: 12 - الدول العربية: 9 - آسيا والمحيط الهادئ: 9 - أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 18 - الدول التي تمر بمرحلة انتقالية: 17 - الدول المتقدمة: 18 (25/2024)	●

4.2	تطوير نظم بيئية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	عدد ونسبة الدول الأعضاء الراضية عن المشورة التشريعية والسياساتية المقدمة	قانون البراءات والتكنولوجيا: 95% إدارة العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية: 100%	90% أو أكثر راضون أو راضون جداً معدل الرضا: 99 (نسبة الاستجابة 57%)	●
	إدارة العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية: 100%	90% على الأقل راضون أو راضون جداً	تقديم مشورة تشريعية بشأن 29 حالة محددة إلى 14 دولة عضو: أفريقيا (5)؛ الدول العربية (1)؛ آسيا والمحيط الهادئ (5)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (2).	معدل الرضا: 99 (نسبة الاستجابة 72%)	●
	حق المؤلف: 97%	90% أو أكثر راضون أو راضون جداً	تقديم المشورة بشأن حق المؤلف والحقوق المجاورة إلى 28 دولة عضو ومجموعة إقليمية فرعية واحدة: أفريقيا (10)؛ المنطقة العربية (1)؛ آسيا والمحيط الهادئ (7)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (6)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (4)؛ أخرى (1).	معدل الرضا: 99 (معدل الاستجابة 81%)	●
			ومن بين هذه الدول، شملت المشورة المقدمة إلى 18 دولة عضو والمجموعة دون الإقليمية مشورة بشأن قضايا الإدارة الجماعية: أفريقيا (9)؛ آسيا والمحيط الهادئ (4)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (2)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (3)؛ أخرى (1)		

<sup>48</sup> مؤشر أداء مشترك بين المنظمات تساهم فيه جميع القطاعات.

مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
المعارف التقليدية: 100%	90% أو أكثر راضون أو راضون جداً	تقديم المشورة التشريعية إلى دولة عضو واحدة: أفريقيا (1)	معدل الرضا: 100%	●
تعزيز احترام الملكية الفكرية: 100%	90% أو أكثر راضون أو راضون جداً	المشورة التشريعية المقدمة إلى 16 دولة عضو: أفريقيا (4)، آسيا والمحيط الهادئ (5)، أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (4)، البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (2)، أخرى (1)	معدل الرضا: 100% (معدل الاستجابة: 94%)	●
عدد الدول الأعضاء ومكاتب الملكية الفكرية دون الإقليمية والإقليمية التي تستخدم أدوات ومنهجيات الويبو لتعزيز نظمها الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	79 دولة عضو	100 في 2025/2024	127 دولة عضو في 2025/2024 - أفريقيا: 24 - الدول العربية: 14 - آسيا والمحيط الهادئ: 31 - أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 30 - البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية: 22 - الدول المتقدمة: 6	●
مستوى اعتماد سياسات تسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية وأسماء النطاقات التي وضعتها أو دعمتها الويبو <sup>49</sup>	110 نظاماً لتسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية تم اعتمادها	اعتماد 8 برامج إضافية لتسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية	اعتماد 31 نظاماً إضافياً للوسائل البديلة لتسوية المنازعات في مجال الملكية الفكرية	●
57 نظاماً للوسائل البديلة لتسوية المنازعات في مجال الملكية الفكرية تم دعمها	دعم سياستين لنطاقات المستوى الأعلى العامة (gTLD)	12 برنامجاً إضافياً لتسوية المنازعات في مجال الملكية الفكرية تم دعمها	25 برنامجاً إضافياً لتسوية المنازعات في مجال الملكية الفكرية تم دعمها (51 برنامجاً تم دعمها إجمالاً في 2024/2025)	●
دعم سياستين لنطاقات المستوى الأعلى العامة (ccTLD)	اعتماد 83 سياسة خاصة بـ ccTLD	دعم سياستين لنطاقات المستوى الأعلى العامة	دعم سياستين لنطاقات المستوى الأعلى العامة	●
49 سياسة نطاقات المستوى الأعلى للبلدان (ccTLD) مدعومة	تم دعم 8 سياسات إضافية خاصة بنطاقات ccTLD	اعتماد 5 سياسات إضافية لنطاقات ccTLD	تم دعم 20 سياسة إضافية خاصة بنطاقات ccTLD (إجمالي 44 سياسة مدعومة في 2024/2025)	●
عدد الزوار الفريدين لمواقع مؤشر الابتكار العالمي	2170629	زيادة بنسبة 20% (فترة السنتين)	50 2752744 (+27%)	●
عدد البلدان التي تستخدم مؤشر الابتكار العالمي (GII) لتطوير استراتيجياتها ونظامها الإيكولوجي للابتكار	91 دولة (من أصل 118 دولة أجابت على الاستبيان)	زيادة بنسبة 10%	93 دولة (من أصل 119 دولة مستجيبة) (+2%)	▲
توعية الدول الأعضاء المعنية بشأن مجموعات البيانات المفقودة والقديمة	غير متوفر	100% من البلدان التي تطلب المشورة تتلقى مشورة بشأن بيانات مؤشر التكنولوجيا العالمية (GII) ومنهجيته و/أو أداء البلد	100% من 59 دولة <sup>51</sup> ومنظمتين إقليميتين (رابطة دول جنوب شرق آسيا ومنظمة الملكية الفكرية الأفريقية) طلبت المشورة وتلقت مشورة بشأن بيانات مؤشر الابتكار العالمي ومنهجيته و/أو أداء الدول: - أفريقيا: 11 - الدول العربية: 10 - آسيا والمحيط الهادئ: 14 - أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 12 - البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية: 11 - البلدان المتقدمة: 3	●
مستوى المشاركة المستمرة من قبل الهيئات القضائية للدول الأعضاء	101 دولة و4 ولايات قضائية إقليمية ممثلة في منتدى القضاة لعام 2023 (اجتماع مباشر مع خيار هجين)	90 دولة و3 ولايات قضائية إقليمية ممثلة في منتدى القضاة السنوي (وجهاً لوجه مع خيار هجين)	2024: تم تمثيل 101 دولة و5 ولايات قضائية إقليمية 2025: تم تمثيل 95 دولة و5 ولايات قضائية إقليمية (اجتماع مباشر مع خيار هجين)	●

<sup>49</sup> تعكس البيانات مخططات/سياسات فريدة.

<sup>50</sup> قد تشمل المقاييس المبلغ عنها حركة مرور محفزة أو منخفضة الجودة (مثل نشاط مزارع النقرات) وبالتالي قد تتألف في تقدير مشاركة المستخدمين الفعالة.

<sup>51</sup> كما قدمت المشورة إلى البلدان الأقل نمواً في سياق جلسة إحاطة البلدان الأقل نمواً في يونيو 2025، ونُظمت دورة تدريبية للويبو لمندوبي البلدان الأقل نمواً في نوفمبر 2025.

مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
4.3 زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء				
مستوى رضا المشاركين في أنشطة بناء القدرات والتدريب بشأن قانون البراءات والمسائل ذات الصلة	96 %	95% أو أكثر راضون أو راضون 92% (معدل استجابة 62%)		●
مستوى رضا المشاركين في أنشطة بناء القدرات والتدريب بشأن العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية والمسائل ذات الصلة	96%	90% أو أكثر راضون أو راضون 96% (معدل الاستجابة 54%)		●
نسبة المشاركين الذين أكملوا بنجاح برامج التدريب القائمة على المهارات	82%	80% ≤	77 %	●
نسبة نجاح المشاركين في الامتحانات المعرفية والمهارة لدورات التعلم عن بعد المتقدمة	83%	70% ≤	76%	●
عدد مؤسسات التدريب على الملكية الفكرية المستدامة (البراءات والتكنولوجيا)	18%	25 (إجمالي حتى نهاية عام 2025)	9 مؤسسات إضافية (المنظمة الإقليمية الإفريقية للملكية الفكرية (ARIPO)، الجزائر (2) <sup>52</sup> ، شيلي، إكوادور، إندونيسيا، باكستان، الجمهورية العربية السورية، فيتنام) (27 مؤسسة إجمالاً بنهاية عام 2025)	●
عدد الأشخاص الذين تم تدريبهم من قبل مؤسسات التدريب على الملكية الفكرية	116619	زيادة سنوية بنسبة 5	2024: 120941 (+4%) 2025: 256427 (+109% مقارنة بالهدف المحدد لعام 2024 البالغ 122450)	●
مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	مؤشر حق المؤلف والصناعات الإبداعية: 94% التحديات والشراكات العالمية: 93%	85% أو أكثر راضون أو راضون 95% (بناءً على 110 ردود)	96% (معدل الاستجابة 53%)	●
	أفريقيا: 89%		أفريقيا: 95%	●
	الدول العربية: 93%		المنطقة العربية: 96%	●
	آسيا والمحيط الهادئ: 96%		آسيا والمحيط الهادئ: 95%	●
	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 96%		أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 97%	●
	البلدان الأقل نمواً: 94%		البلدان الأقل نمواً: 97%	●
	البلدان المتقدمة: 93%		البلدان النامية المتقدمة: 96%	●
	المنظمات البيئية <sup>53</sup> : 94%		EOs <sup>54</sup> : 97%	●
4.4 المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية يستفيدون بنجاح من الملكية الفكرية				
البلدان الأقل نمواً: عدد التقنيات الملائمة التي تم تحديدها ونشرها لتلبية احتياجات التنمية	تم تحديد تقنيتين مناسبتين (لم يتم نشر أي منها)	تم تحديد 4 تقنيات مناسبة (تم نشر واحدة منها)	تم تحديد 4 تقنيات مناسبة (وليسوتو، وملاو)	●
مستوى رضا المشاركين في أنشطة التدريب وبناء القدرات المتعلقة بالموارد الجينية والمعارف التقليدية والتقاليد الثقافية	97%	85% أو أكثر راضون أو راضون 98% (معدل الاستجابة 80%)		●

<sup>52</sup> تتألف أكاديمية الويبو في الجزائر من مركزين مستقلين للتدريب: المعهد الوطني للملكية الصناعية في الجزائر (INAPI) والمكتب الوطني لحق المؤلف والحقوق المجاورة التابع لوزارة الثقافة (ONDA).

<sup>53</sup> وتعكس البيانات متوسطاً لجميع المكاتب الخارجية السبعة.

<sup>54</sup> المرجع نفسه.

مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
عدد المنظمات التجارية في البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً التي تستخدم الويبو Connect	41 منظمة إدارة جماعية ل 56 فئة إبداعية	76 منظمة إدارة جماعية ل 100 فئة إبداعية	69 منظمة لإدارة حقوق المؤلف ل 105 فئة إبداعية في 52 بلداً -أفريقيا: 42 منظمة لإدارة حقوق المؤلف، منها 27 في البلدان الأقل نمواً -البلدان العربية: 6 منظمات جماعية -آسيا والمحيط الهادئ: 10 منظمات منتجة، منها 1 في دولة من أقل البلدان نمواً -أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 6 منظمات -البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية: 5 منظمات (إجمالي حتى نهاية عام 2025)	●
اتحاد الكتب الميسرة: عدد العناوين المتاحة للأشخاص ذوي الإعاقات البصرية	830623 (نهاية عام 2023)	زيادة بنسبة 35٪ (فترة السنتين)	465325 في 25/2024 (+56%) 1295948 تراكي بنهاية عام 2025 <sup>56 55</sup>	●
عدد المبدعين الذين يستخدمون منصة الويبو للمبدعين	عدد الزوار الفريدين المشاركين في منصة "الويبو للمبدعين" <sup>57</sup> : غير متوفر	155000 (في 2025/2024)	178917 <sup>58</sup>	●
عدد شبكات مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار الوطنية المستدامة	49 شبكة وطنية مستدامة (إجمالي حتى نهاية عام 2023) مستوى النضج 1: 5 المجموع مستوى النضج 2: 32 المجموع مستوى النضج 3، بما في ذلك توفير خدمات ذات قيمة مضافة: 12 إجمالي	55 شبكة وطنية مستدامة (إجمالي تراكي حتى نهاية عام 2025) مستوى النضج 1: 9 إجمالي مستوى النضج 2: 30 إجمالي مستوى النضج 3، بما في ذلك توفير خدمات ذات قيمة مضافة: 17 إجمالي	56 شبكة وطنية مستدامة (إجمالي حتى نهاية عام 2025)	●
عدد شبكات مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار الوطنية التي تم رفع مستوى نضجها	14 (2023/2022)	14 خلال فترة السنتين	15 خلال فترة السنتين	●
مستوى رضا كيانات نقل التكنولوجيا والهيئات الأخرى عن الخدمات التي تقدمها الويبو	98%	90% أو أكثر راضون أو راضون 95% (معدل الاستجابة 98%)	جداً	●
عدد الزوار الفريدين للخدمات الإلكترونية الموجهة للمخترعين والشركات الصغيرة والمتوسطة، بما في ذلك عدد الزوار الذين قاموا بالتسجيل	624159	زيادة بنسبة 20٪ (فترة السنتين)	1224847 <sup>59</sup> (+96%)	●
عدد مؤسسات دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تستخدم مواد وأدوات الويبو	21	10 إضافية	25 مؤسسة إضافية (46 مؤسسة إجمالاً)	●
عدد الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تم الوصول إليها من خلال مؤسسات دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة التي تتلقى المساعدة من الويبو وتستخدم موادها وأدواتها	4015 شركة صغيرة ومتوسطة	5000 إضافية	6065 <sup>60</sup> شركة صغيرة ومتوسطة إضافية تم تقديم المساعدة لها في 25/2024	●
4.5 تحسين البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب الملكية الفكرية	عدد الوثائق المتبادلة عبر نظامي الويبو CASE و DAS <sup>61</sup>	641328	2024: 2691986 2025: 7689660	●
متوسط مستوى الخدمة لمكاتب الملكية الفكرية التي تم تقديم المساعدة لها (يتراوح من 1 إلى 5)	3.6	3.5 ≤	3.6	●

<sup>55</sup> تصويب: في نهاية عام 2024، بلغ العدد التراكمي للعناوين 1,055,414، بدلاً من 224,791، كما ورد في تقرير الملكية الفكرية العالمي لعام 2024، الذي أشار إلى العدد الإضافي للعناوين في عام 2024.

<sup>56</sup> ونتيجة لحادث أمن سيبراني طرأ على إحدى الهيئات المعتمدة (AE) التابعة ل اتحاد الكتب الميسرة، تم استقراء بيانات عام 2025 لتلك الهيئة من بيانات عام 2024.

<sup>57</sup> يُعزف التفاعل بأنه الزوار الفريدين الذين يقومون بقرارات متابعة من الصفحة المقصودة ويتفاعلون (مثل مشاهدة مقطع فيديو) على الصفحات اللاحقة.

<sup>58</sup> انظر الحاشية 50.

<sup>59</sup> انظر الحاشية 50.

<sup>60</sup> تمثل بيانات جزئية فقط، بسبب نقص المعلومات المتعلقة بالشركات الصغيرة والمتوسطة التي تصل إلى أدوات ومواد الويبو مباشرة عبر موقع الويبو الإلكتروني بدلاً من مواقع مؤسسات دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة.

<sup>61</sup> لا يمكن مقارنة بيانات الأداء بخط الأساس بسبب التعديلات التي أجريت على نظام CASE، مما أدى إلى زيادة كبيرة في تبادل الوثائق الآلي بين مختلف المكاتب.

<sup>62</sup> تصويب: بلغ العدد الإجمالي للوثائق المتبادلة في عام 2024 ما مجموعه 2,691,986 وثيقة، مقارنة بـ 2,619,986 وثيقة تم الإبلاغ عنها في تقرير الويبو عن الملكية الفكرية لعام 2024.

المخاطر

المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	صاحب المخاطر	التأثير على الأداء
<b>4.1</b>	<b>الاستخدام الأكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والأقاليم الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية</b>	تحققت المخاطر	كانت خطة الاستجابة الرامية إلى الحفاظ على المرونة في خطط عملنا وإجراء تعديلات على خطط العمل لدعم جهود الدول المتأثرة فاعلة، حيث لم يتم إنفاق أي موارد للويبو حتى تم تحديد أولويات سياسية جديدة بالتنسيق مع السلطات الوطنية الجديدة.	التنمية الإقليمية والوطنية
<b>4.2</b>	<b>تطوير نظم بيئية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء</b>	لم تتحقق المخاطر؛ وظلت درجة التعرض للمخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	تم تنفيذ خطة التخفيف بفعالية، والتي تهدف إلى الحفاظ على المرونة وإجراء تعديلات على خطط العمل لدعم جهود الدول الأعضاء الرامية إلى مواصلة تعزيز الإطار العالمي لحقوق المؤلف وإبراز أهمية الملكية الفكرية في قطاع الصناعات الإبداعية.	الصناعات الإبداعية
<b>4.4</b>	<b>يستفيد المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية من الملكية الفكرية بنجاح</b>	لم يتحقق هذا الخطر؛ وظلت درجة التعرض للمخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	أثبتت استراتيجية "الويبو من أجل المبدعين" للحد من المخاطر، والتي تتمثل في الحفاظ على نهج مرّن لتخطيط المشاريع، فعاليتها خلال فترة السنتين 2024-2025، مما أتاح إجراء تعديلات في الوقت المناسب على خارطة طريق البرنامج ونطاقه استجابةً للاحتياجات والفرص المتغيرة. ولا يزال تنوع مصادر التمويل أمراً أساسياً لتحقيق الإمكانات الكاملة للبرنامج. وعلى هذا النحو، كثفت لجنة WFC جهودها بشكل كبير في مجال جمع التبرعات وتعبئة الموارد لتعزيز توسيع نطاق التوعية بالشراكات، مع التركيز بشكل خاص على تعزيز التأثير الإقليمي.	حق المؤلف والصناعات الإبداعية
	قد يؤثر عدم المشاركة الكافية أو التغييرات في الأولويات على المستوى الوطني سلبيًا على: (1) إنشاء شبكات وهياكل نقل التكنولوجيا واستدامتها؛ (2) المشاريع الرامية إلى دعم الملكية الفكرية كأداة لنمو الأعمال؛ أو (3) البرامج القضائية.	لم تتحقق المخاطر؛ وظلت درجة التعرض للمخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	وقد ثبتت فعالية خطة الاستجابة الرامية إلى التعاون الوثيق مع جميع الشركاء المحليين لتقييم ودعم استمرار التزامهم ومشاركتهم النشطة واستخدام معارفهم وظروفهم المحلية من أجل التنسيق الفعال لتنفيذ المشاريع على المستوى المحلي.	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	انخفاض طلب المستخدمين على خدماتنا، بما في ذلك تسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية، وتسوية المنازعات المتعلقة بأسماء النطاقات، والتحليل، والاستشارات، والأدوات، وقواعد البيانات، مما يؤدي إلى تراجع مركزنا في السوق، أو سمعة المنظمة، أو تأثير السياسات.	لم تتحقق المخاطر؛ وظلت درجة التعرض للمخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	كانت خطة التخفيف الرامية إلى الاستفادة من مكانة الويبو باعتبارها جهة متخصصة عالمية ومحايدة في مجال تسوية المنازعات المتعلقة بالملكية الفكرية فاعلة. وقد تحقق هذا النتيجة بشكل ملحوظ من خلال تطوير وتنفيذ أدوات تكنولوجيا المعلومات لإدارة القضايا والإدارة المشتركة، وتنظيم الفعاليات، والتعاون مع مؤسسات الملكية الفكرية في الدول الأعضاء والمحاكم وأصحاب المصلحة الآخرين.	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
	المعلومات الواردة غير موثوقة، مما يؤدي إلى بيانات إحصائية غير دقيقة، أو أوجه قصور تحليلية في منشورات وتقارير الويبو.	لم يتحقق هذا الخطر؛ وظل التعرض للخطر مستقرًا طوال فترة السنتين	كانت خطة الاستجابة الرامية إلى استخدام علامات مراقبة جودة البيانات الآلية لتحديد البيانات الإحصائية المشكوك فيها، والتي تم التحقيق فيها وتصحيحها حسب الضرورة، فاعلة. وتم تجنب أوجه القصور التحليلية في المنشورات والتقارير من خلال اعتماد أساليب صارمة، وإجراء مراجعات الأقران، وتفسير النتائج بعناية، لا سيما بالنسبة للبيانات المعقدة.	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار
<b>4.5</b>	<b>تعزيز البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب الملكية الفكرية</b>	لم يتحقق هذا الخطر؛ بل انخفض التعرض له خلال فترة السنتين	وقد أدى انتقال أنظمة مكاتب الملكية الفكرية التابعة للويبو إلى البنية التحتية السحابية إلى تقليل هذا الخطر بشكل كبير من خلال التخلص من حاجة مكاتب الملكية الفكرية إلى إدارة البنية التحتية المحلية، أو الاحتفاظ بفرق دعم مخصصة، أو تنفيذ تدابير أمنية معقدة لضمان سير العمليات التجارية. ولم يؤد الانتقال إلى تحسين الكفاءة التشغيلية فحسب، بل عزز أيضاً المرونة وقابلية التوسع وموثوقية النظام بشكل عام.	الملكية الفكرية

## المؤسسة

### تمكين موظفينا من العمل بفعالية وتعاون وابتكار من خلال تزويدهم بالموارد والتدريب والبيئة المناسبة

#### لمحة عن إنجازات 25/2024

- دمج الذكاء الاصطناعي في عمل الويبو
- تطوير قوة عاملة مستعدة للمستقبل من خلال إدارة الأداء المدعومة بالذكاء الاصطناعي، وتخطيط القوى العاملة، وبناء القدرات في مجال الذكاء الاصطناعي، وزيادة التنقل الداخلي
- توسيع نطاق التحول الرقمي ومرونة الأمن السيبراني، والحصول على إعادة اعتماد ISO 27001، وتوسيع نطاق اعتماد الذكاء الاصطناعي المسؤول
- تحديث الخدمات الرقمية وأدوات مكان العمل لتقديم تجارب أكثر سلاسة وتركيزاً على المستخدم وطرق عمل أكثر كفاءة وترابطاً
- تحقيق نتائج مالية وإدارية قوية، والحصول على تقرير مراجعة حسابات غير مشفوع بتحفظات في عام 2024، وتوفير 10.7 مليون فرنك سويسري من خلال تجنب التكاليف، وقياس الأداء القائم على النتائج بنسبة تقارب 100



### النتيجة المتوقعة 5.1 أمانة عامة يتم تمكينها من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزويدها بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار

خلال الفترة 2025/2024، أحرزنا تقدماً كبيراً في تنفيذ استراتيجيتنا المتعددة السنوات للموارد البشرية، مع التركيز على بناء قوة عاملة أكثر تعاوناً وعالية الأداء ومستعدة للمستقبل.

#### تعزيز ثقافة عالية الأداء ومسؤولية وتركز على الأفراد

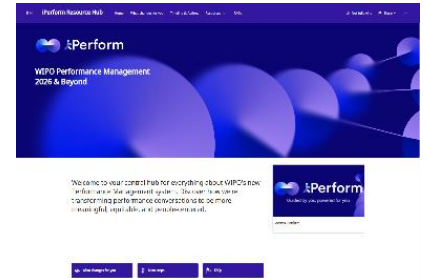
لقد عززنا إدارة الأداء من خلال مواءمة المساهمات الفردية بشكل أفضل مع أولويات المنظمة. وفي عام 2025، تم تعزيز ذلك من خلال سياسة منقحة وإطلاق نظام «iPerform»، وهو نظام مدعوم بالذكاء الاصطناعي ومدمج في بيئة تخطيط موارد المؤسسات (ERP) الجديدة. ويقدم إطار الأداء المحدث أهدافاً ثقافية جديدة ويوسع نطاق المشاركة ليشمل برامج الشباب في الويبو، مما يساعد على ترسيخ ثقافة أكثر شفافية ومساءلة وتركيزاً على النتائج.

سجل استطلاع المشاركة لعام 2025 درجة رضا الموظفين (eSat) عند 76 - وهي أعلاه المعيار العالمي البالغ 74 والأعلى منذ عام 2022. وارتفعت نسبة التأييد الإيجابي إلى 79٪، بزيادة ست نقاط مئوية عن عام 2024. وبناءً على هذا الزخم، شجعت حملة "تواصل. انتمي. ابتكر." الحوار والتعاون في جميع أنحاء المنظمة.

#### بناء قوة عاملة جاهزة للمستقبل ومتنوعة عالمياً

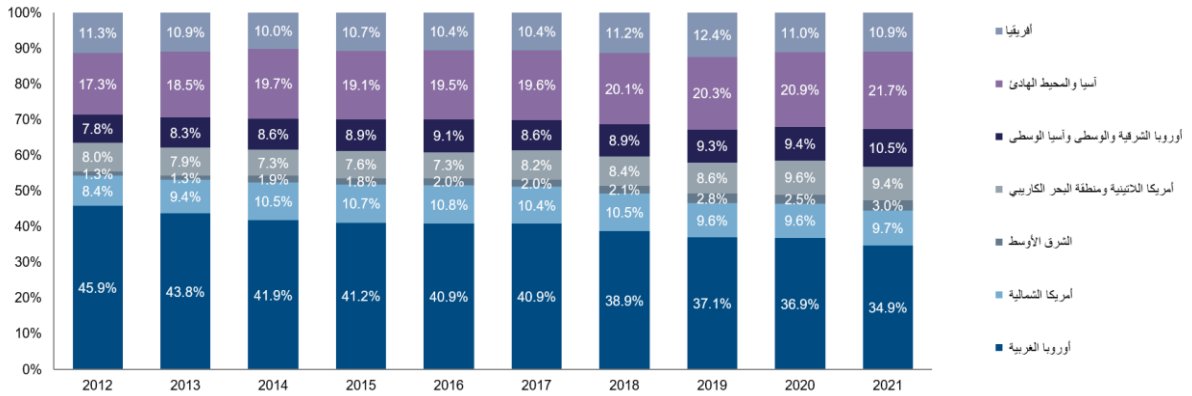
عززنا جاهزية القوى العاملة من خلال تعزيز تقييم المهارات والقدرات المستقبلية. عززت المراجعات التجريبية للمواهب في عام 2025 من ظهور المواهب الداخلية، وحسنت من جاهزية التعاقب الوظيفي، وسلطت الضوء على فرص التنقل والتطوير الوظيفي عبر مجالات متعددة. كما تم إدخال التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة. دعمت هذه الجهود مجتمعة التحول التنظيمي، لا سيما في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية، من خلال توضيح القدرات الرقمية والقيادية الحاسمة وتمكين نشر المواهب بشكل أكثر مرونة.

وقد استكملت هذه المبادرات مجتمعةً الأولويات المتقدمة مثل خطة العمل للتنوع الجغرافي، ودعم قنوات المواهب داخل البلدان، وتعزيز ثقافة تقدر النمو الداخلي. وانعكس ذلك في التقدم المستمر في التمثيل الجغرافي، مع زيادة نسب الموظفين (من الفئة المهنية والفئات الأعلى) من آسيا والمحيط الهادئ، وأمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، وأوروبا الشرقية والوسطى، وآسيا الوسطى، والشرق الأوسط مقارنةً بعام 2023.





### التمثيل الجغرافي لموظفي الويبو (الفئات المهنية وما فوقها) حسب المنطقة، نهاية عام 2025



### توسيع نطاق التعلم والمهارات والتنقل الداخلي

توسع نطاق التعلم والتطوير بشكل كبير خلال فترة السنتين. عقب إطلاق برنامج Learning@WIPO في عام 2024 – حيث شارك 1291 موظفاً في 388 جلسة بمعدل إكمال بلغ 92% – قمنا بتوسيع نطاق تقديم البرنامج في عام 2025، حيث زاد عدد الجلسات بنسبة 26% ليصل إلى 488 جلسة وبلغ عدد المسجلين 6535 مسجلاً. وركز التعلم على القيادة والقدرات الحيوية للمهمة، بما في ذلك الاستفادة من الذكاء الاصطناعي، والتميز في خدمة العملاء، والتواصل، وإدارة التغيير، حيث تم تقديم 75% من الدورات من خلال صيغ منظمة وتعاونية لتعزيز التعلم عبر القطاعات.



كما أدخلنا طرقاً جديدة لدعم التنقل والتطوير المستمر. تتيح منصة Mobility Connect، التي تم إطلاقها في عام 2024، للموظفين تولي مهام مشاريع قصيرة الأجل والوصول إلى موارد التعلم. وبحلول نهاية عام 2025، تم نشر 38 فرصة عمل مؤقتة وقام 1040 موظفاً بتحديث ملفاتهم الشخصية، مما يعكس مشاركة قوية.

### تقديم خدمات حديثة وفعالة على نطاق واسع

استمرت الجهود الرامية إلى تحديث خدمات وأدوات الموارد البشرية لتحسين الكفاءة وتجربة المستخدم. زادت بوابة إدارة خدمات المؤسسة من الشفافية وبسّطت تقديم الخدمات، في حين أدت أتمتة العمليات مثل إقرارات الإعالة وإعلانات تنقل الموظفين إلى تقليل العمل اليدوي وتسريع أوقات المعالجة.

ظلت التعددية اللغوية أولوية قصوى طوال فترة السنتين، حيث قدمت خدمات اللغات في الويبو حوالي 36 مليون كلمة من الترجمة عالية الدقة. أدى استخدام الترجمة الآلية ونماذج اللغات الكبيرة إلى توسيع نطاق الوصول متعدد اللغات إلى منصات الويبو مثل WIPO GREEN و WIPO Lex و IP Advantage وتقارير مشهد البراءات، مما أتاح نشرًا أوسع لموارد المعرفة.

كما دعمنا عددًا قياسياً بلغ 400 اجتماع وفعالية، مدفوعاً جزئياً بالمؤتمرات الدبلوماسية في عام 2024. وأدى إطلاق نظام جديد لإدارة الترجمة الفورية في عام 2025 إلى تحسين كفاءة التخطيط وتنسيق تقديم خدمات الترجمة الفورية.

### النتيجة المتوقعة 5.2 بيئة تشغيل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة

خلال فترة السنتين، قمنا بتحسين البنية التحتية الرقمية للويبو لضمان خدمات آمنة ومرنة ومستدامة، مع تمكين المستخدمين من العمل والتعاون بشكل أكثر فعالية باستخدام الأدوات الرقمية الحديثة ومن خلال الاستخدام المسؤول للذكاء الاصطناعي.

### تعزيز الأمن السيبراني وبناء بيئة رقمية مرنة



أدى العمل في الفترة 2025/2024 إلى تعزيز قدرات الأمن السيبراني للويبو بشكل أكبر، مما دعم قدرة المنظمة على العمل بأمان وسلامة في ظل تطور التهديدات. وبناءً على الاستثمارات السابقة، ركزت الجهود على تعزيز الحماية وتحسين الكشف عن التهديدات ومواصلة تعزيز ثقافة أمنية قوية في جميع أنحاء المنظمة.

#### تعزيز قدرات الحماية وكشف التهديدات

- قمنا بتحديث وتوحيد عمليات الأمن السيبراني لدينا – مما أدى إلى تحسين الرؤية والقدرة على الاستجابة والمرونة في جميع أنحاء البيئة الرقمية:
- انتقلنا إلى مزود جديد لخدمات الأمن المُدارة في عام 2024، مستفيدين من التحليلات والأتمتة المدعومة بالذكاء الاصطناعي لتمكين المراقبة والاستجابة للحوادث على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع.
  - نشرنا أدوات متطورة لمنع تسرب البيانات وإدارة الأمن متعدد السحابات وحماية نقاط النهاية، مما عزز قدرات الكشف عن التهديدات.
  - أجرينا اختبارات اختراق مستقلة وتقييمات داخلية، مما أكد وجود مستوى قوي من المرونة وضوابط أمنية وبنية أمنية فعالة.

#### الحفاظ على المعايير والثقة الخارجية

- حافظنا على مستوى عالٍ من الامتثال وواصلنا تعزيز الثقة مع أصحاب المصلحة:
- نجحنا في الحفاظ على شهادة ISO 27001، بما في ذلك الانتقال إلى إطار الضوابط المحدث لعام 2022 وإعادة الاعتماد الكامل في عام 2025.
  - حصلنا على تقدير من المراجعين المستقلين لنضج أنظمة الأمان لدينا، مما يعكس قدرات قوية في مجال استخبارات التهديدات ونهجاً متكاملاً للأمن السيبراني والمادي.

#### ترسيخ ثقافة أمنية قوية في جميع أنحاء المنظمة

- عززنا الوعي والمساءلة، ودمجنا الأمن السيبراني في العمليات والسلوكيات اليومية:
- تنظم حملات شهر التوعية بالأمن السيبراني ومحاكاة عمليات التصيد الاحتيالي بانتظام، بمشاركة حوالي 800 موظف سنوياً في مواضيع مثل أمن الذكاء الاصطناعي والتزييف العميق والهندسة الاجتماعية.
  - قمنا بتوسيع شبكة "أبطال الأمن والخصوصية" من 20 إلى 44 عضواً في جميع القطاعات، مما عزز الدعم المحلي والوعي والتغذية الراجعة من أجل التحسين المستمر.

#### تطوير أطر عمل خصوصية البيانات وحمايتها

- حققنا تقدماً نحو مزيد من النضج في مجال خصوصية البيانات، وعززنا حماية المعلومات الحساسة، واستعدنا للحصول على شهادات الاعتماد في المستقبل:
- أكملنا خارطة الطريق الأولية لخصوصية البيانات وحولنا الأنشطة الأساسية إلى عمليات، مدعومة بحملات توعية وتدابير حماية معززة وخبرات إضافية.
  - التقدم نحو الحصول على شهادة ISO 27701، وإكمال تقييم الفجوات في عام 2025 وبدء الإجراءات بهدف الحصول على الشهادة بحلول نهاية عام 2026.

### النهوض بالذكاء الاصطناعي المسؤول واتخاذ القرارات الأكثر ذكاءً

قمنا بتعميم استخدام الذكاء الاصطناعي في جميع أنحاء المنظمة، مدعومين بإطار حوكمة واضح لضمان اعتماده بشكل مسؤول وآمن. وأدى استعراض شامل لخدمات الذكاء الاصطناعي إلى نشر المبادئ التوجيهية الخاصة باستخدام المسؤول للذكاء الاصطناعي في الويبو في عام 2024، والتي تم الاعتراف بها على أنها "على رأس منظومة الأمم المتحدة". وشملت الإجراءات الرئيسية ما يلي:

- تحديد 114 حالة لاستخدام الذكاء الاصطناعي في جميع القطاعات، مع إعطاء الأولوية للاستثمارات ذات التأثير الأكبر
- وضع مبادئ توجيهية واضحة لأدوات الذكاء الاصطناعي الموجهة للخارج وبرامج الدردشة الآلية
- إطلاق مركز الذكاء الاصطناعي الداخلي كنقطة وصول مركزية للسياسات وأدوات الذكاء الاصطناعي الآمنة وحالات الاستخدام
- طرح برنامج "الذكاء الاصطناعي من أجل الإنتاجية اليومية"، مما يمكن الموظفين من دمج الذكاء الاصطناعي في العمل اليومي
- دمج الذكاء الاصطناعي في دورة حياة تطوير البرمجيات

## تعزيز الخدمات الرقمية وتجربة المستخدم

قمنا بتوسيع نطاق الخدمات الرقمية لجعلها أكثر سهولة وكفاءة وتركيزاً على المستخدم – مما ساعد العملاء على التفاعل بسهولة أكبر مع أنظمة الويبو (WIPO) وتقليل العقبات الإدارية. وقد تجلّى ذلك في:

- تبسيط المدفوعات من خلال الانتقال بمنصة مدريد إلى ePay1، وتوسيع خيارات الدفع لتلبية التفضيلات المحلية، وإطلاق متجر الويبو للمشاركين في منتجات قاعدة بيانات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) التابعة للويبو ولأنشطة الندوات
  - تعزيز دعم المستخدمين من خلال البرامج التعليمية والندوات الإلكترونية وأدوات المصادقة الجديدة للخدمة الذاتية
  - إدخال "البث الشامل للويبو" المعزز بالذكاء الاصطناعي، مما يمكّن المستخدمين من العثور على المعلومات عبر المنصات من خلال واجهة واحدة
  - اعتماد معايير تجربة المستخدم عبر تطبيقات بوابة الملكية الفكرية، مما يحسن الاتساق وسهولة الاستخدام
- كما ساهم الابتكار الرقمي في تحسين تقديم الخدمات لكل من مكاتب الملكية الفكرية ومقدمي الطلبات، مما أدى إلى زيادة الكفاءة والشفافية وقابلية التشغيل البيئي. وتشمل التطورات الرئيسية إدخال واجهات برمجة التطبيقات (APIs) لتسهيل تبادل البيانات بسلاسة مع المكاتب، بالإضافة إلى أدوات جديدة للخدمة الذاتية وإعداد التقارير ضمن بوابة الملكية الفكرية. وتعزز هذه التحسينات التواصل وتبسط كفاءة المعالجة، لا سيما بالنسبة لخدمات مثل خدمة تحويل الرسوم<sup>63</sup>.



## تعزيز التعاون من خلال بيئة عمل رقمية حديثة

أكملنا بنجاح التصميم والتخطيط المتكاملين لنظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) الجديد، الذي سيوفر أتمتة محسنة، وسير عمل محسّن، ومخطط حسابات معزز بشكل كبير لدعم متطلبات إعداد التقارير لدينا بشكل أفضل.

واصلنا تحويل طريقة تعاون الفرق وإدارتها للمعلومات، مما يسهل العمل عبر القطاعات والوصول إلى المعرفة. وبحلول نهاية فترة السنتين، كان أكثر من نصف المنظمة قد انتقل إلى بيئة M365/SharePoint القائمة على السحابة، مما أرسى الأساس لطرق عمل أكثر ترابطاً ومرونة وجاهزية للذكاء الاصطناعي. وشملت التحسينات الرئيسية ما يلي:

- نشر سير عمل آلي باستخدام منصة Power Platform، وتبسيط العمليات مثل إدارة الترجمة الفورية
- تحديث بيانات تكنولوجيا المعلومات في المكاتب الخارجية، وتحسين الاتصال
- إدخال مشاريع تجريبية للاتصالات الهاتفية القائمة على السحابة
- تحديث أدوات المشتريات
- إطلاق المرحلة الثانية من مشروع تحويل نظام تخطيط موارد المؤسسات (AIMS)
- إدخال خزائن بريد إلكتروني آمنة ذاتية الخدمة لتحسين الخدمات اللوجستية الداخلية

## تعزيز الحوكمة وتمكين عمليات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الفعالة والمستدامة

قمنا بتبسيط وتعزيز حوكمة تكنولوجيا المعلومات ووضعنا اللمسات الأخيرة على توحيد وظائف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في قطاع الإدارة والمالية والإدارة. أدى الانتقال إلى نموذج أكثر مرونة وقائم على المنتجات إلى تحسين التنسيق والمساءلة وتقديم الخدمات. وقد أدى إعادة تنظيم وظائف تكنولوجيا المعلومات والاتصالات إلى مجالات مخصصة للبيانات والتطبيقات والابتكار إلى تحسين وضوح الأدوار وتقديم الخدمات.

التوافق الاستراتيجي لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية	التميز التشغيلي	تقديم الخدمات	الأفراد والكفاءات
فهم الأعمال: 92% ↑ +7 التوافق في التنفيذ: 94% ↑ +12	اعتماد إجراءات التشغيل القياسية: 67% ↑ +35 درجة معاهدة التعاون بشأن البراءات: QSD* 2+ ↑ جودة تطوير البرمجيات	مستوى الرضا عن إمكانية التواصل: 80% سهولة الوصول: 86%   الخبرة: 94%	وضع خارطة طريق للمواهب لـ 84 موظفاً ↑ في العمل عبر الأنظمة في قسم تطبيقات الأعمال

المصدر: استبيان داخلي لرصد أداء التحول في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وقياس الرضا  
مؤشرات الأداء الرئيسية المبلغ عنها هي نتائج عام 2025 (مقارنة بعام 2024 حيثما كان ذلك مناسباً)

حققت سياسة السحابة الواحدة كفاءة عالية ووفورات ملموسة في التكاليف. في عام 2025/2024، تم توفير حوالي 1.6 مليون فرنك سويسري من خلال تحسين أعباء العمل آلياً باستخدام أداة ECS Scheduler، وحققت عمليات ترحيل التطبيقات إلى السحابة وفورات بلغت حوالي 1.7 مليون فرنك سويسري في تكاليف استضافة مركز الأمم المتحدة للمعلومات والاتصالات (UNICC)، مقارنة بعام 2023/2022.

<sup>63</sup> ترد المزيد من المعلومات بشأن تحديث البنية التحتية الرقمية لخدمات الملكية الفكرية العالمية ضمن الركيزة الاستراتيجية 3.

## العمل على تطوير حرم أكثر استدامة وكفاءة

واصلنا تحديث البنية التحتية المادية للويبو، مما أدى إلى تحسين الاستدامة والكفاءة وتجربة كل من الموظفين والمندوبين. تحدد استراتيجية عقارية طويلة الأجل الرؤية لاستخدام المساحة بشكل أكثر فعالية، وتعزيز التعاون، وتقليل الأثر البيئي. وشملت الإجراءات المبكرة ما يلي:

- تجديد المرافق والمشاريع التجريبية لتصميمات أماكن العمل الحديثة
- إحراز تقدم في الخطة الرئيسية للاستخدام لتوجيه تخصيص المساحات في المستقبل
- اتخاذ تدابير للحد من الأثر البيئي، بما في ذلك توسيع نطاق استخدام مياه البحيرة للتبريد، وتحسين إدارة النفايات، واتخاذ خطوات للحد من البصمة البيئية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وإنشاء بنية تحتية جديدة للدراجات والمركبات الكهربائية



ولتعزيز الإشراف البيئي، نفذت الويبو نظام إدارة بيئية منظم وانضمت إلى [ميثاق 2050Today](#)، وهي مبادرة أطلقتها السلطات السويسرية على جميع المستويات لدعم إزالة الكربون من جنيف الدولية، مما يساهم في الجهود الجماعية الرامية إلى تحقيق الحياد المناخي.

## النتيجة المتوقعة 5.3 الإدارة المالية السليمة والحكمة المؤسسية الفعالة والرقابة

خلال الفترة 2025/2024، مكنت الإدارة المالية المنضبطة وأطر حوكمة الاستثمار المعززة الويبو من حماية الموارد ومواصلة الاستثمار في الأولويات الاستراتيجية والتحول التنظيمي.

### ضمان الإدارة المالية السليمة والاستدامة على المدى الطويل

حافظنا على أداء مالي قوي وحوكمة رشيدة، مما عزز الثقة في الإدارة المالية للويبو. وقد أكد الحصول على رأي مراجعة حسابات غير مشفوع بتحفظ في عام 2024 (نتائج مراجعة حسابات عام 2025 لم تصدر بعد، ولا تزال قيد الإعداد وقت نشر هذا التقرير)، إلى جانب التقييم الإيجابي للضوابط الداخلية الرئيسية وإدارة المخاطر، قوة إطار الإدارة المالية لدينا.

وفي الوقت نفسه، واصلنا تحديث العمليات المالية وتعزيز المرونة على المدى الطويل. وشمل ذلك الامتثال للمعيار IPSAS 47، وإنشاء كيان ASHIP لحماية أصول التأمين الصحي بعد التقاعد للويبو والاتفاقية الدولية لحماية الأصناف النباتية (UPOV) بشكل أفضل، والانتقال الناجح للعمليات المصرفية إلى بنك UBS. وأدى أتمتة خدمة تحويل الرسوم إلى مزيد من تحسين الكفاءة والأمن وجودة البيانات عبر العمليات المالية.

كما حققت محافظ استثمارات الويبو عوائد ثابتة، متجاوزة الأهداف المحددة لفترة السنتين. وأدى تعزيز الحوكمة – من خلال توسيع نطاق اللجنة الاستشارية للاستثمارات ومواصلة التعاون مع المستشارين الخارجيين – إلى زيادة تعزيز إدارة المخاطر والشفافية.

### تعزيز الكفاءة والقيمة من خلال المشتريات والسفر

حققنا كفاءات كبيرة مع تعزيز التعاون عبر منظومة الأمم المتحدة. وشملت النتائج الرئيسية ما يلي:

- توفير 10.7 مليون فرنك سويسري في تكاليف عقود الموردين من خلال التجميع والتفاوض ووفورات الحجم
- أكثر من 20% من الإنفاق على المشتريات من خلال نهج الأمم المتحدة المشتركة، متجاوزة الأهداف
- من خلال تبسيط العمليات، تم تخفيض الوقت الذي يقضيه الموظفون في السفر بنسبة تصل إلى 40
- 94% من الرحلات محجوزة قبل أكثر من أسبوعين (بزيادة 6 نقاط مئوية مقارنة بعام 2023)، مما يساهم في خفض التكاليف



توفير تكاليف بقيمة  
10.7 مليون فرنك  
سويسري

94% من السفر تم  
حجزه قبل أكثر من 16  
يوماً



### تعزيز المساءلة والإدارة القائمة على النتائج

كما قمنا بترسيخ ثقافة النتائج والمساءلة في جميع أنحاء المنظمة. وزادت مؤشرات الأداء الرئيسية التي تركز على النتائج بشكل كبير – من 72% في 25/2024 إلى 99% في برنامج العمل والميزانية لعام 2026/2024<sup>64</sup> – مما عزز قدرتنا على تتبع الأثر وتحقيقه.

كما قمنا بتحديث إطار المساءلة ودمج التخطيط الاستراتيجي للقوى العاملة في دورة التخطيط والميزانية، مما يضمن توافقاً أعمق بين الموارد والأداء واتخاذ القرارات.

<sup>64</sup> باستثناء المؤشرات التشغيلية.

وقد دعمت هذه التحسينات عملية الرصد المعززة من خلال منصة الأداء التنظيمي WePerform، والتحقق المعزز من بيانات الأداء من قبل قادة القطاعات، وإطلاق فيديو توعوي بعنوان "ما هو الإدارة القائمة على النتائج (RBM)؟". وبالتوازي مع ذلك، ساهمت مبادرة "تقليص الإجراءات البيروقراطية" المشتركة بين المنظمات في تبسيط العمليات وتحسين الكفاءة التشغيلية.

### تعزيز إدارة المخاطر والضوابط الداخلية

لقد عززنا نهجنا في إدارة المخاطر بجعلها أكثر استباقية وتكاملاً وتوافقاً مع أولويات المؤسسة. وضمنت الاجتماعات الفصلية لمجموعة إدارة المخاطر مراقبة متسقة للمخاطر الرئيسية – بما في ذلك المخاطر المالية ومخاطر الأمن السيبراني ومخاطر الاحتيال. وأظهرت مراجعة إدارية منظمة للضوابط الرئيسية أن هذه الضوابط مصممة بشكل ملائم وتعمل بشكل مرضي. كما أكد [اختبار لجنة الإشراف الداخلي للضوابط المؤسسية الرئيسية](#) فعاليتها.

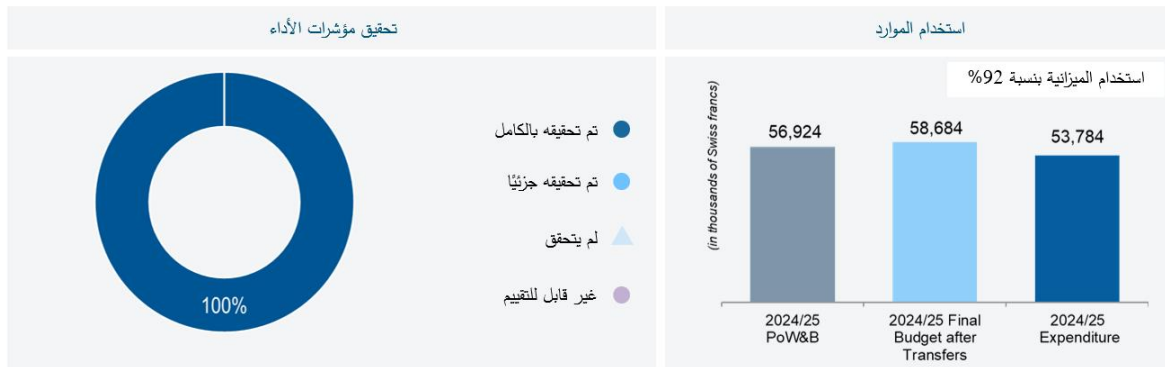
وشملت الإجراءات الإضافية تكثيف تدابير مكافحة الاحتيال عقب مراجعة شاملة أطلقتها الإدارة لمخاطر الاحتيال في جميع أنحاء المنظمة، وتقديم تدريب موجه حول أطر الرقابة الداخلية.

### تعزيز الرقابة والشفافية والتعلم المؤسسي

واصلت وظائف الرقابة تقديم ضمانات قوية ورؤى عملية، مما دعم اتخاذ قرارات أفضل والتحسين المستمر. وكان أحد المعالم الرئيسية هو إصدار أول رأي مستقل من قبل مدير الرقابة الداخلية بشأن الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية لعام 2025.

كما أصبحت أنشطة الرقابة أكثر كفاءة واستجابة، حيث انخفضت مدة التحقيقات إلى أقل من ثلاثة أشهر في المتوسط. وفي الوقت نفسه، دعمت عمليات التدقيق والتقييم والخدمات الاستشارية التحسينات في المجالات الرئيسية، بما في ذلك شعبة الترجمة في معاهدة التعاون بشأن البراءات، وسجل لاهاي، ومركز الويبو للتحكيم والوساطة، وإدارة الأمن السيبراني، وإدارة الاستثمارات، ومجالات مخاطر المشتريات الرئيسية. كما تم تدقيق مكاتب الويبو في الصين ونيجيريا. وصدر تقارير استشارية بشأن مبادرات التحول الرئيسية مثل نظام إدارة المعلومات الإدارية (AIMS) ونظام إدارة علاقات العملاء (CRM)، مما عزز فعالية البرامج والتوافق الاستراتيجي.

### لوحة أداء



القطاعات المساهمة: البراءات والتكنولوجيا، إدارة الشؤون المالية والإدارية، إدارة الشؤون المالية والإدارية (SODG)

## بيانات الأداء

تحقق بالكامل ●	تم تحقيقها جزئياً ●	لم يتحقق ▲	غير قابل للتقييم ●	تم إيقافه ◆	تقييم مؤشر الأداء
مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء		
5.1	أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار				
●	مستوى رضا الدول الأعضاء وأصحاب المصلحة الآخرين عن خدمات الترجمة التحريرية والشفوية	23/2022: 94%	الحفاظ على مستوى الرضا	25/2024: 96%	●
▲	تكلفة الترجمة لكل كلمة/صفحة	0.40 فرنك سويسري (23/2022)	الحفاظ على تكلفة الكلمة الواحدة 0.47 فرنك سويسري (25/2024)		▲
●	النسبة المئوية للإنفاق من خلال التعاون مع الأمم المتحدة	15%	< 18% سنوياً	2024: 25% 2025: 20%	●
●	مشاركة الموظفين: نسبة الرضا عن العمل في الويبو	73 (2022/23) e-Sat	تحسن مقارنة بالاستطلاع السابق	76 e-Sat (استطلاع 2025)	●
▲	الجنس: نسبة النساء في الرتب من P4 إلى D2	49.8% – P4	التحسن الذي طرأ خلال فترة	45.7% – P4	▲
▲		33.3% – P5	الستين الماضية في مجال	30.9% – P5	▲
●		33.3% – D1	المساواة بين الجنسين	42.6% – D1	●
●		D2 – 30.0%		45.5% – D2	●
●	التنوع الجغرافي: النسبة المئوية حسب المنطقة وفقاً للاتفاقيات <sup>65</sup>	أفريقيا: 12.4% آسيا والمحيط الهادئ: 20.3% أوروبا الشرقية والوسطى وآسيا الوسطى: 9.3% أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 8.6% الشرق الأوسط: 2.8% أمريكا الشمالية: 9.6% أوروبا الغربية: 37.1%	اتفاق الدول الأعضاء بشأن سياسة الويبو المتعلقة بالتوزيع الجغرافي	أفريقيا: 10.9% آسيا والمحيط الهادئ: 21.7% أوروبا الشرقية والوسطى وآسيا الوسطى: 10.5% أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي: 9.4% الشرق الأوسط: 3.0% أمريكا الشمالية: 9.7% أوروبا الغربية: 34.9%	●
●	التقدم المحرز في تنفيذ استراتيجية الويبو لإدماج ذوي الإعاقة	تلبية أو تجاوز 13% من متطلبات نظام الأمم المتحدة لإدماج ذوي الإعاقة (UNDIS) (نهاية عام 2023)	تلبية أو تجاوز 40% من متطلبات UNDIS المعمول بها (نهاية عام 2025)	تلبية أو تجاوز 40% من متطلبات UNDIS المعمول بها (أولية، نهاية عام 2025)	●
●	النسبة المئوية لمتطلبات العمل الاستراتيجية للأمم المتحدة (UN SWAP) التي تم الوفاء بها أو تجاوزها	56% (UN-SWAP 2.0، 2023)	70% UN SWAP 2.0	44.4% UN SWAP 3.0: 66	●
●	النسبة المئوية لموظفي الويبو الذين أكملوا التدريب الإلزامي حول "العمل معاً بانسجام"	93%	100%	100% (نهاية عام 2025)	●
5.2	بيئة تشغيل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة				
●	أتمتة خدمة تحويل رسوم معاهدة التعاون البراءات (PCT FTS)	طرح منصة معاهدة التعاون البراءات FTS المطورة حديثاً للمشاركين (0 مشارك في عام 2023)	تم ترحيل منصة معاهدة التعاون البراءات FTS الجديدة إلى 100% من المشاركين الذين يمثلون أكثر من 97.5% من حجم رسوم البحث العالمية	تم ترحيل منصة معاهدة التعاون البراءات FTS الجديدة إلى 100% من المشاركين الذين يمثلون أكثر من 99% من حجم رسوم البحث العالمية	●
●	مباني ومنشآت الويبو تظل صالحة للغرض	لم تسجل أي أيام عمل تعطل فيها منشأة تقنية مما أثر على أنشطة الويبو الأساسية أو غير الأساسية	يوم عمل واحد كحد أقصى في السنة بسبب تعطل مرفق تقني يؤثر على الأنشطة الأساسية للويبو	صفر يوم عمل بسبب تعطل مرفق تقني يؤثر على الأنشطة الأساسية أو غير الأساسية للويبو	●

<sup>65</sup> بما في ذلك الوظائف الخاضعة للتمثيل الجغرافي.

<sup>66</sup> لا يمكن مقارنة البيانات المبلغ عنها بخط الأساس. تم إدخال إطار عمل برنامج الأمم المتحدة للعمل من أجل السلام 3.0 (UN-SWAP) في تشرين الثاني/نوفمبر 2024.



مؤشرات الأداء	خطوط الأساس	الأهداف	بيانات الأداء	تقييم مؤشر الأداء
تعزيز القدرة على كشف التهديدات التي تواجه أمن المعلومات والاستجابة لها والتعافي منها، بما يضمن الحد الأدنى من تعطيل الأعمال	متوسط الوقت اللازم لاكتشاف حادث محتمل يتعلق بأمن المعلومات على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع: ساعتان أو أقل	متوسط الوقت اللازم لاكتشاف حادث محتمل يتعلق بأمن المعلومات على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع: ساعتان أو أقل	متوسط الوقت اللازم لاكتشاف حادث أممي محتمل على مدار الساعة طوال أيام الأسبوع: أقل من ساعتين حالياً	●
تحسين تقديم الخدمات إلى الأطراف المعنية (درجة Apdex)	81% من التطبيقات السحابية التي تم قياسها حصلت على درجة $\text{Apdex} \geq 0.6$	درجة $\text{Apdex} \geq 0.6$ لـ 80% من التطبيقات التي تم نقلها إلى السحابة	74% من التطبيقات السحابية التي تم قياسها حصلت على درجة $\text{Apdex} \geq 0.6$	▲
تحسين تقديم الخدمات لأصحاب المصلحة الداخليين (درجة CSAT) <sup>67</sup>	القطاعات التجارية الراضية عن خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: 93% (2021)	90% من مجالات الأعمال راضية عن خدمات تكنولوجيا المعلومات المقدمة	84% من المستخدمين راضون عن الخدمات التي يقدمها مكتب خدمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	●
			76% من أصحاب المصلحة في فرق الأعمال راضون عن الخدمات التي تقدمها فرق ICTD	▲
5.3. إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية وإشراف فعال				
التأكد من مطابقة العمليات المالية لأحكام اتفاقيات ومعاهدات الويبو المعمول بها، واللوائح والأنظمة المالية للويبو، والمعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	رأي مراجعة حسابات غير مشفوع (نهاية عام 2023) يتحفظ	رأي مراجعة حسابات غير مشفوع (نهاية عام 2023) يتحفظ	2024: وردت شهادة مراجعة حسابات غير مشفوعة بتحفظ.	●
			2025: حتى وقت النشر، لم تكن نتائج مراجعة الحسابات لعام 2025 قد وردت بعد.	
زيادة نضج نهج إدارة الأداء (RBM) وإدارة المخاطر (RM) بفضل أنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP) الأكثر قوة، والتي تتم إدارتها وتحسينها وفقاً لأفضل الممارسات	إدارة الأداء (RBM): مستوى النضج 4.4 (نهاية عام 2023)	إدارة الأداء (RBM): مستوى النضج 4.5 (نهاية عام 2025)	إدارة الأداء (RBM): مستوى النضج 4.6 (نهاية عام 2025)	●
	إدارة المخاطر (RM): الأبعاد 4-1 "متقدمة"، الأبعاد 6-5 "راسخة"	الأبعاد 6-1 "متقدمة"	RM: الأبعاد 6-1 "متقدمة"	●
النسبة المئوية للمؤثبة للحوادث التي تمت معالجتها ضمن الحدود الزمنية المنصوص عليها في اتفاقيات مستوى الخدمة (SLA): 95%	النسبة المئوية للمؤثبة للحوادث التي تمت معالجتها ضمن الحدود الزمنية المنصوص عليها في اتفاقيات مستوى الخدمة (SLA): 95%	النسبة المئوية للمؤثبة للحوادث التي تمت معالجتها ضمن الحدود الزمنية المنصوص عليها في اتفاقيات مستوى الخدمة (SLA): 95%	نسبة الحوادث التي تمت معالجتها ضمن الحدود الزمنية المنصوص عليها في اتفاقيات مستوى الخدمة (SLA): 93%	●
نسبة الموارد المخصصة لـ KTLO مقابل الأعمال ذات القيمة المضافة: 68%	نسبة الموارد المخصصة لـ KTLO مقابل الأعمال ذات القيمة المضافة: 68%	نسبة الموارد المخصصة لـ KTLO مقابل الأعمال ذات القيمة المضافة: 50%	نسبة الموارد المخصصة لأعمال KTLO مقابل الأعمال ذات القيمة المضافة: 65%	▲
التوفير في تكاليف السلع والخدمات التي تشتريها الويبو	8060447 فرنك سويسري (23/2022)	6000000 فرنك سويسري (فترة السنتين)	10660158 فرنك سويسري (25/2024)	●
متوسط سعر تذكرة الطيران	1528 فرنك سويسري (23/2022)	زيادة التكلفة محصورة في أقل من 10%	1518 فرنك سويسري (- 0.7%) (25/2024)	●
عدم وجود تدخل واستقلالية ملحوظة من قبل أصحاب المصلحة الرئيسيين	عدم التدخل في عمل لجنة البرنامج والميزانية، كما هو موضح في التقرير السنوي: WO/PBC/36/5 و WO/PBC/37/4	لا تدخل	عدم وجود تدخل في عمل لجنة البرنامج والميزانية لشؤون المنظمات الدولية، كما يتضح من التقرير السنوي: WO/PBC/39/5 و WO/PBC/40/4	●
عدد توصيات الرقابة المقبولة	تم قبول 100% من توصيات مكتب التفتيش الداخلي	تم قبول 90% من توصيات مكتب الرقابة الداخلية	تم قبول 100% من توصيات مكتب الرقابة الداخلية	●

المخاطر

المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	صاحب المخاطر	التأثير على الأداء
5.1. أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وإبتكار				

<sup>67</sup> ونظراً لتغيير المنهجية المتبعة في قياس مؤشر رضا العملاء، لا يمكن مقارنة بيانات الأداء بخط الأساس.

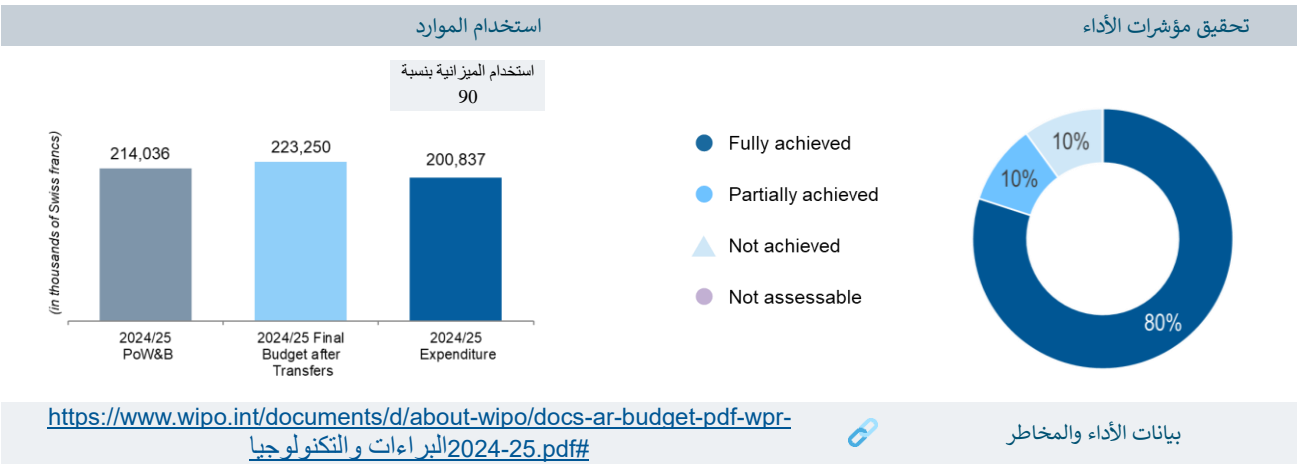
المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	صاحب المخاطر	التأثير على الأداء
يحتوي برنامج عمل الويبو الطموح على عنصر تغيير هام، وهناك خطر من أن يستغرق ترسيخ التطور المرتبط بذلك نحو ثقافة أكثر مرونة والكفاءات المطلوبة وقتاً أطول مما كان متوقعاً.	لم يتحقق هذه المخاطر؛ وظلت درجة التعرض للمخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	أثبتت خطة الاستجابة للمخاطر التي تدعم برنامج عمل الويبو الطموح وانتقالها نحو ثقافة أكثر مرونة فعاليتها. وتضمنت مبادرات لتعزيز التنقل وتعزيز التعاون في جميع أنحاء المنظمة. وتم دعم تنمية المواهب من خلال إطار للتعليم والتطوير تسترشد بأولويات المنظمة، ومراجعات تجريبية للمواهب. ومجمعة، مكنت هذه الإجراءات من تحقيق تحول ثقافي مطرد، مما أدى إلى زيادة مشاركة الموظفين وأدائهم.	إدارة الشؤون المالية والإدارية (SoDG)	←
<b>5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وآمنة ومستدامة</b>				
لا يمكن الوصول إلى مباني الويبو أو شغلها لأكثر من سبعة أيام، بسبب عدم إمكانية الوصول المادي، أو مخاوف تتعلق بالصحة والسلامة، أو تلف البنية التحتية للمباني، أو لأسباب أخرى.	لم يتحقق الخطر؛ وظل التعرض للخطر مستقراً طوال فترة السنتين	تم اختبار خطط استمرارية الأعمال، واستعادة القدرة على العمل بعد الكوارث، وإدارة الأزمات، وبروتوكولات الطوارئ، وتحديثها، والتحقق من صحتها بانتظام للحد من التعرض للمخاطر.	إدارة الشؤون المالية والإدارية	←
يشكل أي حادث أمني خطير، ناجم عن نزاع مسلح أو إرهاب أو اضطرابات مدنية أو أي سبب آخر، خطراً على موظفي الويبو وأصولها وزوارها الموجودين في المقر والمكاتب الخارجية، وكذلك أثناء السفر والفعاليات والاجتماعات الدولية للويبو.	لم يتحقق هذا الخطر؛ وزاد التعرض للخطر خلال فترة السنتين	أثبت إطار إدارة المخاطر الأمنية المادية الشامل، الذي يشمل الرصد المستمر للوضع الأمني العالمي، والتحديثات المنتظمة لبروتوكولات الأمن، والتنسيق مع الشركاء الأمنيين، فعاليتها. وساعدت تدابير الأمن المعززة في المقر والمكاتب الخارجية، إلى جانب إجراءات أمن السفر الشاملة، في الحفاظ على بيئة آمنة.	إدارة الشؤون المالية	←
<b>5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية ورقابة فعالة</b>				
تثبت أنظمتها الحوكمة المؤسسية والرقابة عدم فعاليتها، أو يُنظر إليها على أنها ليست موضوعية ومستقلة تماماً، مما يؤثر على نزاهة ومصداقية العمل مع تراجع النتائج والثقة.	لم يتحقق هذا الخطر؛ وظلت درجة التعرض للخطر مستقرة طوال فترة السنتين	أثبتت خطة الاستجابة الرامية إلى ضمان معايير أخلاقية عالية، وتعزيز وظائف الأخلاقيات وأمين المظالم والرقابة، والالتزام بالاختصاصات والمعايير والأطر ذات الصلة، فعاليتها. وبالإضافة إلى ذلك، أثبت التعاون الوثيق مع هيئات الرقابة الخارجية والتصدي الفوري للتوصيات الصادرة عن الهيئات الداخلية والخارجية فعاليتها.	إدارة الشؤون المالية والإدارية (مجموعة التنمية المستدامة)	←
قد تنخفض قيمة الاستثمارات التي تمت في إطار الاستراتيجيات التي وافقت عليها الدول الأعضاء للمجمعات النقدية الأساسية والاستراتيجية، مما يؤدي إلى انخفاض صافي الأصول (الاحتياطيات).	لم يتحقق هذا الخطر؛ وظلت المخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	وقد تم تعزيز إطار حوكمة الاستثمار بشكل أكبر خلال فترة السنتين. وقد ساهم التنفيذ الحثيث لاستراتيجية الاستثمار المعتمدة، والرصد المستمر لأوضاع الأسواق المالية، والتنوع المناسب للمحفظة الاستثمارية بين المحافظ الأساسية والاستراتيجية، والحد من مخاطر المحفظة الأساسية عن طريق تقليل التقلبات مع تحقيق الأهداف الاستثمارية، في التخفيف من هذه المخاطر بشكل فعال.	إدارة الشؤون المالية والإدارية	←
الضرر المالي أو الضرر الذي يلحق بالسمعة أو الضرر التشغيلي الناجم عن مشكلات تنشأ مع الموردين أو الشركاء الرئيسيين.	لم يتحقق هذا الخطر؛ وظلت التعرضات للمخاطر مستقرة طوال فترة السنتين	أثبتت خطة الاستجابة لإدارة مخاطر الموردين والشركاء فعاليتها من خلال إجراءات العناية الواجبة القوية، والرصد المنتظم للأداء، وتنوع الموردين الأساسيين حيثما أمكن ذلك أو كان ذلك مناسباً.	إدارة الشؤون المالية والإدارية	←

# ثالثاً. لوحات معلومات الأداء حسب القطاع

البراءات والتكنولوجيا



لوحة قياس الأداء



## الميزانية والنققات (حسب النتيجة) (بآلاف الفرنكات السويسرية)

25/2024 النققات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة
1950	2080	2063	2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية
3630	4161	4298	2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتعامل بشكل استباقي مع القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع
3633	3768	3034	3.1 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها
162400	178057	193975	3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو
4151	4734	4052	4.1 استخدام أكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والأقاليم الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية
2278	2721	2785	4.2 تطوير نظم متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والنظم الإيكولوجية الإبداعية في الدول الأعضاء
4671	5522	3830	4.3 زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء
13904	16931	-	5.1 أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار
3488	4064	-	5.2 بيئة تشغيل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة
731	1212	-	5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية ورقابة فعالة
200837	223250	214036	المجموع

الميزانية والنققات (نققات الموظفين والنققات غير المتعلقة بالموظفين)

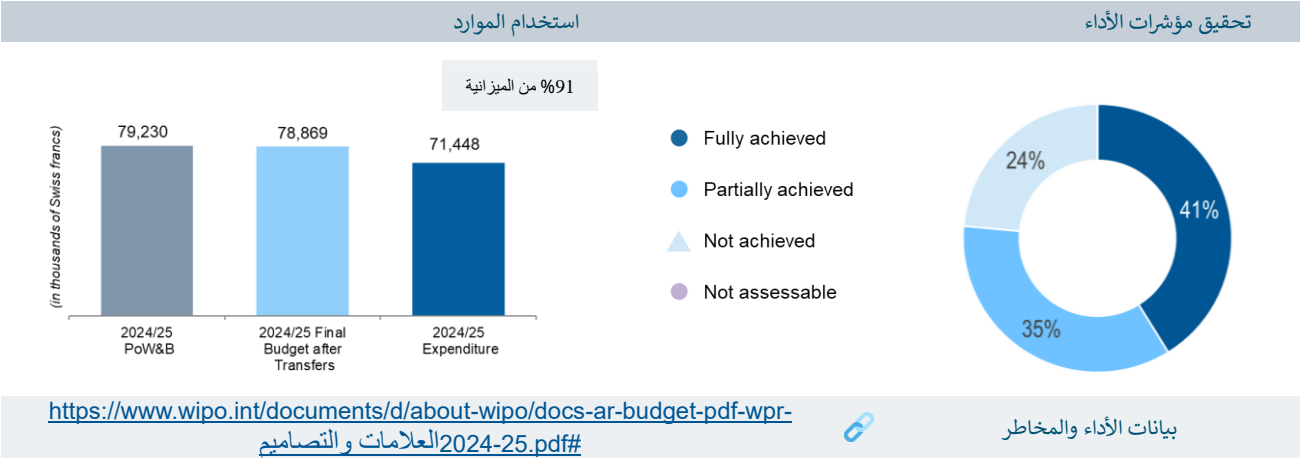
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المعدل (%)	25/2024 الإنفاق	25/2024 الميزانية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة
91	122722	135186	128128	الموارد البشرية
89	78116	88063	85907	الموارد غير البشرية
90	200837	223250	214036	المجموع

العلامات التجارية والتصاميم



لوحة أداء



الميزانية والنفقات (حسب النتيجة)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة
3842	3994	4161	2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية
14352	15042	14350	3.1 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم وخدمات ومعارف وبيانات الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية
50583	56922	58074	3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو
463	479	675	4.1 استخدام أكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والأقاليم الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية
705	737	730	4.2 تطوير نظم متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والنظم الإيكولوجية الإبداعية في الدول الأعضاء
1504	1695	1240	4.3 زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء
71448	78869	79230	المجموع

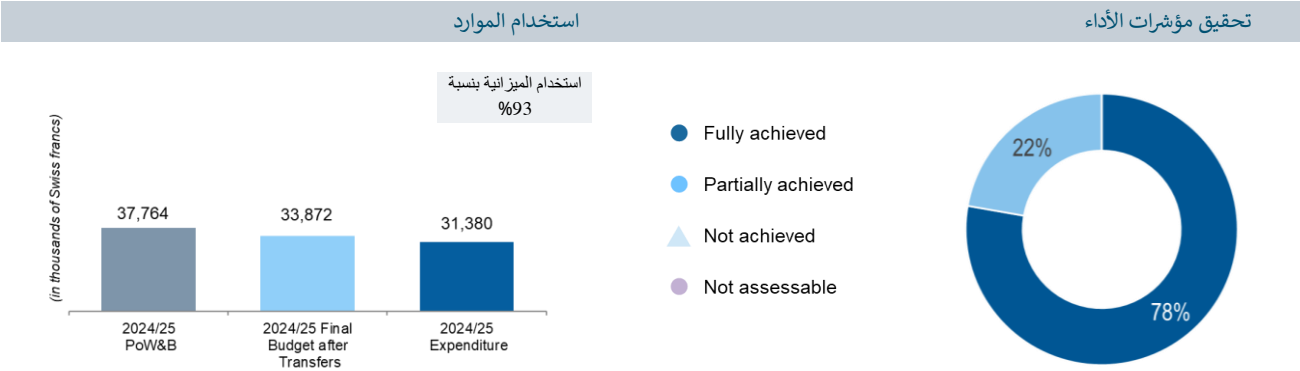
الميزانية والنفقات (الموظفين وغير الموظفين)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المعدل (%)	25/2024 الإنفاق	الميزانية النهائية لعام 2025/2024 الميزانية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة
%91	51938	57276	59682	الموارد البشرية
%90	19510	21592	19548	الموارد غير البشرية
%91	71448	78869	79230	المجموع

حق المؤلف والصناعات الإبداعية



لوحة قياس الأداء



<https://www.wipo.int/documents/d/about-wipo/docs-ar-budget-pdf-wpr-2024-25.pdf#>



بيانات الأداء والمخاطر

الميزانية والنفقات (حسب النتيجة)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة
7960	8121	10155	1.1 تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة حول إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان
3878	3989	3727	2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية
1440	1574	1258	2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتعامل بشكل استباقي مع القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع
349	369	586	3.1 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها
233	249	292	3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو
513	805	1415	4.1 استخدام أكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والأقاليم الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية
2741	2851	4627	4.2 تطوير نظم متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والنظم الإيكولوجية الإبداعية في الدول الأعضاء
2456	2906	1970	4.3 زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء
11810	13006	13735	4.4 زيادة عدد المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات التي تستفيد بنجاح من الملكية الفكرية
31380	33872	37764	المجموع

الميزانية والنفقات (المتعلقة بالموظفين وغير المتعلقة بالموظفين)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

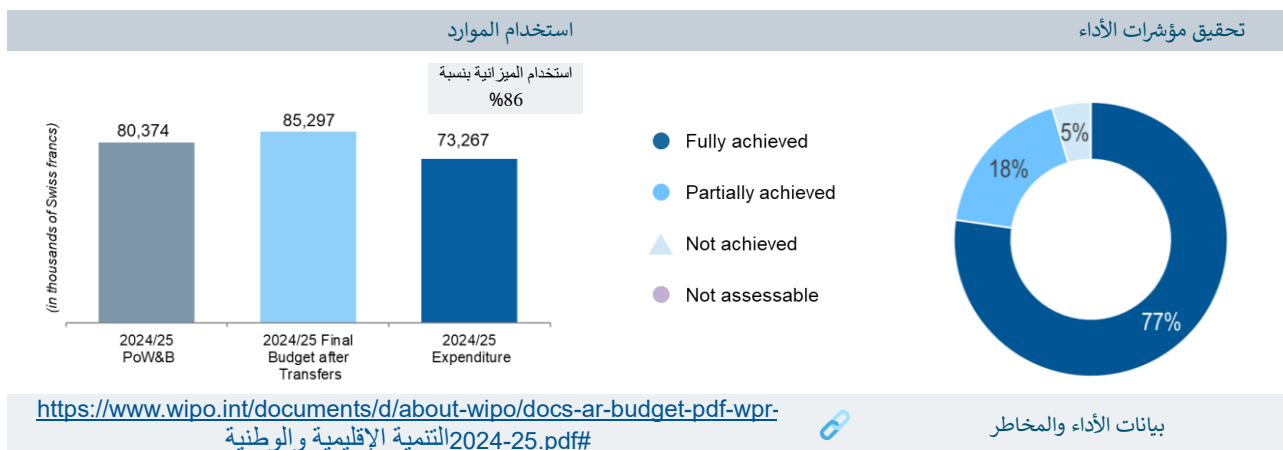
المعدل (%)	25/2024 الإنفاق	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة
%95	15843	16656	19899	الموارد البشرية
%90	15536	17216	17866	الموارد غير البشرية
%93	31380	33872	37764	المجموع



## التنمية الإقليمية والوطنية



### لوحة أداء



### الميزانية والنفقات (حسب النتيجة) (بآلاف الفرنكات السويسرية)

25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة
5297	6730	5466	1.1 تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة حول إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان
1154	1238	1194	2.4 تفاعل وشراكات فعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن للملكية الفكرية المساهمة في تحقيقها
3510	3989	3972	3.1 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التي توفرها الويبو
580	654	749	3.3 تيسير نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية
15782	19708	16519	4.1 استخدام أكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والأقاليم الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية
8747	10174	8351	4.2 تطوير نظم متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والنظم الإيكولوجية الإبداعية في الدول الأعضاء
30231	33401	33424	4.3 زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء
7060	8329	9658	4.4 زيادة عدد المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات التي تستفيد بنجاح من الملكية الفكرية
906	1075	1041	4.5 تحسين البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب البراءات
<b>73267</b>	<b>85297</b>	<b>80374</b>	<b>المجموع</b>

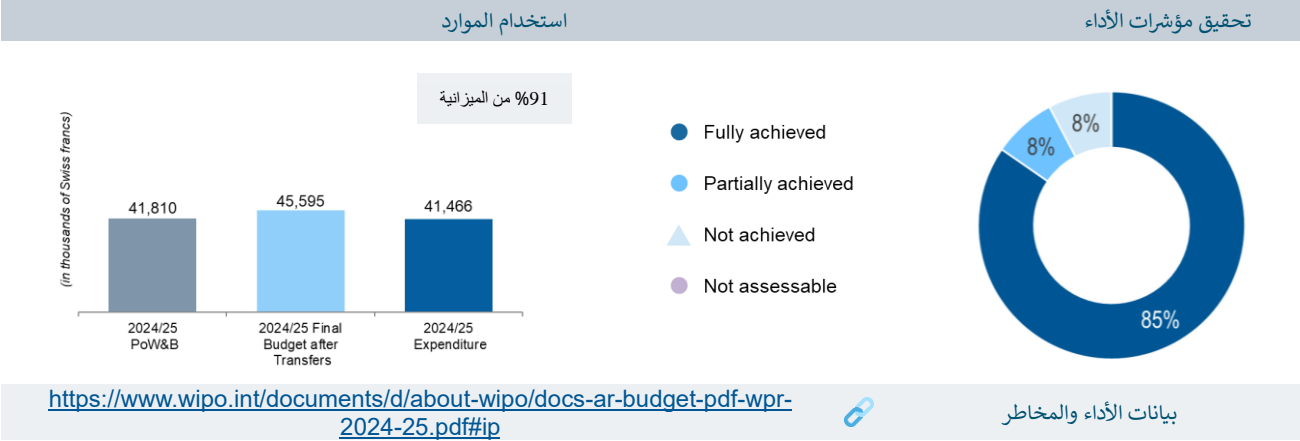
الميزانية والنفقات (الموظفين وغير الموظفين)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

معدل (%)	25/2024 الإنفاق	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة
%87	43600	49907	48435	الموارد البشرية
%84	29667	35391	31938	الموارد غير البشرية
%86	73267	85297	80374	المجموع

البنية التحتية والمنصات



لوحة قياس الأداء



الميزانية والنفقات (حسب النتيجة)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة
1509	1912	-	1.1 تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة بشأن إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان
7390	8030	7855	2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية
1872	2245	1854	2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتعامل بشكل استباقي مع القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع
8494	9302	10029	3.1 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها
7901	8392	6591	3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو
14300	15714	15481	4.5 تعزيز البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب الملكية الفكرية
41466	45595	41810	المجموع

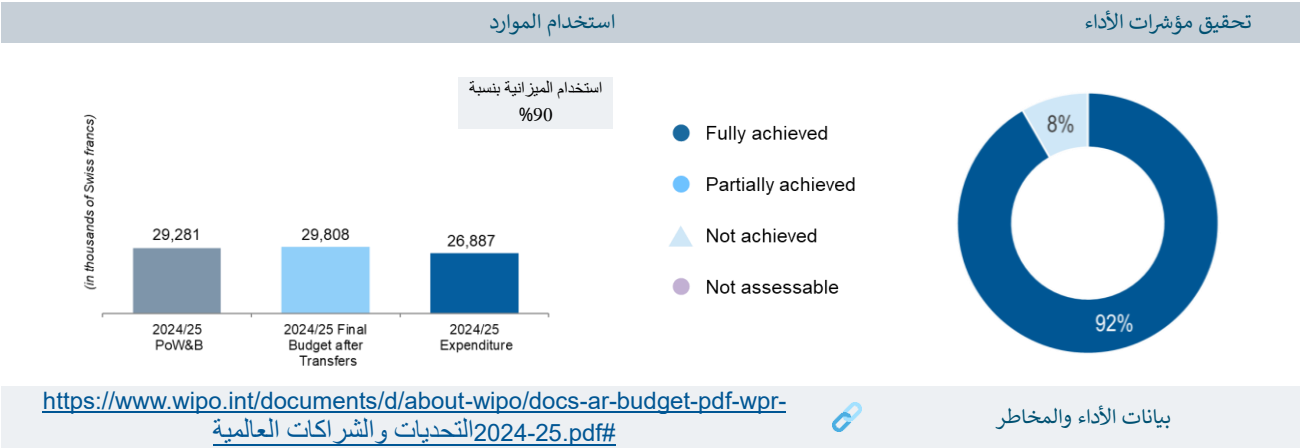
الميزانية والنفقات (المتعلقة بالموظفين وغير المتعلقة بالموظفين)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المعدل (%)	25/2024 الإنفاق	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة
%96	25889	26934	27116	الموارد البشرية
%83	15577	18661	14694	الموارد غير البشرية
%91	41466	45595	41810	المجموع

التحديات والشركات العالمية



لوحة قياس الأداء



الميزانية والنفقات (حسب النتيجة)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة
4943	5276	5225	2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية
5900	6541	6768	2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتعامل بشكل استباقي مع القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع
3207	3503	3444	2.3 الحوار والتعاون الدوليان بشأن تعزيز احترام الملكية الفكرية
5172	5859	5864	2.4 التفاعل والشركات الفعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن أن تسهم فيها الملكية الفكرية
1853	1973	1632	3.3 تيسير نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية
1335	1607	1312	4.2 تطوير نظم بيئية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء
1869	2181	2221	4.3 زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء
2607	2869	2815	4.4 زيادة عدد المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات التي تستفيد بنجاح من الملكية الفكرية
26887	29808	29281	المجموع

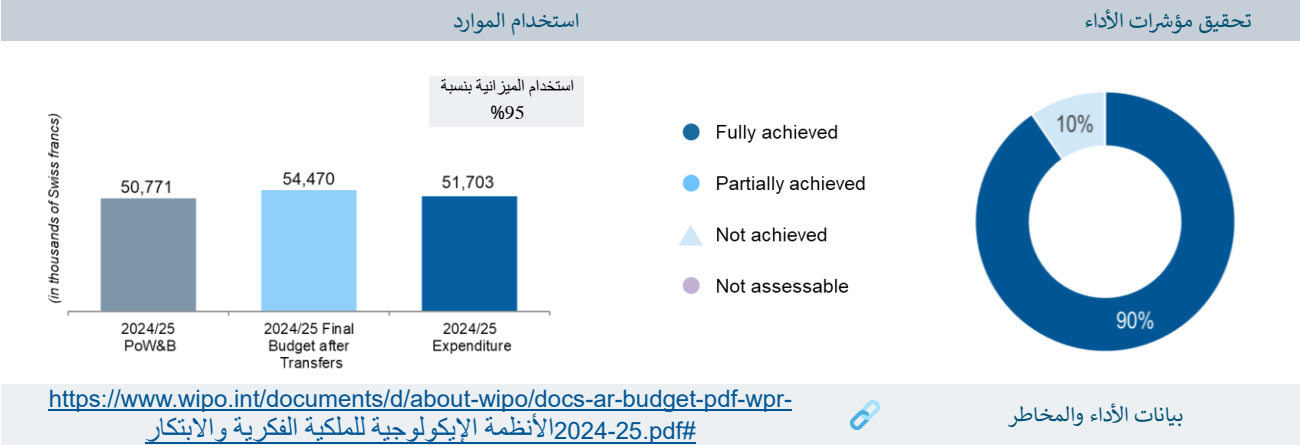
الميزانية والنفقات (المتعلقة بالموظفين وغير المتعلقة بالموظفين)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المعدل (%)	25/2024 الإنفاق	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة
%93	18283	19756	20338	الموارد البشرية
%86	8604	10051	8943	الموارد غير البشرية
%90	26887	29808	29281	المجموع

الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار



لوحة قياس الأداء



الميزانية والنفقات (حسب النتيجة)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

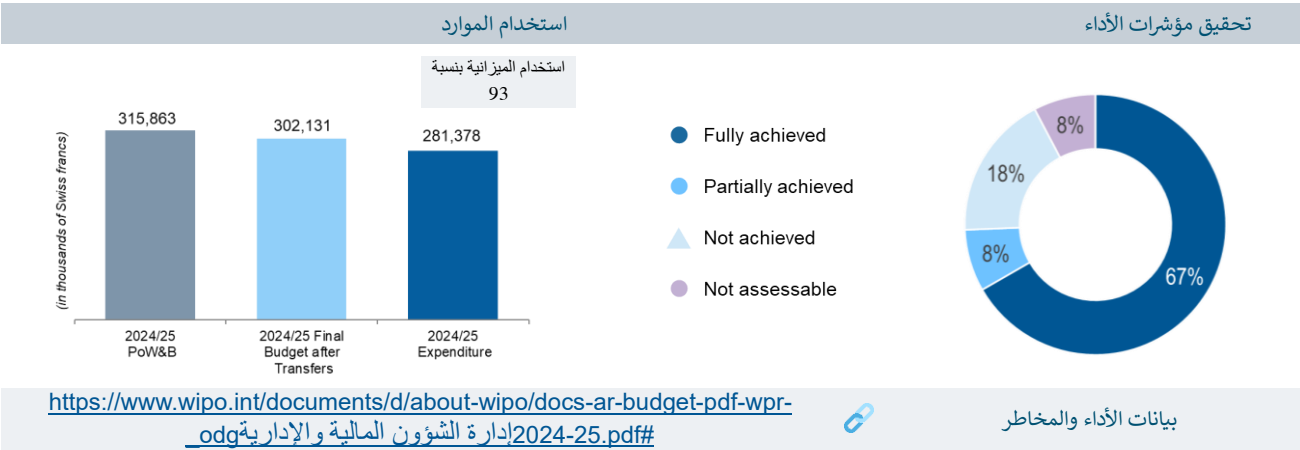
25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة
18674	19642	19507	3.1 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم وخدمات ومعارف وبيانات الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية
498	652	685	3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو
1484	1663	1299	3.3 تيسير نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية
2071	2278	2857	4.1 استخدام أكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والأقاليم الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية
13096	13812	11950	4.2 تطوير نظم متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والنظم الإيكولوجية الإبداعية في الدول الأعضاء
772	972	703	4.3 زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء
15108	15451	13769	4.4 زيادة عدد المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات التي تستفيد بنجاح من الملكية الفكرية
51703	54470	50771	المجموع

الميزانية والنفقات (الموظفين وغير الموظفين)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المعدل (%)	25/2024 الإنفاق	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة
%97	36286	37569	37652	الموارد البشرية
%91	15417	16901	13119	الموارد غير البشرية
%95	51703	54470	50771	المجموع

الإدارة والمالية والتسيير ومكتب المدير العام

لوحة مؤشرات الأداء



الميزانية والنفقات (حسب النتيجة)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة
7703	8008	6024	1.1 تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة حول إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان
1831	2157	1981	2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية
7453	7911	7080	2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتعامل بشكل استباقي مع القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع
122	126	153	2.4 تفاعل وشراكات فعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن للملكية الفكرية المساهمة في تحقيقها
30476	32589	35135	3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها أنظمة الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو
42218	46195	56249	5.1 أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار
151659	158440	161514	5.2 بيئة تشغيل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة
39916	46706	47728	5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية ورقابة فعالة
281378	302131	315863	المجموع

الميزانية والنفقات (المتعلقة بالموظفين وغير المتعلقة بالموظفين)  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المعدل (%)	25/2024 الإنفاق	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة
%91	134807	147908	165346	الموارد البشرية
%95	146571	154223	150517	الموارد غير البشرية
%93	281378	302131	315863	المجموع



## رابعاً. المرفقات

المرفق 1. ميزانية 2025/2024 بعد التحويلات حسب القطاع

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

القطاع	25/2024 برنامج العمل والميزانية	التحويلات <sup>1</sup>			25/2024 النهائي الميزانية بعد التحويلات <sup>2</sup>	التحويلات كنسبة مئوية من إجمالي برنامج العمل والميزانية
		إجمالي صافي التحويلات	التحويلات الصادرة	التحويلات إلى		
براءات اختراع والتكنولوجيا	214036	24264	(15050)	9214	223250	4.3%
العلامات التجارية والتصاميم	79230	2562	(2923)	(361)	78869	0.5%
حقوق المؤلف والصناعات الإبداعية	37764	3324	(7217)	(3893)	33872	10.3%
التنمية الإقليمية والوطنية	80374	6042	(1118)	4924	85297	6.1%
البنية التحتية والمنصات	41810	4171	(385)	3785	45595	9.1%
التحديات العالمية والشركات	29281	1890	(1363)	527	29808	1.8%
الملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار	50771	5015	(1316)	3699	54470	7.3%
الإدارة والمالية والتسيير	315863	11108	(24841)	(13733)	302131	4.3%
غير مخصص	8171	16634	(20797)	(4163)	4008	غير متوفر
المجموع	857300	75009	(75009)	-	857300	-

<sup>1</sup> تنص اللوائح المالية والقواعد المالية للويبو على إمكانية تحويل الموارد بموجب المادة 3.4: "يجوز للمدير العام تحويل الموارد من قطاع (كيان تنظيمي) إلى آخر لأي فترة ميزانية معينة، بحد أقصى يبلغ 5 في المائة من المبلغ المقابل للمخصصات لفترة السنتين للقطاع (الكيان التنظيمي) المتلقي، أو 1 في المائة من إجمالي الميزانية، أيهما أعلى، عندما تكون هذه التحويلات ضرورية لضمان حسن سير عمل المنظمة."

<sup>2</sup> في 31 ديسمبر 2025.

ملاحظات:

- تعكس التحويلات الصافية في إدارة الشؤون المالية والإدارية (-13.7 مليون فرنك سويسري) والبراءات والتكنولوجيا (9.2 مليون فرنك سويسري) في المقام الأول نقل شعبة اللغات من إدارة الشؤون المالية والإدارية S إلى البراءات والتكنولوجيا. ويهدف هذا النقل إلى توحيد خدمات الترجمة واللغات المركزية وخدمات الترجمة واللغات الخاصة بمعاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) في الويبو، بهدف تعزيز التعاون وتبسيط أساليب العمل.
- ويعزى صافي التحويلات في لجنة الويبو الاستشارية المستقلة للرقابة (-3.9 مليون فرنك سويسري)، والتنمية الإقليمية والوطنية (4.9 مليون فرنك سويسري)، وIPS (3.8 مليون فرنك سويسري) أساساً إلى: (1) دمج تطوير حق المؤلف في التنمية الإقليمية والوطنية، مما أدى إلى إنشاء مركز متكامل للملكية الفكرية وحق المؤلف؛ (2) دمج مسؤوليات المعلومات والتوعية الرقمية في IPS مع إنشاء شعبة جديدة لتجربة العملاء والتسويق والمشاركة الرقمية؛ و(3) تخصيص موارد إضافية لنموذج بيانات الاقتصاد الإبداعي لمساعدة الدول الأعضاء في تقييم القدرات الإبداعية والإمكانات الاقتصادية لقطاعاتها الإبداعية.
- وقد نجحت التحويلات الصافية في الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار (3.7 مليون فرنك سويسري) أساساً عن الموارد الإضافية لدعم: (1) تحليلات الملكية الفكرية وإدارة الملكية الفكرية والتسويق التجاري للملكية الفكرية، والتقرير العالمي للملكية الفكرية، وبدء العمل بنظام الاعتماد العالمي لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار (TISC)؛ (2) الشركات لتطوير بيانات وأدوات جديدة لفهم قدرات البلدان في مجال الابتكار بشكل أفضل وتوسيع نطاق قياس الاستثمار غير الملموس، بما في ذلك في الاقتصادات النامية؛ و(3) مشاريع أجندة التنمية والملكية الفكرية التي وافقت عليها اللجنة المعنية بالتنمية والملكية الفكرية خلال فترة السنتين.

المرفق 2. الإيرادات التقديرية لعام 2025/2024

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

التقديرات المحدثة لعام 2025/2024 <sup>2</sup>			تقديرات الإيرادات لعام 2025/2024 <sup>1</sup>			الإيرادات
25/2024	2025	2024	25/2024	2025	2024	
745283	374312	370971	743709	377147	366563	الرسوم معاهدة التعاون بشأن البراءات
168520	85100	83420	170657	86781	83876	مدريد
17370	8870	8500	16431	8573	7858	لاهاي
200	100	100	200	100	100	لشبونة
931373	468382	462991	930997	472601	458397	المجموع الفرعي
35234	17619	17615	35234	17619	17615	الاشتراكات (الموحدة)
3400	1700	1700	3400	1700	1700	التحكيم
940	470	470	940	470	470	المنشورات
2015	995	1020	2015	995	1019	إيرادات متنوعة
41589	20784	20805	41589	20784	20804	المجموع الفرعي
972962	489166	483797	972586	493385	479201	إجمالي الدخل بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام

<sup>1</sup> تستند تقديرات الإيرادات إلى جدول الإيرادات السنوية الوارد في المرفق الثامن من برنامج العمل والميزانية 25/2024.

<sup>2</sup> تقديرات محدثة لرسوم نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) ونظام مدريد ونظام لاهاي وفقاً لتوقعات كبير الاقتصاديين لشهر أكتوبر 2025. وتعكس جميع الإيرادات الأخرى الميزانيات السنوية الواردة في المرفق الثامن لبرنامج العمل والميزانية 25/2024.

ملاحظة: تم استبعاد أرباح/خسائر الاستثمار من تقديرات الإيرادات لفترة السنتين 2025/2024 بسبب تقلب العوائد المتوقعة على محافظ الاستثمار طويلة الأجل (الأساسية والاستراتيجية).

المرفق 3. الميزانية المعتمدة لعام 25/2024 والميزانية بعد التحويلات حسب القطاع

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

الميزانية النهائية بعد التحويلات <sup>2</sup>			الميزانية المعتمدة <sup>1</sup>			القطاع
25/2024	2025	2024	25/2024	2025	2024	
223250	120601	102649	214036	107410	106625	البراءات والتكنولوجيا
78869	41371	37498	79230	39797	39433	العلامات التجارية والتصاميم
33872	17648	16224	37764	18934	18830	حقوق المؤلف والصناعات الإبداعية
85297	46304	38993	80374	40359	40014	التنمية الإقليمية والوطنية
45595	26928	18667	41810	21052	20758	البنية التحتية والمنصات
29808	15016	14792	29281	14648	14634	التحديات العالمية والشراكات
54470	29712	24758	50771	25637	25134	الملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار
302131	162977	139154	315863	158506	157358	الإدارة والمالية والتسيير
4008	3832	176	8171	4088	4083	غير مخصص
857300	464389	392911	857300	430431	426869	المجموع

<sup>1</sup> يعكس إجمالي الميزانيات المعتمدة لعامي 2024 و2025 إجمالي الميزانيات السنوية على النحو المبين في المرفق الثالث من تقرير العمل العالمي لعام 2024.

<sup>2</sup> حتى 31 ديسمبر 2025.

المرفق 4. ميزانية 25/2024 واستخدام الموارد حسب النتائج المتوقعة

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

النتيجة المتوقعة	خطة العمل والميزانية 25/2024	الميزانية النهائية لعام بعد 2025/2024 التحويلات	النفقات لعام 25/2024			الميزانية النهائية بعد التحويلات	استخدام الميزانية 1
			الموظفون	غير الموظفين	المجموع		
1.1	تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة بشأن إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	21644	24770	13469	9000	22470	2301 %91
2.1	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية	25011	25526	13765	10068	23834	1693 %93
2.2	تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً لمعالجة القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع بشكل استباقي	21257	22432	13882	6413	20295	2136 %90
2.3	الحوار والتعاون الدوليان بشأن تعزيز احترام حقوق الملكية الفكرية	3444	3503	2543	664	3207	295 %92
2.4	تفاعل وشراكات فعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن أن تسهم فيها الملكية الفكرية	7211	7224	5217	1231	6448	775 %89
3.1	استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم وخدمات ومعارف وبيانات الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية	51477	52111	36254	12759	49013	3098 %94
3.2	تحسين إنتاجية وجودة الخدمات في نطاق النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو	294752	276860	152042	100049	252090	24770 %91
3.3	يتم تسهيل نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية	3680	4290	2679	1238	3917	373 %91
4.1	الاستخدام الأكثر فعالية للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء ومناطقها وأقاليمها الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية	25518	28005	14659	8320	22979	5026 %82
4.2	تطوير نظم بيئية متوازنة وفعالة في مجالات الملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	29757	31902	20022	8879	28901	3001 %91
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	43387	46676	23264	18240	41503	5173 %89
4.4	المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح	39977	39656	23086	13500	36586	3070 %92
4.5	تحسين البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب البراءات	16521	16789	8222	6984	15206	1583 %91
5.1	أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار	56249	63126	40267	15856	56122	7004 %89
5.2	بيئة تشغيل وخدمات رقمية وآمنة ومستدامة	161514	162504	48492	106655	155146	7358 %95
5.3	إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية ورقابة فعالة	47728	47917	31506	9141	40647	7270 %85
المجموع الفرعي، النتائج المتوقعة							
غير مخصص							
المجموع							

<sup>1</sup> يعكس استخدام الميزانية نفقات 25/2024 مقارنة بالميزانية النهائية لعام 25/2024 بعد التحويلات.

المرفق 5. الوظائف لعام 2025/2024 حسب القطاع

25/2024 مقابل 25/2024 برنامج العمل والميزانية					ميزانية 25/2024 بعد التحويلات <sup>1</sup>					25/2024 برنامج العمل والميزانية					القطاع
المجموع	G	P	D	DG DDG/ ADG/	المجموع	G	P	D	DG DDG/ ADG/	المجموع	G	P	D	المدير العالم نائب/ المدير العالم ADG/	
31	(28)	58	1	-	373	164	199	9	1	342	192	141	8	1	براءات اختراع والتكنولوجيا
(3)	(11)	8	-	-	153	76	68	8	1	156	87	60	8	1	العلامات التجارية والتصاميم
(18)	(7)	(10)	(1)	-	24	4	15	4	1	42	11	25	5	1	حقوق المؤلف والصناعات الإبداعية
4	(3)	6	1	-	113	23	72	17	1	109	26	66	16	1	التنمية الإقليمية والوطنية
12	2	8	2	-	72	13	52	6	1	60	11	44	4	1	البنية التحتية ومنصات
-	(1)	1	-	-	44	11	26	6	1	44	12	25	6	1	التحديات العالمية والشركات
4	-	5	(1)	-	85	15	62	7	1	81	15	57	8	1	الملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار
(31)	(17)	(11)	(3)	-	367	140	206	19	2	398	157	217	22	2	الإدارة والمالية والتنظيم
1	1	-	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-	-	-	غير مخصص
-	(64)	65	(1)	-	1232	447	700	76	9	1232	511	635	77	9	المجموع

<sup>1</sup> اعتباراً من 31 ديسمبر 2025.

المرفق 6. البيانات المالية الرئيسية لعام 25/2024 حسب الاتحاد

(بآلاف الفرنكات السويسرية)

المؤشرات المالية الرئيسية	الاتحادات CF		اتحاد معاهدة التعاون بشأن البراءات		اتحاد مدريد		اتحاد لاهاي		اتحاد لشبونة		المجموع	
	الميزانية	الأرقام الفعلية	الميزانية	الأرقام الفعلية	الميزانية	الأرقام الفعلية	الميزانية	الأرقام الفعلية	الميزانية	الأرقام الفعلية		
الدخل بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	36249	37719	745630	742962	172624	175844	17480	19198	603	633	972586	976357
النفقات	36589	44640	251796	199810	81479	70714	20914	16016	2224	2218	393003	333399
الاتحاد المباشر	14874	19284	116953	112124	56388	58263	17291	15434	1078	1279	206584	206384
الإدارة المباشرة	51463	63924	368750	311934	137867	128976	38205	31450	3302	3498	599587	539783
المجموع الفرعي، المباشر	-	-	161836	148172	14925	15663	-	-	-	-	176761	163835
الاتحاد غير المباشر	-	-	74117	67598	6835	7149	-	-	-	-	80952	74747
الإدارة غير المباشرة	-	-	235953	215770	21760	22813	-	-	-	-	257713	238582
المجموع الفرعي، غير المباشر	-	-	604702	527704	159627	151789	38205	31450	3302	3498	857300	778365
إجمالي النفقات	51463	63924	33045	36595	8723	10468	2088	2164	180	240	46849	53876
تعديل IPSAS على النفقات	2812	4409	637748	564299	168350	162257	40293	33615	3482	3738	904149	832241
إجمالي النفقات بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	54276	68333	107883	178663	4273	13588	(22812)	(14417)	(2879)	(3104)	68437	144116
نتيجة التشغيل	(18027)	(30613)	107883	178663	4273	13588	(22812)	(14417)	(2879)	(3104)	68437	144116
المشاريع الممولة من الاحتياطي	1	-	-	17322	-	6192	-	48	-	-	21050	23564
تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) على المشاريع الممولة من الاحتياطيات	-	-	-	(2096)	-	(3758)	-	-	-	-	(6197)	(5854)
المشاريع الممولة من الاحتياطي بعد تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام	1	-	-	15227	-	2434	-	48	-	-	14853	17710
أرباح/(خسائر) الاستثمار	221	-	-	102969	-	9160	-	-	-	-	-	112350
تعديلات المعايير المحاسبية الدولية للقطاع العام (IPSAS) على الاستثمارات	-	-	-	(13130)	-	(1075)	-	-	-	-	-	(14206)
أرباح/(خسائر) الاستثمار	221	-	-	89839	-	8085	-	-	-	-	-	98145
الفائض / (العجز)	(18027)	(30394)	107883	253275	4273	19239	(22812)	(14465)	(2879)	(3104)	53584	224551
مساهمات الحسابات الخاصة (بعد خصم تعديلات المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18371	17917
نفقات الحسابات الخاصة (بعد خصم تعديلات المعايير الدولية للمحاسبة في القطاع العام)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18371	18142
أرباح/(خسائر) الاستثمار في الحسابات الخاصة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	220
الفائض / (العجز) في الحسابات الخاصة	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)
صافي الأصول	اتحادات CF	اتحاد معاهدة التعاون بشأن البراءات	اتحاد مدريد	اتحاد لاهاي	اتحاد لشبونة	المجموع						
صافي الأصول في 31 ديسمبر 2023 - باستثناء المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية <sup>1</sup>	12907	816492	105942	(87876)	(8998)	838580						
الفائض / (العجز) <sup>1</sup>	(30394)	253275	19239	(14465)	(3104)	224546						
صافي الأصول في 31 ديسمبر 2025 - باستثناء المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية	(17487)	1069767	125181	102341	(12102)	1063126						
الأرباح/(الخسائر) الاكتوارية عبر صافي الأصول في 31 ديسمبر 2025	(11801)	(123467)	(35603)	(6990)	(984)	178845						
صافي الأصول في 31 ديسمبر 2025	(29288)	946300	89578	109331	(13086)	884281						

<sup>1</sup> تشمل الحسابات الخاصة

الملاحظة 1: في عام 2012، تولت جمعية اتحاد مدريد تمويل مساهمة اتحاد لاهاي البالغة 3 ملايين فرنك سويسري في برنامج تحديث تكنولوجيا المعلومات لنظامي التسجيل الدوليين في مدريد ولاهاي. وسيقوم اتحاد لاهاي بسداد هذا المبلغ إلى اتحاد مدريد حالما يسمح بذلك مستوى احتياطيات صندوق احتياطي اتحاد لاهاي.

الملاحظة 2: وفقاً لقرار جمعيات الدول الأعضاء في الويبو في سلسلة اجتماعاتها الخامسة والخمسين في عام 2015، تولت الاتحادات الممولة من الاشتراكات تمويل عجز اتحاد لشبونة في فترة السنتين 2017/2016 البالغ 56157 فرنك سويسري. وسيقوم اتحاد لشبونة بسداد هذا المبلغ للاتحادات الممولة من الاشتراكات حالما يسمح بذلك مستوى احتياطيات اتحاد لشبونة.

الملاحظة 3: وفقاً لقرار جمعيات الدول الأعضاء في الويبو في سلسلة اجتماعاتها الخامسة والخمسين في عام 2017: أ) تولت الاتحادات الممولة من الاشتراكات تمويل عجز اتحاد لشبونة في فترة السنتين 2019/2018 البالغ 1662315 فرنك سويسري؛ وب) تولت اتحاد معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) تمويل عجز اتحاد لاهاي البالغ 18135044 فرنك سويسري. وسيتم سداد هذه المبالغ من قبل اتحاد لشبونة واتحاد لاهاي، على التوالي، بمجرد أن يسمح مستوى احتياطيات الاتحادين بذلك.

الملاحظة 4: وفقاً لقرار جمعيات الدول الأعضاء في الويبو في سلسلة اجتماعاتها التاسعة والخمسين في عام 2019: أ) نظراً لأن الاتحادات الممولة من الاشتراكات لا تمتلك احتياطيات كافية أعلاه الهدف لتغطية عجز اتحاد لشبونة، البالغ 3509153 فرنك سويسري في 2021/2020، و2746197 فرنك سويسري في 2023/2022، على التوالي، تولت اتحاد معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) تمويل عجز اتحاد لشبونة في 2021/2020 وفي 2023/2022؛ ب) تولت اتحاد معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) تمويل عجز اتحاد لاهاي، البالغ 23667978 فرنك سويسري في 2021/2020، و20093047 فرنك سويسري في 2023/2022، و14465134 فرنك سويسري في 2025/2024، على التوالي؛ ج) تولت اتحاد معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) تمويل عجز اتحادات اتفاقية التعاون بشأن البراءات (CF) البالغ 30393711 فرنك سويسري في 25/2024؛ و د) تولت اتحاد مدريد تمويل عجز اتحاد لشبونة البالغ 3104239 فرنك سويسري في 25/2024. وستقوم اتحادات لشبونة ولاهاي واتحادات CF بسداد هذه المبالغ إلى اتحادات معاهدة التعاون بشأن البراءات ومدريد، بمجرد أن يسمح مستوى احتياطيات الاتحادات بذلك.

الملاحظة 5: تم توزيع المكاسب/(الخسائر) الاكتوارية في 31 كانون الأول/ديسمبر 2025 استناداً إلى الحصة النسبية لعدد الموظفين لعام 2025.

## المرفق 7. تفصيل الموارد المرتبطة بالنتيجة المتوقعة 3.1 لتعزيز نظم الملكية الفكرية العالمية

(بالآلاف من الفرنكات السويسرية)

25/2024 الأرقام الفعلية	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة 3.1 "استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو"
3633	3034	براءات اختراع والتكنولوجيا العلامات التجارية والتصاميم
10226	10517	مدريد
2861	2649	لاهاي
1266	1184	لشبونة
		التنمية الإقليمية والوطنية
801	1067	معاهدة التعاون بشأن البراءات
771	1021	مدريد
733	895	لاهاي
93	57	لشبونة
<b>20383</b>	<b>20423</b>	<b>المجموع</b>

## المرفق 8. مؤشرات نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات

عام

يقدم هذا المرفق لمحة عامة عن المؤشرات التالية لعمليات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT):

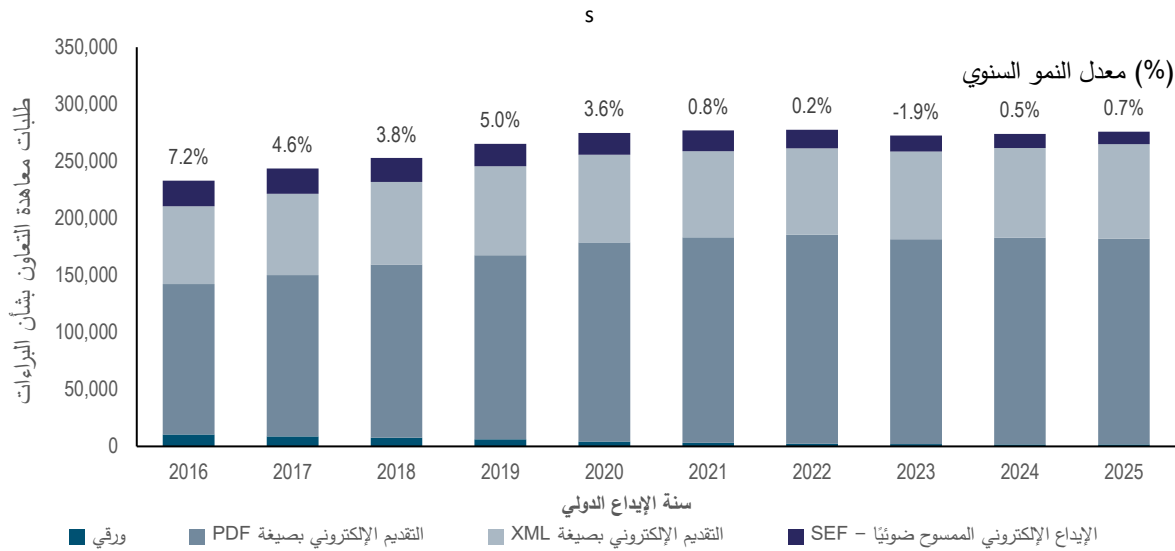
- حجم العمل الوارد؛
- الطلبات حسب لغة الإيداع؛
- التكلفة الوحدوية؛
- إنتاجية فحص الشكليات؛
- الجودة الإجمالية لفحص الشكليات؛
- جودة الترجمة؛
- جودة تطوير البرمجيات؛ و
- الملفات المقدمة إلى مكتب التسجيل/مكتب البراءات.



### حجم العمل الوارد

يتم تتبع حجم العمل الوارد استناداً إلى العدد السنوي للطلبات الدولية المقدمة بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT). ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات حول حجم العمل الوارد في التقرير السنوي لمعاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT).

#### الطلبات الدولية المودعة بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) حسب وسيلة الإيداع<sup>68</sup>



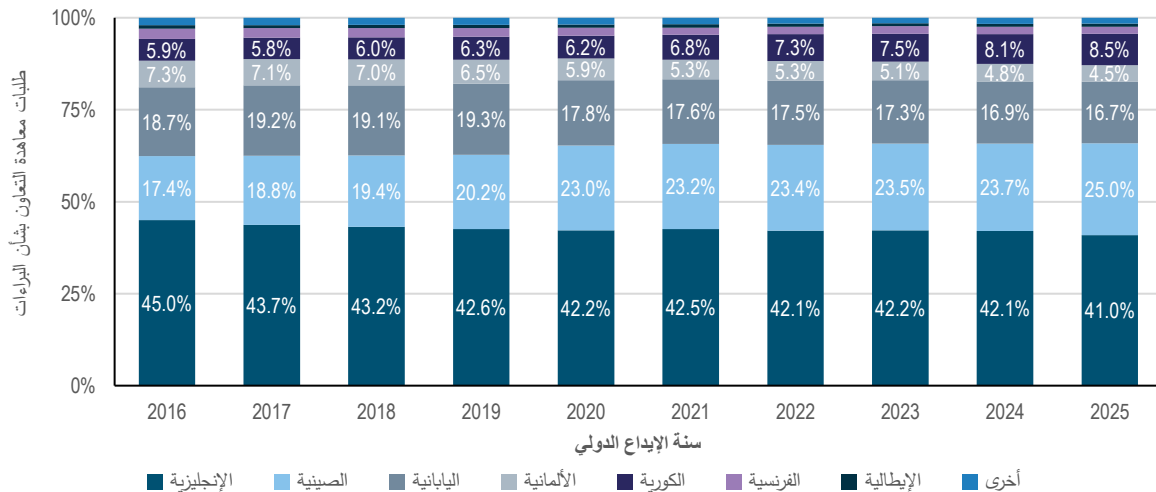
ملاحظة: البيانات الخاصة بعام 2025 هي تقديرات الويبو. PDF و XML و SEF هي وسائل التسجيل الإلكترونية الثلاث.

المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2026.

- في عام 2025، تم تقديم 275900 طلب بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 0.7% مقارنة بالعام السابق.
- في عام 2025، شكلت طرق التسجيل الإلكترونية، التي بلغت نسبتها 99.4% من إجمالي الطلبات، ما يلي ملفات PDF (65.5%)، وملفات XML (30%)، وملفات SEF-Web (3.9%). الطلبات حسب لغة الإيداع

أحد التغييرات المهمة في المكتب الدولي (IB) هو التنوع اللغوي المتزايد للطلبات المقدمة منذ عام 2016، ويرجع ذلك أساساً إلى الاستخدام المتزايد المستمر لنظام معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) في دول شرق آسيا.

#### توزيع الطلبات حسب لغة الإيداع (جميع اللغات)

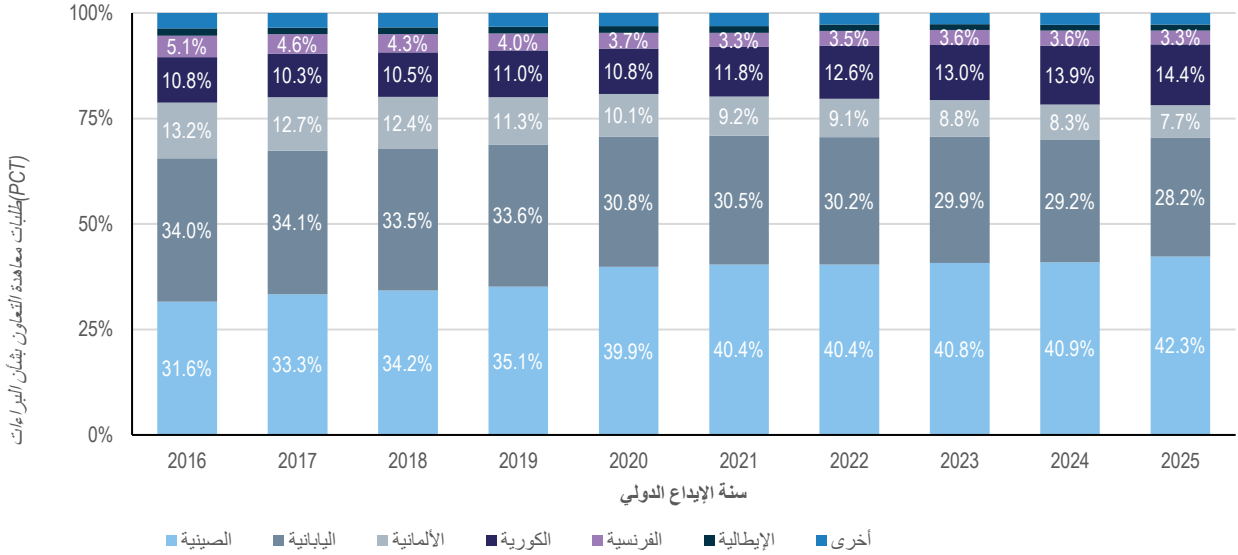


<sup>68</sup> عادةً ما يتم نشر طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) كل يوم خميس. وقد شهد عام 2020 53 يوم خميس مقابل 52 يوماً في الأعوام الأخرى، مما أثر بشكل طفيف على الاتجاهات الإحصائية لطلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) المنشورة.

المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2026.

استمرت اللغتان الإنجليزية والصينية في تمثيل ما يقرب من ثلثي الطلبات في عام 2025، حيث شكلت 41٪ و25٪ من الإجمالي، على التوالي. وقد زادت حصة اللغات الآسيوية بشكل مطرد خلال العقد الماضي. وارتفعت الحصة الإجمالية لطلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) المقدمة باللغات الصينية واليابانية والكورية من 42٪ في عام 2016 إلى 50.1٪ في عام 2025. وتكشف نظرة فاحصة على اللغات غير الإنجليزية عن الاتجاه التالي:

#### توزيع الطلبات حسب لغة التسجيل (جميع اللغات باستثناء الإنجليزية)



المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2026.

يمثل الارتفاع المطرد في عدد الطلبات المقدمة باللغات الآسيوية خلال العقد الماضي تحديًا مستمرًا للمكتب الدولي لتنويع الموارد القادرة على العمل بهذه اللغات. ولمعالجة هذه المشكلة، شملت جهود التخفيف أتمتة مهام معينة وتوظيف موظفين إضافيين يتقنون اللغات الآسيوية.

#### التكلفة الوحيدة

يمكن قياس كفاءة المكتب الدولي في معالجة طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) من خلال تكلفة الوحدة، التي تُعرّف بأنها متوسط التكلفة التقديرية لإنتاج وحدة واحدة من الناتج.

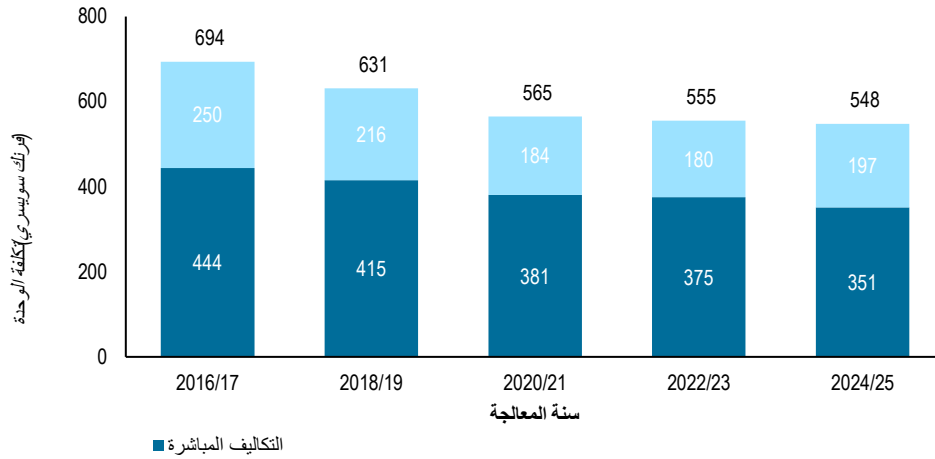
تم توحيد منهجية حساب التكاليف المباشرة وغير المباشرة في جميع خدمات الملكية الفكرية العالمية. ويشمل إجمالي تكلفة الإنتاج النفقات المتعلقة حصرياً بنظام معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) والنفقات المتعلقة بالأنشطة الداعمة لهذا النظام.

وتشمل الأنشطة الداعمة لنظام معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) الخدمات التالية: خدمات المؤتمرات واللغات، والإدارة التنفيذية، والشؤون المالية والميزانية، وخدمات الدعم العام، وإدارة الموارد البشرية، والرقابة الداخلية، وتكنولوجيا المعلومات، والسلامة والأمن. وتُعزى نسبة صغيرة من هذه النفقات، مثل تكاليف استضافة خادم مركز الأمم المتحدة الدولي للاتصالات (UNICC)، والتكلفة التقديرية لصيانة مصدر النشر الرسمي لطلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PATENTSCOPE)، وحصة تكلفة قسم الإيرادات في قسم الشؤون المالية، مباشرة إلى نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات. وتُحسب النفقات المتبقية التي تُعزى إلى نظام معاهدة التعاون بشأن البراءات على أساس الحصة النسبية لنظام معاهدة التعاون بشأن البراءات من إجمالي عدد الموظفين.

وتُعرّف تكلفة الوحدة على النحو التالي:

$$\text{Unit cost} = \frac{\text{Total cost of production}}{\text{Number of publications}}$$

### التكلفة الوحديّة لمعالجة طلب معاهدة التعاون بشأن البراءات منشور (بالفرنك السويسري)



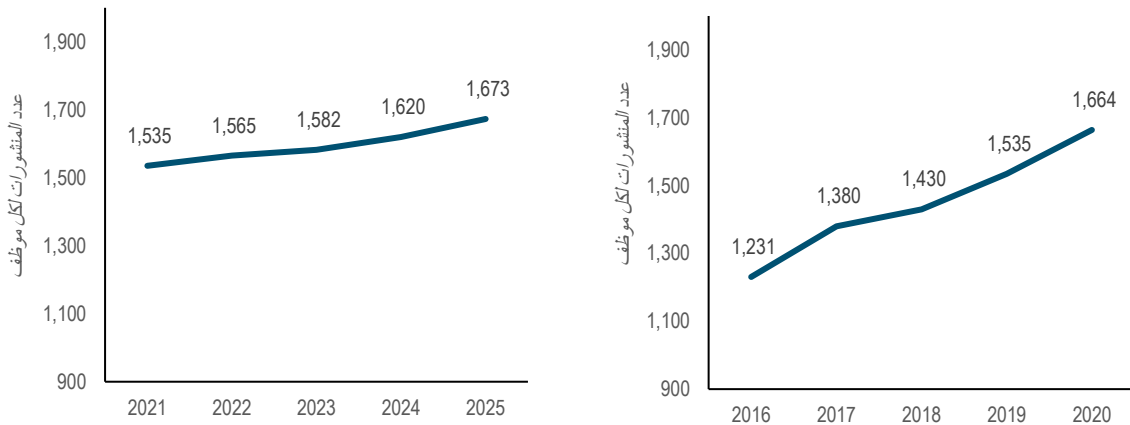
المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2026.

- بلغ متوسط تكلفة معالجة طلب معاهدة التعاون بشأن البراءات منشور 548 فرنك سويسري في 25/2024، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة 1.3% مقارنة بـ 23/2022 بسبب زيادة الإنتاجية.

### إنتاجية فحص الشكليات

يُعرّف إنتاجية الموظفين بأنها الناتج (أي عدد منشورات معاهدة التعاون بشأن البراءات) مقسوماً على عدد الموظفين العاملين في فحص الشكليات بموجب معاهدة التعاون بشأن البراءات.

### إنتاجية فحص الشكليات



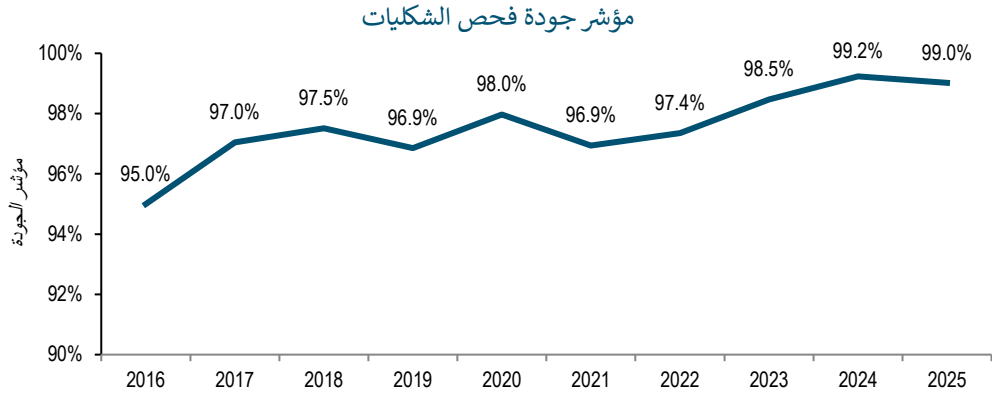
ملاحظة: اعتباراً من عام 2021 فصاعداً، تتوافق منهجية حساب عدد الموظفين مع المنهجية القائمة على عدد الموظفين (بدلاً من المكافئ بدوام كامل) المطبقة على مؤشر تكلفة الوحدة في معاهدة التعاون بشأن البراءات. وقد تم تصحيح الرقم الخاص بعام 2024.

المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2026.

- ارتفعت إنتاجية فحص الشكليات بنسبة 3.3%، من 1620 في عام 2024 إلى 1673 في عام 2025.
- ويعزى الارتفاع الإجمالي في الإنتاجية أساساً إلى الأتمتة إلى جانب إدخال أساليب عمل جديدة مكنت من معالجة حجم عمل أكبر.

### الجودة الإجمالية لفحص الشكليات

لقياس جودة العمل الذي يؤديه المكتب الدولي، طور المكتب الدولي مؤشر جودة إجمالي، يُحسب على أنه متوسط أربعة مؤشرات جودة رئيسية. تستند ثلاثة من هذه المؤشرات إلى دقة توقيت المعاملات الرئيسية: إقرار استلام طلب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)، والنشر، وإعادة النشر. ويعكس المؤشر الرابع الأخطاء التي تحدث أثناء معالجة طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT).

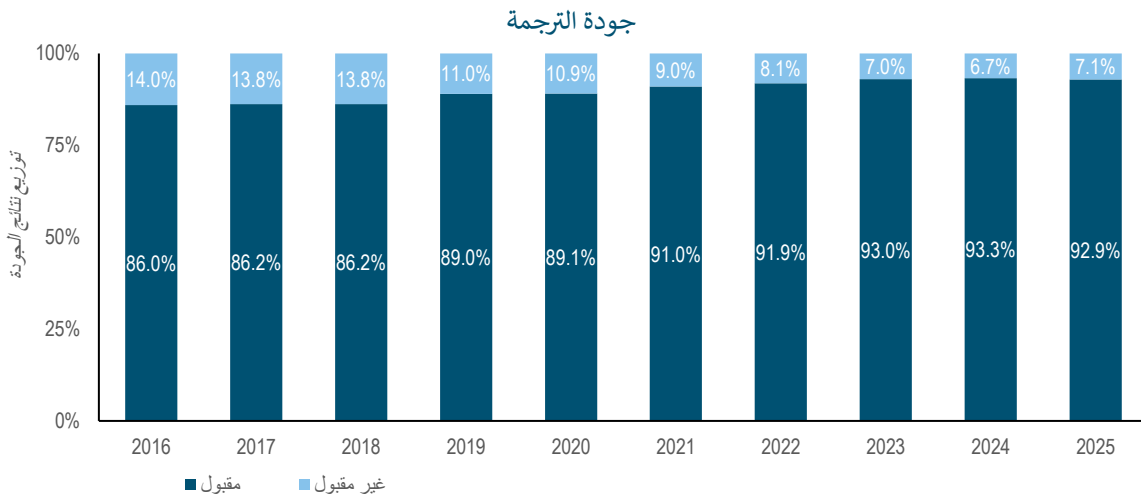


المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2026.

- كانت الجودة الإجمالية، وفقاً للمؤشر الإجمالي، مستقرة عند 99% في عام 2025 مقارنة بعام 2024.
- وقد ارتفعت جودة فحص الشكليات بنسبة 4 نقاط مئوية منذ عام 2016.

### جودة الترجمة

يتم اختيار الوثائق عشوائياً من ترجمات الملخصات وتقارير الأهلية للحصول على براءات الاختراع التي يتم إعدادها تحت مسؤولية المكتب الدولي لمراقبة الجودة. ويحدد التقييم ما إذا كانت الترجمة "مقبولة" أو "غير مقبولة". ويجمع هذا المؤشر نتائج مراقبة الجودة التي يجريها المكتب الدولي لجميع مجموعات اللغات وأنواع الوثائق. ويتم إنهاء العلاقات مع الوكالات الخارجية التي تقل نسبة الترجمات "المقبولة" لديها باستمرار عن 80%. في عام 2025، تقرر أن 92.9% من الترجمات كانت ذات جودة مقبولة.



المصدر: قسم الترجمة في معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)، مارس 2026.

### جودة تطوير البرمجيات

حتى عام 2021، كان مؤشر جودة تطوير البرمجيات (QSD) يوفر مقياساً لجودة الإصدارات الرئيسية للبرمجيات لمشروع eDossier و ePCT. اعتباراً من عام 2022 فصاعداً، يغطي المؤشر مخرجات التطوير لجميع مشاريع البرمجيات.

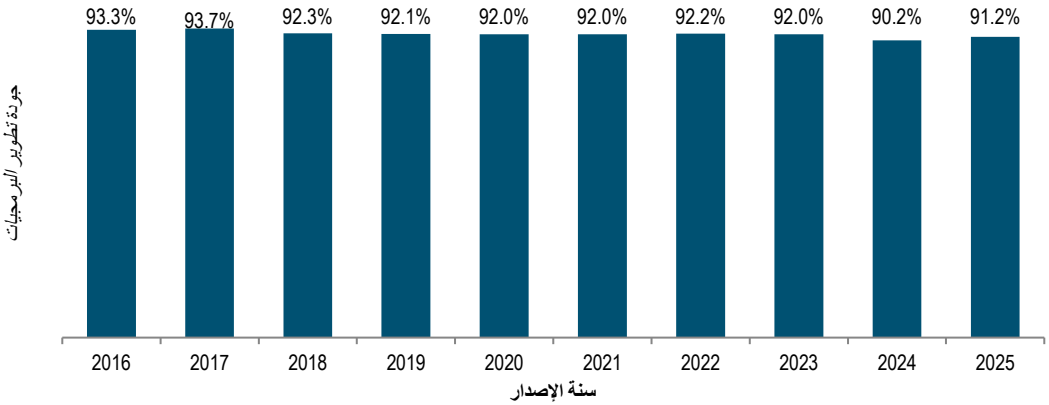
يعكس مؤشر QSD نسبة الوقت المستغرق في تقديم وظائف جديدة (أي العمل) من إجمالي الوقت المستغرق (أي العمل + إعادة العمل). إعادة العمل هي الوقت المستغرق في تصحيح العمل المعيب الذي تم اكتشافه في بيئة الإنتاج. وبموجب هذا النهج، تعتبر مخرجات التطوير التي تحتوي على مستويات منخفضة من إعادة العمل ذات جودة عالية لأنها تعكس مدى القيمة المضافة للمنتج من خلال تقديم ميزات جديدة.

يُعرّف مؤشر جودة التطوير (QSD) على النحو التالي:

$$\text{Quality of software development} = \frac{\text{Work}}{\text{Work} + \text{Rework}} * 100$$

في عام 2025، بلغت جودة تطوير البرمجيات، وفقاً لتعريف مؤشر جودة تطوير البرمجيات (QSD)، 91.2%.

#### جودة تطوير البرمجيات



المصدر: إدارة خدمات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)، مارس 2026. طلبات التسجيل لدى المكاتب الإقليمية (RO) والمكاتب الدولية (IB)

يعرض هذا الجدول طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات المقدمة من قبل المكاتب المستقبلية العشرة الأولى (حسب عدد الطلبات المقدمة) على مدى السنوات الخمس الماضية. عادةً ما يتم تقديم طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات إلى مكتب البراءات الوطني في بلد مقدم الطلب أو إلى مكتب براءات إقليمي يعمل نيابة عن الولاية القضائية لمقدم الطلب. IB هو مكتب استقبال مختص (RO/IB) لمقدمي الطلبات من جميع الدول المتعاقدة في معاهدة التعاون بشأن البراءات. يوضح الجدول أدناه تطور الطلبات المقدمة إلى RO/IB وترتيبه من حيث عدد الطلبات المقدمة مقارنة بالمكاتب المستقبلية الأخرى.

#### طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) المقدمة إلى المكاتب العشرة الأولى لاستلام الطلبات

مكاتب الاستلام	سنة الإيداع الدولي						مقارنة 2025 (%) 2024
	2021	2022	2023	2024	2025	الحصة (%) 2025	
الصين	73453	74410	73770	74630	78648	28.5	5.4
الولايات المتحدة الأمريكية	56452	55434	53030	51624	49032	17.8	5.0-
اليابان	49040	48719	47372	46750	46409	16.8	0.7-
مكتب البراءات الأوروبي	38322	38761	38631	39084	39332	14.3	0.6
جمهورية كوريا	20525	21916	22164	23637	24950	9.0	5.6
المكتب الدولي	13503	13701	14171	14006	14246	5.2	1.7
المملكة المتحدة	3530	3363	3349	3167	2810	1.0	11.3-
تركيا	1711	1759	1897	1970	2161	0.8	9.7
الهند	1199	1135	1220	2412	2118	0.8	12.2-
كندا	1995	1955	1791	1744	1787	0.6	2.5
أخرى	17448	16490	15080	14889	14407	5.2	3.2-
<b>المجموع</b>	<b>277178</b>	<b>277643</b>	<b>272475</b>	<b>273913</b>	<b>275900</b>	<b>100.0</b>	<b>0.7</b>

ملاحظة: البيانات الخاصة بعام 2025 هي تقديرات الويبو.

المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الويبو، مارس 2026.

## المرفق 9. مؤشرات عمليات مدريد

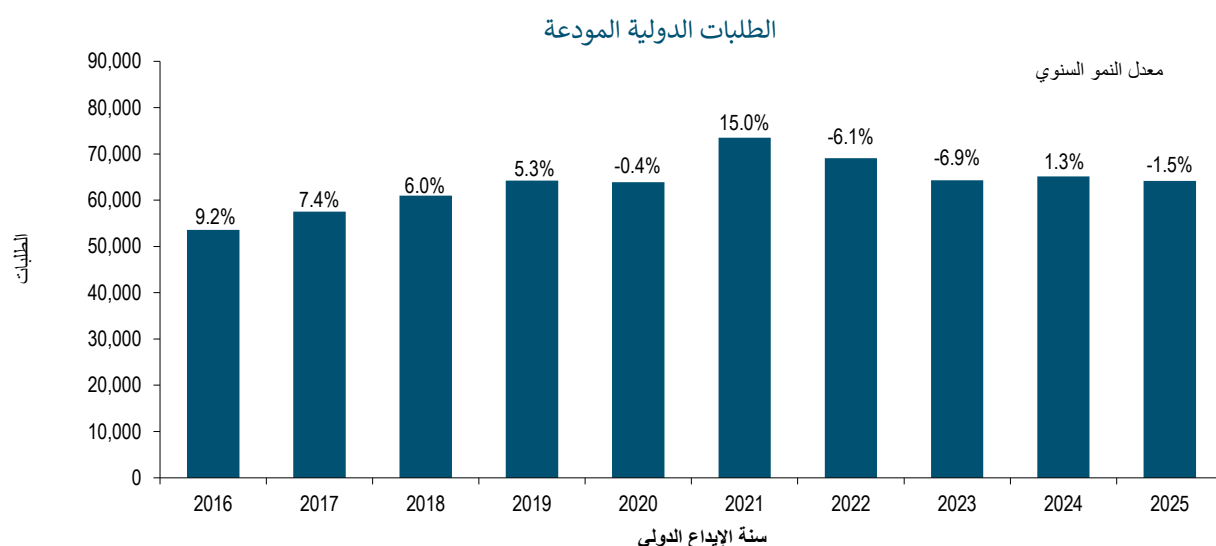
### مقدمة

يقدم هذا المرفق لمحة عامة عن المؤشرات التالية لعمليات مدريد:

- حجم العمل الوارد؛
- نوع إرسال الوثائق الواردة؛
- إجمالي حجم العمل المعالج؛
- تكلفة الوحدة؛
- الإنتاجية؛
- القضايا المعلقة؛ و
- جودة الفحص.

### حجم العمل الوارد

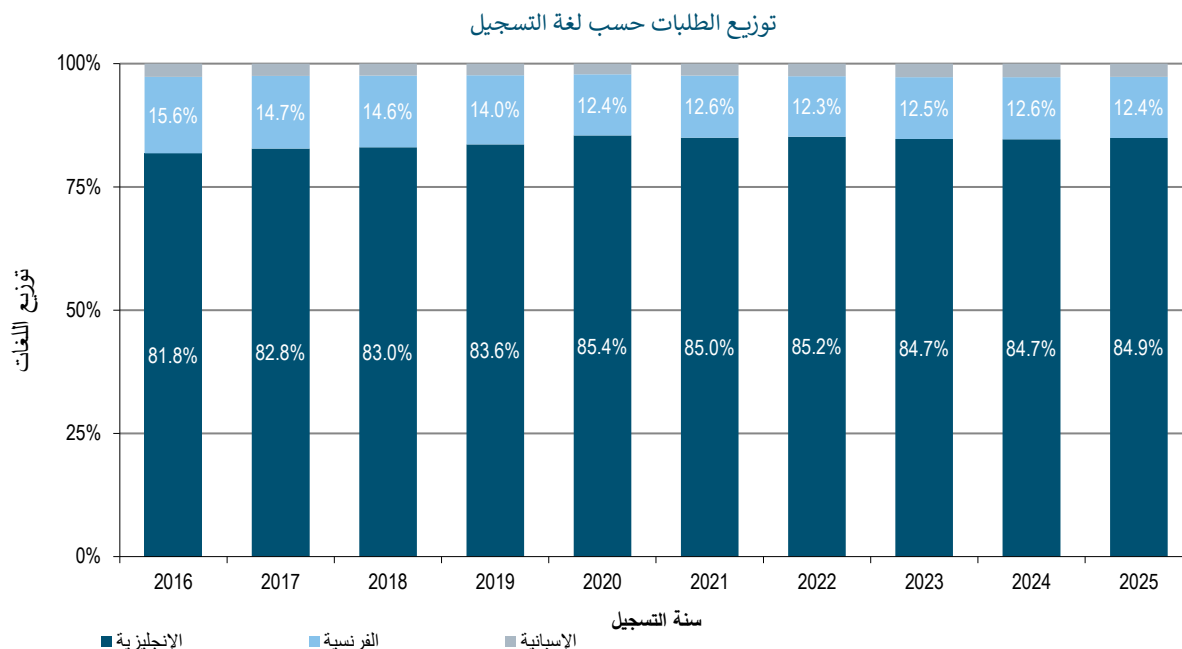
يتلقى المكتب الدولي (IB) ست فئات مختلفة من الوثائق، وهي الطلبات الدولية، والتجديدات، والتعيينات اللاحقة، والتعديلات، والقرارات، والتصحيحات. ويتم تتبع حجم العمل الوارد بناءً على العدد السنوي للطلبات الدولية المودعة والتجديدات التي يتلقاها المكتب الدولي. يمكن العثور على معلومات حول الفئات الأخرى في تقرير مدريد السنوي.



ملاحظة: البيانات الخاصة بعام 2025 هي تقديرات الويبو.  
المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

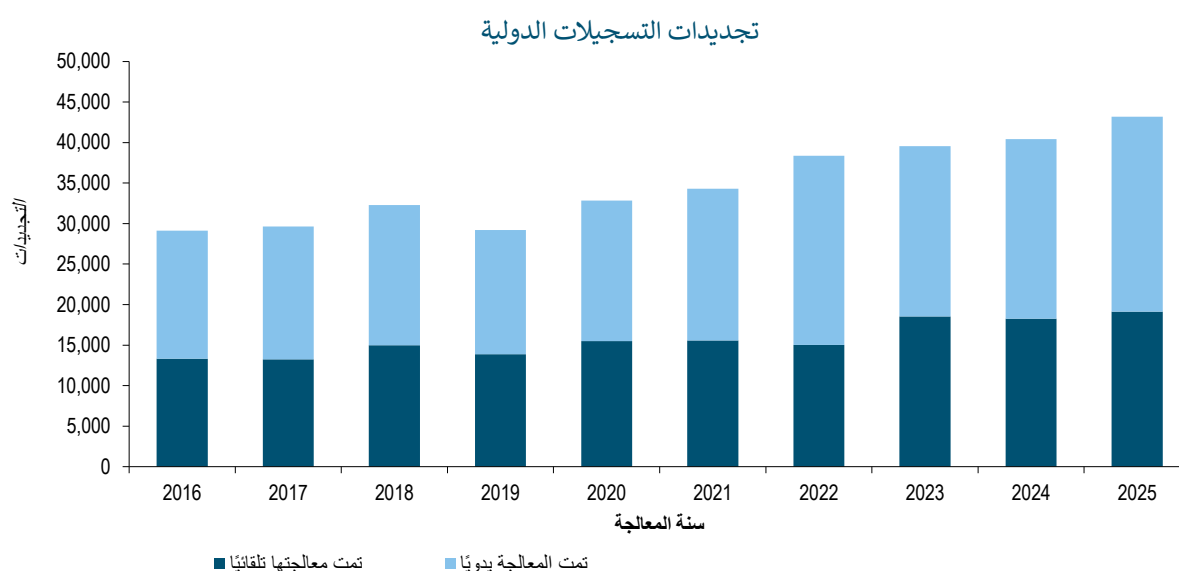
- في عام 2025، تم تقديم 64150 طلباً، وهو ما يمثل انخفاضاً بنسبة 1.5% مقارنة بعام 2024.





المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- في عام 2025، قُدم ما يقرب من 85% من الطلبات باللغة الإنجليزية. وقد ظلت هذه النسبة مستقرة منذ عام 2020.

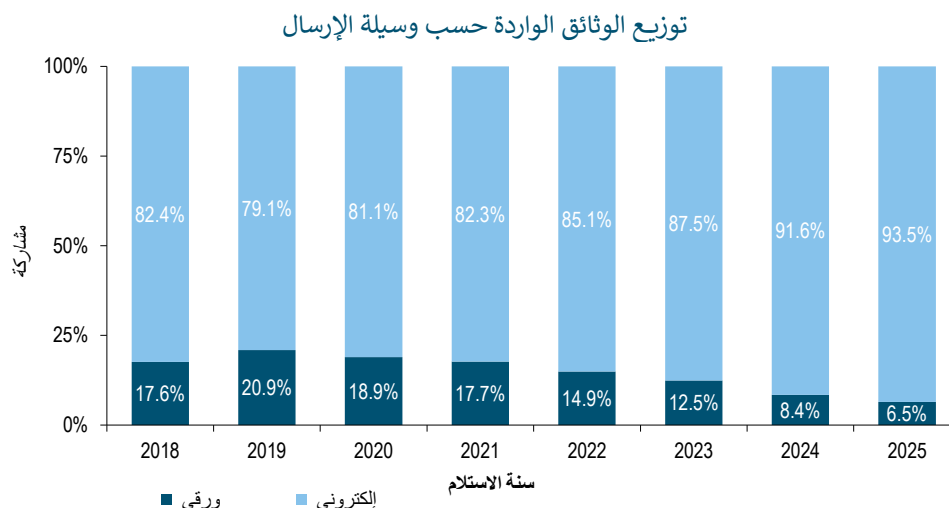


المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- في عام 2025، سجلت المكتب الدولي 43209 تجديدات، بزيادة قدرها 6.8% عن عام 2024.

### نوع إرسال الوثائق الواردة

تشير الوثائق المرسلة إلكترونياً إلى الوثائق المستلمة بتنسيق XML. أما الوثائق المستلمة بتنسيق PDF فتسجل على أنها مستندات ورقية.



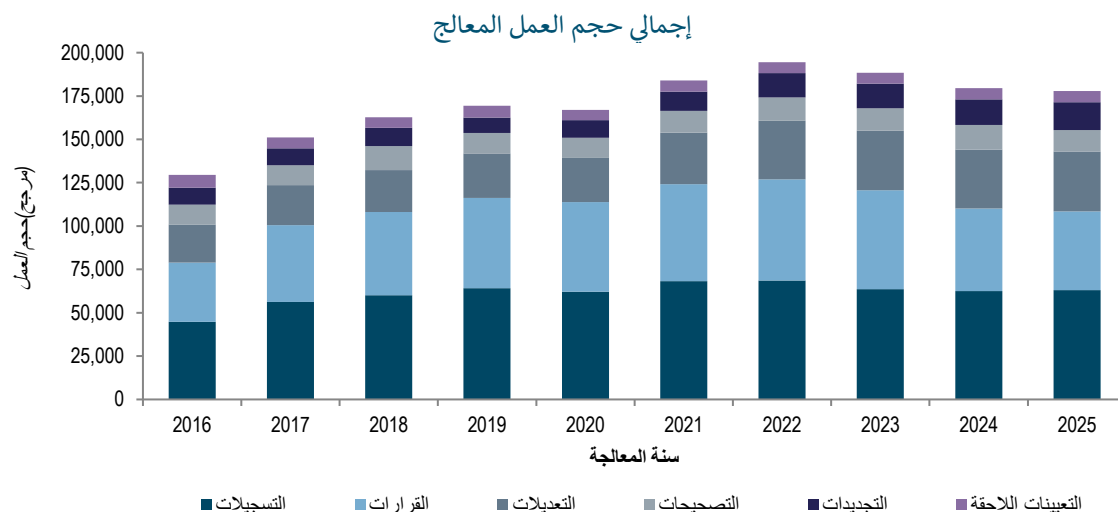
المصدر: سجل مدريد، مارس 2026.

- في عام 2025، تم إرسال 93.5% من جميع الوثائق الواردة إلكترونياً إلى مكتب التسجيل الدولي، بزيادة تقارب نقطتين مئويتين عن العام السابق.

### إجمالي حجم العمل المعالج

يمثل إجمالي حجم العمل المعالج (يدوياً وتلقائياً) العدد الإجمالي المرجح للوثائق التي عالجه المكتب الدولي، بما في ذلك الطلبات والتجديدات والتعيينات اللاحقة والتعديلات والقرارات والتصحيحات.

ونظراً لأن معالجة كل نوع من أنواع الوثائق لا تتطلب عدداً متساوياً من الموارد، فإن كل منها يُوزَن بشكل مختلف. ووفقاً للوزن الحالي، يمكن للفاحص، خلال الوقت اللازم لمعالجة طلب دولي واحد، أن يعالج يدوياً 1.6 تجديدًا، أو 1.8 تعييناً لاحقاً، أو 1.8 تعديلاً، أو 10 قرارات. وبالمثل، يمكن معالجة 20.8 وثيقة آلياً خلال الوقت الذي يستغرقه معالجة طلب دولي واحد.



المصدر: سجل مدريد وقاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- في عام 2025، انخفض إجمالي حجم العمل المعالج (المرجح) بنسبة 0.9% مقارنة بعام 2024.
- ويعزى الانخفاض في حجم العمل المعالج (المرجح) في عام 2025 إلى زيادة أتمتة القرارات وانخفاض التصحيحات.

### تكلفة الوحدة

يمكن قياس كفاءة المكتب الدولي في معالجة المعاملات من خلال تكلفة الوحدة، التي تُعرَّف بأنها متوسط تكلفة إنتاج وحدة واحدة من الناتج.

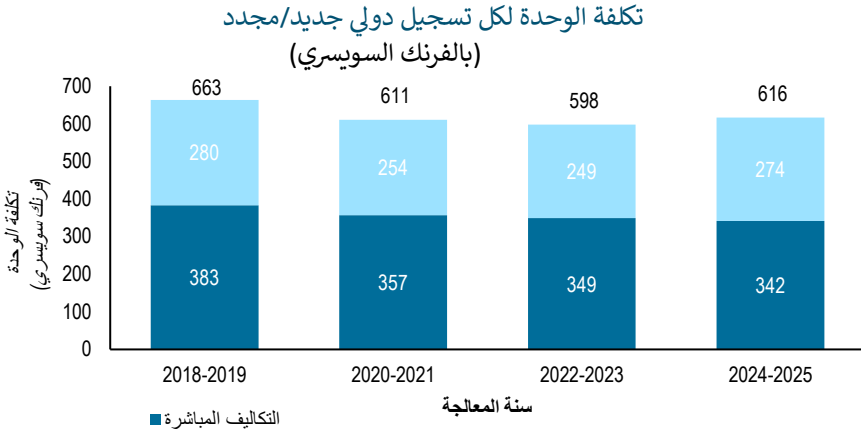
نظراً لأن المكتب الدولي يسجل الطلبات الجديدة ويحافظ على التسجيلات الحالية، فمن المهم وجود وحدة إنتاج تعكس مجموعة من المعاملات (ست فئات من الوثائق). فيما يلي مؤشرات التكلفة لوحدي إنتاج مختلفتين، مع تفصيل للتكاليف المباشرة وغير المباشرة.

تم توحيد منهجية حساب التكاليف المباشرة وغير المباشرة في جميع خدمات الملكية الفكرية العالمية. ويستخدم عبء العمل المرجح لتقدير العمل الفعلي المطلوب لمعالجة الفئات الست من الوثائق بشكل أفضل، مع الأخذ في الاعتبار أن بعض هذه الوثائق تتطلب عمالة أكثر من غيرها.

### تكلفة الوحدة لكل تسجيل دولي جديد/مجدد

تتكون التسجيلات الدولية الجديدة من الطلبات التي يتم تسجيلها خلال سنة معينة، بينما تتكون التسجيلات الدولية المجددة من التسجيلات القائمة التي يتم تجديدها خلال سنة معينة.

يُحسب التكلفة الوحيدة بقسمة التكلفة الإجمالية للإنتاج على عدد التسجيلات الجديدة/المجددة.

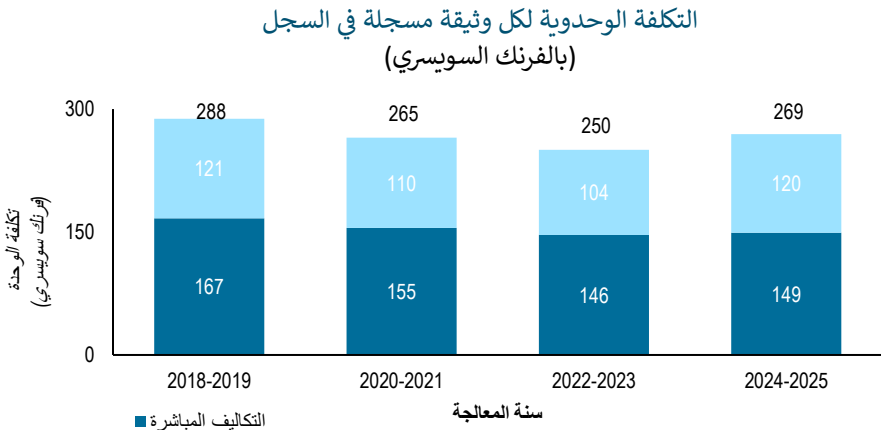


المصدر: سجل مدريد، وأنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP)، وقاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- بلغ متوسط تكلفة معالجة التسجيل الدولي الجديد/المجدد 616 فرنك سويسري في 25/2024، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 3.1% مقارنة بـ 23/2022.
- وقد نتجت الزيادة في 25/2024 عن انخفاض عدد الطلبات الدولية عما كان متوقعاً (-12.6% مقارنة ببرنامج العمل والميزانية 25/2024).

### التكلفة الوحيدة لكل وثيقة مسجلة في السجل

وتتوافق الوثائق المقيدة في السجل مع الحجم الإجمالي لحجم العمل المنجز (انظر "إجمالي حجم العمل المنجز" أعلاه).

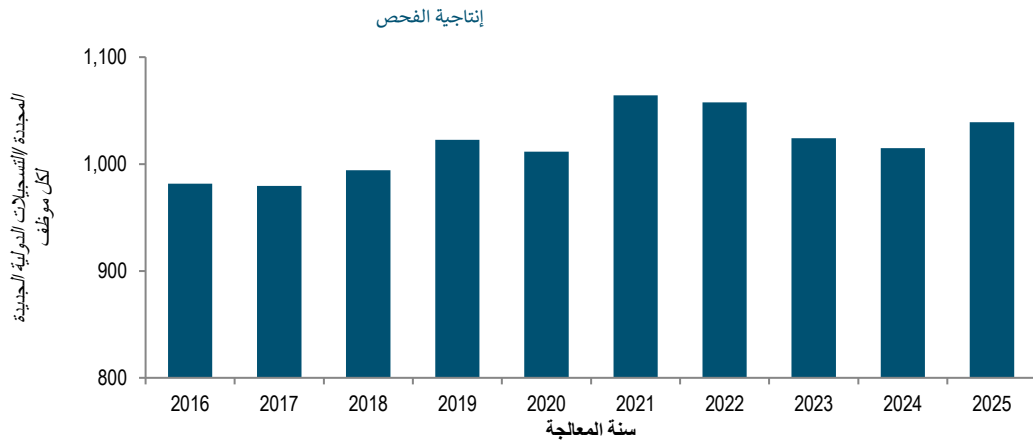


المصدر: سجل مدريد، وأنظمة تخطيط موارد المؤسسات، وقاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- بلغ متوسط تكلفة تسجيل وثيقة في السجل 269 فرنك سويسري في 2025/2024، وهو ما يمثل زيادة بنسبة 7.6% مقارنة بـ 2023/2022.
- وقد نجمت الزيادة في 2025/2024 أساساً عن انخفاض حجم العمل عن المتوقع، أي بانخفاض قدره 6.7% مقارنة بـ 2023/2022.

### إنتاجية الفحص

تُعرف إنتاجية الفحص بأنها عدد التسجيلات الدولية الجديدة/المجددة، مقسوماً على عدد الموظفين المشاركين في الفحص.

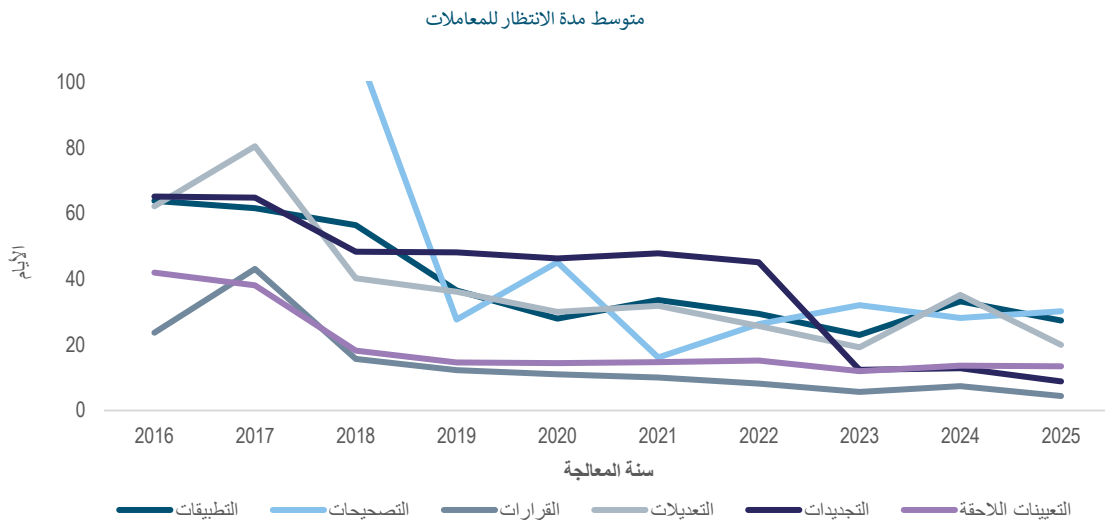


المصدر: أنظمة تخطيط موارد المؤسسات وقاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- في عام 2025، ارتفعت إنتاجية الفحص بنسبة 2.4% نتيجة لزيادة التسجيلات الدولية الجديدة/المجددة في حين بقيت الموارد على حالها.
- في فترة السنتين 2025/2024، انخفضت إنتاجية الفحص بنسبة 1.3% مقارنة بفترة السنتين 2023/2022 نتيجة لانخفاض حجم العمل عن المتوقع، في حين بقيت الموارد على نفس المستوى.

### المعاملات المعلقة

يُبين الجدول أدناه متوسط مدة الانتظار لكل معاملة من المعاملات الست التي أجربها المكتب الدولي. تُحسب مدة الانتظار من تاريخ استلام الوثيقة إلى تاريخ تسجيلها.



ملاحظة: بلغ متوسط مدة الانتظار للتصحيحات 135 يوماً في عام 2016، و217 يوماً في عام 2017، و111 يوماً في عام 2018.  
المصدر: سجل مدريد، مارس 2026.

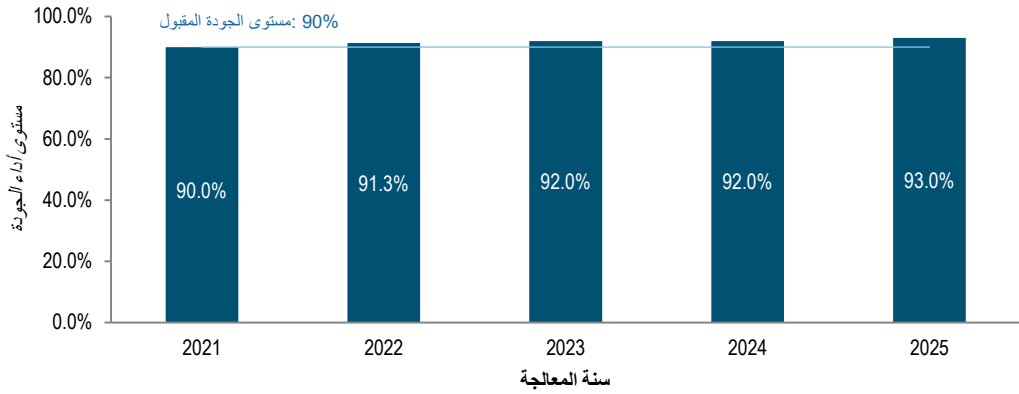
- مقارنة بعام 2024، انخفض متوسط مدة الانتظار في عام 2025 لجميع المعاملات، باستثناء التصحيحات. وشهدت التعديلات والتجديدات والتسجيلات أكبر انخفاضات.

### جودة الفحص

تتم مراقبة الجودة الإجمالية لفحص العلامات التجارية بانتظام وفقاً لإطار إدارة الجودة (QMF) لسجل مدريد، بما يتوافق مع المعيار ISO 9001:2015 وإرشادات ISO 2859<sup>69</sup>. وهناك مصدران للمعلومات المتعلقة بجودة أعمال فحص العلامات التجارية، وهما:

- (أ) نتائج المراجعة الداخلية لأعمال تصنيف نيس؛ و  
(ب) أخطاء التصنيف التي ارتكبتها المكتب الدولي عقب تلقي طلبات التصحيح بموجب المادة 28 من اللائحة.
- تم إجراء مراقبة الجودة لتصنيفات نيس في عام 2025 استناداً إلى عينة من الطلبات الدولية الجديدة، والتي لم تأخذ في الاعتبار المشكلات المحتملة المتعلقة بالجودة في المعالجة الآلية لتصنيفات نيس (المصطلحات التي تم التحقق من صحتها مسبقاً).
- يتم تحديد مستوى الجودة المقبول (AQL) باعتباره المعيار الذي تُقاس به جودة فحص العلامات التجارية.

#### أداء الجودة: تصنيف نيس



المصدر: سجل مدريد، مارس 2026.

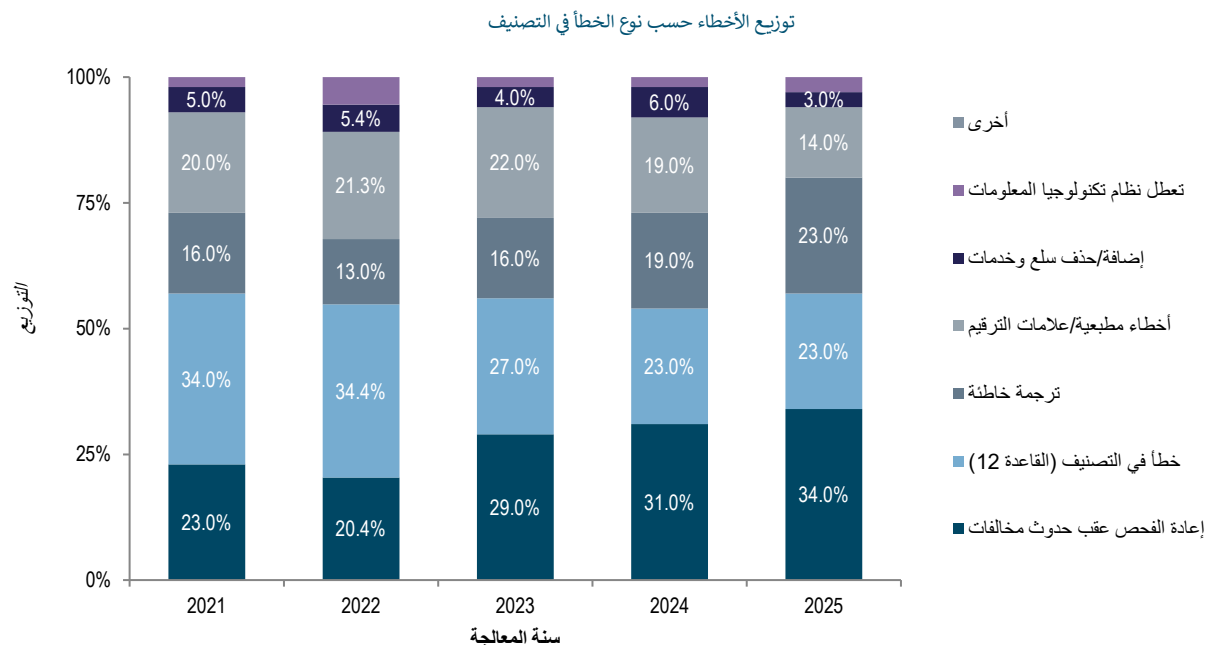
بلغت الجودة الإجمالية للفحص في عام 2025 نسبة 93% - بزيادة طفيفة عن عام 2024.

#### الأخطاء التي ارتكبتها المكتب الدولي

يعتمد توزيع الأخطاء الموضحة في الرسم البياني أدناه على عينة من طلبات التصحيح المتعلقة بالأخطاء في فحص قوائم السلع والخدمات<sup>70</sup>. وتشمل العينة المعاملات التي تمت معالجتها يدوياً وتلقائياً.

<sup>69</sup> يمكن الحصول على نموذج QMF الخاص بسجل مدريد عند الطلب على العنوان [madrid.qp@wipo.int](mailto:madrid.qp@wipo.int).

<sup>70</sup> المعاملات التي تحتوي على خطأ واحد أو أكثر.



المصدر: سجل مدريد، مارس 2026.

- شككت إعادة الفحص عقب حدوث مخالفات، والتصنيف الخاطئ (القاعدة 12)، والترجمة الخاطئة، والأخطاء المطبعية/الترقيم 94% من إجمالي الأخطاء في عام 2025.

## المرفق 10. مؤشرات عمليات لاهاي

عام

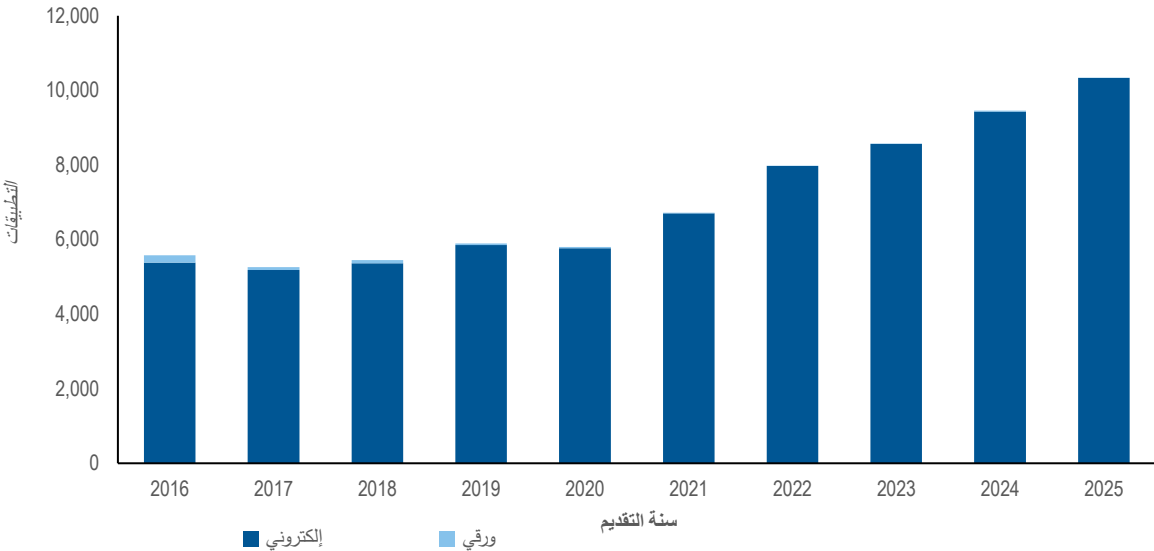
يقدم هذا الملحق لمحة عامة عن المؤشرات التالية الخاصة بعمليات لاهاي:

- حجم العمل الوارد؛
- إجمالي حجم العمل المعالج؛
- تكلفة الوحدة؛ و
- القضايا المعلقة.

## حجم العمل الوارد

يتلقى المكتب الدولي (IB) أربعة أنواع رئيسية من الوثائق، وهي الطلبات الدولية، والتجديدات، والتغييرات، والقرارات. يتم تتبع حجم العمل الوارد بناءً على العدد السنوي للطلبات الدولية المقدمة والتجديدات التي يتلقاها المكتب الدولي. يمكن العثور على معلومات حول أنواع أخرى من الوثائق في تقرير لاهاي السنوي.

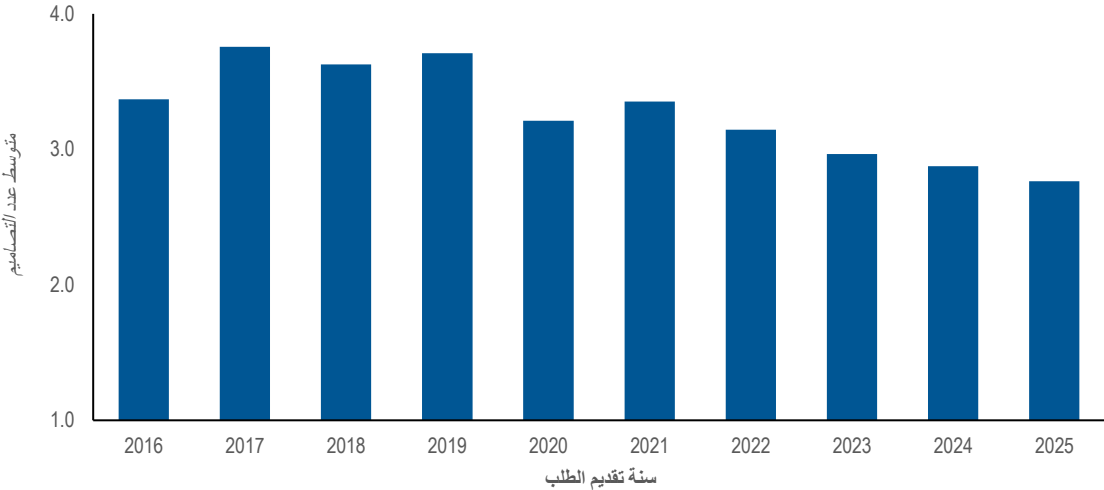
### الطلبات الدولية المقدمة



المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- في عام 2025، قدم مقدمو الطلبات 10344 طلباً دولياً، بزيادة قدرها 9.4% عن عام 2024.
- في عام 2025، تم تقديم 99.9% من الطلبات إلكترونياً، بزيادة قدرها 0.1% عن عام 2024.
- في عام 2025، تم تقديم 96.1% من الطلبات مباشرة إلى المكتب الدولي، بينما تم تقديم 3.9% المتبقية مباشرة إلى المكاتب الوطنية، ولا سيما مكاتب جمهورية كوريا والولايات المتحدة الأمريكية.

### متوسط عدد التصاميم لكل طلب



المصدر: قاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- وقد تراجع متوسط عدد التصاميم لكل طلب منذ عام 2021، ليصل إلى 2.8 في عام 2025. ويعزى هذا الاتجاه في المقام الأول إلى انضمام بلدان مؤخراً تتبع أنظمة التصميم الفردي، التي تسمح بتسجيل تصميم واحد كحد أقصى لكل طلب.



### تجديدات التسجيلات الدولية



المصدر: سجل لاهاي، مارس 2026.

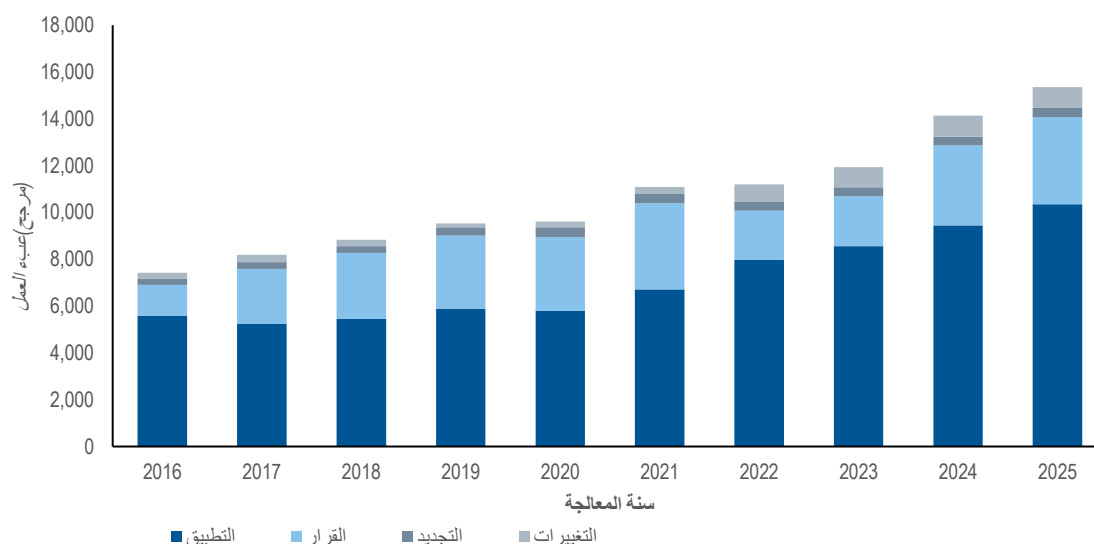
■ في عام 2025، سُجلت 6740 عملية تجديد، بزيادة قدرها 13.3% مقارنة بعام 2024.

### إجمالي حجم العمل المعالج

يمثل إجمالي حجم العمل المعالج (يدويًا وتلقائيًا) العدد الإجمالي المرجح للوثائق المستلمة في المكتب الدولي. ويشمل ذلك جميع فئات الوثائق الأربع (الطلبات، والتجديدات، والتغييرات، والقرارات).

ونظرًا لأن معالجة هذه الأنواع من الوثائق لا تتطلب عددًا متساويًا من الموارد، يتم ترجيح كل منها بشكل مختلف. ووفقًا للترجيح الحالي، خلال الوقت اللازم لمعالجة طلب دولي واحد، يمكن للفاحص معالجة يدويًا إما 1.9 تجديد، أو 1.7 تعديل، أو 9.6 قرار (بنسبة عبء عمل 1:1.9:1.7:9.6). وبالمثل، خلال الوقت الذي يستغرقه معالجة طلب دولي واحد، يتيح الفاحص معالجة 25 تجديدًا أو 13.4 قرارًا (بنسبة عبء عمل 1:25:13.4) تلقائيًا بواسطة أنظمة تكنولوجيا المعلومات الداعمة.

### إجمالي حجم العمل المعالج



المصدر: سجل لاهاي وقاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- في عام 2025، ارتفع إجمالي حجم العمل المعالج (المرجح) بنسبة 8.7% مقارنة بعام 2024.
- كان الدافع الرئيسي وراء الزيادة في حجم العمل المعالج (المرجح) في عام 2025 هو النمو بنسبة 9% في كل من الطلبات والقرارات مقارنة بعام 2024.

### التكلفة الوحودية

يمكن قياس كفاءة المكتب الدولي في معالجة المعاملات من خلال تكلفة الوحدة، التي تُعرّف بأنها متوسط تكلفة إنتاج وحدة واحدة من الناتج. ونظراً لأن مكتب التسجيل الدولي يسجل الطلبات الجديدة ويحافظ على التسجيلات القائمة، فمن المهم وجود وحدة إنتاج تشمل مجموعة من المعاملات. وفيما يلي عرض لمؤشرين لتكلفة الوحدة لوحدي إنتاج مختلفتين، مع تفصيل للتكاليف المباشرة وغير المباشرة.

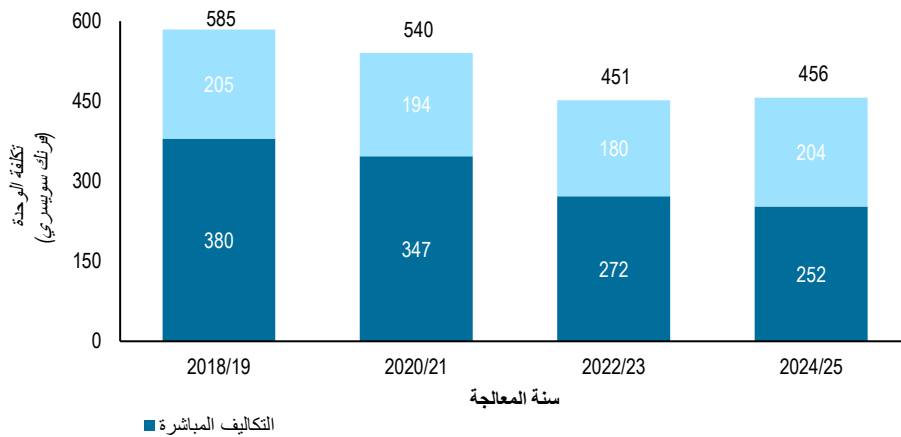
تم توحيد منهجية حساب التكاليف المباشرة وغير المباشرة في جميع خدمات الملكية الفكرية العالمية. يتم استخدام عبء العمل المرجح لتقدير العمل الفعلي المطلوب لمعالجة الفئات الأربع من المستندات بشكل أفضل، مع الأخذ في الاعتبار أن بعض هذه المستندات تتطلب عمالة أكثر من غيرها.

### تكلفة الوحدة لكل تصميم جديد/مجدد

تتألف التصميمات الجديدة من التصميمات الواردة في الطلبات الدولية التي يتم تسجيلها خلال سنة معينة. وتتألف التصميمات المجددة من التصميمات الموجودة في التسجيلات الدولية التي يتم تجديدها خلال سنة معينة. وتُعتبر التصميمات الواردة في هذين النوعين من المعاملات مجتمعةً عن النشاط الأساسي للمكتب الدولي.

يُحسب التكلفة الوحودية بقسمة التكلفة الإجمالية للإنتاج على عدد التصميمات الجديدة/المجددة.

### التكلفة الوحودية لكل تصميم جديد/مجدد (بالفرنك السويسري)



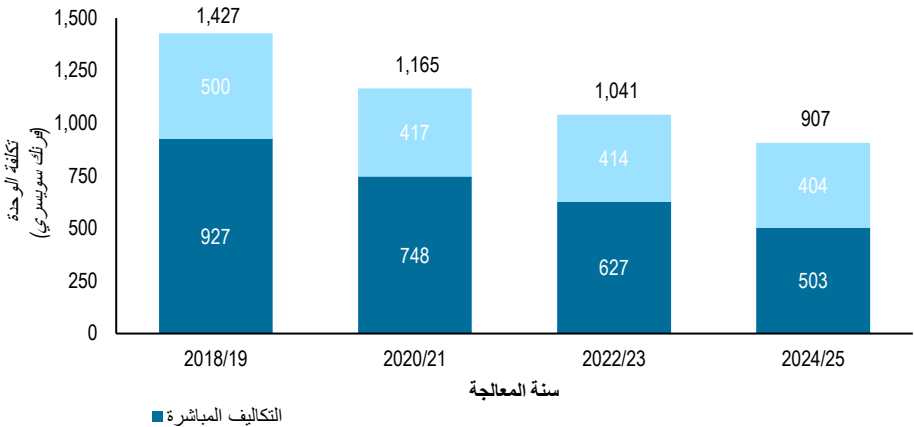
المصدر: سجل لاهاي، وأنظمة تخطيط موارد المؤسسات (ERP)، وقاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- بلغ متوسط تكلفة معالجة تصميم جديد/مجدد 456 فرنكاً سويسرياً في 2025/2024، وهو ما يمثل زيادة طفيفة بنسبة 1.1% مقارنة بـ 2023/2022.
- وقد نتجت هذه الزيادة الطفيفة في 2025/2024 عن توظيف وتدريب فاحصين جدد في بداية فترة السنتين، إلى جانب انخفاض عدد التصميمات في الطلبات وعمليات التجديد على مدى فترة السنتين مقارنة بالمستويات السابقة.

### تكلفة الوحدة لكل وثيقة مسجلة في السجل

تتوافق الوثائق المسجلة في السجل مع الحجم الإجمالي لحجم العمل المعالج (انظر "إجمالي حجم العمل المعالج" أعلاه).

### التكلفة الوحدوية لكل وثيقة مسجلة (بالفرنك السويسري)



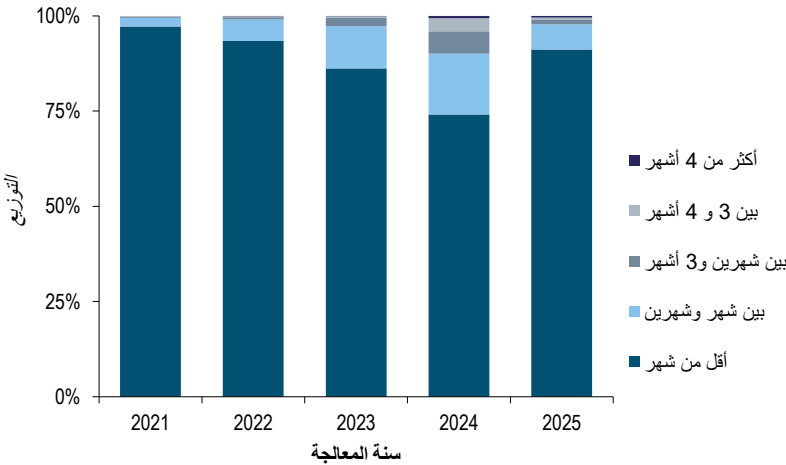
المصدر: سجل لاهاي، وأنظمة تخطيط موارد المؤسسات، وقاعدة بيانات إحصاءات الملكية الفكرية التابعة للويبو، مارس 2026.

- بلغ متوسط تكلفة تسجيل وثيقة في السجل 907 فرنكات سويسرية في 25/2024، مما يعكس انخفاضاً حاداً بنسبة 12.8% مقارنة بـ 23/2022.
- ويعزى هذا الانخفاض إلى تحسن الإنتاجية في معالجة القرارات والتغييرات (زاد إجمالي حجم العمل المتعلق بالقرارات والتغييرات بنسبة 53% في 25/2024 مقارنة بـ 23/2022).

### المعالجة

يعكس هذا المؤشر الوقت الذي يستغرقه المكتب الدولي لمعالجة الطلبات العادية منذ عام 2021. ويُحسب الوقت المحدد على أنه الفترة الزمنية المنقضية بين تاريخ استلام الطلب وتاريخ تسجيله.

### السرعة في معالجة الطلبات الدولية العادية



المصدر: سجل لاهاي، مارس 2026.

- ارتفعت نسبة الطلبات العادية التي تمت معالجتها في غضون شهر واحد ارتفاعاً حاداً من 74.1% في عام 2024 إلى 91.2% في عام 2025.
- في عام 2025، شكلت الطلبات العادية 53.4% من إجمالي الطلبات التي تمت معالجتها، مقارنة بـ 57.8% في العام السابق.

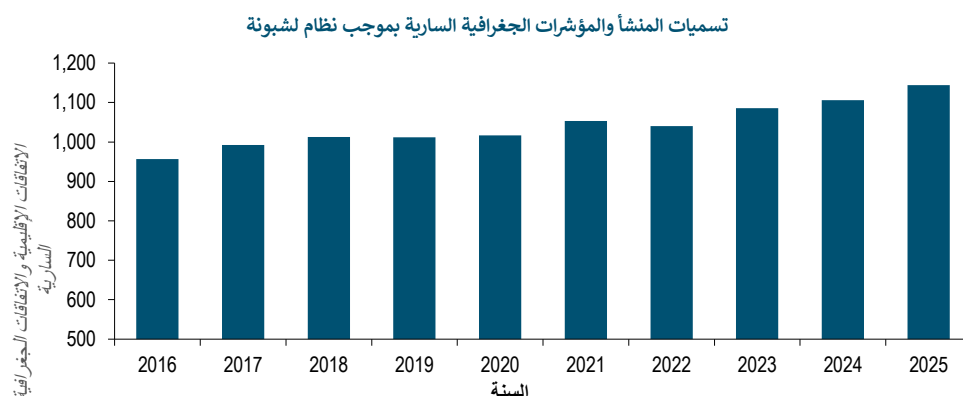
## المرفق 11. مؤشرات عمليات لشبونة

### مقدمة

يقدم هذا المرفق لمحة عامة عن المؤشرات التالية لعمليات لشبونة:

- الطلبات المستلمة؛ و
- الوثائق التي تمت معالجتها.

فيما يلي عرض لاتجاهات السنوات العشر الماضية فيما يتعلق بمسميات المنشأ والمؤشرات الجغرافية السارية بموجب نظام لشبونة. ويمكن الاطلاع على مزيد من المعلومات الإحصائية في الفصل المتعلق بالمؤشرات الجغرافية من مؤشرات الملكية الفكرية العالمية.

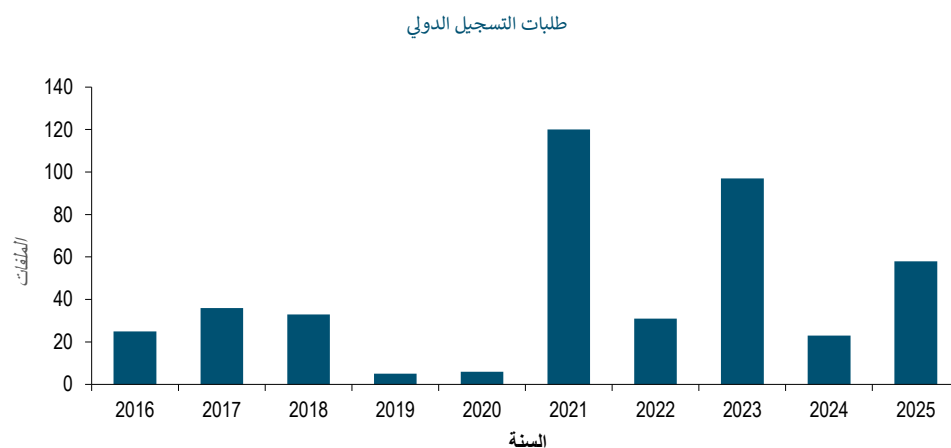


المصدر: سجل لشبونة، فبراير 2026.

- في عام 2025، كان هناك ما مجموعه 1144 تسمية منشأ ومؤشر جغرافي ساري المفعول بموجب نظام لشبونة، بزيادة قدرها 3.4% عن عام 2024.
- على مدى العقد الماضي، نمت تسميات المنشأ والمؤشرات الجغرافية السارية بموجب نظام لشبونة بمعدل 2% سنوياً في المتوسط. وخلال الفترة نفسها، تم إلغاء ما مجموعه 221 تسجيلاً دولياً

### الطلبات المستلمة

فيما يلي أحدث الاتجاهات المتعلقة بالطلبات الدولية المقدمة إلى المكتب الدولي (IB).



المصدر: سجل لشبونة، فبراير 2026.

- في عام 2025، تم تقديم ما مجموعه 58 طلباً للعلامات الجغرافية والأسماء التجارية بموجب نظام لشبونة.
- على مدى العقد الماضي، تراوح عدد طلبات العلامات الصوتية والعلامات الجغرافية المقدمة سنوياً بين 5 طلبات في عام 2019 و120 طلباً في عام 2021.

### الوثائق المعالجة

يعالج المكتب الدولي تسعة أنواع رئيسية من الوثائق، وهي الطلبات الدولية، والإلغاءات، والتصحيحات، والمنح، والتعديلات، والرفض، والتنازلات، وسحب الرفض. ولأسباب فنية، لم تُدرج البيانات المتعلقة بوثائق الانضمام في الجدول أدناه.

#### الوثائق التي تمت معالجتها

الوثائق	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
الإلغاء	0	1	12	5	1	85	0	1	96	0
تصحيح	3	0	11	0	5	54	0	0	4	0
منح الحماية	10	46	0	65	5	4	4	0	597	109
تعديل	0	0	0	2	7	127	0	197	66	0
رفض الحماية	54	34	0	128	15	51	8	0	45	24
التسجيل	50	3	58	10	7	4	31	142	79	52
التنازل	0	0	0	0	3	9	28	105	131	1279
سحب الرفض	8	0	0	0	40	0	2	0	6	1

ملاحظة: لأسباب فنية، تم استبعاد وثائق الانضمام.  
المصدر: سجل لشبونة، فبراير 2026.

- في عام 2025، ارتفع عدد حالات التنازل من 131 حالة في عام 2024 إلى 1279 حالة في عام 2025، نتيجة لعدم سداد الرسوم الفردية. في المقابل، انخفضت جميع أنواع الوثائق الأخرى.
- نتيجة لتحسين الكفاءة منذ بدء تشغيل elisbon لجميع أنواع المعاملات، بما في ذلك حالات التنازل، تمكنت إدارة الدعم الإداري في لشبونة من معالجة عدد أكبر من المعاملات.

## المرفق 12. نفقات التطوير لعامي 2025/2024

### مقارنة نفقات التطوير<sup>1</sup> حسب النتيجة المتوقعة والقطاع (بآلاف الفرنك السويسري)

النتيجة المتوقعة	القطاع								المجموع
	البراءات والتكنولوجيا	العلامات والتصاميم	حق المؤلف والصناعات الإبداعية	التنمية الإقليمية والوطنية	الملكية الفكرية	التحديات والشركات العالمية	الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار	إدارة الشؤون المالية والإدارية	
1.1	تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة حول إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	-	-	-	4652	-	-	-	4652
2.1	وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية	722	1103	1635	-	409	1487	-	5356
2.2	تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً لمعالجة القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع بشكل استباقي	1043	-	646	-	-	4382	-	6072
2.3	الحوار والتعاون الدوليان بشأن تعزيز احترام حقوق الملكية الفكرية	-	-	-	-	-	1353	-	1353
2.4	التفاعل والشراكات الفعالة مع الأمم المتحدة والمنظمات الحكومية الدولية والمنظمات غير الحكومية دعماً للأهداف العالمية التي يمكن أن تسهم فيها الملكية الفكرية	-	-	-	1154	-	-	-	1154
3.1	استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم وخدمات ومعارف وبيانات الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية	281	5603	349	2640	3189	-	4989	17051
3.2	تحسين إنتاجية وجودة خدمات أنظمة الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو	-	3533	233	-	-	-	398	4164
3.3	يتم تسهيل نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية	-	-	-	483	-	602	1484	2569
4.1	الاستخدام الأكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء ومناطقها وأقاليمها الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية	3795	230	513	15213	-	-	2071	21821
4.2	تطوير نظم بيئية متوازنة وفعالة في مجالات الملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	2278	705	2558	8435	-	1342	4359	19677
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	1684	1504	2456	30234	-	1541	768	38188
4.4	المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية يستفيدون من الملكية الفكرية بنجاح	-	-	9333	6566	-	2519	13941	32360
4.5	تحسين البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب البراءات	-	-	-	848	13080	-	-	13929
	<b>المجموع</b>	<b>9803</b>	<b>12678</b>	<b>17724</b>	<b>70225</b>	<b>16679</b>	<b>13227</b>	<b>28011</b>	<b>168345</b>

<sup>1</sup> يُعرّف الإنفاق على التنمية في الوثيقة A/55/4.

مقارنة نفقات التنمية<sup>1</sup> حسب القطاع  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

25/2024 مقابل 25/2024 خطة العمل والميزانية			نفقات 25/2024			25/2024 برنامج العمل والميزانية			القطاع
المجموع مع مشاريع أجندة التنمية	أجندة التنمية المشاريع	الميزانية	المجموع مع مشاريع أجندة التنمية	أجندة التنمية المشاريع	الميزانية	الإجمالي مع مشاريع أجندة التنمية	أجندة التنمية المشاريع	الميزانية	
(1472)	-	(1472)	9803	-	9803	11275	-	11275	براءات الاختراع والتكنولوجيا
(965)	(100)	(865)	12678	98	12580	13643	197	13445	العلامات التجارية والتصاميم
(3864)	(579)	(3284)	17724	614	17110	21588	1193	20395	حقوق المؤلف والصناعات الإبداعية
(5875)	509	(6384)	70225	1489	68735	76100	980	75120	التنمية الإقليمية والوطنية
(1877)	-	(1877)	16679	-	16679	18556	-	18556	البنية التحتية ومنصات
(2076)	(103)	(1973)	13227	144	13083	15303	247	15056	التحديات العالمية والشراكات
1026	47	979	28011	472	27539	26985	425	26560	الملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار
<b>(15104)</b>	<b>(226)</b>	<b>(14878)</b>	<b>168345</b>	<b>2817</b>	<b>165528</b>	<b>183449</b>	<b>3043</b>	<b>180406</b>	<b>المجموع</b>
<b>%0.2</b>			<b>%21.6</b>			<b>%21.4</b>			نسبة نفقات التنمية نسبة مئوية من إجمالي الميزانية/النفقات

1 يُعرّف الإنفاق على التنمية في الوثيقة A/55/4.



### المرفق 13. مبادرات إعادة البناء – أبرز النقاط

خلال فترة السنتين 2024/2025، حولت مبادرات إعادة البناء التي أطلقتها الويبو الملكية الفكرية إلى محرك عملي للتعاافي والمرونة والنمو. وقد نفذنا 48 مبادرة موجهة في أكثر من 50 دولة عضو في جميع المناطق، استفاد منها رواد الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة والصناعات الإبداعية والحرفيون وأصحاب المعارف التقليدية والمجتمعات المحلية – ووصلت إلى كل من المناطق الحضرية والريفية.

وقد أحدثت هذه المبادرات تأثيراً في قطاعات متعددة، بما في ذلك السياحة والزراعة والتراث والصناعات الإبداعية، مما يدل على كيفية استخدام الملكية الفكرية بشكل استراتيجي لتعزيز القدرة التنافسية وحماية الأصول وخلق قيمة اقتصادية.

وشملت الإنجازات الرئيسية وضع استراتيجيات وطنية للملكية الفكرية لقطاعي الأطعمة والسياحة، وتطوير العلامات الجماعية لتمكين مجموعات المنتجين المحليين وتعزيز الوصول إلى الأسواق، وتسجيل واستخدام المؤشرات الجغرافية لتعزيز الاقتصادات الريفية والترويج للمنتجات المحلية، وتوسيع برامج بناء القدرات في مجال الملكية الفكرية المصممة خصيصاً للشركات الصغيرة والمتوسطة ورجال الأعمال المبدعين والصناعات الثقافية.

وفيما يلي ملخص لأهم النقاط:

#### تعزيز التعليم وبناء القدرات في مجال الملكية الفكرية

عززت مشاريع إعادة البناء قدرات الملكية الفكرية في كوستاريكا ومصر وبيرو والدول الأعضاء في رابطة التكامل لأمريكا اللاتينية (ALADI)<sup>71</sup> والمملكة العربية السعودية وجنوب أفريقيا، مما زاد الجهات الفاعلة الرئيسية بالمهارات اللازمة لاستخدام الملكية الفكرية بشكل استراتيجي من أجل النمو والابتكار.

#### تمكين الشعوب الأصلية من خلال مبادرة "Uchi CreActivo"

من خلال مبادرة "Uchi CreActivo"، دعمت الويبو الشباب في مجتمع "أواجون" في "أوراكوسا" في بيرو للتعرف على الملكية الفكرية بطريقة تحثي بثقافتهم وتكشف تقاليدهم وتثير الأفكار لتحويل التراث إلى فرص. كما يتم استخدام التوجيه لمساعدة المجتمع في استراتيجيات التسويق التجاري للملكية الفكرية، ومساعدة مكتب الملكية الفكرية على تكرار هذا النموذج الابتكاري في جميع أنحاء البلاد.



The IP Playhouse and educational game created during the Uchi CreActivo Project for Awajun children in Peru  
Credit: Lourdes Aguero - 2024

- في بيرو، أنشأنا "بيت ألعاب الملكية الفكرية" بمواد تعليمية مكثفة ثقافياً لأطفال مجتمع *أواجون* في الأمازون، ووصلنا إلى 233 طفلاً، ودرّبنا 21 معلماً محلياً وموظفاً في مكتب الملكية الفكرية، ووضعنا استراتيجيتين للتسويق التجاري للملكية الفكرية لدعم سبل عيش السكان الأصليين من خلال الاستخدام المستدام للملكية الفكرية.
- وفي جنوب أفريقيا، عزز فاحصو براءات الاختراع من لجنة الشركات والملكية الفكرية (CIPC) قدرات الفحص من خلال تدريب متقدم على تحليلات الملكية الفكرية باستخدام دراسات حالات حقيقية وأدوات "Patent Quest" التابعة للويبو، مما أدى إلى تحسين كفاءة وجودة عملية فحص براءات الاختراع.
- وفي الجزائر وكولومبيا ورواندا، قمنا بنشر منصات تعليم إلكتروني في مجال الملكية الفكرية قادرة على العمل دون اتصال بالإنترنت من خلال مشروع "IP EdTech"، مما عزز تقديم التعليم في مجال الملكية الفكرية في البيئات ذات الاتصال المنخفض بالإنترنت. وقمنا بتدريب 20 موظفاً في مجال التعليم الإلكتروني و12 موظفاً في مجال تكنولوجيا المعلومات، مما وسع نطاق الوصول إلى المعرفة في مجال الملكية الفكرية لـ 140 متعلماً في البلدان الثلاثة ودعم التعليم الرقمي على نطاق أوسع وبشكل أكثر مرونة.
- بالتعاون مع أكاديمية الويبو للملكية الفكرية في مصر، قمنا بتطوير دورة تدريبية تفاعلية في مجال الملكية الفكرية، مصممة خصيصاً لتناسب الظروف المحلية وتتيح للمتدربين تحديد وتيرة التعلم بأنفسهم، بهدف تزويد الفاعلين الاقتصاديين الرئيسيين بالمهارات العملية في مجال الملكية الفكرية. ومن خلال الرسوم المتحركة ودراسات الحالة المحلية والتمارين العملية، تزود الدورة هؤلاء الفاعلين بمهارات عملية تساهم في تعزيز الانتعاش والنمو.
- عززنا القدرات في مجال الملكية الفكرية في قطاع التكنولوجيا في المملكة العربية السعودية لدعم النمو والانتعاش في مرحلة ما بعد جائحة كوفيد-19. اكتسب مدربو أكاديمية الويبو الخبرة اللازمة لتقديم تعليم في مجال الملكية الفكرية في مجال التكنولوجيا الناشئة، مدعومين بإطلاق دورة تدريبية ذاتية لتعزيز تكامل الملكية الفكرية والقدرة التنافسية العالمية.
- في كوستاريكا، استفاد رواد الأعمال المشاركون في برامج إعادة الإدماج الاجتماعي والشركات الصغيرة والمتوسطة في المناطق اللامركزية في غواناكاسي وتشورتيجا من التدريب والتوجيه المخصصين في مجال الملكية الفكرية لدفع عجلة نمو الأعمال.

<sup>71</sup> الأرجنتين، بوليفيا (الدولة المتعددة القوميات)، البرازيل، شيلي، كولومبيا، كوبا، إكوادور، المكسيك، بنما، باراغواي، بيرو، أوروغواي، وفنزويلا (الجمهورية البوليفارية).

#### تعزيز أطر الملكية الفكرية للمعارف التقليدية والتراث الثقافي

- قامت بوتان بتطوير وتصميم علامة CRAFT Bhutan بالكامل، احتفاءً بتراثها الحرفي الغني وحمايته. يمكن الآن لأكثر من 700 حرفي من المجتمعات المحلية المنتمية إلى مختلف مجموعات الحرف استخدام العلامة الجماعية لتمييز حرفهم في الأسواق المحلية.
- في رومانيا، حوّلت المجتمعات المحلية في منطقة Tȃra Beiuşului المعرفة المعززة في مجال الملكية الفكرية إلى نتائج ملموسة، بما في ذلك إنشاء رابطة أمناء المعارف التقليدية والتعبيرات الثقافية التقليدية، والتقدم نحو حماية المؤشر الجغرافي Cojocul Binşenesc، وتطوير علامة تجارية جماعية للمنتجات القائمة على التقاليد. وقد ساعد ذلك في تعزيز الهوية الثقافية وتحسين فرص السوق للمنتجين المحليين.
- وفي جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، عزز أكثر من 200 حرفي من مجتمع أوما قدراتهم على حماية منتجاتهم الحرفية والترويج لها من خلال إدارة العلامات الجماعية، والعلامات التجارية، وأنظمة مراقبة الجودة، مما عزز قدرتهم على تأمين الحماية الرسمية للملكية الفكرية، وتعزيز الاعتراف بها في الأسواق، وتوليد دخل أكثر استدامة من المنتجات ذات الجذور الثقافية.
- وفي أوغندا ونيجيريا، عزز المعالجون التقليديون قدراتهم على حماية وتسويق المعرفة الطبية التقليدية باستخدام أدوات الملكية الفكرية. وفي أوغندا، كان على رأس ذلك تقديم حوالي 15 طلباً لتسجيل علامات تجارية وعلامات جماعية إلى مكتب خدمات التسجيل الأوغندي، بينما أنشئت في نيجيريا شبكة تضم العديد من أصحاب المصلحة لمعالجة الثغرات في السياسات وتعزيز إطار الحماية للطب التقليدي.



#### تمكين الشركات الصغيرة والمتوسطة من خلال الدعم الاستراتيجي للملكية الفكرية

- عززت مبادرات إعادة البناء قدرات الشركات الصغيرة والمتوسطة في جميع أنحاء أمريكا اللاتينية وإيران (الجمهورية الإسلامية) وليبيريا ونيجيريا والمملكة العربية السعودية وجمهورية تنزانيا المتحدة – مما أدى إلى تعزيز الابتكار والقدرة التنافسية والمرونة في جميع القطاعات:
- بالشراكة مع رابطة التكامل لأمريكا اللاتينية (ALADI)، قمنا بدمج خدمات الملكية الفكرية في أطر دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة في 13 دولة عضو، مما عزز قدرات المسؤولين الحكوميين والمصدرين ووكالات التنمية الاقتصادية من خلال التدريب الموجه ومجموعة أدوات الملكية الفكرية المخصصة.
- في كوستاريكا والجمهورية الدومينيكية والسلفادور وغواتيمالا وهندوراس وبنما، اكتسب 154 من رواد الأعمال والمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والمؤسسات الصغيرة جداً المعرفة الفنية في مجال الملكية الفكرية للوصول إلى تمويل الملكية الفكرية وتبني الرقمنة – مما وضعهم في وضع يؤهلهم لتحقيق النجاح على المدى الطويل.
- وكانت ليبيريا رائدة في تنفيذ أول مشروع لعيادات إدارة الملكية الفكرية للدول الأفريقية الناطقة باللغة الإنجليزية، حيث نجحت في تدريب 26 شركة صغيرة ومتوسطة، في حين تم توسيع نطاق مشروع IPMC في نيجيريا لدعم أكثر من 200 شركة صغيرة ومتوسطة في مختلف القطاعات، بما في ذلك الأزياء والحرف اليدوية والأغذية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات.
- وقدم مشروع بناء القدرات في مجال إدارة الملكية الفكرية للشركات الصغيرة والمتوسطة في إيران (الجمهورية الإسلامية) تدريباً مخصصاً لـ 75 شركة صغيرة ومتوسطة، إلى جانب برامج إرشادية لسبع شركات صغيرة ومتوسطة مختارة. وشارك في مبادرة مماثلة في جمهورية تنزانيا المتحدة 25 شركة صغيرة ومتوسطة، مما عزز استراتيجيات أعمالها من خلال الملكية الفكرية. وزودت هذه المشاريع المشاركين بالمهارات اللازمة للتعامل مع طلبات الملكية الفكرية والتسويق التجاري للملكية الفكرية.
- وفي المملكة العربية السعودية، ركزت جهود التعافي بعد جائحة كوفيد-19 على دمج الملكية الفكرية في استراتيجيات المشاريع الصغيرة والمتوسطة من خلال ورش عمل المدربين التابعة للمعهد السعودي للملكية الفكرية (SAIP) والإرشاد الموجه.
- وفي أوكرانيا، عزز 30 حرفياً في مجال الحرف الشعبية (منهم 28 امرأة) مهاراتهم التجارية ومهاراتهم في مجال الملكية الفكرية من خلال تدريب موجه، حيث أكمل ستة منهم برنامج توجيه من ست مراحل، مدعوماً بدليل عملي للملكية الفكرية لضمان الاستدامة والتكرار.

#### تسخير الملكية الفكرية من أجل نمو السياحة والهوية الثقافية

- في دول الآسيان وأمريكا الوسطى والسلفادور، سلطت مبادرات إعادة البناء الضوء على كيفية قيام دمج الملكية الفكرية بدفع عجلة السياحة الإقليمية والوطنية، وتعزيز الهوية الثقافية، وزيادة المرونة الاقتصادية.
- وعرض [الموقع المصغر للملكية الفكرية](#) والسياحة، الذي أُطلق في عام 2024، 20 قصة نجاح في جميع أنحاء رابطة دول جنوب شرق آسيا، مع الترويج لأفضل الممارسات، وتعزيز الظهور الإقليمي لنماذج السياحة القائمة على الملكية الفكرية، ودعم الاستخدام الأكثر استراتيجياً للملكية الفكرية من أجل التنمية السياحية المستدامة.
- وفي أمريكا الوسطى، زود مشروع الملكية الفكرية والطهي والسياحة أصحاب المصلحة بأدوات عملية في مجال الملكية الفكرية لتنمية هذا القطاع – حيث ربط التراث الطهوي بالتجارب السياحية لدفع عجلة النمو الإقليمي.
- وفي السلفادور، أظهر مشروع السياحة الخاصة برياضة ركوب الأمواج هذا النهج في الممارسة العملية. ومن خلال استخدام الملكية الفكرية لدعم المشاريع الصغيرة والمتوسطة، ساعدت المبادرة في توسيع قطاع ركوب الأمواج في البلاد وزيادة جاذبيتها العالمية.

#### تأمين حماية المؤشرات الجغرافية والعلامات الجماعية من أجل النمو الاقتصادي المستدام

عززت مبادرات الويبو المتعلقة بالمؤشرات الجغرافية والعلامات الجماعية حماية الملكية الفكرية وتسويق المنتجات القائمة على المنشأ للمجتمعات المحلية في أنتيغوا وبربودا، وشيلي، وغرينادا، وكازاخستان، وقيرغيزستان، ومنغوليا، وطاجيكستان، وتونغا، وفانواتو.

- حصلت أنتيغوا وبربودا على ثلاث علامات جماعية لمنتجات العسل، مما عزز دور مربّي النحل وقوى جهود التسويق.
- في جميع أنحاء كمبوديا وشيلي وغرينادا ومنغوليا وتونغا وفانواتو، عزز الدعم المقدم للمزارعين ومجموعات المنتجين تطوير وإدارة وتسجيل المؤشرات الجغرافية لمنتجات تشمل سرطان الطين في كوه كونغ بكمبوديا، و"أوريغانودي بوتري" في شيلي، وجوزة الطيب في غرينادا، والكافور في غرينادا، والصنوبر المنغولي، و"كافا تونغ" و"كافا فانواتو"، مما عزز سمعة المنتجات، وحسن مراقبة الجودة والحوكمة، ووضع هذه المنتجات في الأسواق المتميزة.
- في كازاخستان وقيرغيزستان وطاجيكستان، عزز الدعم الموجه أنظمة المؤشرات الجغرافية من خلال تدريب 98 عضواً في الجمعيات و17 من موظفي الرقابة، مع توعية 103 من أصحاب المصلحة بشأن الحماية الدولية للمؤشرات الجغرافية. وأسفر ذلك عن تسجيل المشمش المجفف "أشتاك" من أوزبكستان (2025)، مع توقع تسجيل العسل الأبيض "أت باشي" من قيرغيزستان في عام 2026.

"يواجه القطاع الزراعي تحديات في تطوير منتجات تتميز بطابعها الفريد الخاص بجزيرتي أنتيغوا وبربودا. ويحمل تصنيف العسل الذي تنتجه فوائده لمربي النحل وللقطاع الزراعي ككل. فهو يمنح التقدير للجهود المضنية التي يبذلها مربّي النحل ويمنحهم شعوراً بالملكية تجاه العسل الذي يبيعونه".



--- دافينا لافيل جويس،  
الرئيسة

#### تعزيز شبكات مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار لنقل التكنولوجيا والتسويق التجاري للملكية الفكرية

- عززت المبادرات في جميع أنحاء آسيا وأفريقيا إدارة الملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا لدفع الابتكار في العلوم الزراعية وعلوم الحياة.
- في إندونيسيا، عززنا قدرات إدارة الملكية الفكرية لبيانات تسلسل النباتات الزراعية التابعة لمنظمة البحوث الزراعية والغذائية (ROAF) التابعة للوكالة الوطنية الإندونيسية للبحوث والابتكار (BRIN). وقد درب المشروع 80 متخصصاً، وطور أدوات عملية ودليلاً سهل الاستخدام، ودعم الإدارة المتكاملة للحقوق – مما عاد بالنفع في نهاية المطاف على أكثر من 10000 مزارع.
- في إثيوبيا وكينيا ورواندا وأوغندا وجمهورية تنزانيا المتحدة، عزز مشروع الابتكار في العلوم الحيوانية قدرات نقل التكنولوجيا وزود المشاركين بمهارات عملية في البحث في قواعد البيانات، والإفصاح عن براءات الاختراع، وإدارة الملكية الفكرية المرتبطة بالموارد الجينية – مما أرسى الأساس للنظام الإيكولوجي للابتكار الأقوى.

#### تعزيز الملكية الفكرية للقطاعات الإبداعية والثقافية

- سلطت المبادرات في أمريكا الوسطى وكوت ديفوار وترينيداد وتوباغو وأوروغواي الضوء على كيفية قيام الملكية الفكرية بدفع عجلة الانتعاش في مرحلة ما بعد جائحة كوفيد-19 ودعم النمو المستدام في القطاعات الثقافية والإبداعية.
- في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي، دعمت خطة العمل دون الإقليمية للصناعات الإبداعية قطاع الموسيقى والرسوم المتحركة الرقمية والصناعات السمعية البصرية من خلال الاستراتيجيات الإقليمية والإرشاد، في حين زودت "إدارة الملكية الفكرية للقطاع السمعي البصري" ( ) في أوروغواي المنتجين بالمهارات الأساسية للتمويل والتطوير والتوزيع.
- قدمت استراتيجية إدارة الملكية الفكرية لمتحف الكرنفال في ترينيداد وتوباغو توصيات سياسية واضحة ونهجاً تنفيذياً تدريبياً لدعم التسويق التجاري للملكية الفكرية والإدارة الفعالة للحقوق والحفاظ الثقافي طويل الأمد لمتحف الكرنفال الذي أنشئ حديثاً.
- وفي كوت ديفوار، وبالشراكة مع المكتب الإيفواري لحقوق المؤلف (BURIDA)، عزز الدعم الموجه ممارسات النسخ الرقمي والتناظري ومكن من إبرام اتفاقيات ترخيص مستدامة مع المؤسسات التعليمية، مما أدى إلى تحسين الشفافية ومكافآت أصحاب الحقوق.

المرفق 14. تقرير مرحلي عن الصناديق الاستثمارية لعام 2025

يعد تقرير صناديق الائتمان جزءاً لا يتجزأ من تقرير أداء الويبو. ويقدم المرفق لمحة عامة عن النتائج الرئيسية التي تحققت في إطار صناديق الائتمان التابعة للويبو (FITS) في عام 2025، بالإضافة إلى معلومات مالية. ويشمل المرفق صناديق الائتمان المذكورة أدناه. ويستبعد صناديق الائتمان التي تمول الموظفين حصراً وصناديق الائتمان التي لم يتم تنفيذ أي أنشطة في إطارها في عام 2025.

صندوق ائتماني	القطاع
<a href="#">أستراليا</a>	التنمية الإقليمية والوطنية
<a href="#">الصين</a>	قطاع العلامات التجارية والتصاميم
<a href="#">فرنسا (الملكية الصناعية)</a>	التطور الإقليمي والوطني
<a href="#">اليابان (حق المؤلف)</a>	البنية التحتية ومنصات
<a href="#">اليابان (عالمي)</a>	البنية التحتية ومنصات
<a href="#">المكسيك</a>	التنمية الإقليمية والوطنية
<a href="#">جمهورية كوريا (تسوية المنازعات البديلة)</a>	نظام الملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار
<a href="#">جمهورية كوريا (تعزز احترام حق المؤلف والحقوق المجاورة)</a>	التحديات العالمية والشراكات
<a href="#">جمهورية كوريا (حق المؤلف)</a>	التنمية الإقليمية والوطنية
<a href="#">جمهورية كوريا (قطاع الملكية الصناعية)</a>	التنمية الإقليمية والوطنية
<a href="#">جمهورية كوريا (IP Education)</a>	التنمية الإقليمية والوطنية
<a href="#">سنغفورة</a>	الملكية الفكرية والنظام الإيكولوجي للابتكار
<a href="#">إسبانيا</a>	النظام الإيكولوجي للملكية الفكرية والابتكار
<a href="#">أوروغواي</a>	التنمية الإقليمية والوطنية

الصناديق الاستثمارية في 31 ديسمبر 2025

نفقات عام 2025					إيرادات عام 2025				الرصيد في 31 ديسمبر 2024	رمز الصندوق	صندوق ائتماني الجهة المانحة (بالفرك السويسري)
الرصيد في 31 ديسمبر 2025	المجموع	تكاليف الدعم الإداري	مباشرة أخرى	الموظفون	المجموع	إيرادات/ULO أخرى	أرباح الفوائد	الأموال المستلمة			
12516.20	-	-	-	-	12516.19	-	6.12	12510.07	0.01	W_IGC	المجتمعات الأصلية والمحلية المعتمدة
697738.70	280106.34	32224.62	247881.72	-	533346.03	-	2959.27	530386.76	444499.01	WAUS4	أستراليا
299812.36	27261.28	3118.88	24142.40	-	226290.74	151.00	1676.18	224463.56	100782.90	WCNSP	الصين
535107.24	266695.09	30681.74	-	236013.35	50605.98	-	3850.98	46755.00	751196.35	WCNPR	الصين (CNIPA)
195392.84	534377.40	61477.05	-	472900.35	561375.52	-	2332.52	559043.00	168394.72	WCNFA	الصين (وزارة الخارجية)
700170.27	343731.71	39526.74	304204.97	-	604176.42	153.10	4023.32	600000.00	439725.56	WFRIP	فرنسا (الملكية الصناعية)
83712.92	-	-	-	-	534.68	-	534.68	-	83178.24	WFRLS	فرنسا (الشبونة)
44636.86	-	-	-	-	285.10	-	285.10	-	44351.76	WITIP	إيطاليا
1459776.52	368149.47	42353.48	226826.34	98969.65	477248.22	-	8602.22	468646.00	1350677.77	WJPCR	اليابان (حق المؤلف)
9027997.52	5634103.54	648093.99	4095308.91	890700.64	5846636.90	671.16	67051.74	5778914.00	8815464.16	WJPIG	اليابان (الملكية الصناعية) عالمي
171746.06	-	-	-	-	1096.94	-	1096.94	-	170649.12	WJPOJ	اليابان (الموظفون الفنيون المبتدئون)
108813.11	10324.82	1187.85	9136.97	-	744.92	-	744.92	-	118393.01	WMEXI	المكسيك
683151.74	136073.67	6479.70	129593.97	-	188302.25	-	3992.75	184309.50	630923.16	WKRBR	جمهورية كوريا (تعزير احترام حق المؤلف والحقوق المجاورة)
837847.23	530333.45	25253.97	505079.48	-	265408.08	-	6222.84	259185.24	1102772.60	WKRCR	جمهورية كوريا (حق المؤلف)
109532.73	135592.20	14527.74	-	121064.46	165053.19	-	860.19	164193.00	80071.74	WKRPO	جمهورية كوريا (حق المؤلف/الموظفون الفنيون)
368729.62	284567.84	2817.50	229808.09	51942.25	218735.04	-	2519.89	216215.15	434562.42	WKIPO	جمهورية كوريا (الملكية الصناعية)
501156.70	422452.87	20099.35	402353.52	-	338732.55	366.60	3365.95	335000.00	584877.02	WKRED	جمهورية كوريا (التعليم في مجال الملكية الفكرية)
223605.84	502402.44	53828.83	-	448573.61	541809.06	-	2394.06	539415.00	184199.22	WKRJP	جمهورية كوريا (الموظفون الفنيون)
123210.83	126265.65	10425.60	115840.05	-	109064.53	-	782.70	108281.83	140411.95	WKRAD	جمهورية كوريا (تسوية المنازعات البديلة)
15041.24	201387.76	21577.26	-	179810.50	169149.04	-	749.04	168400.00	47279.96	WKRJH	جمهورية كوريا (وزارة العدل)
4840594.63	-	-	-	-	18606.41	-	18606.41	-	4821988.22	WSAIP	المملكة العربية السعودية
3795.99	24021.10	2763.50	21257.60	-	13699.82	-	48.33	13651.49	14117.27	W_SGP	سنغافورة
371873.38	146390.01	16841.35	129548.66	-	193920.78	-	1799.43	192121.35	324342.61	WESPI	إسبانيا (الملكية الصناعية)
18696.79	6652.35	765.35	5887.00	-	153.40	-	153.40	-	25195.74	WUYCH	أوروغواي
46734.49	-	-	-	-	298.49	-	298.49	-	46436.00	WDUAE	الإمارات العربية المتحدة
110580.41	5620.42	646.60	4973.82	-	739.79	-	739.79	-	115461.04	WWFCR	الويبو من أجل المبدعين
21591972.22	9986509.41	1034691.10	6451843.50	2499974.81	10538530.07	1341.86	135697.26	10401490.95	21039951.56		المجموع

## أستراليا

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة
4.2	تطوير نظم بيئية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	آسيا والمحيط الهادئ (4)
عدد الجمعيات أو المنظمات التي تنضم إلى خدمة الكتب العالمية التابعة لاتحاد الكتب الميسرة (ABC) التابع للويبو خلال 12-24 شهراً بعد مؤتمر الحق في القراءة، مما يؤدي إلى إنشاء شبكة غير رسمية لجزر المحيط الهادئ للكتب الميسرة	عقب المؤتمر الإقليمي "الحق في القراءة" لبلدان جزر المحيط الهادئ، وبحلول نهاية عام 2025: - انضمت ثلاث هيئات معتمدة من فيجي وكيريباس إلى خدمة الكتب العالمية التابعة لاتحاد الكتب الميسرة (ABC)؛ - كان الاتفاق مع جزر مارشال في انتظار التوقيع المقابل؛ - أيد المجلس الاستشاري لاتحاد الكتب الميسرة (ABC) انضمام الهيئة المعتمدة من ساموا إلى الخدمة.	
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	آسيا والمحيط الهادئ (7)
يستفيد من التدريب جمهور واسع ومتنوع قدر الإمكان	تم تنظيم دورتين تدريبيتين لفاحصي براءات الاختراع في عام 2025 لصالح 14 فاحصاً من منطقة الآسيان (9 نساء؛ 5 رجال). أعرب جميع المشاركين عن رضاهم عن المهارات/المعارف المكتسبة (74% راضون جداً، و26% راضون).	
يعزز التدريب التعاون في رابطة دول جنوب شرق آسيا (آسيان) في مجال فحص البراءات (وفقاً لتقييم المشاركين بعد التدريب)	أشار 100% من المستجيبين إلى احتمالية عالية جداً (67%) أو عالية (33%) بأن تكون الاتصالات التي تم إقامتها مع المشاركين الآخرين من خلال التدريب مفيدة في تسهيل التواصل والتعاون.	
التدريب يستهدف جمهوراً واسعاً	- تعاونت الويبو مع المحكمة الشعبية العليا لفيتنام لتنظيم حلقة عمل وطنية حول الفصل القضائي في نزاعات الملكية الفكرية لـ 130 قاضياً، حيث تم الإبلاغ عن نسبة رضا بلغت 98% استناداً إلى ردود 106 مشاركين. - وواصلت الويبو تعاونها المستمر مع المحكمة العليا للفلبين، والأكاديمية القضائية الفلبينية (PHILJA)، ومكتب الملكية الفكرية الفلبيني (IPOPHL) لتنفيذ مشروع تعليم قضائي متكامل للسلطة القضائية الفلبينية، استناداً إلى دليل الويبو للقضاة بشأن الملكية الفكرية - الفلبين. وشمل المشروع: (1) دورة التعلم عن بُعد لأكاديمية الويبو للقضاة، تم تكييفها لتشمل الإجراءات المحلية وأمثلة من دليل القضاة؛ و(2) الندوة القضائية لمعهد الويبو القضائي في مانيل. - وحضر دورة عام 2025 37 قاضياً و15 مسؤولاً من مكتب الملكية الفكرية الفلبيني (معدل رضا بلغ 97% استناداً إلى تعليقات 39 مشاركاً).	آسيا والمحيط الهادئ (2)
يقدم التدريب أمثلة عملية ويزيد المعرفة بالفصل في قضايا الملكية الفكرية	- وافق 97% على أن الندوة قدمت أمثلة عملية وزادت معرفتهم بالفصل في قضايا الملكية الفكرية.	
زيادة استخدام "دليل القضاة في مجال الملكية الفكرية" في الممارسة العملية	- أشار 97% إلى أن الندوة ستزيد من استخدامهم لـ "دليل القضاة" الخاص بالملكية الفكرية في ممارستهم المهنية.	
يساهم التدريب وورش العمل في زيادة استخدام "دليل القضاة" الخاص بالملكية الفكرية وزيادة فعالية الفصل في القضايا المتعلقة بالملكية الفكرية في منطقة الآسيان	تم قبول "دليل الملكية الفكرية" ودورة التعلم عن بُعد المصاحبة له رسمياً من قبل المحكمة العليا في الفلبين في ديسمبر 2024، تلا ذلك اتفاق في عام 2025 مع الأكاديمية القضائية الفلبينية لإنشاء برنامج تعليم قضائي مستمر حول الملكية الفكرية.	
4.4	يستفيد المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية من الملكية الفكرية بنجاح	آسيا والمحيط الهادئ (7)
زيادة الاعتراف بالإبداع والابتكار القائمين على التقاليد باعتبارهما مسعى مربحاً	شاركت 16 امرأة من 7 بلدان في منطقة المحيط الهادئ (كيريباتي، ونيوي، وبالاو، وبابوا غينيا الجديدة، وساموا، وجزر سليمان، وفانواتو) في ورشة عمل عملية وبرنامج توجيه لاحق لدعم نساء الأعمال من الشعوب الأصلية والمجتمعات المحلية في بلدان جزر المحيط الهادئ في تطبيق أدوات الملكية الفكرية على المشاريع المجتمعية. مستوى الرضا عن ورشة العمل العملية: 99% (معدل استجابة 94%).	
تعزز المعرفة بمبادئ الملكية الفكرية ونظمها وأدواتها لحماية وتعزيز المشاريع المجتمعية القائمة على التقاليد	أشار 100% من المشاركين إلى احتمالية عالية جداً (87%) أو عالية (13%) لاستخدامهم للمعرفة المكتسبة.	
زيادة التواصل مع الخبراء والمنظمات التي تدعم المشاركين ومجتمعاتهم لتنفيذ استراتيجيات الملكية الفكرية واستراتيجيات الأعمال الخاصة بهم	أشار 100% من المشاركين إلى احتمالية عالية جداً (93%) أو عالية (7%) بأن تيسر ورشة العمل التواصل مع الأقران والخبراء.	
عدد المشاركين في البرنامج الذين وضعوا خارطة طريق مخصصة وخطة استراتيجية للملكية الفكرية لدعم مشاريعهم المجتمعية بعد مرحلة التوجيه	بحلول نهاية عام 2025، كان جميع المشاركين باستثناء واحد قد وضعوا استراتيجيات أعمال وقدموا طلبات للملكية الفكرية، مما يدل على إحراز تقدم كبير نحو وضع خرائط طريق مخصصة للملكية الفكرية.	



مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة
تعزيز قدرات رائدات الأعمال من المجتمعات الأصلية والمحلية على استخدام أدوات الملكية الفكرية لدعم الأنشطة الريادية	تم تعزيز المعرفة العملية للمشاركين بشكل أكبر من خلال إعادة متخصصة في الملكية الفكرية حول العلامات التجارية ("بناء الخبرة في مجال الملكية الفكرية: التركيز على العلامات التجارية").	آسيا والمحيط الهادئ (3)
يستهدف التدريب جمهوراً واسعاً ومتنوعاً	دعمت اتحاد الكتب الميسرة منظمات في بنغلاديش وإندونيسيا وفيتنام لإنتاج عناوين تعليمية يمكن الوصول إليها للطلاب ذوي الإعاقات البصرية، حيث نظمت نشاطين تدريبيين في عام 2025: - التدريب عبر الإنترنت الذي نظمته اتحاد الكتب الميسرة في مجال إنتاج الكتب الميسرة: قدم خبراء اتحاد DAISY تدريباً مكثفاً لمدة 4 أشهر لشريكين من فيتنام، حيث تم تدريب 12 مشاركاً (10 نساء و2 رجال، من بينهم شخصان يعانون من صعوبات في القراءة) الذين طبقوا المهارات المكتسبة لإنتاج عناوين تعليمية ميسرة في عام 2025. - دورة اتحاد الكتب الميسرة حول مفاهيم النشر الميسر: دورة تمهيدية تغطي أفضل الممارسات ومعايير الوصول والبيانات الوصفية، أكملها 51 مشاركاً (29 امرأة و22 رجلاً) من بنغلاديش وإندونيسيا وفيتنام. كما عقد الشريك البنغلاديشي ندوة بعنوان "الحق في القراءة" حول معاهدة مراكش لـ 61 من أصحاب المصلحة (26 امرأة و35 رجلاً).	آسيا والمحيط الهادئ (3)
زادت معرفة المتدربين بمحتوى الدورة	- حصل 100% من المشاركين في الدورات التدريبية المذكورة أعلاه <sup>72</sup> على 80% أو أكثر في الاختبارات والواجبات.	آسيا والمحيط الهادئ (2)
تم إنتاج 480-620 عنواناً تعليمياً وهي متاحة	- في عام 2025، أنتج الشركاء 319 عنواناً تعليمياً بتنسيقات يمكن الوصول إليها، تم التحقق من صحتها جميعاً بواسطة مدربين مستقلين من أطراف ثالثة.	آسيا والمحيط الهادئ (2)
يستهدف التدريب جمهوراً واسعاً ومتنوعاً من دول جزر المحيط الهادئ	- دعمت اتحاد الكتب الميسرة منظمين في فيجي وساموا لإنتاج عناوين تعليمية متاحة للطلاب ذوي الإعاقات البصرية. - عقب مؤتمر "الحق في القراءة" الذي عُقد في سيدني، أستراليا (أكتوبر 2024)، قدمت اتحاد الكتب الميسرة تدريباً تقنياً مباشراً في جامعة جنوب المحيط الهادئ في سوافا، فيجي (8-12 يوليو 2025). تعلم 9 مشاركين من 4 منظمات (4 نساء و5 رجال، من بينهم 6 يعانون من صعوبات في قراءة المطبوعات) تقنيات إنتاج الكتب التي يمكن الوصول إليها. اختار اتحاد الكتب الميسرة منظمة في كل من فيجي وساموا لمشروع التدريب والمساعدة الفنية المستمرة.	آسيا والمحيط الهادئ (2)
ازدادت معرفة المتدربين بمحتوى الدورة	- حصل جميع المشاركين في التدريب المذكور أعلاه على 80% أو أكثر في الاختبارات والواجبات	آسيا والمحيط الهادئ (2)
يستهدف التدريب جمهوراً واسعاً ومتنوعاً	- عقب ورش عمل إدارة الملكية الفكرية (IPMCs) التي عقدت في أكتوبر 2024، استفادت جميع الشركات المشاركة البالغ عددها 22 شركة من إندونيسيا وفيتنام من جلسات توجيهية متابعة مخصصة (فردية) وتقارير مخصصة في عام 2025، مما يضمن أن المجموعة المتنوعة من الشركات المشاركة لديها استراتيجيات ملموسة وقابلة للتنفيذ لتوجيه مسيرتها في مجال الملكية الفكرية للمضي قدماً.	آسيا والمحيط الهادئ (2)
أن تكون 50% على الأقل من الشركات المستفيدة المشاركة في عيادات إدارة الملكية الفكرية مملوكة أو على رأسها نساء أو موجهة للنساء	من إجمالي 22 شركة، كانت 73% مملوكة للنساء أو على رأسها نساء: - إندونيسيا: 83% (10 من أصل 12) - فيتنام: 60% (6 من أصل 10)	آسيا والمحيط الهادئ (2)
تدعم جلسات العيادة أهداف البرنامج	أفادت المؤسسات الداعمة التسع في إندونيسيا (5) وفيتنام (4) أن الجلسات الإرشادية والتوجيهية دعمت أهداف البرنامج، حيث كانت بمثابة "نداء استيقاظ" بشأن إدارة الملكية الفكرية، وزادت الوعي بحماية الملكية الفكرية، وعززت فهم عمليات الملكية الفكرية. وسلطت المؤسسات الضوء على قيمة الاستشارات المخصصة في تلبية الاحتياجات الخاصة بالشركات وتمكين الانتقال من الوعي الأساسي إلى تخطيط أكثر استراتيجية للملكية الفكرية، مع ورشة عمل العلامات التجارية التي تدعم بشكل أكبر هوية العلامة التجارية وحماية الابتكارات.	آسيا والمحيط الهادئ (2)
التدريب يساعد المشاركين في مسيرتهم نحو تطوير الملكية الفكرية	من بين 21 مشاركاً (معدل استجابة 96%؛ 76% من النساء) في استطلاع أجري بعد جلسة التوجيه، أعرب 93% عن رضاهم وأشاروا إلى أنهم اكتسبوا رؤى قيمة من شأنها أن تفيد أعمالهم.	آسيا والمحيط الهادئ (2)
زيادة التواصل مع الخبراء الذين يدعمون المشاركين في تنفيذ استراتيجيات الملكية الفكرية والأعمال	من بين 8 شركات من أصل 22 شركة أجابت على استبيان المتابعة - إندونيسيا (4)؛ فيتنام (4): أشار 100% إلى أنهم راضون جداً أو راضون عن تجربة التواصل، والتفاعل مع الخبراء، وفعالية الموجهين في دعم أهداف الأعمال. قام جميع المشاركين بدمج العلامة التجارية والتسويق في استراتيجيتهم التجارية الشاملة.	آسيا والمحيط الهادئ (2)
تضع الشركات الصغيرة والمتوسطة والشركات الناشئة استراتيجيات الملكية الفكرية لمنتجاتها	100% طورت استراتيجيات الملكية الفكرية لمنتجاتها، مشيرة إلى أنها قدمت طلباً واحداً على الأقل لحماية حقوق الملكية الفكرية.	آسيا والمحيط الهادئ (2)
	أشار 88% إلى نيتهم توسيع نطاق حماية حقوق الملكية الفكرية لمنتجاتهم لتشمل بلداناً جديدة في غضون 6 أشهر: - إندونيسيا: 100% - فيتنام: 75%	آسيا والمحيط الهادئ (2)

<sup>72</sup> باستثناء المشاركين في ندوة "الحق في القراءة" التي عقدت في بنغلاديش.



## الصين

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
3.1	استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التي توفرها الويبو	
تعزيز قدرات المجتمعات المحلية في البلدان النامية، ولا سيما البلدان الأقل نمواً، لتشجيع الاستخدام الاستراتيجي لنظم المعلومات الجغرافية	عزز مشروع المؤشر الجغرافي «ماد دي كازامانس» قدرات جمعية منتجي المؤشر الجغرافي (APPIGIMAC) في السنغال في المجالات الرئيسية لإدارة المؤشر الجغرافي الجماعية، مثل إدارة جمعية المؤشر الجغرافي، ومراقبة جودة المؤشر الجغرافي، والعلامة التجارية، وتسويق المؤشر الجغرافي والترويج له. والجدير بالذكر أن "Madd de Casamance" تم الترويج لها من خلال جناح مخصص لها في معرض FIDAK (Foire Internationale de Dakar) التجاري الدولي لعام 2025 في دكار.	أفريقيا (1)
تعزيز معرفة خبير وطني من القطاع الخاص في جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية بشأن تطوير المؤشرات الجغرافية وحمايتها وإدارتها الجماعية.		آسيا والمحيط الهادئ (1)
تعزيز قدرات المتخصصين في مجال الملكية الفكرية، لا سيما في مجال العلامات التجارية والتصاميم	ساهمت المنح الدراسية الممنوحة لأربعة طلاب في تعزيز معرفة المتخصصين في مجال الملكية الفكرية وقدراتهم من البلدان النامية في المجالات الأساسية للملكية الصناعية وسياسة الابتكار.	أفريقيا (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (1)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)

## فرنسا

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	
المشاركون الذين اكتسبوا معرفة ومهارات معززة في مجال إدارة الملكية الفكرية وتقييم أصول الملكية الفكرية غير الملموسة	تعزيز معارف ومهارات 955 مشاركاً من مكاتب الملكية الفكرية والقطاع الخاص والحكومات والجامعات ومؤسسات البحث والتطوير في 46 بلداً في مجال إدارة وتقييم الأصول غير الملموسة للملكية الفكرية، مع التركيز بشكل خاص على: (1) قضايا وإجراءات العلامات التجارية؛ (2) نقل التكنولوجيا والترخيص والتسويق التجاري للملكية الفكرية وتقييم الملكية الفكرية، فضلاً عن قوانين الملكية الفكرية الأوروبية والدولية ذات الصلة. وكان من بين المشاركين ممثلون رفيعو المستوى عن تحالف الملكية الفكرية للبلدان الناطقة بالفرنسية، مثل قادة من مجتمع الأعمال وممثلين كبار عن الجامعات وصانعي السياسات. وقد سهّل ذلك الحوار بين القطاعات، ومواءمة استراتيجيات الملكية الفكرية مع السياسات الاقتصادية وسياسات الابتكار، وتعزيز دور الملكية الفكرية كمحفز لريادة الأعمال والقدرة التنافسية والتنمية المستدامة في جميع البلدان الناطقة بالفرنسية.	أفريقيا (15)؛ البلدان العربية (5)؛ آسيا والمحيط الهادئ (10)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (6)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (4)؛ أخرى (6)
عدد البلدان المشاركة في التعاون بين بلدان الجنوب	استفادت 19 دولة نامية من التعاون بين بلدان الجنوب في مختلف برامج بناء القدرات التي نُظمت بالتعاون مع كمبوديا وكوت ديفوار والمكتب الوطني للملكية الفكرية (المغرب).	أفريقيا (11)؛ البلدان العربية (4)؛ آسيا والمحيط الهادئ (4)
تعزيز فهم المتخصصين في الملكية الفكرية للعلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية والمسائل ذات الصلة	تعميق فهم 11 مشاركاً في مؤتمر «Advanced Inter GI Europe 2025: الإدارة الجماعية لجودة المؤشرات الجغرافية».	أفريقيا (1)؛ الدول العربية (1)؛ آسيا والمحيط الهادئ (5)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (3)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (1)
مستوى رضا المشاركين عن أنشطة بناء القدرات والتدريب بشأن العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية والمسائل ذات الصلة	تعزيز فهم 17 مشاركاً من 13 بلداً في دورة التدريب المتقدمة للحصول على شهادة في مجال الملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا والترخيص للمسؤولين الحكوميين، التي تنظمها الويبو والمركز الدولي لدراسات الملكية الفكرية (سيبيي) والمعهد الوطني الفرنسي للملكية الصناعية (إيني)، وهي مبادرة مشتركة بين الويبو والمركز الدولي لدراسات الملكية الفكرية والمعهد الوطني الفرنسي للملكية الصناعية.	أفريقيا (4)؛ البلدان العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (3)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (3)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (1)
	أعرب 98 في المائة من المشاركين البالغ عددهم 12 مشاركاً (معدل الاستجابة 58 في المائة) الذين شاركوا في المدرسة الصيفية للويو التابعة لمركز الدراسات الدولية للملكية الفكرية (CEIPI) عن رضاهم أو رضاهم الشديد.	أفريقيا (2)؛ الدول العربية (1)؛ آسيا والمحيط الهادئ (5)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (2)

## اليابان (حق المؤلف)

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	
عدد البلدان التي اتخذت تدابير لتحسين/تعزيز تطوير إطار عمل حق المؤلف لديها	اتخذت 4 بلدان (بنغلاديش، وباكستان، وجمهورية لاو الديمقراطية الشعبية، وسريلانكا) خطوات لتعزيز وتقوية أطر حق المؤلف لديها.	آسيا والمحيط الهادئ (4)
مستوى رضا المشاركين في برامج التوجيه لمديري منظمات إدارة حقوق المؤلف	أعرب 100% من المستجيبين عن رضاهم عن برامج التوجيه.	آسيا والمحيط الهادئ (4)

## اليابان (عالمي)

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
1.1	تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة بشأن إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	
المشاركة العالمية في حملة اليوم العالمي للملكية الفكرية	تم توفير مواد حملة "اليوم العالمي للملكية الفكرية 2025"، مثل مقطع الفيديو الخاص باليوم العالمي للملكية الفكرية والإعلانات الرقمية، بثماني لغات (اللغات الرسمية الست للأمم المتحدة، بالإضافة إلى اليابانية والبرتغالية). وقد شاهد الزوار من 209 بلدان/أقاليم المحتوى المتاح عبر الإنترنت.	جميع البلدان والمناطق
تعزيز الوعي بأهمية الملكية الفكرية في المجتمع، بما في ذلك كيف ساهمت الملكية الفكرية في تمكين الأفراد وبناء مستقبل أفضل	تعزيز الوعي بدور الملكية الفكرية في التنمية المستدامة والشاملة من خلال المنتدى الدولي للملكية الفكرية، بما في ذلك المائدة المستديرة رفيعة المستوى التي أدت إلى إصدار رسالة الملكية الفكرية لمعرض إكسبو 2025، وعرض حالات الاستخدام الناجح للملكية الفكرية، مما أدى إلى إيصال قيمة الملكية الفكرية بشكل فعال للزوار من جميع أنحاء العالم في معرض إكسبو 2025 أوساكا.	أفريقيا (38)؛ الدول العربية (14)؛ آسيا والمحيط الهادئ (30)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (24)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (22)؛ أخرى (26)
زيادة الوعي بالملكية الفكرية بين الشباب، بما في ذلك دورها في دعم الابتكار والإبداع	أدى مسابقة "العرض والشرح" التي حملت شعار "عظمة الابتكار والإبداع" إلى زيادة الوعي بين الشباب الياباني بالملكية الفكرية والابتكارات. كما ساهمت مقاطع الفيديو الثمانية لعروض الفائزين في زيادة الوعي بين الشباب في جميع أنحاء العالم بكيفية دعم الملكية الفكرية للابتكار والإبداع.	جميع البلدان
3.1	استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الويبو العالمية للملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	
مستوى رضا المشاركين في أنشطة بناء القدرات والتدريب بشأن العلامات التجارية والتصاميم الصناعية والمؤشرات الجغرافية والمسائل ذات الصلة	أعرب 97% من المشاركين عن رضاهم عن أنشطة بناء القدرات والتدريب التالية: <ul style="list-style-type: none"> <li>- الاجتماع الإقليمي الافتراضي بشأن نظام مدريد لبلدان مختارة من منطقة آسيا والمحيط الهادئ (14)</li> <li>- الاجتماع الإقليمي لمسؤولي مكاتب الملكية الفكرية المعنيين بنظام مدريد لدول آسيا والمحيط الهادئ وفعالية توعوية لمستخدمي نظام مدريد الفلبينيين</li> <li>- اجتماع الخبراء بشأن نظام مدريد لمسؤولي مكتب الملكية الفكرية في فيتنام وفعالية توعوية لمستخدمي نظام مدريد الفيتناميين</li> </ul>	آسيا والمحيط الهادئ (14)
تعزيز الوصول إلى المعلومات لاستخدام الملكية الفكرية لدعم الابتكار	تم نشر أربعة حلقات إضافية من برنامج "WIPOD – Design Talks" في عام 2025، ليصبح المجموع 10 حلقات.	آسيا والمحيط الهادئ (1)
3.3	يتم تسهيل نقل المعرفة وتكييف التكنولوجيا من خلال منصات وأدوات الويبو القائمة على الملكية الفكرية لمواجهة التحديات العالمية	
مشاركة أصحاب المصلحة في منصة WIPO GREEN	شارك 3 من أصحاب المصلحة الجدد في منصة WIPO GREEN بصفتهم شركاء في من اليابان.	تم تحميل جميع البلدان
تعزيز الوصول إلى المعلومات المتعلقة بالتكنولوجيا الخضراء في آسيا والمحيط الهادئ	تم تحميل 187 تقنية إضافية و110 احتياجات محددة إلى قاعدة بيانات WIPO GREEN، مما أدى إلى 42 اتصالاً و31 تطابقاً، بفضل مشاريع التسريع في أمريكا اللاتينية والهند.	آسيا والمحيط الهادئ (1)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (4)
	إطلاق كتاب التكنولوجيا الخضراء – حلول الطاقة لمواجهة تغير المناخ في آسيا والمحيط الهادئ (الطبعة الخاصة لمعرض إكسبو 2025) في معرض إكسبو 2025 بأوساكا ومقر الويبو، بالإضافة إلى نشرة عبر الإنترنت، حيث يضم أكثر من 200 مثال على تكنولوجيات وحلول الطاقة من منطقة آسيا والمحيط الهادئ	جميع البلدان

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.1	الاستخدام الأكثر فعالية لنظام متوازن للملكية الفكرية لدعم النمو والتنمية في جميع الدول الأعضاء والمناطق والأقاليم الفرعية ذات الصلة، بما في ذلك من خلال تعميم توصيات خطة التنمية	أعرب 98% من المشاركين عن رضاهم عن برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات:
	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	- تمكين الشباب في مجال الابتكار والإبداع: التدريب والإرشاد والتوجيه
		أفريقيا (19)؛ الدول العربية (1)
		- دورات تدريبية إقليمية تمهيدية لمراكز التنسيق الوطنية لمشاريع جدول أعمال التنمية
		أفريقيا (9)؛ الدول العربية (6)؛ آسيا والمحيط الهادئ (4)؛
		- دعم الأعمال من خلال بناء القدرات في مدارس التصميم ومن أجلها
		آسيا والمحيط الهادئ (3)
	زيادة الوعي بأهمية الملكية الفكرية واستخدامها الاستراتيجي في تعزيز التنمية المستدامة في أفريقيا	أفريقيا (49)، آسيا والمحيط الهادئ (1)
4.2	تطوير نظم بيئية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية والابتكار والإبداع في الدول الأعضاء	شارك ممثلون رفيعو المستوى من 17 دولة من أصل 22 دولة عضو في المنظمة الإقليمية الإفريقية للملكية الفكرية (ARIPO) (81%) في مؤتمر المنظمة الإقليمية الإفريقية للملكية الفكرية (ARIPO HIPOC) حول الاستخدام العملي للملكية الفكرية من أجل ريادة الأعمال والتنمية الاقتصادية، مع التركيز على تعزيز الأطر الإقليمية للملكية الفكرية، وتحسين البنية التحتية الرقمية، ودعم الشباب في مجال الابتكار.
	عدد ونسبة الدول الأعضاء في المنظمة الإقليمية الإفريقية للملكية الفكرية (ARIPO) المشاركة على أعلى مستوى	أعرب 100% من المشاركين عن رضاهم عن برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات
	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	- مؤتمر رؤساء مكاتب الملكية الفكرية (HIPOC) للدول الواقعة في منطقة المحيط الهادئ
		آسيا والمحيط الهادئ (6)
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	أعرب 95% من المشاركين عن رضاهم عن برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات
	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	- الابتكار والإبداع والملكية الفكرية وريادة الأعمال (INCIPE) - البرنامج الإقليمي لتدريب المعلمين وصانعي السياسات في بلدان الآسيان
		آسيا والمحيط الهادئ (8)
		- فعالية لخبرتي برنامج إدارة الملكية الفكرية بجامعة ياوندي الثانية
		أفريقيا (9)
		- حلقة عمل حول فحص البراءات للفاحصين في البلدان الأنديزية (بيرو وكولومبيا وكوادور وبوليفيا)
		أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (4)
		- ورشة عمل وطنية حول الفحص في المرحلة الوطنية لمعاهدة التعاون بشأن البراءات لفاحصي براءات الاختراع في دولة تنوي الانضمام إلى المعاهدة (أوروغواي)
		أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)
		- منح دراسية قصيرة الأجل للطلاب الدوليين من البلدان النامية
		أفريقيا (3)، الدول العربية (1)؛ آسيا والمحيط الهادئ (3)
		- ندوة دون إقليمية حول إنفاذ الملكية الفكرية لموظفي إنفاذ القانون في بلدان مختارة ناطقة باللغة الإنجليزية في منطقة جنوب الصحراء الكبرى
		أفريقيا (6)
	النسبة المئوية للمشاركين الذين أكملوا بنجاح برامج التدريب القائمة على المهارات	أكمل 100% من المشاركين بنجاح برامج التدريب القائمة على المهارات التالية:
		- المدرسة الصيفية المتقدمة التي نظمتها الويبو وجنوب أفريقيا حول الملكية الفكرية ونقل التكنولوجيا
		أفريقيا (10)
		- برنامج درجة الماجستير في الملكية الفكرية (MIP) الذي تقدمه الويبو والمنظمة الإقليمية الإفريقية للملكية الفكرية (ARIPO) وجامعة أفريقي في مونتري، زيمبابوي، بمساعدة من حكومة اليابان (2025-2024)
		أفريقيا (7)
		- برنامج درجة الماجستير في الملكية الفكرية (MIP) الذي تقدمه الويبو والمكتب الأفريقي للملكية الفكرية (OAPI) وجامعة ياوندي الثانية، ياوندي، الكاميرون، بمساعدة من حكومة اليابان (2025-2024)
		أفريقيا (10)
4.4	استفادة المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية من الملكية الفكرية بنجاح	أعرب 95% من المشاركين عن رضاهم عن برامج الويبو لبناء القدرات والتدريب وتنمية المهارات التالية:
	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو لبناء القدرات والتدريب وتنمية المهارات	- ندوة الويبو الإقليمية للتدريب حول السياسات المؤسسية للملكية الفكرية لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار ومكاتب نقل التكنولوجيا التابعة لرابطة دول جنوب شرق آسيا
		آسيا والمحيط الهادئ (9)
		- الاجتماع الإقليمي لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار التابعة للويبو لتعزيز شبكة مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار التابعة لرابطة دول جنوب شرق آسيا
		آسيا والمحيط الهادئ (9)

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
	- ورشة العمل الوطنية لتدريب مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار في كمبوديا بشأن إدارة مشاريع مراكز دعم التكنولوجيا والابتكار وبناء المهارات في مجال عمليات البحث في البراءات	آسيا والمحيط الهادئ (1)
	- ورش عمل أسبوع الملكية الفكرية - بناء قدرات الجامعات ومراكز البحث والتطوير والشركات الصغيرة والمتوسطة	أفريقيا (2)
	- التدريب والتوجيه والإرشاد في مجال الملكية الفكرية واستراتيجيات العلامات التجارية لرواد الأعمال الشباب	أفريقيا (1)
	- ندوة دولية عبر الإنترنت حول الابتكار والمجتمع المستقبلي	أفريقيا (23)؛ الدول العربية (10)؛ آسيا والمحيط الهادئ (21)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (14)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (13)؛ أخرى (21)
	- توسيع نطاق برنامج IPMC في سورابايا، إندونيسيا	آسيا والمحيط الهادئ (1)
	- توسيع نطاق برنامج IPMC في مدينة هو تشي منه، فيتنام	آسيا والمحيط الهادئ (1)
	- توسيع نطاق برنامج IPMC في بينانغ، ماليزيا	آسيا والمحيط الهادئ (1)
	- برنامج الوساطة للشركات الصغيرة والمتوسطة في كوت ديفوار	أفريقيا (1)
	- توسيع نطاق برنامج IPMC في بانكوك، تايلاند	آسيا والمحيط الهادئ (1)
	- مشروع مختبرات الملكية الفكرية 2.0 (IP)	أفريقيا (1)
	- مشروع الملكية الفكرية (IP) من أجل الابتكار الأخضر	أفريقيا (1)
	- الاجتماع الإقليمي لمراكز دعم التكنولوجيا والابتكار للدول العربية	الدول العربية (11)
	- مشروع تقييم الملكية الفكرية لرابطة دول جنوب شرق آسيا (ASEAN) في تايلاند	آسيا والمحيط الهادئ (4)
	- مشروع بناء المهارات والمعارف في مجال الملكية الفكرية لدى المصممين الشباب	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (3)
	- المنتدى الإقليمي المشترك حول الملكية الفكرية وريادة الأعمال النسائية للدول العربية والآسيوية	الدول العربية (8)؛ آسيا والمحيط الهادئ (6)
	- المنتدى الإقليمي بشأن الملكية الفكرية للمصممين الشباب	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (4)
	- قمة أفضل الممارسات لبرنامج مساعدة المخترعين 2025 (IAP)	أفريقيا (2)؛ الدول العربية (1)؛ آسيا والمحيط الهادئ (3)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (4)
	- توسيع نطاق الملكية الفكرية في سريلانكا	آسيا والمحيط الهادئ (1)
	- توسيع نطاق الملكية الفكرية الخاصة بك في جنوب أفريقيا	أفريقيا (1)
	- توسيع نطاق الملكية الفكرية الخاصة بك في تايلاند	آسيا والمحيط الهادئ (1)
	- أعرب 97% من المشاركين عن رضاهم عن أنشطة بناء القدرات والتدريب التالية التي نظمتها الويبو:	الدول العربية (16)؛ آسيا والمحيط الهادئ (1)
	- البرنامج الإقليمي لصياغة البراءات باللغة العربية	أفريقيا (21)؛ البلدان العربية (1)
	- الدورة الإقليمية لصياغة براءات الاختراع في أفريقيا	أفريقيا (4)؛ الدول العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (4)
	- منح دراسية للبرنامج الدولي للتدريب على صياغة البراءات	جميع البلدان والمناطق
	- تمت إضافة 10 دراسات حالة جديدة إلى قاعدة بيانات الملكية الفكرية Advantage.	
4.5	تحسين البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب الملكية الفكرية	
	- رقمنة وثائق الملكية الفكرية لمكاتب الملكية الفكرية مثل براءات الاختراع والعلامات التجارية والتصاميم الصناعية	أفريقيا (1)؛ البلدان العربية (1)
	- التحقق من صحة البيانات والتحقق من وثائق الملكية الفكرية	أفريقيا (1)
	- إنتاج النص الكامل للبراءات عن طريق تصحيح النصوص باستخدام تقنية التعرف الضوئي على الحروف (OCR) وتحميلها في نظام PATENT SCOPE	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)
	- أعرب 100% من المشاركين عن رضاهم عن برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات التالية:	
	- ورشة العمل الوطنية للتوعية العامة/بناء القدرات بشأن خدمة الإيداع عبر الإنترنت	آسيا والمحيط الهادئ (1)

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
	- الاجتماع السنوي للمنسقي السجل الإقليمي للملكية الفكرية في رابطة دول جنوب شرق آسيا	آسيا والمحيط الهادئ (9)

## المكسيك

## بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.4	المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية يستفيدون بنجاح من الملكية الفكرية	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)
تعزيز المعرفة لدى المتخصصين في مجال الملكية الفكرية حول الابتكار ونقل التكنولوجيا من أجل خفض الانبعاثات وتغير المناخ	جمع الندوة الدولية حول الملكية الفكرية وتغير المناخ والاستدامة، التي نظمها المعهد المكسيكي للملكية الفكرية وجامعة هيوستن بدعم من الويبو، ما يقرب من 200 من أصحاب المصلحة الرئيسيين لمناقشة كيفية دعم الملكية الفكرية للطاقة النظيفة، وأتاحت فرصة لتبادل الخبرات بشأن السياسات والتشريعات وخطط التمويل ونقل التكنولوجيا. من بين 74 مشاركاً في استطلاع أُجري بعد الندوة: - أشار 84% إلى أن المعرفة المكتسبة ستكون مفيدة في عملهم المهني؛ و - أكد 93% منهم زيادة فهمهم لأهمية ومزايا الملكية الفكرية بالنسبة للطاقات المتجددة.	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)

## جمهورية كوريا (تسوية المنازعات البديلة)

## بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
3.1	استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التي توفرها الويبو	أفريقيا (22)؛ الدول العربية (12)؛ آسيا والمحيط الهادئ (16)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (19)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (18)؛ أخرى (42)
زيادة الوعي باستخدام خدمات تسوية المنازعات البديلة المتعلقة بحقوق المؤلف والمنازعات المتعلقة بالمحتوى، بما في ذلك من خلال إجراءات الويبو	ساهمت الندوات الإلكترونية حول تسوية المنازعات البديلة المتعلقة بحق المؤلف والمحتوى في تعزيز وعي أكثر من 2250 مشاركاً من 129 دولة عضو بخدمات الويبو في مجال تسوية المنازعات البديلة.	أفريقيا (22)؛ الدول العربية (12)؛ آسيا والمحيط الهادئ (16)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (19)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (18)؛ أخرى (42)
زيادة استخدام خدمات تسوية المنازعات البديلة (ADR) المتعلقة بنزاعات حقوق المؤلف والمحتوى، بما في ذلك من خلال إجراءات الويبو	إحالة نزاعين في عام 2025 إلى برنامج تعزيز الوساطة المشترك بين وزارة الثقافة والرياضة والسياحة والويبو. وتم توسيع نطاق البرنامج لدعم تسوية نزاع في مجال حق المؤلف في بلد إضافي غير جمهورية كوريا.	آسيا والمحيط الهادئ (1)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)
زيادة الوصول إلى الأدوات الإلكترونية لتسهيل رفع وإدارة قضايا تسوية المنازعات البديلة المتعلقة بحقوق المؤلف والمحتوى	في عام 2025، قُدم الدعم لإدارة 1046 نزاعاً (+87% مقارنة بعام 2024) وأكثر من 1000 جلسة استماع عبر الإنترنت (+68% مقارنة بعام 2024) في إطار برنامج الويبو للإدارة المشتركة للوسائل البديلة لتسوية المنازعات لمكاتب الملكية الفكرية وحقوق المؤلف.	جميع البلدان والمناطق
	تم تطوير وتنفيذ ودعم وحدات عبر الإنترنت لتبسيط الإدارة المشتركة للنزاعات في الدول الأعضاء، بما في ذلك المكتب الوطني لحق المؤلف والحقوق المجاورة في الجزائر (ONDA)، ومكتب الملكية الفكرية في بلير (BELIPO)، ووزارة الثقافة في البرازيل، والخدمة الوطنية للحقوق الفكرية في إكوادور (SENADI)، والمعهد السلفادوري للملكية الفكرية في السلفادور (ISPI)، وسجل الملكية الفكرية في غواتيمالا (RPI)، ولجنة حقوق المؤلف النيجيرية (NCC)، وإدارة الملكية الفكرية في تايلاند (DIP)، ومكتب خدمات التسجيل في أوغندا (URSB)، والمديرية الوطنية للملكية الصناعية في أوروغواي (DNPI).	

## جمهورية كوريا (تعزيز احترام حق المؤلف والحقوق المجاورة)

## بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
2.3	الحوار والتعاون الدوليان بشأن تعزيز احترام حقوق الملكية الفكرية	جميع البلدان
زيادة المعلومات المتعلقة بتدابير إنفاذ حقوق الملكية الفكرية، ولا سيما تدابير مكافحة القرصنة في البيئة الرقمية، المتاحة للدول الأعضاء لتيسير الحوار السياسي واتخاذ قرارات إنفاذ حقوق المؤلف	تم الانتهاء من الدراسة المعنونة "فعالية الوسائل القانونية والتقنية لتنفيذ أوامر حجب المواقع الإلكترونية" وعرضها في اجتماع اللجنة الاستشارية المعنية بالإنفاذ (ACE/17) (فبراير 2025). وسلطت الدراسة، التي استعرضت النهج القانونية والتقنية لحجب المواقع الإلكترونية، الضوء على تزايد استخدامها كأداة إنفاذ فعالة.	جميع البلدان

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
زيادة الوصول إلى الأدوات والمعلومات التي تهدف إلى توعية الجمهور، ولا سيما الشباب، بأهمية احترام حقوق المؤلف	تم توسيع نطاق مشروع IP Clubs، الذي تم تنفيذه بالاشتراك مع المنظمة الإقليمية الإفريقية للملكية الفكرية، ليشمل 5 بلدان (غانا وليبيريا ورواندا وجمهورية تنزانيا المتحدة وزامبيا) بمشاركة 25 مدرسة (5 مدارس لكل بلد). كما انضمت غامبيا إلى نسخة 2025-2026، مما يعكس الاهتمام المتزايد بالبرنامج.	أفريقيا (6)
زيادة الوعي بالقضايا الموضوعية التي تنشأ في مجال إنفاذ حقوق الملكية الفكرية وبناء ثقافة احترام حقوق الملكية الفكرية	عُقد الندوة الدولية حول إنفاذ حقوق المؤلف في مانبلا، الفلبين، في الفترة من 23 إلى 27 يونيو 2025. ونظمتها الويبو بالتعاون مع مكتب الملكية الفكرية الفلبيني (IPOPHL) ووزارة الثقافة والرياضة والسياحة في جمهورية كوريا (MCST)، بدعم من الوكالة الكورية لحماية حقوق المؤلف (KCOPA). وقد تبادل حوالي 13 متحدثاً و30 مشاركاً، من بينهم مسؤولون عن حقوق المؤلف وأعضاء في السلك القضائي، الخبرات وأفضل الممارسات من مختلف أنحاء منظومة إنفاذ حقوق الملكية الفكرية لتعزيز المعرفة في مجال الإنفاذ، مع التركيز بشكل خاص على القرصنة الرقمية. <a href="http://www.wipo.int/edocs/mdocs/enforcement/en/wipo_ace_17/wipo_ace_17_13.pdf">http://www.wipo.int/edocs/mdocs/enforcement/en/wipo_ace_17/wipo_ace_17_13.pdf</a>	أفريقيا (2)؛ الدول العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (4)؛ الدول التي تمر بمرحلة انتقالية (1)
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	
مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	100٪ رضا عن الندوة المذكورة أعلاه (بناءً على 28 رداً).	كما هو مذكور أعلاه

## جمهورية كوريا (حق المؤلف)

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	
عدد البلدان التي اتخذت تدابير لتحسين/تعزيز تطوير أطر حقوق المؤلف لديها	اتخذت 23 دولة خطوات إضافية لتعزيز وتطوير أطر حقوق المؤلف الخاصة بها.	أفريقيا (2)؛ البلدان العربية (3)؛ آسيا والمحيط الهادئ (14)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (4)
عدد الكتب الميسرة التي أنتجها شركاء محليون في بلدان مختلفة	من خلال التمويل والمساعدة التقنية المقدمة من اتحاد الكتب الميسرة، أنتجت المنظمات غير الحكومية الشريكة في 3 بلدان 1528 نسخة من المواد التعليمية في صيغ يمكن الوصول إليها باللغات الإنجليزية والكازاخية والسواحيلية والروسية للطلاب في المراحل الابتدائية والثانوية والجامعية بصيغ EPUB3 وDAISY Text وملفات برaille الجاهزة (BRF) والطباعة الكبيرة والبرaille المنقوشة: كازاخستان (105)، وكينيا (1306)، ونيجيريا (117).	أفريقيا (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (1)

## جمهورية كوريا (الملكية الصناعية)

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	
مستوى رضا المشاركين في برنامج الويبو التدريبي بشأن إنشاء وإدارة مكتب وطني للملكية الفكرية في تيمور الشرقية	أكمل سبعة مسؤولين من فريق تشكيل مكتب الملكية الفكرية في تيمور الشرقية (IPO-FT) برنامجاً تدريبياً في جمهورية كوريا في يونيو 2025 لتعزيز معرفتهم بأفضل الممارسات الدولية في مجال إنشاء وإدارة مكاتب الملكية الفكرية. مستوى الرضا: 100% راضون أو راضون جداً (معدل استجابة 100%)	آسيا والمحيط الهادئ (1)
عدد البلدان التي اتخذت تدابير لتعزيز القدرة التنافسية للأعمال التجارية من خلال العلامات التجارية والتصاميم	اتخذت دولتان تدابير لتعزيز القدرة التنافسية للأعمال من خلال العلامات التجارية والتصاميم: - جمهورية لاو الديمقراطية الشعبية: إنشاء علامة تجارية وموارد تصميمية لمشروع سياحي بيبي في لوانغ برابانغ، بهدف تعزيز الأثر الاقتصادي المحلي.	آسيا والمحيط الهادئ (2)



مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
	- تقديم الدعم لمركز إدارة الملكية الفكرية المشترك (IPMC) في منغوليا لـ 30 شركة صغيرة ومتوسطة على رأسها نساء، وتعزيز قدراتها في مجال الملكية الفكرية من أجل النمو المستدام للأعمال.	
4.4	استفادة المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية من الملكية الفكرية بنجاح	
تعزيز فهم الطلاب والأكاديميين لأهمية التكنولوجيات الملائمة وحل المشكلات باستخدام معلومات البراءات	عزز ما مجموعه 15 مشاركا فهمهم للتكنولوجيات الملائمة وطوروا مهارات عملية في حل المشكلات باستخدام معلومات البراءات، من خلال التعاون مع مكتب الكوري للملكية الفكرية (KIPO) وجامعة ويست إنديز في إطار مسابقة التكنولوجيات الملائمة (ATC).	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)
تعزيز فهم الطلاب والأكاديميين لأهمية التكنولوجيات الملائمة وحل المشكلات باستخدام معلومات البراءات	تعزيز فهم 15 مبتكراً من ترينيداد وتوباغو لأهمية التكنولوجيات الملائمة وحل المشكلات باستخدام معلومات البراءات. وجد 89% من المشاركين أن المعلومات مفيدة أو مفيدة جداً لتعزيز أفكارهم/مشاريعهم (معدل الاستجابة 60%).	أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)
عدد التقنيات التي طورتها المؤسسات العامة أو الشركات الناشئة وتم تسويقها	في إطار برنامج تمكين النساء في مجال الابتكار والشركات الناشئة (WISE)، تقدمت 4 تقنيات طورتهن نساء في أوكرانيا (3 من مؤسسات عامة وواحدة من شركة ناشئة) - تشمل تقنيات الصحة والتكنولوجيا التعليمية والصحة العقلية - نحو التسويق التجاري للملكية الفكرية بدعم موجه في مجال الملكية الفكرية من خبراء، مما عزز آفاق دخولها إلى السوق.	البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (1)

## جمهورية كوريا (التثقيف في مجال الملكية الفكرية)

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	
استخدام المشاركين للمعارف والمهارات المعززة في مختلف مجالات الملكية الفكرية	تعزيز المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية لدى الطلاب في المراحل الدراسية العليا والخريجين والمهنيين الشباب من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية، في مواضيع تتراوح بين: (1) فهم قضايا الملكية الفكرية؛ (2) أدوات التعلم لإدارة الملكية الفكرية؛ و(3) المعرفة بدور الويبو (أكمل 41 مشاركا - 27 امرأة و14 رجلاً - من 23 بلداً بنجاح برنامجاً تعليمياً قصير الأجل).	أفريقيا (8)؛ البلدان العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (5)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (4)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (3)؛ أخرى (1)
تعزيز معارف ومهارات الطلاب والمهنيين في مجال الملكية الفكرية وسياسات التنمية (أكمل 13 مشاركا - 8 نساء و5 رجال - من 8 بلدان بنجاح برنامج درجة الماجستير).	تعزيز معارف ومهارات الطلاب والمهنيين في مجال الملكية الفكرية وسياسات التنمية (أكمل 13 مشاركا - 8 نساء و5 رجال - من 8 بلدان بنجاح برنامج درجة الماجستير).	أفريقيا (3)؛ آسيا والمحيط الهادئ (3)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (1)
تعزيز معارف ومهارات المبتكرات للاستفادة بشكل أفضل من نظام الملكية الفكرية (385 مشاركة).	تعزيز معارف ومهارات المبتكرات للاستفادة بشكل أفضل من نظام الملكية الفكرية (385 مشاركة).	البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (1)
تعزيز المعرفة والمهارات العملية للفاحصين والمهنيين من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (أكمل التدريب 26 مشاركا - 10 نساء و16 رجلاً - من 19 بلداً).	تعزيز المعرفة والمهارات العملية للفاحصين والمهنيين من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (أكمل التدريب 26 مشاركا - 10 نساء و16 رجلاً - من 19 بلداً).	أفريقيا (7)؛ البلدان العربية (1)؛ آسيا والمحيط الهادئ (4)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (2)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (2)؛ أخرى (3)
تعزيز معارف ومهارات فاحصات براءات الاختراع من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (أكمل 51 فاحصة براءات الاختراع - 22 امرأة و29 رجلاً - من 23 بلداً المراحل الثلاث للتدريب الحضوري).	تعزيز معارف ومهارات فاحصات براءات الاختراع من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (أكمل 51 فاحصة براءات الاختراع - 22 امرأة و29 رجلاً - من 23 بلداً المراحل الثلاث للتدريب الحضوري).	أفريقيا (6)؛ الدول العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (7)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (3)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (2)؛ أخرى (3)
تعزيز معارف ومهارات الفاحصين والمهنيين من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (أكمل 31 مشاركا - 18 امرأة و13 رجلاً - من 21 بلداً التدريب عبر الإنترنت).	تعزيز معارف ومهارات الفاحصين والمهنيين من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (أكمل 31 مشاركا - 18 امرأة و13 رجلاً - من 21 بلداً التدريب عبر الإنترنت).	أفريقيا (5)؛ الدول العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (7)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (2)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (5)
تعزيز القدرات في مجال الملكية الفكرية لدى العالمات والأكاديميات ورائدات الأعمال، مما يساهم في تمكين النساء البارزات في مجال العلوم من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (20 عالمة من 12 بلداً، بما في ذلك الفائزات بجائزة اليونسكو-لوريال).	تعزيز القدرات في مجال الملكية الفكرية لدى العالمات والأكاديميات ورائدات الأعمال، مما يساهم في تمكين النساء البارزات في مجال العلوم من البلدان النامية والبلدان الأقل نمواً والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (20 عالمة من 12 بلداً، بما في ذلك الفائزات بجائزة اليونسكو-لوريال).	أفريقيا (6)؛ الدول العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (2)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (2)
تعزيز معرفة معلمي ومرئي المرحلة الابتدائية والثانوية في مجال التثقيف بشأن حقوق الملكية الفكرية للطلاب (44 مشاركا من 4 بلدان مختارة).	تعزيز معرفة معلمي ومرئي المرحلة الابتدائية والثانوية في مجال التثقيف بشأن حقوق الملكية الفكرية للطلاب (44 مشاركا من 4 بلدان مختارة).	أفريقيا (1)؛ الدول العربية (1)؛ آسيا والمحيط الهادئ (1)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)



مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
	تعزيز قدرات المربين وصانعي السياسات على إدماج حقوق الملكية الفكرية في النظم التعليمية الوطنية (45 مربيًا - 16 امرأة و29 رجلاً - من 7 بلدان أفريقية).	أفريقيا (7)
	تعزيز معرفة وقدرات الباحثين في الجامعات والمعاهد في مجال الملكية الفكرية (46 باحثًا ومهنيًا - 20 امرأة و26 رجلاً - من دولة واحدة).	أفريقيا (1)
	تعزيز المعرفة والفهم لتقييم الملكية الفكرية لدعم إنشاء نظم بيئية للتقييم والتمويل القائمة على الملكية الفكرية (39 مشاركًا من 4 بلدان).	البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (3)؛ أخرى (1)
	تعزيز فهم تقييم الملكية الفكرية والتمويل القائم على الملكية الفكرية بين المهنيين والمسؤولين الحكوميين في قطاعي الملكية الفكرية والتمويل (60 مشاركًا - 30 امرأة و30 رجلاً - من 24 دولة).	أفريقيا (5)؛ الدول العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (11)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)؛ البلدان التي تمر بمرحلة انتقالية (3)؛ أخرى (2)
	تعزيز فهم كبار المسؤولين الحكوميين لأهمية ودور الملكية الفكرية والسياسات القائمة عليها في التنمية في قطاع الصناعة والنمو الاقتصادي، في البلدان النامية في آسيا (19 مشاركًا - 9 نساء و10 رجال - من 6 بلدان).	آسيا والمحيط الهادئ (6)
	تعزيز معارف ومهارات المهنيين في القطاعين العام والخاص من البلدان النامية والبلدان الأقل نموًا والبلدان التي تمر بمرحلة انتقالية في إدارة الملكية الفكرية: - أكمل 1364 مشاركًا من 119 بلداً مكون التدريب عبر الإنترنت. - أكمل 214 مشاركًا بنجاح تدريبي "الملكية الفكرية" و"DL450".	أفريقيا (5)؛ الدول العربية (2)؛ آسيا والمحيط الهادئ (8)؛ أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (2)؛ الدول التي تمر بمرحلة انتقالية (3)؛ أخرى (2)
المشاركون الذين أعربوا عن رضاهم عن برامج التدريب	من بين 651 مشاركًا في استطلاعات التقييم التي أجريت في 9 من برامج التدريب المذكورة أعلاه <sup>73</sup> ، أبدى 94% رضاهم بشكل عام.	

## سنغافورة

## بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.4	استفادة المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية من الملكية الفكرية بنجاح	آسيا والمحيط الهادئ (1)
زيادة المعلومات حول النظم الإيكولوجية الوطنية لتبادل المعرفة (KE) ونقل التكنولوجيا (TT) في مؤسسات البحث في سنغافورة	الانتهاء من تقييم مفصل لمكاتب الابتكار وريادة الأعمال (I&E) داخل مؤسسات البحث في سنغافورة لتحديد مدى ريادة هذه المؤسسات عالمياً في مجال نقل المعرفة ونقل التكنولوجيا (K/TT). غطى التقييم 5 مؤسسات رئيسية <sup>74</sup> ، وأسفر عن رؤى على مستوى النظام بشأن الموقع المؤسسي، وتنسيق النظام البيئي، وفجوات الأداء، وترجم هذه الرؤى إلى توصيات قابلة للتنفيذ، بما في ذلك إنشاء مجلس تنسيقي وطني للابتكار وريادة الأعمال وتوسيع مؤشرات الأداء الرئيسية لتشمل تطوير منتجات جديدة، والتراخيص مع العائدات المكتسبة، والمبيعات التجارية.	آسيا والمحيط الهادئ (1)

<sup>73</sup> برنامج التدريب التنفيذي في: (1) فحص البراءات؛ (2) فحص التصاميم؛ (3) فحص العلامات التجارية؛ (4) المدرسة الصيفية للويبو؛ (v) الدورة الدولية المتقدمة المعتمدة (AICC) حول إدارة الملكية الفكرية من أجل النجاح التجاري؛ (vi) دورة متقدمة حول الملكية الفكرية والتقييم والتمويل؛ (vii) ورشة عمل حول التنمية الصناعية الشاملة والمستدامة المدفوعة بالملكية الفكرية؛ (viii) دورة القيادة حول الملكية الفكرية والعلوم والابتكار للعلماء والمبتكرين من النساء؛ و (ix) برنامج تمكين المبتكرات والشركات الناشئة.

<sup>74</sup> وكالة العلوم والتكنولوجيا والبحوث (A\*STAR)؛ وجامعة ديوك والجامعة الوطنية في سنغافورة (Duke-NUS)؛ والجامعة الوطنية في سنغافورة (NUS)؛ وجامعة نانيانغ للتكنولوجيا (NTU)؛ وجامعة سنغافورة للتكنولوجيا والتصميم (STUD).

## إسبانيا (الملكية الصناعية)

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة
3.1	استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التي توفرها الويبو	
	زيادة معرفة المتخصصين في مجال الملكية الفكرية بمختلف المواضيع في إطار برامج تحديث مكاتب الملكية الصناعية	أفاد جميع المشاركين في الاستطلاع البالغ عددهم 13 مشاركاً (بنسبة استجابة بلغت 68 في المائة) من 19 مكتباً للملكية الصناعية مشاركاً في أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (19) ومنطقة البحر الكاريبي برضا تام عن الندوة الإقليمية بشأن دعم الشركات الصغيرة والمتوسطة. وأظهر تقييم ما بعد التدريب أن 77 في المائة منهم حققوا أعلى مستوى من المعرفة (مقابل 46 في المائة قبل التدريب).
	النسبة المئوية للمشاركين الذين صنفوا المواضيع على أنها قابلة للتطبيق بدرجة عالية في مؤسساتهم	أشار 100% من المشاركين الـ 13 إلى أن المواضيع التي نوقشت يمكن تطبيقها بفعالية في المؤسسة التي يعملون بها.
4.3	زيادة المعرفة والمهارات في مجال الملكية الفكرية في جميع الدول الأعضاء	
	مستوى رضا المشاركين في برامج الويبو للتدريب وتنمية المهارات	99% من 37 مشاركاً (معدل استجابة 76%) أعربوا عن رضاهم عن البرامج التالية: - ورشة عمل إقليمية لتدريب المديرين في مجال الملكية الصناعية: صياغة طلبات براءات الاختراع لأمريكا اللاتينية - ندوة إقليمية حول الملكية الفكرية للقضاة في أمريكا اللاتينية
	النسبة المئوية للمشاركين في ورش عمل الويبو الذين يرون أن المهارات المكتسبة ذات صلة بمؤسساتهم	وجد 93% من المشاركين المذكورين أعلاه أن المهارات المكتسبة ذات صلة بمؤسساتهم.
	تعزيز قدرات المتخصصين في مجال الملكية الفكرية في مجال الفحص المتقدم للعلامات التجارية وحمايتها	تعزيز قدرات 12 من المتخصصين في مجال الملكية الفكرية في مجال الفحص المتقدم للعلامات التجارية وحمايتها.
		أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (12)

## أوروغواي

### بيانات الأداء

مؤشرات الأداء	النتائج الرئيسية في عام 2025	البلدان المستفيدة حسب المنطقة
4.5	تعزيز البنية التحتية لمكاتب الملكية الفكرية	
	تحسين إدارة ومعالجة ملفات وطلبات الملكية الصناعية بهدف ضمان حماية حقوق الملكية الصناعية لأصحابها	اكتمل في عام 2025 المشروع الذي يهدف إلى تحديث منصات تكنولوجيا المعلومات التابعة للمديرية الوطنية لمكتب الملكية الصناعية (DNPI) في أوروغواي. وقد أسفر المشروع عن إنشاء منصة متكاملة جديدة تربط نظام IPAS بنظام Documentum التابع للوكالة الحكومية للملكية الفكرية (APIA)، مما يتيح تقديم طلبات براءات الاختراع والعلامات التجارية عبر الإنترنت، فضلاً عن إرسال الإخطارات الرقمية. ويبسط النظام الجديد إدارة ملفات ووثائق الملكية الفكرية داخل المكتب ويوفر تجربة أكثر كفاءة وسهولة للمستخدمين، ولا سيما رواد الأعمال والشركات الصغيرة والمتوسطة.
		أمريكا اللاتينية ومنطقة البحر الكاريبي (1)

#### المرفق 15. تقرير مرحلي عن الخطة الرئيسية للتجديدات الرأسمالية لعام 2025

يقدم هذا المرفق تقريراً عن جميع مشاريع الخطة الرئيسية للتنمية الرأسمالية (المشروع) الممولة من احتياطات الويبو على النحو الذي وافقت عليه الدول الأعضاء.

ويتضمن التقرير تقارير مرحلية عن المشاريع التي كانت قيد التنفيذ في عام 2025، وتقارير إنجاز عن المشاريع التي اكتمل تنفيذها خلال عام 2025.

وتقدم تقارير التقدم إلى الدول الأعضاء لمحة عامة عن التقدم المحرز في تنفيذ المشاريع خلال الفترة من يناير إلى ديسمبر 2025. وتقدم تقارير الإنجاز ملخصاً موجزاً عن تنفيذ المشاريع بشكل عام والمنافع التي تحققت.

المشروع 11	<a href="#">منصة خدمات المؤتمرات المتكاملة (ICSP)</a>	تقرير مرحلي
الاجتماع الخامس والعشرون لمؤتمر الأطراف	<a href="#">نظام إدارة الخزانة (TMS)</a>	تقرير الإنجاز
المشروع 35	<a href="#">التوثيق القوي الحديث</a>	تقرير الإنجاز
المشروع 36	<a href="#">بوابة الويبو للملكية الفكرية - المرحلة الثالثة</a>	تقرير الإنجاز
المشروع 37	<a href="#">إنشاء قدرات طويلة الأجل للويبو للاستفادة من مزودي خدمات السحابة الإلكترونية وترحيل التطبيقات القديمة - المرحلة الثالثة</a>	تقرير الإنجاز
الاجتماع الثامن والثلاثون للجنة للتعاقدات	<a href="#">إدارة خدمات المؤسسات</a>	تقرير مرحلي
المشروع 39	<a href="#">تحول AIMS 2.0 - المرحلة الأولى</a>	تقرير الإنجاز
المشروع 40	<a href="#">إدارة البيانات والحوكمة</a>	تقرير مرحلي
المشروع 41	<a href="#">منصة معاهدة التعاون بشأن البراءات المرنة والأمنة - المرحلة المختلطة</a>	تقرير مرحلي
المشروع 42	<a href="#">منصة تكنولوجيا المعلومات في مدريد - المرحلة الثانية</a>	تقرير مرحلي
المشروع 43	<a href="#">نظام إدارة المباني لمرافق التدفئة والتهوية وتكييف الهواء والإضاءة</a>	تقرير مرحلي
المشروع 44	<a href="#">تحول AIMS 2.0 - المرحلة الثانية</a>	تقرير مرحلي

المشاريع الممولة من الاحتياطي حتى 31 ديسمبر 2025  
(بآلاف الفرنكات السويسرية)

استخدام الميزانية	الرصيد المتبقي	النفقات			ميزانيات المشاريع	
		إجمالي النفقات	نفقات 25/2024	النفقات حتى نهاية عام 2023		
المشاريع المتعلقة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات						
99%	109	7422	2700	4722	7531	بوابة الويبو للملكية الفكرية - المرحلة الثالثة <sup>1</sup>
66%	3373	6572	5202	1370	9945	معاهدة التعاون بشأن البراءات المرنة والأمنة - المرحلة المختلطة
99%	71	5929	2163	3766	6000	منصة تكنولوجيا المعلومات في مدريد <sup>2,4</sup>
27%	8023	2927	2927	-	10950	منصة تكنولوجيا المعلومات في مدريد - المرحلة الثانية
100%	1	3000	20	2981	3001	مشروع لاهاي للتخليص الخارجي <sup>24</sup>
100%	11	2739	1275	1464	2750	الانتقال إلى السحابة - المرحلة الثالثة <sup>23</sup>
89%	102	828	245	583	930	منصة خدمات المؤتمرات المتكاملة
74%	64	186	75	112	250	نظام إدارة الخزانة <sup>2</sup> (TMS)
85%	121	704	36	668	825	إدارة أداء المؤسسات (EPM) الجيل الثاني القائم على السحابة <sup>2,4</sup>
95%	139	2761	2273	488	2900	تحول AIMS 2.0 - المرحلة الأولى <sup>2</sup>
14%	18536	2964	2964	-	21500	تحول AIMS 2.0 - المرحلة الثانية
56%	664	836	616	220	1500	إدارة خدمات المؤسسات (ESM)
31%	692	308	308	-	1000	إدارة البيانات والحوكمة
54%	31905	37177	20803	16374	69082	المجموع الفرعي
المشاريع المتعلقة بالمباني						
21%	8548	2291	2291	-	10839	نظام إدارة المباني لمرافق التدفئة والتهوية وتكييف الهواء والإضاءة
21%	8548	2291	2291	-	10839	المجموع الفرعي
المشاريع المتعلقة بالسلامة والأمن						
64%	318	579	473	105	897	التوثيق القوي الحديث <sup>1</sup>
64%	318	579	473	105	897	المجموع الفرعي
50%	40771	40047	23568	16479	80818	المجموع الكلي

<sup>1</sup> تم الانتهاء من هذه المشاريع، وسيتم إعادة الأرصدة المتبقية إلى الفوائض المتراكمة.

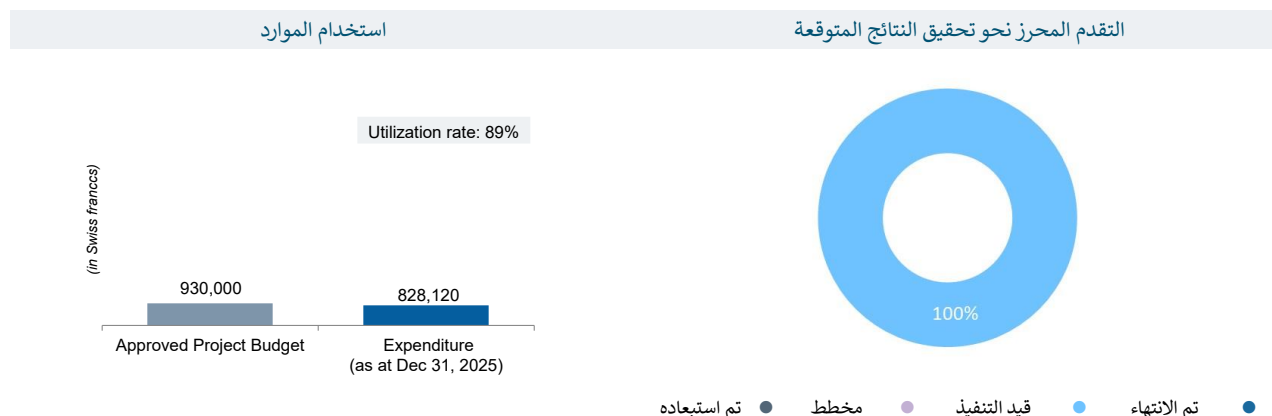
<sup>2</sup> تم إغلاق هذه المشاريع، وأعيدت أرصدها المتبقية إلى الفوائض المتراكمة.

<sup>3</sup> الاسم الكامل للمشروع: "إنشاء قدرة طويلة الأجل للويبو على استخدام مزودي خدمات السحابة الإلكترونية وترحيل التطبيقات القديمة".

<sup>4</sup> أدرجت تقارير إنجاز هذه المشاريع في تقارير التقدم السابقة لمؤتمر الأطراف/اجتماع الأطراف.

## الاجتماع الحادي عشر للجنة المتابعة (المشروع) منصة خدمات المؤتمرات المتكاملة (ICSP)

### تقرير مرحلي عن المشروع<sup>75</sup>



### الإنجازات الرئيسية في عام 2025

استناداً إلى الرؤية الجديدة لمنصة خدمات المؤتمرات المتكاملة، التي اكتملت بحلول نهاية عام 2024، تم وضع وثيقة بدء المشروع (PID) لمشروع الأمانة الرقمية، والتي تحدد العناصر الرئيسية والحل التقني للمرحلة الأولى من المشروع.

### بيانات الأداء

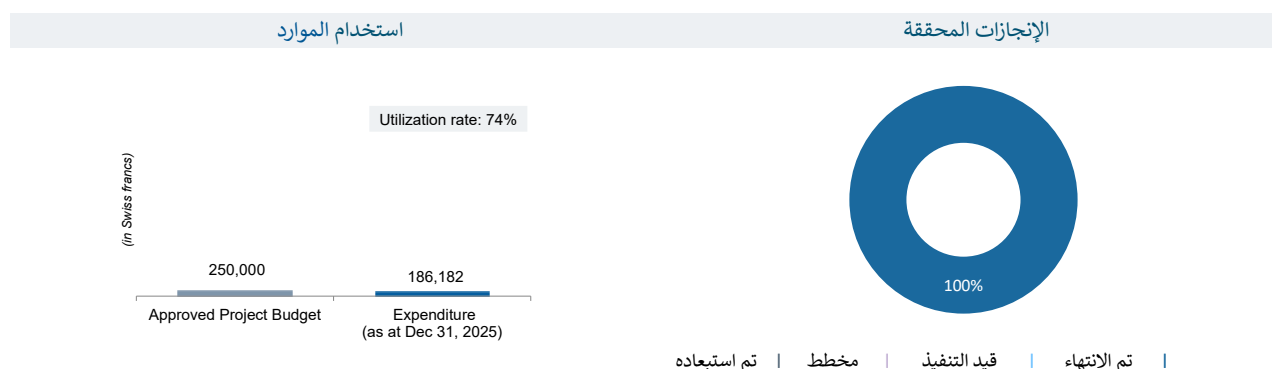
لم يتم تحقيق أي فوائد في عام 2025 حيث استمر العمل على وضع إطار تخطيطي قوي للمبادرة الجديدة.

### الجدول الزمني للمشروع

2026	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
الربع الأول - الربع الرابع	الربع الأول - الربع الرابع	الربع الأول - الربع الرابع	الربع الأول - الربع الرابع	الربع الأول - الربع الرابع	الربع الأول - الربع الرابع	الربع الأول - الربع الرابع	الربع الأول - الربع الرابع	الربع الأول - الربع الرابع
القطبي								

## الاجتماع الخامس والعشرون لمؤتمر الأطراف نظام إدارة الخزانة (TMS)

### تقرير إنجاز المشروع<sup>76</sup>



<sup>75</sup> ترد دراسة الجدوى والأهداف الأصلية في "الخطة الرئيسية للرأس المال للفترة 2027-2018" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/9/27). للاطلاع على آخر المستجدات بشأنها، يرجى الرجوع إلى تقارير التقدم السابقة الخاصة بالخطة الرئيسية للرأس المال.

<sup>76</sup> ترد دراسة الجدوى والأهداف الأصلية في "الخطة الرئيسية للرأس المال للفترة 2029-2020" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11/30). للاطلاع على آخر المستجدات بشأنها، يرجى الرجوع إلى تقارير التقدم السابقة للخطة الرئيسية للرأس المال.

## الأهداف

- تمكين الويبو من رصد وإدارة المخاطر الملازمة لعمليات الخزانة بفعالية.
- بناءً على التنفيذ الأولي، وسعت المرحلة الثانية نطاق العمل ليشمل تنفيذ وحدة المقاصة وأتمتة خدمة تحويل رسوم معاهدة التعاون بشأن البراءات (FTS)، مع الأهداف التالية:
- توحيد بيانات وعمليات الخزانة وأتمتتها وإدارتها ضمن نظام واحد.
- الحد من المخاطر التشغيلية وتحسين كفاءة ودقة وشفافية عملية تحويل الرسوم.

## الإنجازات الرئيسية

- تم تسليم نظام إدارة مخاطر الخزانة (TRMS)، الذي يعمل على توحيد وأتمتة تدفقات بيانات الخزانة من أنظمة متعددة في منصة واحدة. يوفر النظام رؤية دقيقة ومجموعة للمدفوعات ومراكز الخزانة العالمية والمخاطر المرتبطة بها، مع تمكين الاتصال متعدد البنوك مع مقدمي الخدمات المالية للويبو وتعزيز قدرة المنظمة على إدارة المخاطر المالية المتعلقة بعمليات الخزانة.
- تم تنفيذ خدمة تحويل الرسوم (FTS) الآلية، مما أدى إلى تحديث تبادل البيانات بين نظم معلومات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) ونظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) من خلال تقنية واجهة برمجة التطبيقات (API). وتم تعزيز الاتصال بمكاتب الملكية الفكرية الخارجية من خلال تحسينات أدخلت على بوابة الويبو للملكية الفكرية.
- وتم تنفيذ عملية محاسبية محسنة لخدمة تحويل الرسوم (FTS) من خلال الإنشاء الآلي للفواتير ومعالجة مدفوعات مكتب الاستلام (RO) والسلطة الدولية للبحث (ISA) في نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP)، مما أدى إلى تحسين الكفاءة التشغيلية ودقة المعالجة.
- وأتيح للسلطات الدولية للبحث الاطلاع على الكشوف الشهرية المعدة في نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) من خلال بوابة الملكية الفكرية التابعة للويبو، مما أدى إلى تحسين الشفافية وتيسير الوصول إلى المعلومات المالية.
- وتم إنشاء هيكل بيانات موحدة لمعاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) ضمن نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP)، مما أدى إلى تحسين جودة البيانات وتمكين تحسين إعداد التقارير والشفافية.
- وشاركت شعبة الأمن وضمان المعلومات (SIAD) بشكل مكثف في تحديد وتقييم الضوابط الأمنية المطبقة في نظام إدارة المخاطر (TRMS)، بما في ذلك ضمان الفصل بين المهام في مختلف العمليات وضمان أمن الاتصالات بين نظام إدارة المخاطر (TRMS) وبيانات الدفع/الخزانة الخارجية.

## تحقيق الفوائد

وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
<b>5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية ورقابة فعالة</b>				
المرحلة الأولى - تعزيز الأمن وتقليل مخاطر الأخطاء أو الاحتيال في المدفوعات من خلال سير العمل الآلي وفصل المهام واستخدام الذكاء الاصطناعي	يتم التحقق من صحة المدفوعات الصادرة عن الويبو من خلال عمليات فحص آلية للكشف عن الاحتيال والعقوبات	0% في مايو 2021	تم التحقق من صحة 100% من مدفوعات الويبو	تم التحقق من صحة 100% من المدفوعات في Coupa
المرحلة 1 - تحسين الرؤية النقدية من خلال الاتصال متعدد البنوك بمقدمي الخدمات المالية للويبو	زيادة في عدد الحسابات المصرفية للويبو التي يتم الإبلاغ عنها تلقائياً ونسبة الأرصدة النقدية الإجمالية التي تمثلها هذه الحسابات المصرفية	45% من حسابات الويبو المصرفية و25% من الأرصدة النقدية	≤95% من حسابات الويبو المصرفية و≤98% من الأرصدة النقدية	≤95% من حسابات الويبو المصرفية و≤98% من الأرصدة النقدية ملاحظة: تقدر الفورات السنوية بنحو 36000 فرنك سويسري من تقليل وقت عمل الموظفين و45000 فرنك سويسري من إيقاف تشغيل النظام القديم
المرحلة 1 - تحسين إدارة مخاطر العملات	تقديم تقارير أكثر تواتراً عن مخاطر العملات التي تتعرض لها الويبو.	تقارير شهرية عن الأرصدة النقدية	تقارير يومية عن لوحة معلومات الخزانة	تقارير يومية بنسبة 100% عن مقتنيات العملات
المرحلة 1 - تحسين إدارة التعرض لمخاطر ائتمان الأطراف المقابلة	تعزيز الإبلاغ عن مخاطر الائتمان المتعلقة بالأطراف المقابلة في الويبو	تقارير يدوية عن التعرض لمخاطر الائتمان لدى الأطراف المقابلة	تقارير آلية عن التعرض لمخاطر الائتمان بنسبة 100% من الأطراف المقابلة المصرفية للويبو	يتم تغطية 100% من الأطراف المقابلة المصرفية للويبو من خلال الإبلاغ الآلي عن التعرض
المرحلة 1 - تحسين كفاءة معالجة المدفوعات وتعزيز ضوابط مخاطر الاحتيال من خلال استخدام الذكاء الاصطناعي	يتم التحقق من صحة مدفوعات الويبو للتأكد من عدم وجود احتيال في المدفوعات أو عقوبات باستخدام الذكاء الاصطناعي،	يتم التحقق من صحة 0% من مدفوعات الويبو للتأكد من عدم وجود احتيال في المدفوعات أو عقوبات باستخدام	يتم فحص ما لا يقل عن 95% من مدفوعات الويبو للتأكد من عدم وجود احتيال في المدفوعات وعقوبات باستخدام تكنولوجيا	يتم التحقق من صحة 98% من مدفوعات الويبو باستخدام تقنية الذكاء الاصطناعي في غضون 24 ساعة

وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
	ويتم الإبلاغ عنها في الوقت المناسب	تكنولوجيا الذكاء الاصطناعي	الذكاء الاصطناعي في غضون 24 ساعة	
المرحلة 1 – تحسين توظيف النقد لأغراض الاستثمار	تخفيض النقد الخامل بالدولار الأمريكي المودع في الحسابات الجارية	متوسط الرصيد النقدي الخامل الشهري 1.5 مليون دولار أمريكي	متوسط الرصيد الشهري للنقد غير المستغل ≤ 0.25 مليون دولار أمريكي	متوسط الرصيد الشهري للنقد غير المستغل 1.3 مليون دولار أمريكي
المرحلة 2 – تحسين الإدارة والمحاسبة وإعداد التقارير بشأن رسوم البحث في معاهدة التعاون بشأن البراءات المتعلقة في انتظار معلومات إضافية أو مبالغ رسوم غير صحيحة	تسجيل "البند المحتجزة" والإبلاغ عنها في نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) وبرنامج Coprocess	التسجيل اليدوي لـ "البند المعلقة" في نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) و Coprocess	التسجيل والإبلاغ الآليين بالكامل عن "البند المعلقة" حسب معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)، بما في ذلك تسوية حساب الالتزامات	سيتم قياسه بعد 6 أشهر من تنفيذ المشروع
المرحلة الثانية – تحسين كفاءة معالجة الإيصالات من خلال تعزيز الترابط بين نظام تخطيط موارد المؤسسة (ERP) ونظام معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)	إشعارات الإيصالات وتحديثات الحالة	إشعارات آلية بشأن الإيصالات بين نظامي تخطيط موارد المؤسسات (ERP) ونظام معاهدة التعاون بشأن البراءات متاحة خلال 24 ساعة	استرجاع معلومات حالة الإيصالات تلقائياً متاح في نفس اليوم	سيتم قياسها بعد 6 أشهر من تنفيذ المشروع
المرحلة 2 – تحسين الأمن المتعلق بمعلومات معاهدة التعاون بشأن البراءات	استبدال المورد الخارجي (Coprocess) بتطوير داخلي (بوابة الملكية الفكرية التابعة للويبو) لعمليات نظام المعاملات المالية (FTS)	استخدام Coprocess لمعالجة معاملات نظام المعاملات المالية (FTS)	التطوير الداخلي (بوابة الملكية الفكرية التابعة للويبو) المستخدم لمعالجة عمليات نظام المعاملات المالية عبر الإنترنت	يستخدم بوابة الملكية الفكرية التابعة للويبو لمعالجة عمليات نظام المعاملات المالية ملاحظة: تبلغ الوفورات السنوية الناتجة عن إيقاف تشغيل Coprocess حوالي 75000 فرنك سويسري
المرحلة 2 – تحسين الأمن وتقليل مخاطر الأخطاء أو الاحتيال في المدفوعات في نظام FTS (سير العمل الآلي، وفصل المهام)	يتم التحقق من صحة المدفوعات الصادرة من نظام FTS من خلال عمليات فحص آلية للكشف عن الاحتيال والعقوبات	تم التحقق من صحة 0% من مدفوعات نظام FTS	تم التحقق من صحة 100% من مدفوعات نظام FTS	تم التحقق من صحة 100% من مدفوعات نظام FTS

#### الجدول الزمني للمشروع

2025				2024				2023				2022				2021				2020			
الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول
الأنلي																							
الفعلي																							

#### الدروس المستفادة

- كانت اجتماعات التنسيق المنتظمة والمنظمة ضرورية للحفاظ على المشاركة والتوافق والتعاون بين العديد من أصحاب المصلحة المشاركين في هذا التنفيذ متعدد الوظائف.
- يساعد استخدام مجموعة مركزة من أصحاب المصلحة على جمع متطلبات العمل واتخاذ قرارات التصميم بشكل أكثر كفاءة، مما يتيح تقديم الحل الأكثر فعالية.
- تتيح الإدارة الفعالة لطلبات التغيير للفرق التجارية والتقنية وفرق الاختبار التعاون بفعالية وتقديم النتائج المطلوبة في الوقت المناسب. يعد ضمان تزامن جميع البيانات المطلوبة أمراً بالغ الأهمية لتجنب التأخير وإعادة العمل.
- يعد اعتماد نهج الإطلاق التجريبي أمراً بالغ الأهمية لمشروع يؤثر بشكل مباشر على عملاء الويبو (مكاتب الملكية الفكرية). ساعدت الشراكة مع مكتب براءات اختراع دولي رئيسي خلال الإطلاق التجريبي في تحديد مشكلات التنفيذ وحلها قبل طرح الكامل.



#### التكاليف السنوية المتكررة

تكاليف ترخيص نظام إدارة مخاطر الخزانة 60000 (Coupa): فرنك سويسري.

#### المخاطر وإجراءات الاستجابة

لم تتحقق أي مخاطر استراتيجية كان لها تأثير كبير على تنفيذ المشروع.

#### استخدام الموارد

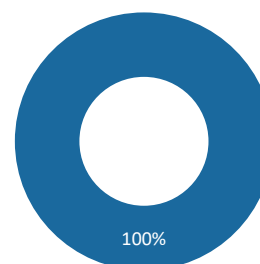
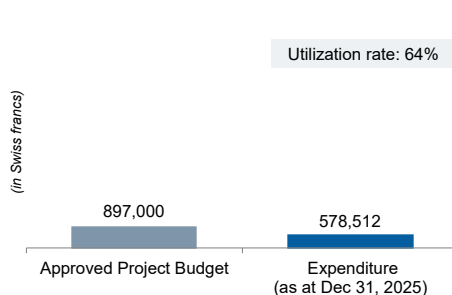
سيتم إعادة الرصيد المتبقي من الميزانية البالغ 63817.81 فرنك سويسري لاحقاً إلى الفوائض المتراكمة.

#### المشروع 35 المصادقة القوية الحديثة

#### تقرير إنجاز المشروع<sup>77</sup>

##### استخدام الموارد

##### إنجاز النتائج المتوقعة



تم الانتهاء | قيد التنفيذ | مخطط | تم استبعاده

#### الأهداف

تحديد وتنفيذ حل المصادقة القوية الأنسب، بما يتماشى مع احتياجات العمل والتوجه الاستراتيجي والتقني للمنظمة، من أجل ضمان استمرار أمن معلومات المنظمة والمعلومات التي تتولى حفظها.  
الاحتفاظ بالقدرة الحالية وإعادة استخدامها حيثما أمكن، من أجل تقليل التأثير على المستخدمين النهائيين، لا سيما فيما يتعلق بالتكيف مع الأدوات والعمليات الجديدة.

#### الإنجازات الرئيسية

- تم نشر نظام مصادقة حديث وقوي لأكثر من 2150 مستخدماً (بما في ذلك المكاتب الخارجية)، مما عزز أمن المعلومات بما يتماشى مع التوجه الاستراتيجي والتقني للويبو.
- تم الاستفادة من تقنية RSA الحالية، مما أدى إلى خفض التكاليف وتقليل الاضطرابات إلى أدنى حد من خلال الحفاظ على الأدوات والعمليات المألوفة للمستخدمين النهائيين.
- تم تعزيز موثوقية البنية التحتية للمصادقة وتحقيق الامتثال لسياسة "السحابة أولاً" التي تتبعها الويبو من خلال توسيع نطاق البنية التحتية لـ RSA لتشمل السحابة.
- تم تعزيز استمرارية الأعمال من خلال تقييم طرق المصادقة الاحتياطية وتوزيع الرموز المادية لضمان وصول غير منقطع للموظفين المسافرين أو غير القادرين على الحصول على الدعم من مكتب الدعم المركزي.
- تم تعزيز الشمولية وإمكانية الوصول من خلال تطوير حل للمستخدمين ذوي الإعاقة البصرية، وتم التخطيط لإدخال خيارات مصادقة إضافية لجميع المستخدمين النهائيين، على أن يتم طرحهما في عام 2026 في إطار الأنشطة التشغيلية العادية.

<sup>77</sup> تنعكس دراسة الجدوى والأهداف الأصلية في "الخطة الرئيسية لرأس المال للفترة 2023/2022" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11/33). للاطلاع على آخر المستجدات بشأنها، يرجى الرجوع إلى تقارير التقدم السابقة للخطة الرئيسية لرأس المال.

تحقيق الفوائد				
وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
<b>5.1 أمانة عامة تتمتع بالسلطة والقدرة بفضل ثقافة مؤسسية ديناميكية، وتزوّد بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار</b>				
تحسين تجربة المستخدم	نسبة رضا المستخدمين	غير متوفر	< 50% من المستخدمين راضون	سيتم تقييمها من خلال استبيان رضا المستخدمين الذي يتم إجراؤه بعد 6 أشهر من تنفيذ المشروع.
<b>5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وآمنة ومستدامة</b>				
انخفاض عدد تذاكر مكتب الدعم الفني المتعلقة بالمصادقة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل التنمية	متوسط عدد تذاكر مكتب الخدمة المتعلقة بالمصادقة شهرياً	124 تذكرة في المتوسط شهرياً	أقل من 50% من التذاكر في المتوسط شهرياً، بعد التنفيذ	سيتم قياسها بعد 6 أشهر من تنفيذ المشروع.
<b>5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية وإشراف فعالان</b>				
الحد من التعرض للمخاطر السيبرانية	تقييم المخاطر	تم تقييم المخاطر المتبقية قبل التنفيذ على أنها متوسطة إلى عالية	انخفضت المخاطر المتبقية بعد التنفيذ إلى مستوى منخفض	سيتم قياس ذلك بعد 6 أشهر من تنفيذ المشروع. يوفر الإعداد الحالي مستوى أعلى من الحماية ضد التصيد الاحتيالي وإساءة استخدام كلمات المرور.

وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
تحسين ضوابط الوصول إلى موارد المعلومات	قوة ضوابط الوصول	ضوابط وصول <sup>78</sup> لجميع التطبيقات	وصول على مستوى التطبيقات والبيانات قائم على الهوية للتطبيقات الداخلية	سيتم قياسها بعد مرور عام واحد على تنفيذ المشروع.

#### الجدول الزمني للمشروع

2022				2023				2024				2025			
الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
الأسبوع															
الأسبوع															

تعرض المشروع لتأخيرات بسبب توسيع نطاقه، تماشياً مع سياسة الويبو بشأن السحابة، بهدف دمج الخدمة القائمة على السحابة للمنتج المختار للمصادقة من أجل تعزيز الموثوقية والوظائف، مما أدى إلى تمديد الجدول الزمني حتى نهاية عام 2025.

#### الدروس المستفادة

- بالنسبة للمبادرات التي تؤثر على جميع مستخدمي الويبو، فإن الاستفادة من قنوات الاتصال الداخلية الراسخة (مثل النشرة الإخبارية "WIPO Insider"، و"DG Townhall"، وفعاليات "شهر التوعية بأمن المعلومات"، وما إلى ذلك) أكثر فعالية لإدارة التغيير، حيث غالباً ما يتم تجاهل المعلومات التي يتم نقلها عبر رسائل البريد الإلكتروني الخاصة بالمشروع.
- بالنسبة للمبادرات التي تؤثر بشكل كبير على جميع مستخدمي الويبو، فإن الحصول على تأييد قوي من المدير العام وقادة القطاعات قبل النشر أمر بالغ الأهمية؛ وقد أثبت هذا النهج فعاليته وحظي بترحيب كبير.
- تم تنسيق تنفيذ حل التوجيه الآلي على جميع أجهزة الكمبيوتر في الويبو بشكل مشترك مع مشروع ECCM (إدارة المحتوى والتعاون المؤسسي)، حيث أنه يلبي احتياجات كلتا المبادرتين؛ ويمكن أن يؤدي تحديد هذه التآزر والاستفادة منها مع المشاريع ذات الصلة إلى تعزيز الكفاءة والنتائج.

#### التكاليف السنوية المتكررة

تقدر تكلفة اشتراك RSA لـ 3935 مستخدماً و 200 رمزاً مادياً بنحو 120000 فرنك سويسري. وتجدر الإشارة إلى أن هذه التكاليف لا تمثل تكاليف إضافية، حيث كان منتج RSA قيد الاستخدام بالفعل في الويبو قبل تنفيذ هذا المشروع.

#### المخاطر وإجراءات الاستجابة

لم تتحقق أي مخاطر استراتيجية كان لها تأثير كبير على تنفيذ المشروع.

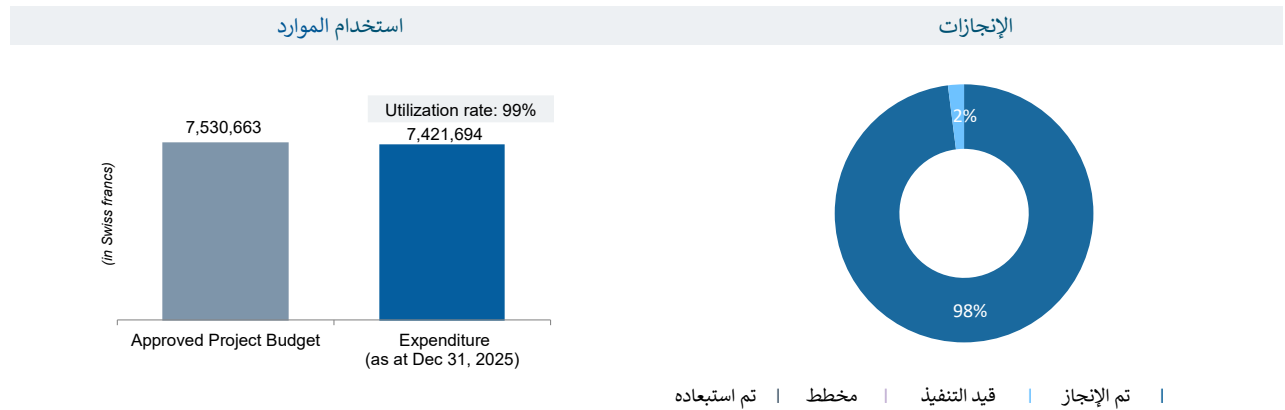
#### استخدام الموارد

سيتم إغلاق المشروع رسمياً في عام 2026. وسيتم بعد ذلك إعادة الرصيد المتبقي في الميزانية<sup>79</sup> الذي يقدر بـ 318509.54 فرنك سويسري إلى الفوائض المتراكمة.

<sup>78</sup> يشير الوصول ذو الدقة العالية إلى الوصول رفيع المستوى القائم على قواعد بسيطة مثل "المستخدم X لديه حق الوصول إلى التطبيق Y".  
<sup>79</sup> ومن المتوقع حدوث انعكاس طفيف في النفقات تقدر قيمته بـ 21.60 فرنك سويسري في كانون الثاني/يناير 2026.

## الاجتماع السادس والثلاثون للجنة التفاوض بشأن اتفاقية البراءات - بوابة الويبو للملكية الفكرية - المرحلة الثالثة

### تقرير إنجاز المشروع<sup>80</sup>



### الأهداف

- تقديم بوابة دخول واحدة لمستخدمي خدمات الملكية الفكرية عبر الإنترنت التابعة للويبو من خلال حساب واحد للويبو لكل مستخدم، وتنفيذ سياسة تنقل سهلة الاستخدام، وواجهة مستخدم مشتركة، وعملية دفع مركزية؛
- وضع نهج متكامل لمعالجة البيانات لتخفيف النفقات العامة للمعالجة التي قد ترتبط بحلول معالجة البيانات المجزأة والمستقلة داخل نظم تكنولوجيا المعلومات لكل خدمة؛
- البناء على استثمارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتوفير فرص لاتخاذ قرارات أكثر استراتيجية وشاملة لعدة قطاعات في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتسهيل احتواء التكاليف في استثمارات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتحسين قابلية التوسع في حلول الأعمال مع ضمان عدم المساس بجودة العمليات والبيانات؛
- تقديم تجربة عملاء (CX) متسقة وجذابة وبديهية من شأنها أن تسهم في بناء الوعي بالعلامة التجارية للويبو، وتعزز التصور الإيجابي للعلامة التجارية، وتحسن ظهور خدمات الويبو، وترويجها لقاعدة عملاء أوسع، وزيادة استخدامها؛
- تنفيذ تحليلات بيانات متسقة لتوفير قياس آلي ودقيق لعدد مستخدمي وزوار الخدمات يمكن مقارنته بمرور الوقت لتحسين الرؤى المستندة إلى البيانات وتمكين اتخاذ قرارات أكثر استنارة؛ و
- تطبيق حل تنظيمي لإدارة علاقات العملاء (CRM)، يتيح اتباع نهج موحد للتعامل مع البيانات المتعلقة بالعملاء وإدارة الاتصالات، بما في ذلك توحيد قنوات التواصل مع العملاء وتوحيد إدارة ملاحظات العملاء.

### الإنجازات الرئيسية

- تم تأسيس نظام إدارة علاقات العملاء (CRM) باعتباره قدرة أساسية للمؤسسة، وتم تحديد نهج مشترك لترحيل بيانات العملاء.
- تم تطوير بوابة الملكية الفكرية للويبو (WIPO IP Portal) لتكون بوابة خدمات الويبو، مدعومة بحساب واحد للويبو، وتوسيع نطاق التنقل المشترك تدريجياً عبر موقع الويبو الإلكتروني وأكاديمية الويبو وتطبيقات الأعمال الخاصة بالويبو.
- تم توفير تجربة موحدة وسهلة الاستخدام عبر النظام البيئي الرقمي للويبو.
- تم تبسيط رحلات المستخدمين وتحسينها من خلال إطلاق بحث شامل متكامل عبر موارد الويبو المتعددة، وتجارب مستخدمين قابلة للتكيف بناءً على الموقع الجغرافي، وتحسين أدوات لوحة التحكم، والتحسينات المستمرة لواجهة المستخدم بناءً على ملاحظات المستخدمين.
- تم الانتهاء بنجاح من مشروع تجربة العملاء، الذي تضمن ممارسات تصميم تركز على العملاء ومعايير تجربة المستخدم.
- تم إنشاء قدرات تحليلية وإعداد تقارير موحدة على مستوى المؤسسة، مما يتيح قياساً آلياً ودقيقاً وقابلًا للمقارنة للمستخدمين والزوار عبر خدمات الويبو الرقمية بمرور الوقت.

<sup>80</sup> ترد دراسة الجدوى والأهداف في "الخطة الرئيسية لرأس المال لعام 2023/2022" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11/33).

- وتم توسيع قدرات علم البيانات وتوليد الرؤى، بما في ذلك مسارات تحليل المشاعر، ووضع ملامح العملاء، وتحليلات تداخل الزوار، ولوحات المعلومات المحسنة التي تدعم اتخاذ القرارات القائمة على الأدلة.
- تم تحسين أداء خدمات التحليلات وكفاءتها من حيث التكلفة، مما أدى إلى خفض التكاليف مع تعزيز وظائف إعداد التقارير وعمق التحليل.
- تم تنفيذ نهج متكامل لمعالجة بيانات المؤسسة، مما أدى إلى الحد من التجزئة من خلال بيئات تطوير موحدة، وزيادة الأتمتة، وتحسين حوكمة البيانات، وتعزيز الامتثال لقواعد الخصوصية والأمن.
- تم الانتهاء بنجاح من مشروع منصة التحليلات، مما أدى إلى تعزيز قدرات التحليل في جميع أنحاء المنظمة.
- تم توفير قدرة آمنة وقابلة للتطوير لمواجهة برمجة التطبيقات (API) المؤسسية، مما مكن الجهات الخارجية من دمج بيانات وخدمات الويبو في التطبيقات الخارجية ودعم الخدمات بين الشركات.
- تم تعزيز الكفاءة التشغيلية للويبو من خلال استخدام مكونات الويب القابلة لإعادة الاستخدام، والخدمات القائمة على السحابة، وإدخال "جوازات السفر التقنية" للتطبيقات، مما أدى إلى الحد من ازدواجية الجهود، وتبسيط أنشطة التطوير والدعم، وتحسين استمرارية الخدمة.
- تم الانتهاء بنجاح من مسار التقييس التقني، مما وفر أساساً مستدامة للمبادرات الرقمية المستقبلية التي تتجاوز المرحلة الثالثة من بوابة الويبو للملكية الفكرية.
- وتمت استشارة شعبة الأمن وضمان المعلومات (SIAD) لتحديد أي أنماط وضوابط معمارية أمنية محددة ينبغي تنفيذها لكل تحديث وظيفي، وتم التأكد من التوافق مع متطلبات الرقابة هذه كجزء من عملية التصديق والاعتماد (C&A) التي تقوم بها الشعبة قبل الإصدار.

تحقيق الفوائد				
وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
<b>3.1 توسيع نطاق الاستخدام الفعال لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو</b>				
زيادة سهولة الاستخدام وتحسين تجربة العملاء لمستخدعي أنظمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الخارجية التابعة للويبو	درجة سهولة الاستخدام	80% في فبراير 2021	85%	83%
زيادة المساهمة في الابتكار والإبداع لصالح الجميع من خلال جعل خدمات الويبو أكثر سهولة في الوصول إليها بالنسبة للشركات الصغيرة والمتوسطة والأعمال الفردية، لا سيما في البلدان النامية	متوسط عدد الزوار والمستخدمين اليومي لخدمة ما من البلدان النامية <sup>81</sup>	18092 زائراً ومستخدمًا في المتوسط يوميًا في الربع الرابع من عام 2023 <sup>82</sup>	زيادة بنسبة 20	29688 زائر/مستخدم يوميًا (+65%) في المتوسط في الربع الرابع من عام 2025
زيادة عدد زوار ومستخدعي الخدمات المدمجة مع بوابة الويبو للملكية الفكرية	متوسط العدد اليومي للمستخدمين الجدد لخدمة ما من البلدان النامية الذين يصلون إلى الخدمة عبر بوابة الويبو للملكية الفكرية <sup>83</sup>	23 زائراً في اليوم في المتوسط في الربع الثاني من عام 2021	زيادة بنسبة 100	517 في اليوم (+2148%) في المتوسط في الربع الرابع من عام 2025
زيادة عدد زوار ومستخدعي الخدمات المدمجة مع بوابة الويبو للملكية الفكرية	متوسط العدد اليومي للزوار والمستخدمين لكل خدمة <sup>84</sup>	77309 زائر ومستخدم في المتوسط يوميًا (الجميع الخدمات) في الربع الثالث من عام 2023 <sup>85</sup>	زيادة بنسبة 20	98482 زائر/يومي <sup>86</sup> (+27%) في المتوسط في الربع الرابع من عام 2025
زيادة عدد زوار ومستخدعي الخدمات المدمجة مع بوابة الويبو للملكية الفكرية	متوسط العدد اليومي للمستخدمين الجدد والزوار لكل خدمة الذين يصلون إلى الخدمة عبر بوابة الويبو للملكية الفكرية <sup>87</sup>	68 في اليوم في المتوسط (الجميع الخدمات) في الربع الثاني من عام 2021	زيادة بنسبة 100	1237 في اليوم (+1719%) في المتوسط في الربع الرابع من عام 2025
<b>3.2 تحسين إنتاجية وجودة خدمات أنظمة الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو</b>				
تجربة عملاء متماسكة وموحدة عبر نطاق أنظمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الخارجية للويبو	التوافق مع المعايير الدنيا لبوابة الملكية الفكرية الواردة في مصفوفة بوابة الملكية الفكرية (الشكل والمظهر الموحد، والتنقل الموحد، و ePay، وحساب الويبو)	69% في مايو 2021	100% بالنسبة لنظم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المعنية	90%
سهولة الدفع للعملاء باستخدام مرافق معالجة المعاملات المالية الحديثة وإتاحة معلومات الدفع الموحدة	عدد المستخدمين الذين يستخدمون أدوات الدفع الأدوات	603 مستخدم في المتوسط في الربع الثاني من عام 2021	5000 مستخدم	2006 مستخدم في المتوسط في الربع الرابع

<sup>81</sup> يشير مصطلح "المستخدمون" إلى أولئك الذين يقومون بتسجيل الدخول. ولا تعتمد بيانات الأداء على مشروع بوابة IP فحسب، بل تعتمد أيضًا على مجالات عمل أخرى.

<sup>82</sup> تم تعديل خطوط الأساس باستخدام بيانات عام 2023 لتعكس بدقة حركة المرور غير المتعلقة بالروبوتات. لا تتوفر إحصاءات حركة المرور غير المتعلقة بالروبوتات لعام 2021.

<sup>83</sup> يشير مصطلح "المستخدمون" إلى أولئك الذين يقومون بتسجيل الدخول. ولا تعتمد بيانات الأداء على مشروع بوابة IP فحسب، بل على مجالات عمل أخرى أيضًا.

<sup>84</sup> المرجع نفسه.

<sup>85</sup> تم تعديل خطوط الأساس باستخدام بيانات عام 2023 لتعكس بدقة حركة المرور غير المتعلقة بالروبوتات. لا تتوفر إحصاءات حركة المرور غير المتعلقة بالروبوتات لعام 2021.

<sup>86</sup> انخفض عدد الزوار والمستخدمين مقارنة بالبيانات الواردة في تقرير التقدم لعام 2024 بسبب إزالة الروبوتات في عام 2025.

<sup>87</sup> يشير مصطلح "المستخدمون" إلى أولئك الذين يقومون بتسجيل الدخول. لا تعتمد بيانات الأداء على مشروع بوابة IP فحسب، بل تعتمد أيضًا على مجالات الأعمال الأخرى.

وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
معدل رضا العملاء عن الخدمات المقدمة عبر ePay2	87% في فبراير 2021	90%	83%	من عام 2025 (+233%)
تحسين جودة بيانات العملاء وإدارة علاقات العملاء	عدد أنظمة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات التي تستخدم بيانات العملاء المشتركة	0 في يونيو 2021	سيتم تحديده لاحقاً في إطار مشروع إدارة علاقات العملاء في إطار قسم تجربة العملاء	سيتم الانتهاء من مشروع إدارة علاقات العملاء في إطار قسم تجربة العملاء
زيادة رضا العملاء عن الخدمات التي تقدمها الويبو	معدل رضا العملاء	84% في فبراير 2021	85% راضون أو راضون جداً	82%

#### الجدول الزمني للمشروع

2025				2024				2023				2022			
الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
الفعلي															

تم تمديد المشروع حتى نهاية عام 2025 لضمان التسليم الكامل للقدرات المخطط لها.

#### الدروس المستفادة

- بدون التركيز المستمر على التغيير التنظيمي وتحقيق الفوائد، قد تتأخر الخدمات القديمة في تبني المعايير المتفق عليها، مما يحد من القيمة الكاملة للاستثمار.
- يجب أن تستند المبادرات الرقمية إلى أهداف استراتيجية محددة بوضوح، واحتياجات تجارية مؤكدة، ونتائج قابلة للقياس قبل البدء في تصميم الحلول

#### التكاليف السنوية المتكررة

- تقدر تكاليف التحليلات والاستضافة والاستشارات للصيانة التشغيلية المستمرة بمبلغ 305000 فرنك سويسري.
- تقدر تكاليف العمليات الأساسية لبوابة الملكية الفكرية بـ 503000 فرنك سويسري.

#### المخاطر وإجراءات الاستجابة

لم تتحقق أي مخاطر استراتيجية كان لها تأثير كبير على تنفيذ المشروع.

استخدام الموارد حتى 31 ديسمبر 2025  
(بالفرنك السويسري)

النتائج المتوقعة	ميزانية المشروع	ميزانية المشروع المعدلة	النفقات	استخدام الميزانية	معدل تقدم التنفيذ
إدارة علاقات العملاء (CRM)	1274380	600126	637469	106%	95% <sup>88</sup>
	إنشاء حل لإدارة علاقات العملاء (CRM) على مستوى المؤسسة، مما يتيح اتباع نهج موحد للتعامل مع البيانات المتعلقة بالعملاء وإدارة الاتصالات، بما في ذلك توحيد قنوات التواصل مع العملاء وتوحيد إدارة ملاحظات العملاء				
تطوير قدرات مشتركة لإدارة المحافظ الاستثمارية عبر خدمات الويبو، على مستوى المؤسسة لعملاء الويبو	2451940	2713797	3036310	112%	95% <sup>89</sup>
	تطوير تطبيق حسابات الويبو لتوحيد عملية جمع البيانات، والمواءمة بين الخدمات، وتحسين تجربة العملاء				
زيادة تكامل خدمات الويبو مع بوابة الملكية الفكرية التابعة للويبو والتطوير المستمر للبوابة ووظائفها ذات الصلة، مع تسليمها في نهاية المطاف إلى قسم العمليات	1556139	2198131	1962269	89%	
	إنشاء إطار عمل والمشاركة في تطوير تطبيق الويبو Mobile				
الاستفادة من بوابة الويبو للملكية الفكرية كقناة للتسويق التجاري للملكية الفكرية	1497960	1512573	1362667	90%	100%
	مواءمة قدرات منصة تحليلات الملكية الفكرية مع السياسة التنظيمية الناشئة بشأن حوكمة البيانات وإدارتها				
تطوير وتضمين التطبيق الاستراتيجي لعلم البيانات لتمكين التنفيذ الفعال للاستراتيجية التجارية المتعلقة بتجربة العملاء ونقل قدرات التحليل إلى مرحلة التشغيل	750244	369777	422980	114%	100%
	زيادة أتمتة تدفقات البيانات وتغطية واستخدام مجموعات البيانات الداخلية لتحسين الطريقة التي تتعامل بها الويبو مع البيانات الضخمة، إلى جانب تعزيز منصة البيانات وتطويرها				
تفعيل قدرات إدارة واجهة برمجة التطبيقات (API) في جميع أنحاء المنظمة، وتحسين تجربة المطورين، واعتماد التفاعل الحديث القائم على واجهة برمجة التطبيقات (API) مع بوابة الويبو للملكية الفكرية	7530663	7394404	7421694	100%	98%
	تصميم ونشر بيئة أولية لإدارة واجهة برمجة التطبيقات (API) الخلفية، مما يتيح أماناً إلكترونياً أكبر وأكثر اتساقاً عبر التطبيقات وإخراج أصول البرامج والبيانات إلى الخارج				
تقديم إدارة برامج عالية الجودة، وإنتاج وإدارة الاستراتيجيات/الخطط وفقاً لمنهجية MSP					
المجموع	7530663	7394404	7421694	100%	98%

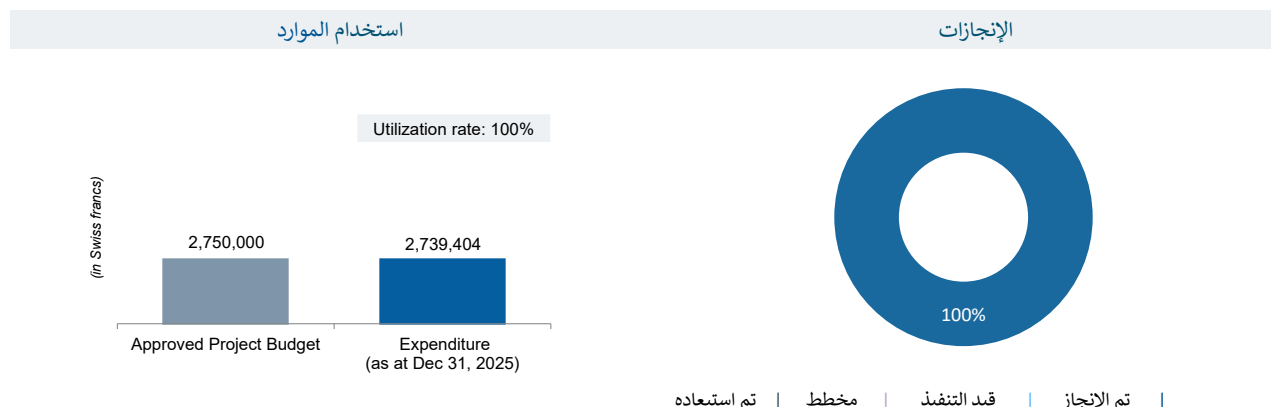
سيتم إغلاق المشروع رسمياً في عام 2026. وسيتم بعد ذلك إعادة الرصيد المتبقي في الميزانية<sup>90</sup> والمقدر بـ 109010.94 فرنك سويسري إلى الفوائض المتراكمة.

<sup>88</sup> تم تأجيل طرح المشروع لوحداث أعمال إضافية إلى أوائل عام 2026 خارج نطاق المشروع بسبب التأخير في تسليم النموذج الأولي القابل للتطبيق (MVP).  
<sup>89</sup> لم يتضمن مشروع CX تقديم تطبيق للهواتف المحمولة، حيث أشارت التحليلات إلى أن الفوائد المتوقعة لا تبرر التكاليف المرتبطة به. كما لم يتم تحقيق تكامل فرص التسويق التجاري للملكية الفكرية بالكامل، حيث ركزت إعادة التخطيط بدلاً من ذلك على توحيد الشكل والمظهر.  
<sup>90</sup> ومن المتوقع حدوث انعكاس طفيف في النفقات يقدر بـ 42 فرنكاً سويسرياً في كانون الثاني/يناير 2026.



## المشروع 37 إنشاء قدرة طويلة الأجل للويبو على استخدام مزودي خدمات السحابة الإلكترونية وترحيل التطبيقات القديمة – المرحلة الثالثة

### تقرير إنجاز المشروع<sup>91</sup>



### الأهداف

- تحسين التكلفة: من المتوقع تحقيق وفورات في التكاليف المتعلقة بدعم وصيانة وإدارة البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات. كما يمكن تحسين التكاليف من خلال تحديد الحجم المناسب للموارد في السحابة لتتوافق بشكل وثيق مع أنماط الطلب؛
- زيادة المرونة والسرعة: توفير بنية تحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات أكثر استجابة ومرونة للتطبيقات الجديدة، والاحتياجات غير المتكررة، والتغيرات غير المخطط لها في الطلب؛
- تحسين تقديم الخدمات للجهات المعنية الخارجية: من خلال توزيع الخدمات في جميع أنحاء العالم على السحابة، سيتم تحسين أوقات الاستجابة؛ و
- تحسين استمرارية الأعمال: سيتيح الاستخدام الصحيح للبنية التحتية السحابية تنفيذ عمليات النسخ الاحتياطي والاستعادة بسرعة وفعالية من حيث التكلفة. وسيتم تقليل التعرض لفقدان الخدمة بسبب انقطاع التيار الكهربائي والإنترنت وغيرها من الأعطال، وكذلك تقليل الاعتماد على مزودي خدمة واحد.

### الإنجازات الرئيسية

- تم تجاوز الأهداف المالية وأهداف المرونة، حيث تم تحقيق وفورات قدرها 2.13 مليون دولار أمريكي في تكاليف استضافة مركز الاتصالات والمعلومات التابع للأمم المتحدة (منها 1.57 مليون دولار أمريكي في البنية التحتية الأساسية) خلال فترة السنتين 2025/2024 مقارنة بفترة 2023/2022. بالإضافة إلى ذلك، تمت أتمتة 100٪ من عمليات نشر التطبيقات بحلول الربع الثالث من عام 2025، وهو ما يتجاوز بشكل كبير الهدف المحدد بنسبة 80٪ ويظهر تحسناً جوهرياً في المرونة التشغيلية.
- تم توفير القدرات الأساسية من خلال إنشاء مركز الكفاءة السحابية (CCoC) في الربع الثاني من عام 2025. تم توظيف مزود خدمات مُدارة (MSP)، الذي حقق 100٪ من اتفاقيات مستوى الخدمة (SLA) بحلول الربع الثالث من عام 2025، مما وفر نموذج دعم تشغيلي مستدام.
- زادت نضجية السحابة التنظيمية، حيث حققت درجات تقييم نضجية السحابة في مجالات الأفراد (4.3) والحوكمة (4.0) والعمليات (4.5) الهدف (4) أو تجاوزه. كما تم تنفيذ خطة الترحيل الجماعي بنجاح، حيث تم ترحيل 107 خادماً و81 تطبيقاً إلى السحابة بحلول الربع الثالث من عام 2025.
- تم إنشاء قدرات متعددة السحابة مع توسع النطاق إلى ما وراء الخطة الأولية لدعم بيئة متعددة السحابة، بما في ذلك مشاريع تخطيط موارد المؤسسات (ERP) وإدارة علاقات العملاء (CRM)، مما يضع الويبو في وضع جيد للمبادرات الاستراتيجية المستقبلية.
- وتم وضع ممارسات أمنية سليمة للسحابة، حيث تمت مراجعة البنية الأمنية واعتمادها من قبل InfoSec لجميع عمليات نشر السحابة.

<sup>91</sup> وترد دراسة الجدوى والأهداف في "الخطة الرئيسية للتنمية الرأسمالية لعامي 2023/2022" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11/33).

تحقيق الفوائد				
وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
<b>3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها أنظمة الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو</b>				
دعم فعال على مستوى المؤسسة للأنظمة المستضافة على السحابة	تحسين تقديم الخدمات إلى أصحاب المصلحة الخارجيين <sup>92</sup>	معدل $\text{Apdex} > 0.6$ لـ 78% من التطبيقات التي تم نقلها إلى السحابة (نهاية عام 2020)	معدل $\text{Apdex} \geq 0.6$ لـ 80% من التطبيقات التي تم نقلها إلى السحابة	76% من تطبيقات السحابة التي تم قياسها حصلت على درجة $\text{Apdex}$ تبلغ 0.6 أو أكثر
استمرارية أعمال مضمونة	لا يوجد هدف محدد بوضوح لوقت الاستعادة في تدابير استمرارية الأعمال الحالية	100% من أحمال العمل السحابية (تمرين سنوي للتوافر العالي واستعادة البيانات بعد الكوارث لأحمال العمل السحابية)	100% من أحمال العمل السحابية (تمرين سنوي للتوافر العالي واستعادة البيانات بعد الكوارث لأحمال العمل السحابية)	100% من أحمال العمل السحابية (تمرين سنوي للتوافر العالي واستعادة البيانات بعد الكوارث لأحمال العمل السحابية)
<b>5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وآمنة ومستدامة</b>				
زيادة المرونة والسرعة من خلال الدعم المتطور للتطوير والعمليات (DevOps) لأنظمة تكنولوجيا المعلومات	النسبة المئوية لنشر التطبيقات المؤتمنة	72.9% في ديسمبر 2021	80% من التطبيقات ذات قدرات النشر الآلي	100% من التطبيقات تتمتع بقدرات نشر آلية
<b>5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية وإشراف فعال</b>				
إدارة فعالة للنفقات المتعلقة بالسحابة	تكلفة استضافة التطبيقات <sup>93</sup>	تكلفة استضافة التطبيق في مركز تكنولوجيا المعلومات التابع للأمم المتحدة، بما في ذلك الخدمات المهنية	تخفيض التكاليف بنسبة تزيد عن 30% للتطبيقات التي تم ترحيلها	متوسط خفض التكلفة للتطبيقات التي تم ترحيلها: 64% - في عام 2022 60% في عام 2023 67% في عام 2024 54% في عام 2025
التحكم في تكاليف الاستضافة وتحسينها في الوقت المناسب	تقارير شهرية عن تكاليف خدمات مركز الاتصالات والمعلومات التابع للأمم المتحدة (بفارق زمني يزيد عن شهر)	المراقبة والتحكم "في الوقت الفعلي" في النفقات المتعلقة بالسحابة	يتم تحقيق وفورات بقيمة 2 مليون دولار أمريكي في 25/2024 من خلال تنفيذ أداة ECS Scheduler المصممة خصيصاً.	يتم تحقيق وفورات بقيمة 2 مليون دولار أمريكي في 25/2024 من خلال تنفيذ أداة ECS Scheduler المصممة خصيصاً.

الجدول الزمني للمشروع											
2022			2023			2024			2025		
الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
الفعلي											

تم تمديد الجدول الزمني للمشروع بسبب التأخيرات الأولية في توظيف الموارد التقنية المتخصصة والحصول على عقد MSP.

الدروس المستفادة
<ul style="list-style-type: none"> <li>يجب وضع جداول زمنية واقعية منذ البداية، مع مراعاة الجداول الزمنية الطويلة المحتملة للتوظيف بسبب ندرة الموارد التقنية في السوق.</li> <li>يؤدي إنشاء فريق مركزي من الخبراء لتمكين فرق التطبيقات الأخرى من خلال مبادرات مثل "ساعات العمل السحابية" ومشاركة المعرفة والمعايير الواضحة إلى إنشاء نموذج تشغيلي قابل للتطوير. وقد مكن ذلك مركز CCOC من التركيز على الاستراتيجية والحوكمة رفيعة المستوى، بينما أصبحت فرق التطبيقات أكثر اكتفاءً ذاتيًا</li> </ul>

<sup>92</sup> وفي إطار هذه الخطة الرئيسية، يتم تجميع مقاييس الأداء من عام 2022 إلى عام 2025 والإبلاغ عنها. وفي إطار الميزانية العادية للويبو، يتم الإبلاغ عن مؤشر الأداء الرئيسي هذا في إطار البند 5.2 من تقرير التنفيذ، مع الإبلاغ عن مقاييس الأداء التي أجريت خلال الفترة المحددة من فترة السنتين.

<sup>93</sup> يتم إجراء الحساب لجميع التطبيقات التي يمكن مقارنتها، أي باستثناء التطبيقات الجديدة التي لا يتوفر تقدير التكلفة المقابلة لها في الموقع.

- لضمان انتقال سلس إلى العمليات لكل تطبيق تم ترحيله، من الضروري وضع خطة رسمية "لانتقال إلى العمليات". توضح هذه الخطة مشاركة مركز CCOC بعد النشر، ومسؤوليات المالك الفني، وعملية الدمج في مسار CI/CD القياسي. بالنسبة لفرق التطوير الخارجية، يشمل ذلك طلب بيانات تطوير متوافقة مع معايير الويبو لضمان تكامل سلس.
- بالنسبة للمبادرات التقنية واسعة النطاق، فإن تنفيذ نهج منظم لالتقاط المعرفة التقنية ومشاركتها أمر بالغ الأهمية بقدر أهمية عملية الترحيل نفسها. وهذا يسرع عملية التعلم، ويمنع تكرار المشكلات، ويعزز القدرات الداخلية للمنظمة.
- وينبغي التعامل مع إدارة الأداء باعتبارها نظاماً تشغيلياً مستمراً وليس مجرد مؤشر أداء رئيسي في نهاية المشروع. إن دمج ضبط الأداء ومراقبته في جميع مراحل عملية الترحيل وتزويد فرق التطبيقات بما يلزم من أدوات للتحسين المستمر بعد الإطلاق يدعم استدامة الأداء على المدى الطويل.

#### المخاطر وإجراءات الاستجابة

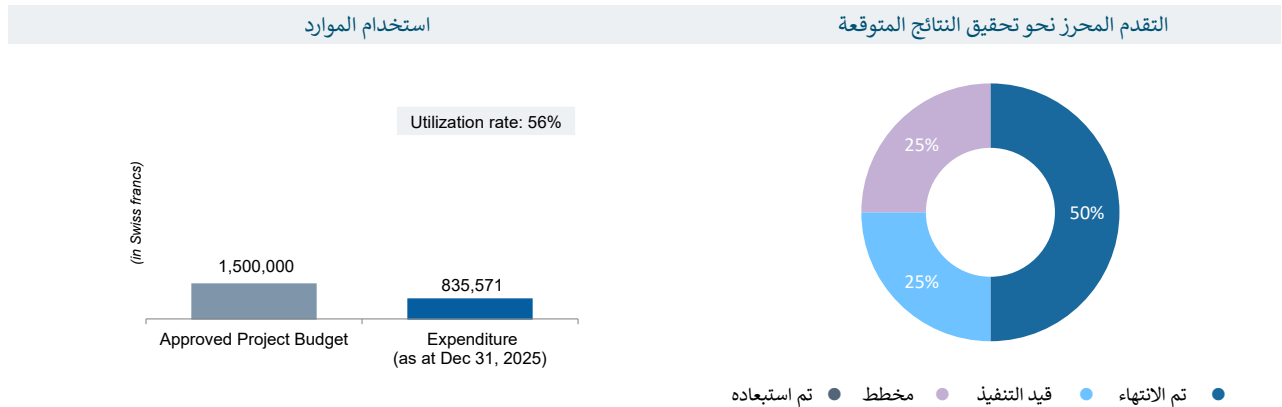
لم تتحقق أي مخاطر استراتيجية كان لها تأثير كبير على تنفيذ المشروع.

#### استخدام الموارد

سيتم إعادة الرصيد المتبقي من الميزانية البالغ 10596.46 فرنك سويسري لاحقاً إلى الفوائض المتراكمة.

### المشروع 38 إدارة خدمات المؤسسات

#### تقرير مرحلي عن المشروع<sup>94</sup>



#### الإنجازات الرئيسية في عام 2025

- اكتمل التنفيذ في مجالات العمل التالية: خدمة إدارة الترجمة الفورية، وإدارة الموارد البشرية، وخدمات إدارة المباني، وقسم السجلات والمحفوظات، والتي تم نقلها جميعاً بنجاح إلى مرحلة التشغيل.
- وقد تم التشاور مع SIAD على نطاق واسع أثناء التنفيذ لضمان نشر الضوابط الأمنية اللازمة بما يتماشى مع أنماط البنية الأمنية للويبو.

بيانات الأداء	وصف الفوائد	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
5.1 أمانة عامة تتمتع بالسلطة والقدرة بفضل ثقافة مؤسسية ديناميكية، وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار	تجربة متماسكة وموحدة عبر وحدات الأعمال التي تطبق حل إدارة خدمات المؤسسة.	نسبة الرضا عبر وحدات الأعمال	غير متوفر	85% على الأقل من وحدات الأعمال راضية أو راضية جداً	سيتم قياسها بعد مرور عام واحد على تنفيذ المشروع

<sup>94</sup> ترد دراسة الجدوى والأهداف الأصلية في "الخطة الرئيسية للإنشاءات لعام 2023/2022" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11/33). للاطلاع على التحديثات المتعلقة بها، يرجى الرجوع إلى تقارير التقدم السابقة للخطة الرئيسية للإنشاءات.

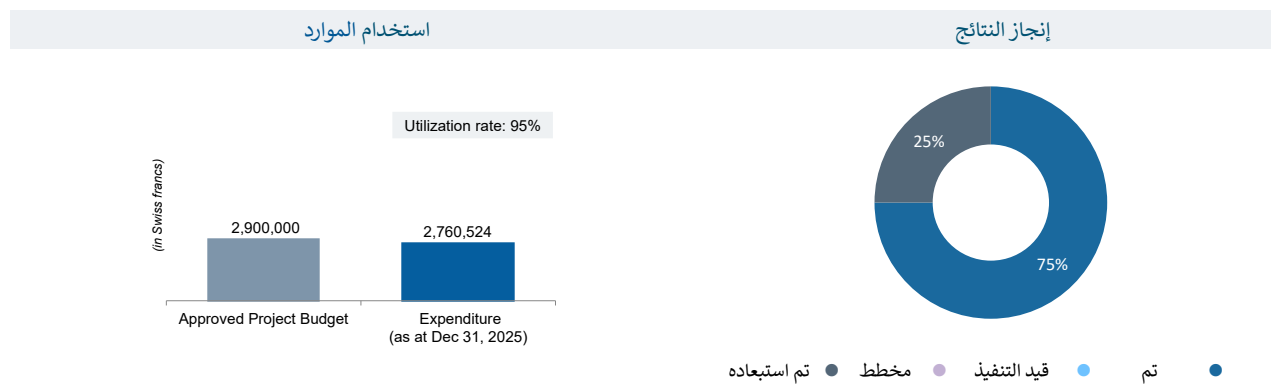
وصف الفوائد	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
سهولة الاستخدام وتحسين تجربة العملاء للمستخدمين الداخليين للخدمات المقدمة من خلال حل إدارة خدمات المؤسسة	نسبة رضا المستخدمين النهائيين	98.9% راضون عن خدمات مكتب دعم تكنولوجيا المعلومات	< 96% راضون أو راضون جداً عن الخدمات المقدمة من خلال حل إدارة خدمات المؤسسة بعد عام واحد من التنفيذ	سيتم قياسها بعد مرور عام واحد على تنفيذ المشروع
<b>5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وآمنة ومستدامة</b>				
<b>5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية وإشراف فعالان</b>				
تخفيض عدد نقاط الاتصال التي يستخدمها المستخدمون للوصول إلى الخدمات	عدد نقاط الاتصال	نقطة اتصال واحدة أو أكثر لكل وحدة من الوحدات التجارية الست المعنية	3 نقاط اتصال كحد أقصى، جميعها على نفس المنصة	نقطة اتصال واحدة للمجالات التجارية التي تم تنفيذها
تبسيط الوصول إلى الخدمات متعددة الوظائف (أي الخدمات التي تشمل وحدات أعمال متعددة مثل الموظفين الجدد الذين يحتاجون إلى مساحة مكتبية وبطاقة هوية ومعدات تكنولوجيا المعلومات وبيانات الاعتماد)	عدد الخدمات متعددة الوظائف التي يمكن الوصول إليها بطلب واحد	لا شيء	ما لا يقل عن خدمتين متعددتي الوظائف يمكن الوصول إليهما بطلب واحد بعد مرور عام على التنفيذ	لا ينطبق على مجالات الأعمال التي تم تنفيذها

الجدول الزمني للمشروع															
2022				2023				2024				2025			
الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
الأولي															
الفني															

تم تمديد الجدول الزمني للمشروع حتى نهاية عام 2026 لاستيعاب انضمام جميع مجالات الأعمال المخطط لها.

تحول المشروع AIMS 2.0 39 - المرحلة الأولى

## تقرير إنجاز المشروع<sup>95</sup>



الأهداف	الإنجازات الرئيسية
في أعقاب التغيير في الاستراتيجية الذي فرضته التطورات السريعة في حلول تخطيط موارد المؤسسات (ERP) في السوق والمشهد المتغير للسحابة، تحولت المرحلة الأولى من عملية الترحيل "الرفع والنقل" التي كان من المقرر في البداية نقل تطبيق PeopleSoft الحالي إلى السحابة، إلى نهج يركز على اعتماد حل تخطيط موارد المؤسسات (ERP) من الجيل التالي (SaaS) للويبو.	تم الانتهاء من تحليل مفصل للعمليات التجارية الحالية، وتم تحديد المتطلبات الوظيفية والتقنية لحل تخطيط موارد المؤسسات (ERP) المستقبلي بالتعاون مع شريك استشاري.
وبالتالي، أعيد توجيه نطاق المرحلة الأولى لإعداد البيانات التقنية ومجالات الأعمال في الويبو من أجل التنفيذ الكامل واعتماد نظام تخطيط موارد المؤسسات من الجيل التالي (المرحلة الثانية)، مع الأهداف التالية:	وتم جمع وتحليل الدروس المستفادة من وكالات الأمم المتحدة الأخرى التي اعتمدت حلاً لنظام تخطيط موارد المؤسسات من الجيل التالي.
- جرد متطلبات الأعمال، وإعادة هندسة العمليات التجارية، بما في ذلك تحليل السوق ومدى ملاءمة الغرض	- تم الانتهاء من اختيار حل SaaS بالتعاون الوثيق مع مختلف أصحاب المصلحة في الأعمال، وتم الانتهاء من عقود الاشتراك في الترخيص وخدمات التنفيذ.
- جمع الخبرات والدروس المستفادة من المنظمات الأخرى	- وتم تنفيذ منصة تكامل تتيح التفاعل بين التطبيقات، مما يسهل تكامل مختلف التطبيقات التجارية، بما في ذلك خدمات العملاء الذين يدفعون الرسوم.
- تحديد أفضل حلول تخطيط موارد المؤسسات (ERP) بناءً على متطلبات الأعمال، وورش العمل، والمقترح النهائي للحل الأنسب.	- وتم تحديد استراتيجية للتكامل، بما في ذلك دعم قدرات إعداد التقارير والتحليل.
	- تم تنظيم أنشطة لتطوير المهارات المتعلقة بالحل الجديد لفريق المشروع.
	- تم تحديد وتبسيط وتوثيق العمليات التجارية المتوافقة مع قدرات حل SaaS.
	- منذ البداية، شاركت SIAD بشكل وثيق في هذا المشروع لضمان أخذ المتطلبات الأمنية ذات الصلة في الاعتبار واختبارها.

تحقيق الفوائد	وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
<b>5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وآمنة ومستدامة</b>	تسريع الاستعداد لاعتماد نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) من الجيل التالي من خلال تحديد المتطلبات التجارية والتقنية الحاسمة والدروس المستفادة من السوق والوكالات النظيرة.	تم تحديد المتطلبات التجارية الحاسمة وأولوياتها	غير متوفر	تم تحديد 95% من المتطلبات وترتيبها حسب الأولوية	تم تحديد 100% من المتطلبات وترتيبها حسب الأولوية
تحسين كفاءة العمليات ورضا المستخدمين	عدد العمليات التي تم تبسيطها وتوثيقها	غير متوفر	10	27 <sup>96</sup>	

<sup>95</sup> وترد دراسة الجدوى والأهداف الأصلية في "الخطة الرئيسية للإنشاءات لعام 2023/2022" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11/33). وللاطلاع على آخر المستجدات بشأنها، يرجى الرجوع إلى تقارير التقدم السابقة بالخطة الرئيسية للإنشاءات.

<sup>96</sup> تم تبسيط وتوثيق العديد من العمليات لتنفيذها في المرحلة الثانية (الخطة الرئيسية للأعمال 44).

الجدول الزمني للمشروع

2025				2024				2023				2022			
الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول
الأنشطة															
الفعلي															

نتيجة لتغيير الاستراتيجية، تم إعادة تركيز نطاق المشروع على إعداد البيانات التقنية ومجالات الأعمال في الويبو لاعتماد حل تخطيط موارد المؤسسات (SaaS) من الجيل التالي، مما أدى إلى تمديد الجدول الزمني للمشروع.

الدروس المستفادة

- سمح التحديد الواضح لمتطلبات الأعمال قبل تقييم الموردين بتحديد الحل الأنسب.
- وقد سهّل إشراك أصحاب المصلحة من مختلف الوظائف في مرحلة مبكرة الحصول على التأييد واعتماد الحل بشكل أكثر سلاسة في جميع أنحاء المنظمة.
- ساعد استثمار الوقت مسبقاً في هندسة التصميم الشاملة على تجنب إعادة العمل.
- أدت أنماط التكامل القابلة لإعادة الاستخدام إلى تسريع الجداول الزمنية للتسليم وتحسين كفاءة التطوير.
- ضمان قدرات قوية للمراقبة وحل المشكلات من خلال دمج معالجة الأخطاء وتتبع التنبيهات في تصميم التكامل.
- أدى إعطاء الأولوية لقدرات التوسع والتكامل إلى توفير إطار عمل واضح لتطوير خارطة طريق الحل.
- ساعد تقييم التكلفة الإجمالية للملكية بما يتجاوز رسوم الاشتراك في تحديد الحلول التي تتوافق مع الاستراتيجية التنظيمية الأوسع نطاقاً وتوافر الميزانية.

التكاليف السنوية المتكررة

ستبلغ تكلفة تشغيل منصة التكامل حوالي 100000 فرنك سويسري.

المخاطر وإجراءات الاستجابة

المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	التأثير
قد يؤدي الفشل في تبسيط عملياتنا واعتماد أفضل الممارسات إلى تنفيذ عمليات تجارية مفرطة في الهندسة ومخصصة، وعلى رأس ذلك عدم تحقيق المكاسب المتوقعة في الكفاءة وارتفاع تكاليف الصيانة.	أدى إنشاء هيئة تصميم الأعمال، والتأزر مع مبادرة تقليص الإجراءات البيروقراطية، والمراجعة المنهجية للعمليات مع مجالات الأعمال خلال مرحلة التصميم إلى تقليل احتمالية انتشار الهندسة المفرطة. ومع ذلك، ظل الخطر معتدلاً حيث لم يكن من الممكن مطابقة بعض الحلول المخصصة الحالية مع حلول SaaS القياسية.	تم إنشاء هيكل الحوكمة (هيئة تصميم الأعمال) بنجاح وهي تعمل بشكل جيد. خلال مرحلة التصميم، تم تحديد بعض حالات التخصيص المفرط في تطبيقات SaaS السحابية، وهي قيد المراجعة من أجل التحسين.	لا يوجد تأثير على الأداء.

استخدام الموارد

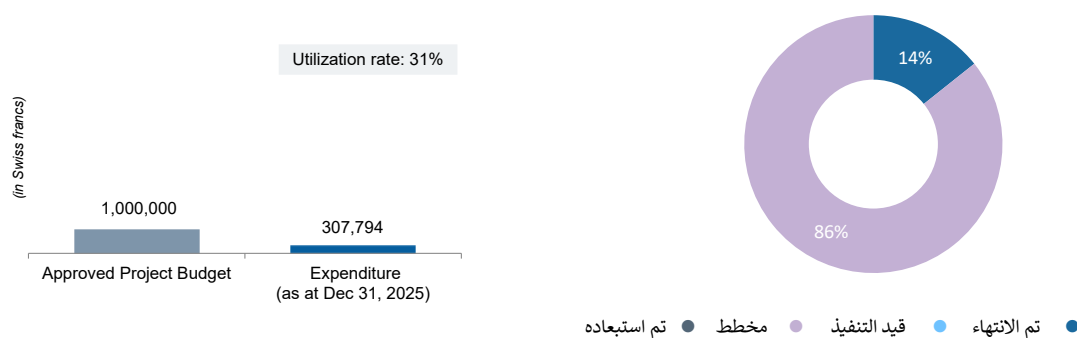
سيتم إعادة الرصيد المتبقي من الميزانية البالغ 139476.44 فرنك سويسري لاحقاً إلى الفوائض المتراكمة.

المشروع 40 إدارة البيانات وحوكمتها

تقرير مرحلي عن المشروع<sup>97</sup>

التقدم المحرز نحو تحقيق النتائج المتوقعة	استخدام الموارد
--	-----------------

<sup>97</sup> وترد دراسة الجدوى والأهداف في "الخطة الرئيسية للإنشاءات لعام 2023/2022" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11/33).



#### الإنجازات الرئيسية في عام 2025

- تم إنشاء إطار عمل إدارة البيانات الرئيسية (MDM).
- تم شراء نظام إدارة البيانات الرئيسية (MDM) وبدء تنفيذه في أواخر ديسمبر 2025.
- شاركت SIAD بشكل وثيق في هذا المشروع بصفتها أحد الأطراف المعنية الرئيسية.

#### بيانات الأداء

لم تتحقق أي فوائد في عام 2025.

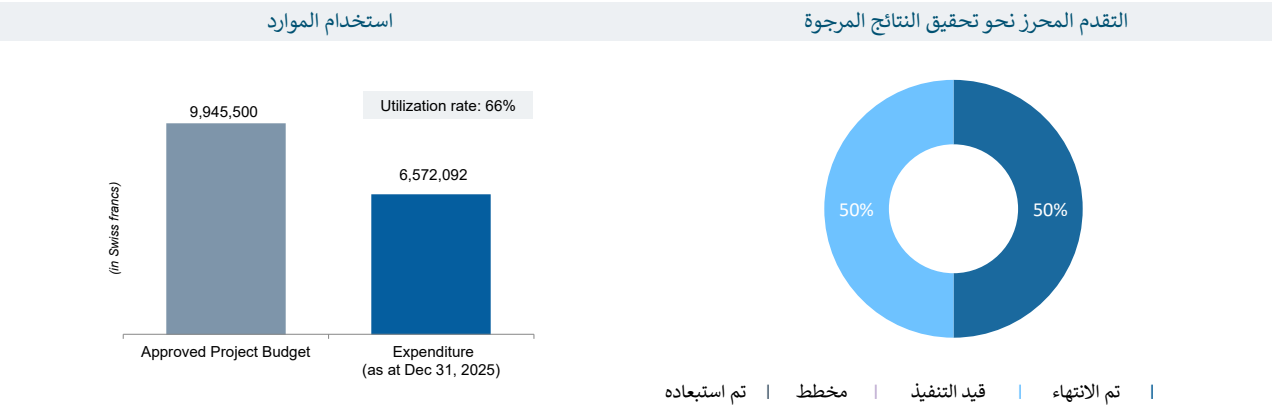


وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
5.1 أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار				
5.2 بيئة تشغيلية وخدمة رقمية وأمنة ومستدامة				
تعزيز توفير الدعم في مجال البيانات والتحليلات للعملاء الداخليين	معدل اعتماد (%) التقارير الصادرة عن مصادر البيانات المؤسسية المركزية الجديدة	غير متوفر	80% من المستخدمين الداخليين يستخدمون التقارير	-
مجموعات البيانات المتاحة من خلال منصات الخدمة الذاتية		0	3.98	-
5.3 الإدارة المالية السليمة والحكيمة والحوكمة المؤسسية الفعالة والرقابة				
تمكين التحليل واتخاذ القرارات القائمة على البيانات من خلال تحسين إدارة البيانات ومهارات التعامل معها	النسبة المئوية لمجموعات البيانات المحددة وفقاً لمعايير واضحة (مثل التصنيفات والتعاريف والاستخدام)	0	50%	-
الحد من التعرض لمخاطر سوء إدارة البيانات من خلال تعزيز حوكمة البيانات وممارسات إدارة البيانات	النسبة المئوية لمعايير البيانات التي تم تنفيذها ومراقبتها (مثل التصنيفات والتعاريف والاستخدام)	0	50%	-
	النسبة المئوية لزيادة مجالات الأعمال التي تستخدم بنية البيانات وإدارتها الموحدة	1	200%	-

الجدول الزمني للمشروع																			
2026					2025					2024					2023				
الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول	الربع الرابع	الربع الثالث	الربع الثاني	الربع الأول
الطلي																			

المشروع 41 منصة معاهدة التعاون بشأن البراءات المرنة والآمنة - المرحلة الهجينة

تقرير تقدم المشروع<sup>98</sup>



الإنجازات الرئيسية في عام 2025

تم الانتهاء من مبادرة تحويل البرمجيات، مما أدى إلى توحيد تطوير تطبيقات معاهدة التعاون بشأن البراءات عبر البيئات السحابية والمحلية، وسمح بزيادة نسبة الكود المشترك عبر مجموعة التطبيقات، وتسليم التحسينات المستقبلية بشكل أسرع وأكثر اتساقاً، وخفض تكاليف الصيانة على المدى الطويل. تم تسليم الإصدار النهائي للإنتاج (ePCT) الإصدار 4.16).

<sup>98</sup> ترد دراسة الجدوى والأهداف للمرحلة المختلطة في "اقتراح الخطة الرئيسية الرأسمالية التكميلية للمرحلة المختلطة لمنصة معاهدة التعاون بشأن البراءات المرنة والآمنة (RSP)" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11/34). للاطلاع على آخر المستجدات بشأنها، يرجى الرجوع إلى تقارير التقدم السابقة للخطة الرئيسية الرأسمالية.

- تقدمت البنية التحتية السحابية المختلطة في مجالات الأمن، واستعادة البيانات بعد الكوارث، وأتمتة البنية التحتية، والاستعداد لترحيل قواعد البيانات على النحو التالي:
- الأمن: تم تنفيذ جميع الضوابط الأمنية المخطط لها وهي تعمل عبر البنية التحتية المختلطة، وتم التحقق من صحتها من خلال اختبار اختراق مستقل. تم دمج إدارة الوصول المتميز بشكل كامل، مما أدى إلى تقليل مخاطر الوصول غير المصرح به إلى أنظمة معاهدة التعاون بشأن البراءات الحيوية وتلبية متطلبات الامتثال للسحابة.
  - البنية التحتية: تم التحقق من صحة ترحيل قاعدة بيانات معاهدة التعاون بشأن البراءات IB عبر بيئات التطوير والقبول. ومن المقرر الانتقال إلى الإنتاج في الربع الأول من عام 2026، مما يزيل الاعتماد الحرج على الأجهزة القديمة ويحسن قابلية التوسع والمرونة والكفاءة من حيث التكلفة على المدى الطويل.
  - إيقاف تشغيل الخوادم: تم إيقاف تشغيل اثني عشر خادمًا قديمًا محليًا، مما أدى إلى خفض تكاليف الاستضافة والصيانة وتخفيف العبء التشغيلي على فرق البنية التحتية. ومن المقرر إيقاف تشغيل المزيد من الخوادم مع تقدم عملية الترحيل إلى السحابة حتى عام 2026.
  - التعافي من الكوارث (DR): تم إنشاء واختبار قدرة كاملة على التعافي من الكوارث للبنية التحتية المختلطة، بما في ذلك التحقق من صحة التحويل التلقائي، مما يمكن أنظمة معاهدة التعاون بشأن البراءات من تحمل انقطاع إقليمي للتيار الكهربائي دون انقطاع الخدمة. كما تم توفير التعافي من الكوارث لسطح المكتب الافتراضي في Windows 11، مما يحمي أحمال عمل الفاحصين.
  - المستندات المخزنة: تم إحراز تقدم نحو استبدال تخزين المستندات القديم في الموقع الذي يعمل على أجهزة انتهى دعمها، بما في ذلك تقييم الحلول المرشحة مقابل متطلبات الأمن، مع توقع اتخاذ قرار في أوائل عام 2026 لتمكين الترحيل التدريجي وتخفيف مخاطر البنية التحتية.
  - خلال عام 2025، شاركت SIAD بشكل وثيق في تنفيذ الضوابط والتحسينات الأمنية ذات الصلة، لضمان تطبيق متطلبات الأمن بشكل صحيح داخل البيئة المختلطة.

بيانات الأداء		وصف الفائدة	
مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
3.2 تحسين إنتاجية وجودة خدمات أنظمة الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو			
تحسين مستويات خدمة الأنظمة الحيوية لمعاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) وتقليل وقت انقطاع الخدمة في تلك الأنظمة	توافر أنظمة معاهدة التعاون بشأن البراءات (الداخلية والخارجية)	99.5%	99.8% <sup>99</sup> 99.1%
5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وأمنة ومستدامة			
تقليل وقت انقطاع الأنظمة الحيوية لمعاهدة التعاون بشأن البراءات	العودة إلى العمل في حالة وقوع حادث كبير	يوم واحد	1 ساعة يوم واحد
	هدف نقطة الاستعادة لبيانات معاهدة التعاون بشأن البراءات	30 دقيقة	10 دقائق 30 دقيقة
5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية وإشراف فعال			
تقليل احتمالية الكشف أو التعديل الخبيث أو غير المقصود لمعلومات الطلبات/التسجيلات/براءات الاختراع غير المنشورة، وتقليل احتمالية الهجمات الإلكترونية، وتقليل الأثر الناتج عن نجاح أي هجوم إلكتروني	نطاق التعرض للتهديدات السيبرانية	59.5%	40% 34.3%
تقييم المخاطر المتعلقة بوضع أمن معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT)	متوسط	منخفض	متوسط

الجدول الزمني للمشروع																			
2022				2023				2024				2025				2026			
الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
القطبي																			

المخاطر وإجراءات الاستجابة

لم تتحقق خلال عام 2025 أي مخاطر استراتيجية كان لها تأثير كبير على تنفيذ المشروع.

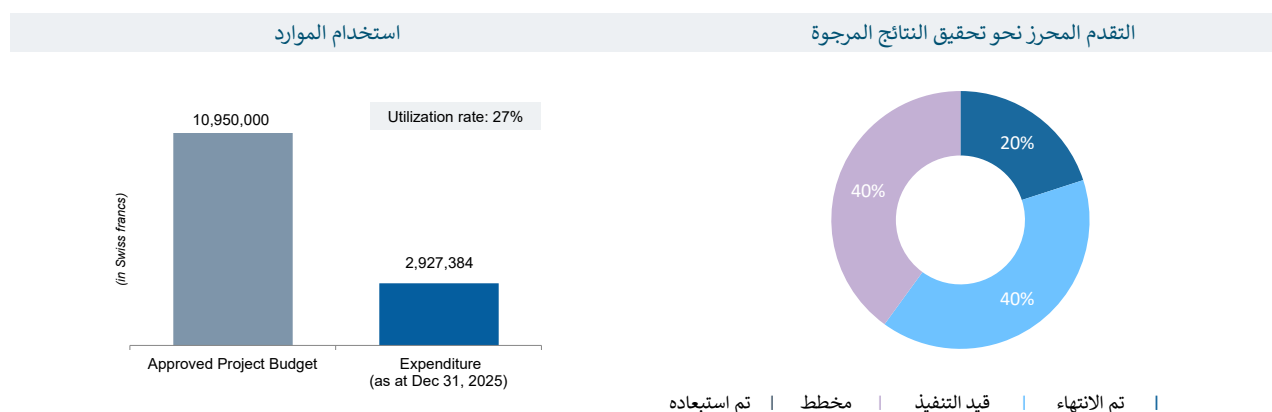
<sup>99</sup> انخفض الأداء مقارنة بالبيانات الواردة في تقرير التقدم لعام 2024 بسبب العدد الكبير من عمليات النشر في عام 2025.

### استخدام الموارد حتى 31 ديسمبر 2025 (بالفرنك السويسري)

الناتج المتوقع	ميزانية المشروع	النفقات	استخدام الميزانية	معدل تقدم التنفيذ
تحويل البرمجيات: تحديث وتأمين وتبسيط تطبيقات معالجة طلبات معاهدة التعاون بشأن البراءات (PCT) + التكامل	2211000	2056159	93	100
تحويل البرمجيات: ترحيل التطبيقات المحدثة إلى البنية التحتية المختلطة	804000	430516	%54	100
البنية التحتية لمعاهدة التعاون بشأن البراءات: تحديث البنية التحتية لإدارة المستندات المخزنة	1200000	106613	9	100 <sup>16</sup>
البنية التحتية لمعاهدة التعاون بشأن البراءات: توفير بنية تحتية سحابية مختلطة ل معاهدة التعاون بشأن البراءات	3200000	2781647	87	94
الأمن: تنفيذ تدابير لتأمين النموذج الهجين	2080000	809765	39	100
RSP: إدارة البرنامج	450000	387392	86	85
<b>المجموع</b>	<b>9945000</b>	<b>6572092</b>	<b>66</b>	<b>71</b>

### المشروع 42 منصة تكنولوجيا المعلومات مدريد - المرحلة الثانية

#### تقرير مرحلي عن المشروع<sup>101</sup>



#### الإنجازات الرئيسية في عام 2025

- تم إطلاق eMadrid الجديد للجمهور تدريجياً من خلال ثلاث مراحل رئيسية: إصدار تجريبي مبكر لمجموعة مختارة من مستخدمي العلامات التجارية، وإصدار تجريبي عام في الاجتماع السنوي للرابطة الدولية للعلامات التجارية (INTA)، والإصدار العام الرسمي في الربع الثالث من عام 2025.
- حققت eMadrid نسبة استخدام ملحوظة بحلول نهاية العام، حيث سجلت أكثر من 630000 عملية تسجيل دخول من 18800 مستخدم فريد، و65% من أرقام التسجيل الدولية النشطة (IRNs) التي تمت إدارتها في منصات عمل المستخدمين، و61% من معاملات التعديل التي تم تنفيذها، وأكثر من 240000 أصل تمت مشاركتها بين المستخدمين، مما يدل على زيادة كبيرة في التعاون.
- أصبحت eMadrid البيئة الافتراضية بعد إيقاف تشغيل Madrid Portfolio Manager (MPM) وإزالة الصفحات الإلكترونية القديمة.
- تم إطلاق نظام تخزين الكائنات في مدريد (MOSS) في الربع الثاني من عام 2025، مما وفر قدرات محسنة لتخزين المستندات واسترجاعها تدعم أنواعاً متعددة من الملفات، بما في ذلك العلامات السمعية البصرية. يتوافق النظام الجديد مع المعايير التنظيمية، ويتيح تكاملاً أبسط مع المنصات الجديدة، ويحل محل نظام IMAPS القديم.

<sup>100</sup> ونظراً لضرورة إعادة تطوير إثبات المفهوم (PoC) للتخزين الساكن لعام 2024، فإن التقدم المحرز في عام 2025 أقل من التقدم المبلغ عنه في عام 2024.

<sup>101</sup> وترد دراسة الجدوى والأهداف في "مقترحات مشاريع الخطة الرئيسية للتجديدات الرأسمالية" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11rev/37).

- أسفر تطوير نظام استيعاب البيانات الجديد عن نموذج أولي جاهز للاختبار والتحقق في عام 2026.
- تم وضع خطة انتقال تقنية من نظام تكنولوجيا المعلومات الحالي إلى النظام المستقبلي.
- شاركت SIAD في هذا المشروع منذ البداية، مما يضمن تحديد الضوابط الأمنية ذات الصلة وتنفيذها ومراجعتها قبل بدء التشغيل.

بيانات الأداء				
وصف الفوائد	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
3.1 توسيع نطاق الاستخدام الفعال لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو				
تحسين تجربة العملاء	نسبة العملاء الراضين عن خدمات مدريد الإلكترونية للمعلومات والمعاملات	85%	90%	استطلاع رأي المستخدمين قيد الانتظار
	نسبة استخدام العملاء لأدوات إدارة المحافظ	30%	75%	65%
	نسبة استخدام النماذج الإلكترونية من قبل العملاء	70%	85%	(مقاييس الاستخدام منذ إطلاق eMadrid)
	توقيت وتوافر معلومات السجل من خلال الأدوات الإلكترونية	أكثر من 24 ساعة	أقل من ساعة (99% من الوقت)	أقل من ساعة (منذ بدء التشغيل، يوفر eMadrid معلومات السجل المحدثة دون تأخير)
3.2 تحسين إنتاجية وجودة خدمات أنظمة الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو				
زيادة كفاءة أتمتة الويبو	نسبة الأتمتة لكل معاملة	التجديدات: 47%	التجديدات: 65%	التجديدات: 44%
		التعيينات اللاحقة: 51%	التعيينات اللاحقة: 65%	التعيينات اللاحقة: 53%
		التعديلات: 0%	التعديلات: 50%	التعديلات: 35%
		القرارات (بواسطة DCP): 79%	القرارات (من قبل DCP): 90%	القرارات (من قبل DCP): 84%
				ملاحظة: الانخفاض بنسبة 3% في أتمتة التجديد هو تأثير جانبي مؤقت لتغيير القاعدة في 1 نوفمبر 2025.
	نسبة المخالفات	التجديدات: 3%	التجديدات: 2%	التجديدات: 3%
		التعيينات اللاحقة: 6%	التعيينات اللاحقة: 2%	التعيينات اللاحقة: 7%
		التعديلات: 6%	التعديلات: 2%	التعديلات: 5%
				ملاحظة: الزيادة بنسبة 1% في المخالفات المتعلقة بالتعيينات اللاحقة هي تأثير جانبي مؤقت لتغيير القاعدة في 1 نوفمبر 2025
				-
نسبة تحسين الإنتاجية في معالجة الطلبات الدولية	المرونة في إجراء تغييرات على نظام تكنولوجيا المعلومات:	(أ) 130 يوماً	(أ) 95 يوماً	-
	(أ) انخفاض متوسط الوقت اللازم لتنفيذ طلبات التغيير	(ب) توقف النظام لمدة 30 دقيقة	(ب) لا يوجد توقف للنظام	-
	(ب) انخفاض متوسط وقت تعطل نظام تكنولوجيا المعلومات أثناء الإصدارات الجديدة			
5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وآمنة ومستدامة				
تحسين تبادل البيانات بين الويبو ومكاتب الملكية الفكرية	عدد مكاتب الملكية الفكرية التي تستخدم واجهات برمجة التطبيقات الخاصة بمدريد	0	20	102 <sup>1</sup>
	عدد الملفات المستلمة التي تحتوي على أخطاء تتطلب معالجة يدوية	510	100	-

#### الجدول الزمني للمشروع

2024				2025				2026				2027				2028			
الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
الفعلي																			

<sup>102</sup> قام المكتب الوطني الليتواني للملكية الفكرية [مكتب براءات الاختراع الحكومي لجمهورية ليتوانيا] بتجربة واعتماد واجهات برمجة التطبيقات (API) لمكتب مدريد. يلزم مشاركة أنشطة من مكاتب الملكية الفكرية لزيادة الاعتماد وتحسين تبادل البيانات، وستسعد الأمانة بالتعاون بشكل أكبر مع المكاتب المهمة.

المخاطر وإجراءات الاستجابة

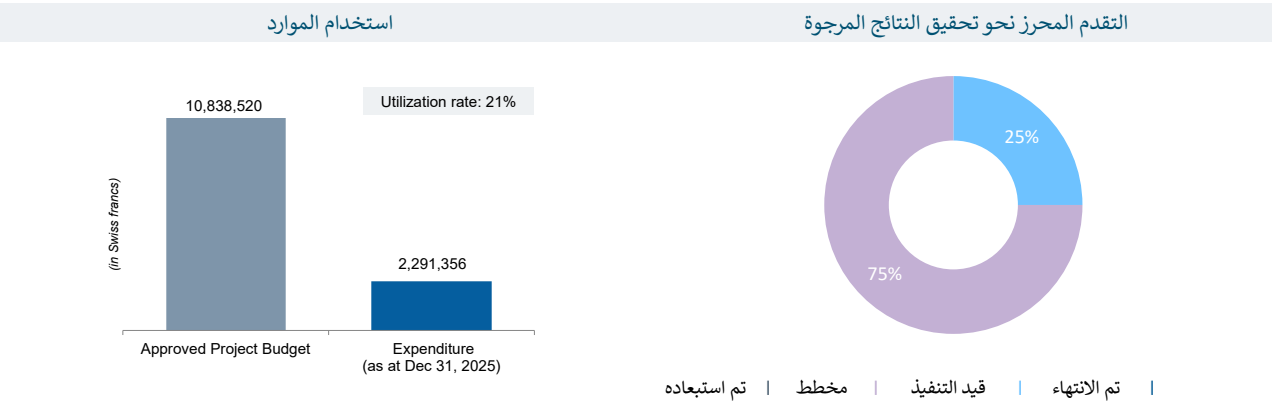
لم تتحقق خلال عام 2025 أي مخاطر استراتيجية كان لها تأثير كبير على تنفيذ المشروع.

استخدام الموارد حتى 31 ديسمبر 2025  
(بالفرنك السويسري)

النتائج المتوقعة	ميزانية المشروع	ميزانية المشروع المعدلة	النفقات	استخدام الميزانية	معدل تقدم التنفيذ
نظام تشغيلي لفحص الطلبات الجديدة من البداية إلى النهاية: MVP للطلبات الجديدة (العناصر المعمارية الأساسية: EMB، BPM، وحدة الوصول إلى البيانات)	3582962	3759018	815796	22%	20%
نظام جديد لاستيعاب البيانات	718914	718914	562464	78%	70%
إعادة هيكلة قاعدة البيانات (ترشيد وتنظيف جداول قاعدة البيانات القديمة. لا حاجة إلى ترحيل البيانات)	336515	336515	-	-	-
نظام تشغيلي لفحص المعاملات المتبقية من البداية إلى النهاية	4586429	4586429	-	-	-
الرعاية الفائقة للإصدار 1 وإصدار الإصدار 2 eMadrid و Madrid Madrid Object Storage System و Online Forms و Office APIs	1725180	1549124	1549124	100%	100%
المجموع	10950000	10950000	2927384	27%	30%

المشروع 43 نظام إدارة المباني لمرافق التدفئة والتهوية وتكييف الهواء والإضاءة

تقرير مرحلي عن المشروع<sup>103</sup>



الإنجازات الرئيسية في عام 2025

- تم بنجاح نشر خادم قائم على السحابة، مما مكن من تنفيذ نظام تشغيل ومراقبة مركزي جديد (OS) مع محطات عمل تشغيلية متعددة (OWS).
- تم إنشاء مساحة مؤقتة في المبنى الجديد (NB) لضمان استمرارية العمليات التجارية أثناء الأعمال المرحلية. كان نهج التنفيذ هذا ضروريًا للحفاظ على التشغيل، وتقليل الاضطراب الذي يتعرض له المستخدمون، والسماح بالتنفيذ الآمن للتدخلات.
- تم تنفيذ المشروع في المبنى الجديد (NB) باستخدام نهج مرحلي. تم الانتهاء من المراحل الأربع الأولى بنجاح، مع الانتهاء من الأعمال في الطابقين الرابع والخامس، بما في ذلك استبدال تركيبات الإضاءة ومخدمات الحريق.

<sup>103</sup> وترد دراسة الجدوى والأهداف في «مقترحات مشاريع الخطة الرئيسية للتجديد الرأسمالي» (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11rev/37).

- شاركت SIAD بشكل وثيق في هذا المشروع، حيث قامت بمراجعة أمان النظام الجديد قبل التنفيذ والتأكد من أنه يفي بجميع معايير السلامة المطلوبة.

بيانات الأداء				
تم تحسين الفوائد المتوقعة الأولية بعد إجراء تحليل أكثر تفصيلاً للبيانات المتاحة.				
وصف الفوائد	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وآمنة ومستدامة				
تخفيض استهلاك الكهرباء للإضاءة في المبنى الجديد	استهلاك الكيلوواط/ساعة للمبنى الجديد	82000 كيلوواط ساعة	انخفاض بنسبة 20% = 65 000 كيلوواط ساعة	-
دورة حياة جديدة لمصابيح مبنى NB، تصل إلى 25 عامًا	تحسين دورة حياة الإضاءة والتركيبات	24 000 ساعة	50 000 ساعة	تم تحديث 40% من المكاتب في مبنى NB: تم تركيب تركيبات إضاءة LED جديدة بعمر افتراضي متوقع يصل إلى 50000 ساعة

الجدول الزمني للمشروع											
2025			2026			2027			2028		
الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث
الأولي											
الفعلي											

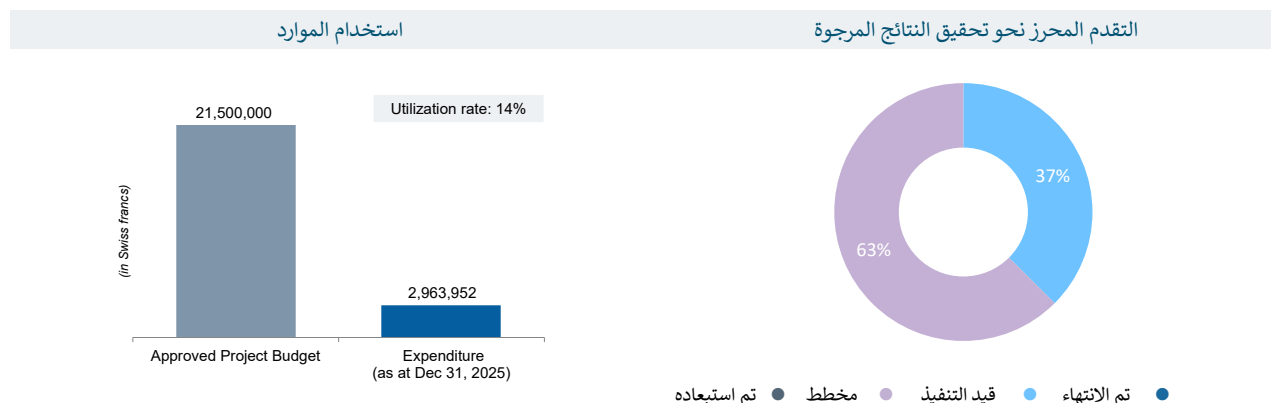
المخاطر وإجراءات الاستجابة			
المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	التأثير
قد يؤدي التأخير في تنفيذ نظام إدارة المباني (BMS) الجديد إلى تدهور ظروف العمل وإلى مشاكل محتملة في استمرارية الأعمال.	تم تنفيذ نظام إدارة المباني (BMS) باستخدام نهج تدريجي طابقاً تلو الآخر في المبنى الجديد. كان من الضروري إجراء بعض التعديلات الطفيفة على الجدول الزمني، ولكن لم تحدث أي تأخيرات. وقد ضمن التنسيق القوي والتحقق من الإجراءات قبل بدء الأعمال، إلى جانب التحسين المستمر لأساليب العمل، استمرارية العمليات التجارية.	نجح تطبيق النهج التدريجي في تقليل مخاطر التعطيل. تمت دراسة تسلسل الأعمال بعناية والتحقق منها مع الممولين والاستشاريين قبل التنفيذ. عملت بروتوكولات التنسيق والتواصل مع شاغلي المبنى بشكل جيد، مع السماح بإجراء تعديلات في الوقت الفعلي عند الحاجة.	لم يكن هناك أي تأثير على الأداء.

استخدام الموارد في 31 ديسمبر 2025  
(بالفرنك السويسري)

النتائج المتوقعة	ميزانية المشروع	النفقات	استخدام الميزانية	معدل تقدم التنفيذ
أعمال النقل – مبنى NB (بما في ذلك المشروع التجريبي) - اختبار وتشغيل أعمال NB	6171130	2291356	37%	50%
أعمال الترحيل لمبنى معاهدة التعاون بشأن البراءات - اختبار وتشغيل أعمال معاهدة التعاون بشأن البراءات	3721740	-	-	-
أعمال النقل لمباني WCH ومركز الوصول - اختبار وتشغيل الأعمال	420130	-	-	-
أعمال النقل لمباني GBI / GBI / AB - اختبار وتشغيل الأعمال	525520	-	-	-
المجموع	10838520	2291356	21%	25%

## المشروع 44 التحول إلى AIMS 2.0 - المرحلة الثانية

### تقرير مرحلي عن المشروع<sup>104</sup>



### الإنجازات الرئيسية في عام 2025

- تم إطلاق المرحلة الثانية من مشروع تحويل نظام AIMS بنجاح، استناداً إلى نتائج المرحلة الأولى (المشروع 39) والقرارات المؤقتة، مع تشكيل فريق عمل للمشروع ووضع هيكل إداري له.
- تم الانتهاء بنجاح من الموجة 0 (التصميم الأساسي والعالمي) لحل تخطيط موارد المؤسسات (ERP)، بما في ذلك تحديد مخطط الحسابات، ووضع استراتيجية ترحيل البيانات، وتصاميم الحلول عالية المستوى للعمليات التجارية الأساسية (من التسجيل إلى إعداد التقارير، ومن الشراء إلى الدفع، ومن الاستحواذ إلى التقاعد، ومن الطلب إلى التحصيل، ومن التخطيط إلى التنفيذ، ومن التوظيف إلى التقاعد)، ووضع اللامسات الأخيرة على نهج إعداد التقارير، ونهج الاختبار، والبنية التقنية الشاملة.
- تم تصميم مخطط الحسابات ليتوافق مع الحوكمة التنظيمية ومتطلبات إعداد التقارير المالية والهرميات التشغيلية وقابلية التوسع في المستقبل.
- وقد أرسى إكمال هذه المرحلة الأساس المعماري لجميع مراحل التنفيذ اللاحقة.
- تم تنفيذ المرحلة الأولى (أداء الموظفين) بنجاح، مما أدى إلى إيجاد حل لدعم دورة مراجعة الأداء لعام 2026.
- وبدأت ورش عمل تصميم المرحلة الثانية (إدارة الموارد البشرية والرواتب). وعُقدت جلسات منظمة لتحديد متطلبات العمليات الأساسية للموارد البشرية، وتكوين الرواتب واحتياجات الامتثال، وأطر التعويضات والمزايا، ومتطلبات التكامل مع أنظمة الويبو الأخرى، وتبعيات ترحيل البيانات وتسلسلها.
- وكما هو الحال في المرحلة الأولى (المشروع 39)، تواصل SIAD مشاركتها المباشرة في هذا المشروع لضمان احترام وتنفيذ جميع متطلبات الرقابة الأمنية اللازمة طوال عملية النشر المرحلية.

### بيانات الأداء

لم تتحقق أي مزايا في عام 2025.

وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
<b>3.1 توسيع نطاق الاستخدام الفعال لنظم الملكية الفكرية العالمية والخدمات والمعارف والبيانات التابعة للويبو</b>				
زيادة اعتماد نظام الدفع الموحد	عدد الخدمات التجارية التي تستخدم الويبو كنظام دفع لها	40	100	-
<b>5.1 أمانة عامة تتمتع بالسلطة من خلال ثقافة مؤسسية ديناميكية وتزود بالموارد والتدريب المناسبين للعمل بفعالية وتعاون وابتكار</b>				
زيادة رضا العملاء والمستخدمين	نسبة العملاء الراضين عن تطبيقات نظام تخطيط موارد المؤسسات الجديد	83	90	-
	نسبة المستخدمين الراضين عن تطبيقات نظام تخطيط موارد المؤسسات (ERP) الجديدة	76	90	-
<b>5.2 بيئة تشغيل وخدمة رقمية وآمنة ومستدامة</b>				
	تواتر تحديثات الأمان	ربع سنوي	أسبوعان	-

<sup>104</sup> وترد دراسة الجدوى والأهداف في "مقترحات مشاريع الخطة الرئيسية للأعمال الرأسمالية" (الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/11rev/37).



وصف الفائدة	مؤشر الأداء الرئيسي	القيمة الأساسية	القيمة المستهدفة	بيانات الأداء
زيادة الأمان وتوافر أحدث التحديثات والميزات التكنولوجية	دورة إصدار الميزات الجديدة	سنوي (حسب الطلب)	كل 6 أشهر	-
تحسين كفاءة العمليات الإدارية والتنظيمية	انخفاض نسبة العمليات اليدوية الرئيسية	-	25	-
	تقليل الوقت المستغرق في العمليات الرئيسية <sup>105</sup>	إغلاق الحسابات السنوية: 45 يومًا متوسط مدة الشراء حتى الدفع: 4.8 أيام. فترة تجميد الرواتب: 5 أيام	الإغلاق السنوي: 40 يومًا متوسط المدة من الشراء إلى الدفع: 4 أيام فترة تجميد الرواتب: 3 أيام	-
	زيادة في عدد قدرات الخدمة الذاتية	33	48	-
زيادة المرونة في تقديم قدرات جديدة	تخفيض بنسبة في التعقيد والوقت اللازم لدمج التطبيقات الجديدة من خلال واجهات برمجة التطبيقات (API)	100 أسابيع	70 أسبوعان	-
	متوسط الوقت اللازم لتنفيذ CR	69 يومًا	45 يومًا	-

5.3 إدارة مالية سليمة وحكيمة وحوكمة مؤسسية ورقابة فعالة				
تحسين الوصول إلى تحليلات البيانات	البيانات متاحة في الوقت الفعلي	البيانات غير متاحة في الوقت الفعلي	معظم البيانات متاحة في الوقت الفعلي	-
تم تمكين إمكانية تحليل البيانات بالخدمة الذاتية	البيانات غير متوفرة	قدرة تحليل البيانات بالخدمة الذاتية	قدرة تحليل البيانات بالخدمة الذاتية	-
الوصول إلى مصادر البيانات سلس عبر جميع مصادر البيانات	الوصول إلى مصادر البيانات محدود عبر المجالات المختلفة	الوصول إلى مصادر البيانات محدود عبر المجالات المختلفة	إمكانية الوصول السلس إلى مصادر البيانات عبر مختلف المجالات	-

#### الجدول الزمني للمشروع

2025				2026				2027				2028			
الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع	الربع الأول	الربع الثاني	الربع الثالث	الربع الرابع
الأنشطة															
الأنشطة															

#### المخاطر وإجراءات الاستجابة

المخاطر	تطور المخاطر	فعالية الاستجابة للمخاطر	التأثير
قد يؤدي الفشل في تبسيط عملياتنا واعتماد أفضل الممارسات إلى تنفيذ عمليات تجارية مفرطة في الهندسة ومخصصة، وعلى رأس ذلك عدم تحقيق المكاسب المتوقعة في الكفاءة وارتفاع تكاليف الصيانة.	أدى إنشاء هيئة تصميم الأعمال، والتأزر مع مبادرة تقليص الإجراءات البيروقراطية، والمراجعة المنهجية للعمليات مع أصحاب الأعمال خلال مرحلة التصميم إلى تقليل احتمالية الإفراط في الهندسة على نطاق واسع. ومع ذلك، ظل الخطر معتدلاً حيث لم يكن من الممكن مطابقة بعض الحلول المخصصة الحالية مع حلول SaaS القياسية.	تم إنشاء هياكل الحوكمة (هيئة تصميم الأعمال) بنجاح وهي تعمل بشكل جيد. خلال مرحلة التصميم، تم تحديد بعض حالات التخصيص المفرط في تطبيقات SaaS السحابية، وهي قيد المراجعة من أجل التحسين.	لا يوجد تأثير على الأداء

#### استخدام الموارد في 31 ديسمبر 2025 (بالفرنك السويسري)

النتائج المتوقعة	ميزانية المشروع	ميزانية المشروع المعدلة	النفقات	استخدام الميزانية	معدل تقدم التنفيذ
إدارة المشروع ومراقبته	2500000	2900000	890378	31%	غير متوفر
إدارة التغيير والجودة	1800000	2400000	125801	5%	6%
إعادة هندسة العمليات التجارية	1900000	1700000	1051783	62%	30%
اشتراك البرامج	2800000	2200000	509578	23%	غير متوفر
إدارة الموارد البشرية والرواتب	3900000	4400000	378511	9%	25%
المالية والمشتريات <sup>106</sup>	3600000	4600000	-	-	-
السفر والاجتماعات	2500000	800000	-	-	-

<sup>105</sup> الإغلاق المالي، والمشتريات حتى السداد، وكشوف المرتبات.

<sup>106</sup> تم الآن تجميع وحدة المشتريات مع وحدة الشؤون المالية بدلاً من وحدة السفر والاجتماعات.

النتائج المتوقعة	ميزانية المشروع	ميزانية المشروع المعدلة	النفقات	استخدام الميزانية	معدل تقدم التنفيذ
WePerform	500000	100000	-	-	-
التكاملات والتحسينات	1500000	1300000	7901	%1	-
الدعم بعد التنفيذ	500000	1100000	-	-	-
المجموع	21500000	21500000	2963952	%14	%20

## خامساً. الملحق

### الملحق ألف - المنهجية

يُعد تقرير أداء الويبو (WPR) الأداة الرئيسية للمساءلة في تقديم التقارير عن أداء المنظمة إلى الدول الأعضاء، وهو جزء لا يتجزأ من إطار إدارة الويبو القائمة على النتائج (RBM). كما يُعد أداة تعليمية أساسية، تضمن أن تُستفاد الدروس المستخلصة من الأداء السابق في تنفيذ أنشطة الويبو في المستقبل. وتعد تقرير الأداء تقييماً ذاتياً يقوم به كل قطاع استناداً إلى إطار النتائج الذي وافقت عليه الدول الأعضاء في برنامج العمل والميزانية (برنامج العمل والميزانية) 25/2024. ولتعزيز صحة المعلومات الواردة في تقرير الأداء العالمي، تقوم شعبة الرقابة الداخلية (IOD) بالتحقق من صحة بيانات الأداء كل سنتين. ويرد التحقق من صحة تقرير الأداء العالمي 2025/2024 في الوثيقة WO/لجنة البرنامج والميزانية/7/40.

وتقرير الأداء العالمي 2025/2024 هو تقرير الأداء الثاني في نهاية فترة السنتين في إطار الخطة الاستراتيجية المتوسطة الأجل 2022-2026. ويقيم التقرير التقدم المحرز و/أو تحقيق النتائج المتوقعة، وفقاً لقياس مؤشرات الأداء وبلاستعانة بالموارد المعتمدة في برنامج العمل والميزانية 2025/2024. وعندما يُقاس مؤشر الأداء بأكثر من هدف واحد، يتم تقديم التصنيف لكل هدف، مما ينتج عنه تصنيفات متعددة<sup>107</sup>. وقد استُخدمت معايير التقييم التالية في تقرير الأداء العالمي 25/2024:

مفتاح مقياس تصنيف تقييم مؤشرات الأداء (P) الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار):

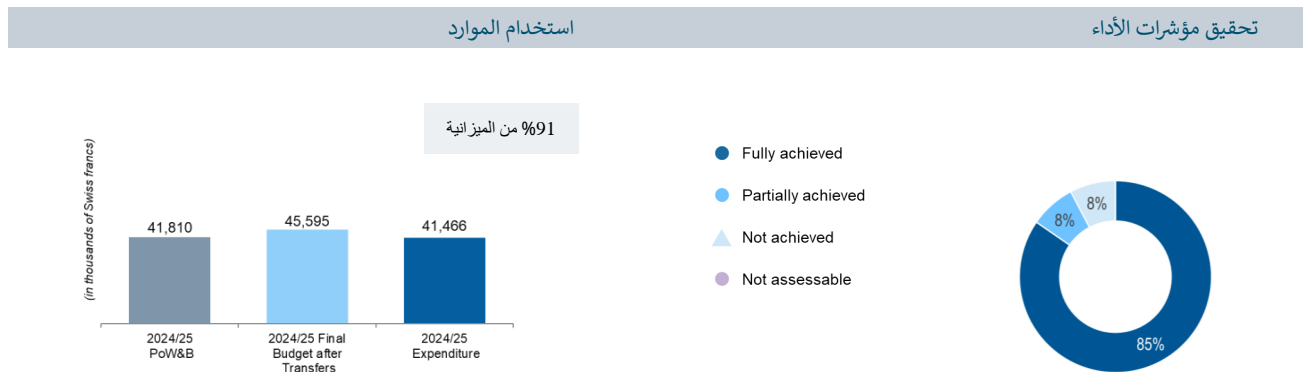
- يُطبق تصنيف "تم تحقيقه بالكامل" (●) عندما يبلغ تحقيق هدف مؤشر الأداء 100%.
- يُطبق تصنيف "تحقيق جزئي" (●) عندما يكون تحقيق هدف مؤشر الأداء بين 60% و 99%.
- يُطبق تصنيف "لم يتحقق" (▲) عندما يكون تحقيق هدف مؤشر الأداء أقل من 60%.
- يُطبق تصنيف "غير قابل للتقييم" (●) عندما يكون تقييم الأداء غير ممكن بسبب عدم تحديد الهدف بشكل كافٍ؛ أو عندما لا يتوفر خط أساس؛ أو عندما تكون بيانات الأداء غير كافية لتحديد مؤشر الأداء (P) الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار).
- يُطبق تصنيف "تم إيقافه" (◆) عندما لا يُستخدم مؤشر الأداء بعد الآن لقياس أداء القطاع.

من إجمالي 165 تقييماً لمؤشرات الأداء (P) الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار<sup>108</sup> في تقرير الأداء السنوي 25/2024: تم تقييم 123 منها على أنها "محقة بالكامل"؛ و 21 على أنها "محقة جزئياً"؛ و 18 على أنها "غير محقة"؛ وثلاثة على أنها "غير قابلة للتقييم"؛ ولم يتم تقييم أي منها على أنها "موقوفة".

تتألف تقييمات الأداء للقطاعات الفردية في تقرير الأداء السنوي 25/2024 مما يلي:

### القسم الأول: لوحة معلومات القطاع

يقدم هذا القسم ملخصاً بيانياً شاملاً لأداء البرنامج واستخدام الموارد في القطاع. كما يوفر هذا القسم رابطاً لعرض جداول بيانات الأداء والمخاطر.



<sup>107</sup> في عرض الركيزة الاستراتيجية لبيانات الأداء، تم تجميع مؤشرات الأداء الرئيسية للمؤشرات المشتركة بين القطاعات.

<sup>108</sup> يبلغ عدد مؤشرات الأداء الفريدة في 25/2024 ما مجموعه 84 مؤشر.

يمكن الوصول إليها عبر الرابط



بيانات الأداء والمخاطر

بيانات الأداء (يمكن الوصول إليها عبر الرابط)

- يعرض جدول بيانات الأداء النتائج المتوقعة التي يساهم فيها القطاع ومؤشرات الأداء المقابلة، على النحو الذي وافقت عليه الدول الأعضاء في خطة العمل والميزانية 25/2024.
- بالمقارنة مع خطة العمل والميزانية 25/2024، تم تحديث خطوط الأساس، حيثما كان ذلك مناسباً، لتعكس الوضع في نهاية عام 2023، كما تم تعديل الأهداف، حيثما كان ذلك مناسباً.

فيما يلي مثال على جدول بيانات الأداء.

تقييم الأداء باستخدام مقياس تصنيف تقييم مؤشرات الأداء (P) الأنظمة الإيكولوجية للملكية الفكرية والابتكار الموصوف أعلاه	بيانات الأداء لعام 2025/2024 فيما يتعلق بكل مؤشر	الأهداف المحددة/المحدثة	خطوط الأساس المحددة/المحدثة، حيثما كان ذلك مناسباً، والتي تعكس الوضع في نهاية عام 2023	مؤشر الأداء كما نُشر في خطة العمل والميزانية (برنامج العمل والميزانية) 25/2024
استفادة المزيد من المبتكرين والمبدعين والشركات الصغيرة والمتوسطة والجامعات ومؤسسات البحث والمجتمعات المحلية من الملكية الفكرية بنجاح	بيانات الأداء	الأهداف	خطوط الأساس	مؤشرات الأداء
4.4	95	90% أو أكثر راضون أو راضون جداً (معدل الاستجابة 98%)	98	مستوى رضا كيانات نقل التكنولوجيا والهيئات الأخرى عن الخدمات التي تقدمها الويبو

جدول المخاطر (يمكن الوصول إليه عبر الرابط)

فيما يلي مثال على جدول المخاطر.

يتناول تأثير المخاطر وإجراءات الاستجابة لها على تحقيق النتائج المتوقعة ومؤشرات الأداء المرتبطة بها (انظر المفتاح أدناه)	يتناول ما إذا كانت إجراءات الاستجابة للمخاطر المتوخاة في برنامج العمل والميزانية 25/2024 أو المضافة خلال العام فعالة	يشير إلى ما إذا كانت المخاطر قد تحققت وتطور التعرض للمخاطر	المخاطر كما نُشرت في تقرير الأداء والنتائج 25/2024
التأثير على الأداء	فعالية الاستجابة للمخاطر	تطور المخاطر	المخاطر
→	أثبتت خطة الاستجابة الرامية إلى التعاون الوثيق مع جميع الشركاء المحليين لتقييم ودعم التزامهم المستمر ومشاركتهم النشطة واستخدام معارفهم وظروفهم المحلية من أجل التنسيق الفعال لتنفيذ المشاريع على المستوى المحلي فعاليتها.	لم تتحقق المخاطر؛ وظل التعرض للمخاطر مستقراً طوال فترة السنتين	قد يؤثر عدم المشاركة الكافية أو التغييرات في الأولويات على المستوى الوطني سلباً على: (1) إنشاء شبكات وهياكل نقل التكنولوجيا واستدامتها؛ (2) المشاريع الرامية إلى دعم الملكية الفكرية كأداة لنمو الأعمال التجارية؛ أو (3) البرامج القضائية. [ER 4.4]
→	لم يكن هناك تأثير على الأداء، أو كان تأثيره ضئيلاً	→	تأثر الأداء سلباً
→	تأثر الأداء بشكل إيجابي	→	تأثر الأداء بشكل إيجابي

القسم الثاني: استخدام الموارد

يقدم هذا القسم معلومات عن خطة العمل والميزانية (برنامج العمل والميزانية) لعام 25/2024، والميزانية بعد التحويلات، والنفقات، واستخدام الميزانية.

يتضمن التقرير في هذا القسم جدولين:

- الميزانية والنفقات (الموارد المتعلقة بالموظفين وغير المتعلقة بالموظفين) يقدم معلومات كما هو موضح في المثال أدناه.

معدل (%)	25/2024 الإنفاق	25/2024 الميزانية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	فئة التكلفة (آلاف الفرنكات السويسرية)
%96	25889	26934	27116	الموارد البشرية
%83	15577	18661	14694	الموارد غير البشرية
%91	41466	45595	41810	المجموع

- يقدم "الميزانية والنفقات (حسب النتيجة)" معلومات كما هو موضح في المثال أدناه.

25/2024 النفقات	25/2024 الميزانية النهائية بعد التحويلات	25/2024 برنامج العمل والميزانية	النتيجة المتوقعة	EXAMPLE
1509	1912	-	1.1 تواصل ومشاركة أكثر فعالية على الصعيد العالمي لزيادة الوعي والمعرفة حول إمكانات الملكية الفكرية في تحسين حياة الجميع في كل مكان	
7390	8030	7855	2.1 وضع أطر معيارية دولية متوازنة وفعالة للملكية الفكرية	
1872	2245	1854	2.2 تجمع الويبو المجتمع الدولي معاً للتعامل بشكل استباقي مع القضايا الناشئة والتحديات السياسية على المستوى العالمي المتعلقة بالملكية الفكرية والابتكار والإبداع	
8494	9302	10029	3.1 استخدام أوسع نطاقاً وأكثر فعالية لنظم الويبو العالمية في مجال الملكية الفكرية وخدماتها ومعارفها وبياناتها	
7901	8392	6591	3.2 تحسين إنتاجية وجودة الخدمات التي توفرها النظم والخدمات والمعارف والبيانات العالمية للملكية الفكرية التابعة للويبو	
14300	15714	15481	4.5 تعزيز البنية التحتية للملكية الفكرية لمكاتب الملكية الفكرية	
41466	45595	41810	المجموع	