

A



WO/IAOC/79/2

الأصل: بالإنكليزية

التاريخ: 19 يناير 2026

لجنة الويبو الاستشارية المستقلة للرقابة

الدورة التاسعة والسبعون
جنيف، من 8 إلى 12 ديسمبر 2025

التقرير

الذي اعتمدته لجنة الويبو الاستشارية المستقلة للرقابة

مقدمة

1. عُقدت الدورة التاسعة والسبعون للجنة الويبو الاستشارية المستقلة للرقابة (اللجنة) في الفترة من 8 إلى 12 ديسمبر 2025. وحضر الاجتماع السادة ديفيد كانجا (الرئيس)، وكامليش فيكامسي (نائب الرئيس)، ودانيل كيريمي (يومي 8 و9 ديسمبر)، وغوان جيان، وإيغور لودبورز، وبيتر كوينز. وشارك السيدان جيرمان ديفيت والسيد دانيل كيريمي عن بُعد (يومي 11 و12 ديسمبر) في بعض الجلسات.

البند 1 من جدول الأعمال: اعتماد جدول الأعمال

2. اعتمدت اللجنة جدول أعمالها على النحو المقترح، وهو ملحق بهذا التقرير في المرفق الأول. وترد قائمة بوثائق الدورة في المرفق الثاني.

البند 2 من جدول الأعمال: إعلان عن عدم تضارب المصالح

3. دُعي الأعضاء إلى الكشف عن أي تضارب فعلي أو محتمل في المصالح. ولم يُبلغ عن أي تضارب في المصالح.

البند 3 من جدول الأعمال: المسائل الناشئة عن الدورة السابقة

4. أطلع الرئيس اللجنة على التطورات الحاصلة منذ الدورة السابقة، لا سيما فيما يتعلق بالمسائل الناشئة عن المناقشات السابقة. وأشار الرئيس إلى أن اللجنة ستجتمع مع مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة الذي سيقدم خدمات أمين المظالم وخدمات الوساطة إلى الويبو. وتلقت اللجنة معلومات محدثة عن حالة التحقيقات الجارية ضمن ولاية اللجنة.

البند 4 من جدول الأعمال: إحاطات عن نتائج الاجتماع العاشر للجان التدقيق والرقابة في منظومة الأمم المتحدة

5. قدّم الرئيس إحاطة إلى اللجنة عن الاجتماع العاشر للجان التدقيق والرقابة في منظومة الأمم المتحدة. وذكر الرئيس أنه جرى مناقشة المواضيع التالية: "1" التعامل مع الصدمات والتغيرات في منظومة الأمم المتحدة، "2" والتقارير والأنشطة الأخيرة لوحدة التفتيش المشتركة، "3" وتقديم الضمانات أثناء التعامل مع التغيير وإدارة حالات عدم اليقين، "4" والتغلب على الفجوات الخطيرة المتعلقة بالتعرض للمخاطر، "5" واستشراف لجان الرقابة للعقد القادم، "5" ودور التقييم في الرقابة.

6. وقدم أمين اللجنة إلى أعضاء اللجنة إحاطة عن اجتماع الأمانات المعنية بوظائف التدقيق والرقابة في منظومة الأمم المتحدة. وعُقد هذا الاجتماع يوم 1 ديسمبر وتناول التحديات والممارسات الجيدة والجهود التعاونية بين الأمانات.

البند 5 من جدول الأعمال: اجتماع مع المدير العام

7. أطلع المدير العام اللجنة على البيئة الجيوسياسية الحالية. وأطلعت اللجنة أيضاً على الوضع الجغرافي-الاقتصادي، إذ شهدت الويبو انخفاضاً أولياً في عدد الإبداعات ثم تلاه انتعاش لاحق. ونُوقش أيضاً الأثر الذي يخلقه الذكاء الاصطناعي في عمل المنظمة. وأعرب المدير العام عن ارتياحه للنتائج التي تحققت مع تحوّل الثقافة التنظيمية. وأبلغت اللجنة أيضاً بأن المدير العام يعكف على استعراض خطط العمل الفردية لمختلف الوحدات داخل المنظمة.

8. وأعرب المدير العام عن تقديره لعمل اللجنة وشكر عضوي اللجنة المنتهية ولايتهما على مساهمتهما خلال السنوات الست الماضية.

البند 6 من جدول الأعمال: الرقابة الداخلية

تقرير أنشطة الرقابة الداخلية

9. استعرضت اللجنة تقرير أنشطة الرقابة الداخلية، الذي سلّط الضوء على أنشطة شعبة الرقابة الداخلية في الويبو، اعتباراً من ديسمبر 2025. وأشارت مديرة الشعبة إلى أن تنفيذ خطة الرقابة لعام 2025 يسير على المسار الصحيح. ومع ذلك، لا يزال تحديث سياسة التقييم ودليله معلقاً ويُتوقع أن يكتمل في عام 2026. ولاحظت اللجنة أنه تم إحراز تقدّم جيد نحو تحقيق خطة الرقابة لعام 2025. وقامت مديرة الشعبة بإطلاع اللجنة على الأنشطة المختلفة، بما في ذلك العديد من عمليات التدقيق المنجزة، وتنفيذ نظام جديد لإدارة قضايا التحقيق، والمهام التي لا تزال جارية.

10. وقدّمت مديرة الشعبة معلومات محدثة عن حالة التعيينات الجارية للموظفين. ولاحظت اللجنة إحراز تقدم جيد من أجل ضمان ملء الشواغر في الوقت المناسب.

معلومات محدّثة عن حالة التحضير لتقييمات الجودة الخارجية لوظائف التدقيق الداخلي والتحقيق

11. أُطلعت اللجنة على المستجدات بشأن حالة تقييم الجودة الخارجي لوظائف التدقيق الداخلي والتحقيق. وسيضمن تقييم الجودة الخارجي التقييم الذاتي مع التثبت الخارجي المستقل، بما يتماشى مع معايير التدقيق الداخلي المعمول بها. وسيجري اتباع عملية مماثلة لوظيفة التحقيق. ومن المقرر إجراء هذه التقييمات خلال الفصل الأول من عام 2026 وسيتم الإبلاغ عن النتائج في الفصل الثاني.

تحديث على الموقع الإلكتروني لشعبة الرقابة الداخلية

12. قدّمت مديرة شعبة الرقابة الداخلية خططاً لتحديث الموقع الإلكتروني للشعبة، من أجل تحسين تصميم المحتوى وإمكانية الوصول إليه. واقترحت اللجنة تسهيل محتوى الموقع الإلكتروني.

التحقيقات

13. استعرضت اللجنة آخر المستجدات المتعلقة بمسائل التحقيق. وكان هناك خمس مسائل تحقيق معلقة في نهاية جلسة اللجنة الثامنة والسبعين. ووردت ثماني مسائل إضافية وأغلقت تسع مسائل بين الدورتين السابقة والحالية. وأفضى ذلك إلى وجود أربع مسائل معلقة بتاريخ 7 ديسمبر تم تسجيلها في عام 2025، وهي قيد التقييم الأولي. ولاحظت اللجنة أن مسألتين من المسائل المغلقة تتعلقان بإعادة تقديم شكوى سابقة.

معلومات محدّثة عن حالة اختبار الضوابط الرئيسية وصياغة الرأي السنوي الشامل بشأن الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط

الداخلية

14. قدّمت مديرة شعبة الرقابة الداخلية مسودة رأيها السنوي الشامل بشأن الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط الداخلية. وتستند مسودة الرأي هذه إلى ما يلي: "1" فهم الإطار الحالي للحوكمة وإدارة المخاطر؛ "2" وتقييم الضوابط التنظيمية الرئيسية؛ "3" وإجراء العديد من عمليات التدقيق على مدار العام. وقدّمت اللجنة اقتراحات، بما في ذلك الحاجة إلى ضمان أن الرأي العام يتضمن تقييماً نوعياً.

مسودة خطة عمل السنوية لشعبة الرقابة الداخلية لعام 2026

15. استعرضت اللجنة مسودة خطة عمل السنوية لشعبة الرقابة الداخلية بشأن الرقابة لعام 2025، التي أعدت بعد التشاور مع الدول الأعضاء وأصحاب المصلحة الداخليين. وأشارت مديرة الشعبة إلى أن خطة العمل قائمة على المخاطر. وتتضمن خطة العمل أيضاً عدداً من عمليات التدقيق الداخلي والتقييمات والتحقيقات المخطط لها. وقدّمت اللجنة تعليقاتها ومشورتها بشأن قضايا مختلفة ولاحظت أن خطة العمل تتضمن مهمة استشارياً بشأن استخدام الذكاء الاصطناعي في المنظمة.

المساهمة في استعراض سياسة ودليل التقييم المنقحين

16. ناقشت اللجنة الجهود الجارية لاستعراض سياسة ودليل التقييم لشعبة الرقابة الداخلية. والعمل جارٍ بشأن البندين، ولاحظت اللجنة الحاجة إلى مواءمتهما مع قواعد ومعايير فريق التقييم التابع للأمم المتحدة، وقدّمت بعض الاقتراحات.

متابعة بشأن نقاط الضعف المحددة خلال اختبارات الضعف والاختراق لعام 2025

17. تلقت اللجنة تحديثاً من الأمانة عن حالة التوصيات المتعلقة بالقضايا التي تم تسليط الضوء عليها في اختبارات الضعف والاختراق لعام 2025 التي أجراها خبير مستقل.

18. وخلصت عملية متابعة التدقيق إلى أن 5 توصيات من أصل 12 توصية كان من المقرر معالجتها بحلول نهاية الفصل الثالث من عام 2025 قد نُفذت بالكامل. وقدّمت استثناءات لتوصيتين وتم قبول المخاطرة. وإضافة إلى ذلك، تم تحقيق التنفيذ الكامل لثلاث توصيات كانت منفذة بشكل جزئي. وأبلغت اللجنة بأنه جرت معالجة التوصيتين المعلقتين اللتين لم تُنفذاً بعد.

19. وأعربت اللجنة عن تطّلعها إلى تلقي معلومات محدّثة عن حالة التوصيات المعلقة البالغ عددها 7 توصيات المقرّر تنفيذها في موعد أقصاه الفصل الأول من عام 2026.

تدقيق إدارة الاستثمار في الويبو

20. استعرضت اللجنة تقريراً عن تدقيق إدارة الاستثمار في الويبو. وأجري هذا التدقيق من قبل شركة مستقلة تحت إشراف شعبة الرقابة الداخلية. ولم يحدّد التدقيق أي مجالات عالية المخاطر ولكنه قدم 3 توصيات منخفضة المخاطر و8 توصيات متوسطة المخاطر. وقُبِلت جميع التوصيات، ونُفذ معظمها.

21. وأفاد التقرير أيضاً بأن تصنيف التدقيق هو "مرضٍ، مع الحاجة إلى بعض التحسينات" فيما يخص الحوكمة، وإدارة المخاطر والامتثال، وقياسات الأداء، والأنظمة والأدوات، في حين تم تصنيف إدارة المحافظ بأنها "مرضية".

البند 7 من جدول الأعمال: تحديث بشأن التوصيات المعلقة الصادرة عن المدقق الخارجي ووحدة التفتيش المشتركة وشعبة الرقابة الداخلية

22. استعرضت اللجنة حالة توصيات الرقابة المعلقة. وحتى 24 نوفمبر 2025، كان هناك 47 توصية رقابية معلقة من شعبة الرقابة الداخلية والمدقق الخارجي. وأُغلق ما مجموعه 13 توصية منذ التحديث الأخير، وأضيفت 11 توصية. وناقشت اللجنة أيضاً التوصيات المعلقة منذ فترة طويلة والإجراءات التي يجري اتخاذها من أجل معالجتها. وأعربت اللجنة عن ارتياحها لآليات المتابعة في الأمانة ورُحبت بتخفيض عدد التوصيات المعلقة مع مرور الوقت من 120 توصية في عام 2022 إلى 47 توصية حالياً. وستواصل اللجنة في دوراتها المقبلة متابعة التوصيات المعلقة منذ فترة طويلة.

23. واستعرضت اللجنة أيضاً حالة التوصيات المعلقة لوحدة التفتيش المشتركة التي لا تزال الأمانة العامة تتابع تنفيذها.

البند 8 من جدول الأعمال: متابعة تقييم مخاطر الغش

24. استعرضت اللجنة تحديثاً بشأن التوصيات الواردة في تقرير مقدم من خبير مستقل. ومن بين التوصيات الاستشارية البالغ عددها 34 توصية، كان هناك 6 توصيات غير مقبولة، ونُوقشت أسباب ذلك بالتفصيل. وقدمت اللجنة معلومات محدثة مفادها أن 4 من أصل 6 توصيات مفتوحة قد أُغلقت. وأدركت اللجنة أن التعرض لمخاطر الغش داخل المنظمة محدود نسبياً، على النحو المشار إليه في التقرير.

25. وطلبت اللجنة تزويدها بمعلومات محدثة أخرى عن إدارة مخاطر الغش بشكل عام في دورة مقبلة.

البند 9 من جدول الأعمال: التقارير المالية: التغييرات في السياسات والمعايير المحاسبية

26. استعرضت اللجنة المعلومات المتعلقة بآثر معايير إبساس الجديدة على البيانات المالية للويبو. ولا يُتوقع أن يكون للمعايير التي ستدخل حيز التنفيذ في عامي 2026 و2027 أثر مالي كبير على الويبو. وقد جرى بالفعل تنفيذ جميع المعايير التي حُدد موعد تنفيذها في عام 2025.

27. وأطلعت اللجنة أيضاً على معلومات محدثة بشأن البيانات المالية التي سيجري إعدادها لخطة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة. وتواصل الأمانة دراسة أفضل السبل من أجل تقديم هذه البيانات المالية إلى الهيئات الرئاسية. وستواصل اللجنة استعراض المسائل المتعلقة بخطة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة في المستقبل.

البند 10 من جدول الأعمال: التدقيق الخارجي: نتائج التدقيق المؤقتة لعام 2025 وتحديث بشأن استراتيجية التدقيق وخطاب الالتزام

28. استعرضت اللجنة التقرير المرحلي المؤقت والأولي بشأن التدقيق الذي أعده المدقق الخارجي (مجلس التدقيق في إندونيسيا). وتضمن التقرير نتائج تدقيق البيانات المالية للسنة المالية 2025 وعمليات تدقيق الأداء الأولية لخمسة قطاعات. وقدم المدققون أيضاً معلومات متابعة لما مجموعه 11 توصية، اثنتان منها أُنجزت و9 توصيات قيد التنفيذ.

29. وقدم المدققون معلومات محدثة إلى اللجنة عن الخطة والجدول الزمني للتدقيق النهائي. وناقشت اللجنة الإطار الزمني لإصدار تقرير التدقيق، وأُتفق على أن تستعرض اللجنة مسودة التقرير والبيانات المالية قبل توقيع رأي المراجع الخارجي، المقرر صدوره في 15 مايو.

30. وعقدت اللجنة جلسة خاصة مع المدقق الخارجي، على النحو المنصوص عليه في اختصاصاتها.

البند 11 من جدول الأعمال: تحديث بشأن إطار حوكمة الاستثمار والأداء

31. بناءً على طلب اللجنة، قدمت الأمانة تحديثاً عن محفظة الويبو الاستثمارية حتى نهاية نوفمبر 2025. ولاحظت اللجنة أنَّ الأداء المالي كان متسقاً مع الأهداف المتوقعة، إذ بلغ الدخل 18.8 مليون فرنك سويسري و13.2 مليون فرنك سويسري للمحفظة الأساسية والمحفظة الاستراتيجية، على التوالي.

32. ونصحت اللجنة الأمانة بأن تنظر في إجراء اختبار الإجهاد كل 2-3 سنوات، من أجل تقييم مدى كفاية التنوع بين فئات الأصول في استثمارات الويبو. ونصحت اللجنة الأمانة أيضاً بأن تنظر في توسيع النطاق الجغرافي ضمن فئات الأصول.

33. وتلقت اللجنة تحديثاً بشأن إطار حوكمة الاستثمار، وسلّطت الضوء على تدقيق إدارة الاستثمار الذي تجريه شعبة الرقابة الداخلية، واستكمال توصيات الفريق الاستشاري للبنك الدولي، والتطوير المستمر في شعبة التمويل، والاجتماع القادم للجنة الاستشارية المعنية بالاستثمارات.

34. وتتطلع اللجنة إلى استعراض أحدث مسودة للسياسة المحدثة بشأن الاستثمارات وحالة تنفيذ أحدث تقرير للتدقيق الداخلي.

البند 12 من جدول الأعمال: تقارير الاستثمار الشهرية

35. في نهاية شهري سبتمبر وأكتوبر 2025، تلقت اللجنة تقارير أداء الاستثمار وتقارير مراقبة الاستثمار التي أعدها مستشار الاستثمار وأمين الاستثمار، على التوالي. وتود اللجنة أن توضح أن دورها يقتصر على نقل المعلومات الواردة في هذه التقارير إلى الدول الأعضاء، ولا تقدم أي ضمانات في هذا الصدد.

36. وحلّلت اللجنة الوثائق المقدمة وأكدت أنه خلال الفترات محل التركيز كانت جميع الاستثمارات في محافظ الويبو تعمل على النحو المتوقع وتُدار بما يتوافق مع استراتيجية الاستثمار. وإضافةً إلى ذلك، أكدت اللجنة أن أمين الاستثمار لم يبلغ عن أي مخالفات، مقصودة أو غير مقصودة، أو أي استثناءات مُبرّرة.

البند 13 من جدول الأعمال: حالة نظام التخطيط للموارد المؤسسية، وتحديث بشأنه

37. استعرضت اللجنة تحديثاً عن حالة التنفيذ الجاري للنظام الجديد للتخطيط للموارد المؤسسية، بما في ذلك أنشطة الرقابة المتعلقة بهذه العملية. وقد تم الانتهاء من مرحلة التصميم العالمي، مع تنفيذ المرحلة الأولى، ويُتوخى تنفيذ نظام إدارة الأداء بحلول أوائل عام 2026. وتضمن التحديث استعراضات للتحقق والتثبت المخطط لها في كل مرحلة رئيسية. وتلقت اللجنة تأكيداً أن المشروع يسير على المسار الصحيح وأنه سيُستكمل ضمن حدود الميزانية.

البند 14 من جدول الأعمال: تحديث بشأن حوكمة البيانات

38. وأطلعت الأمانة اللجنة على خارطة الطريق لاستراتيجية الويبو بشأن البيانات والتحليلات. وسلّطت الأمانة الضوء على تحديات مثل عدم التوازن في نضج البيانات والبيانات المعزولة على نطاق المنظمة، وركّزت بالتالي بشكل أكبر على إمكانية الوصول إلى البيانات واتساقها وإمكانية استخدامها على مستوى المنظمة، مع إيلاء الأولوية لبيانات العملاء. وطلبت اللجنة مواصلة إطلاعها على المستجدات بشأن هذه المسألة في المستقبل.

البند 15 من جدول الأعمال: استعراض خطة العمل السنوية المقترحة لأمن المعلومات لعام 2026 والتحديثات المتعلقة بالأمن السيبراني

39. استعرضت اللجنة خطة عمل قسم المعلومات والأمن لعام 2026. وتركّز خطة العمل هذه على الوعي والعمليات والخصوصية.

40. وتلقت اللجنة العديد من التحديثات بشأن الأمن السيبراني، التي قدّمها كبير موظفي الأمن. وتضمنت هذه التحديثات معلومات عن المخاطر والحوادث المحتملة المتعلقة بأمن المعلومات، وحالة الامتثال، والسلامة والأمن في الويبو، والبرامج الاستراتيجية، واختبارات تأمين الموارد والاختراق.

البند 16 من جدول الأعمال: استعراض أنشطة مكتب الأخلاقيات لعام 2025، وخطة العمل السنوية المقترحة للأخلاقيات لعام 2026

41. استعرضت اللجنة تحديثاً من رئيسة مكتب الأخلاقيات بشأن أنشطة مكتب الأخلاقيات لعام 2025، وكذلك خطة العمل السنوية المقترحة لعام 2026. وتضمن التحديث ما يلي: "1" المشورة والتوجيه؛ "2" والتوعية والتدريب والتواصل؛ "3" والمراقبة ووضع المعايير؛ "4" والإفصاح عن المصالح المالية وغيرها. ولاحظت اللجنة أن جزءاً كبيراً من المشورة التي يسديها المكتب تتعلق بالأنشطة الخارجية والزاعات في مكان العمل. ولاحظت اللجنة كفاءة وفعالية عمل مكتب الأخلاقيات وأعربت عن تقدير لهذا العمل.

42. وعقدت اللجنة جلسة خاصة مع رئيسة مكتب الأخلاقيات.

البند 17 من جدول الأعمال (ألف): استعراض أنشطة أمانة المظالم لعام 2025

43. استعرضت اللجنة تحديثاً قَدَّمته أمانة المظالم يغطي الفترة من 1 يناير إلى 11 ديسمبر 2025. وأفادت أمانة المظالم بأنها تلقت 224 زيارة شملت 73 زائراً متميزاً. وقالت إن العلاقات الإشرافية وعلاقات الموظفين برزت على رأس الاهتمامات، إذ شكَّلت نسبة 68% من أسباب قدوم الزوار. وعرضت أمانة المظالم أيضاً إنجازات مكتبها في عام 2025.

44. وتضمَّن التحديث رؤى من الوسيط الذي تناول 8 إحالات شملت 12 زائراً. وقد نشبت أغلب الحالات عن توترات إشرافية لم يتم تسويتها، وتناقضات ملحوظة في التقدير، وعدم الرضا عن ممارسات إدارة التواصل والأداء.

45. ولاحظت اللجنة الأداء الفعال لمكتب أمانة المظالم وأعربت عن تقديرها لأمانة المظالم المنتهية ولايتها. ولاحظت اللجنة أن أمين مظالم جديد من مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة سيتولَّى مهام أمين المظالم وخدمات الوساطة اعتباراً من 1 يناير 2026.

46. وعقدت اللجنة جلسة خاصة مع أمين المظالم المؤقت.

البند 17 من جدول الأعمال (باء): اجتماع مع ممثلي مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة

47. في ضوء التحوُّل نحو استخدام مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة، قدَّم المكتب إحاطة إلى اللجنة بشأن خدماته وولايته. وناقشت اللجنة مع المكتب الترتيبات العملية للتفاعلات بين اللجنة وأمين المظالم الذي تم تعيينه للويو. وتتطلَّع اللجنة إلى المزيد من التعاون مع المكتب بشأن هذه المسألة.

البند 18 من جدول الأعمال: تحديث بشأن تقييم الأداء المستقل للجنة

48. ناقشت اللجنة الترتيبات الخاصة بإجراء تقييم مستقل للأداء، الذي سيتم في الأشهر المقبلة. ويجري ترتيب هذا التقييم بما يتماشى مع اختصاصات اللجنة، التي تتطلَّب إجراء مثل هذا التقييم كل ثلاث سنوات.

البند 19 من جدول الأعمال: التقييم الذاتي للجنة بشأن أنشطتها خلال عام 2025

49. تماشياً مع اختصاصات اللجنة، أجرت اللجنة التقييم الذاتي باستخدام معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان التدقيق والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة. وخلص التقييم الذاتي إلى أن اللجنة استوفت جميع المعايير. ويمكن الاطلاع على وثيقة التقييم الذاتي في المرفق الثالث.

البند 20 من جدول الأعمال: المساهمة في تقييم أداء مديرة شعبة الرقابة الداخلية، ورئيسة مكتب الأخلاقيات، وأمين اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة

50. قامت اللجنة، وفقاً لاختصاصاتها، بمناقشة وتقييم أداء مديرة شعبة الرقابة الداخلية، ورئيسة مكتب الأخلاقيات، وأمين اللجنة، بغية تقديم مساهمات في تقييمات أدائهم.

البند 21 من جدول الأعمال: انتخاب رئيس اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة ونائبه لعام 2026

51. انتخبت اللجنة السيد كامليش فيكاسي رئيساً والسيد دانييل كيريمي نائباً للرئيس لعام 2026. وأعادت اللجنة أيضاً تأكيد ممارستها الدائمة التي يصبح بموجبها نائب الرئيس رئيساً في السنة التالية، ويتولى عضو آخر منصب نائب الرئيس على أساس التناوب.

52. وتوجَّه أعضاء اللجنة بالشكر إلى السيدين ديفيد كانجا وكامليش فيكاسي على قيادتهما الممتازة ومساهمتهما الواسعة في عمل اللجنة.

البند 22 من جدول الأعمال: اجتماع إعلامي مع ممثلي الدول الأعضاء

53. وفقاً لاختصاصات اللجنة، عُقد في نهاية الدورة اجتماع إعلامي ل ممثلي الدول الأعضاء. وأطلعت اللجنة المندوبين على المداولات التي جرت إبَّان دورة اللجنة، وأجابت عن الأسئلة التي أثارها المندوبون الحاضرون.

البند 23 من جدول الأعمال: مسائل أخرى

أعضاء اللجنة المنتهية ولايتهم

54. توجه أعضاء اللجنة بالشكر إلى السيدين بيرت كوبينز وإيغورز لودبورز على قيادتهما الممتازة ومساهمتهما الواسعة في عمل اللجنة.

توجيه الأعضاء الجدد

55. قرّرت اللجنة أن تطلب من الأمانة وضع جدول زمني لبرنامج تعريفى منظّم للأعضاء الجدد على النحو الذي تقتضيه اختصاصات اللجنة.

الدورة المقبلة

56. من المقرر عقد الدورة المقبلة للجنة من 16 إلى 20 مارس 2026. ونوقشت مسودة جدول أعمال الدورة المقبلة الذي أعدته اللجنة، على أن يجري اعتماده في بداية الاجتماع المقبل:

- (1) اعتماد جدول الأعمال
- (2) إعلان عن عدم تضارب المصالح
- (3) المسائل الناشئة عن الدورة السابقة
- (4) ولاية اللجنة وأساليب عملها
- (5) توجيه الأعضاء الجدد: "مهمة المنظمة ورؤيتها وهيكلتها"
- (6) اجتماع مع المدير العام
- (7) الرقابة الداخلية، بما في ذلك التقرير السنوي لشعبة الرقابة الداخلية لعام 2025، واستعراض خطة العمل السنوية النهائية لشعبة الرقابة الداخلية لعام 2026
- (8) استعراض توصيات الرقابة المعلقة
- (9) التقارير المالية: مسودة التقرير المالي السنوي والبيانات المالية السنوية لعام 2025
- (10) تحديث بشأن الترتيبات المصرفية وفعالية أنشطة مكافحة الغش
- (11) تقارير الاستثمار الشهرية
- (12) تحديث بشأن إطار وسياسات حوكمة الاستثمار (2026)
- (13) تحديث بشأن خطة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة: الحوكمة والرقابة والاستثمارات والبيانات المالية
- (14) التدقيق الخارجي: تحديث بشأن عمليات التدقيق لعام 2025 (التقارير المالية وتقارير الأداء)، وتحديث بشأن خطة التأمين الصحي بعد انتهاء الخدمة لعام 2025
- (15) أثر الذكاء الاصطناعي على الملكية الفكرية، واستخدامه في الويبو
- (16) تحديث بشأن إدارة الأمن السيبراني والأمن المادي وأمن تكنولوجيا المعلومات
- (17) الأخلاقيات: تحديث بشأن تنفيذ خطة عمل مكتب الأخلاقيات لعام 2026، وتحديث بشأن مسودة التقرير السنوي لمكتب الأخلاقيات لعام 2025
- (18) اجتماع مع أمينة المظالم
- (19) مسودة التقرير السنوي للجنة الاستشارية المستقلة للرقابة لعام 2025
- (20) اجتماع إعلامي مع ممثلي الدول الأعضاء
- (21) مسائل أخرى
- (22) جلسة إحاطة مع الأمانة

البند 24 من جدول الأعمال: جلسة إحاطة مع الأمانة

57. تماشياً مع الممارسة المتبعة في اللجنة، استمعت الأمانة إلى إحاطة من اللجنة، عقب الاجتماع مع ممثلي الدول الأعضاء.

[يلي ذلك المرفقات]

A



WO/IAOC/79/1
الأصل: بالإنكليزية
التاريخ: 19 يناير 2026

لجنة الويبو الاستشارية المستقلة للرقابة

الدورة التاسعة والسبعون
جنيف، من 8 إلى 12 ديسمبر 2025

جدول الأعمال

من إعداد لجنة الويبو الاستشارية المستقلة للرقابة

1. اعتماد جدول الأعمال
2. إعلان عن عدم تضارب المصالح
3. المسائل الناشئة عن الدورة السابقة
4. إحاطات عن نتائج الاجتماع العاشر للجان التدقيق والرقابة في منظومة الأمم المتحدة
5. اجتماع مع المدير العام
6. الرقابة الداخلية (بما في ذلك مدخلات بشأن سياسة ودليل التقييم المنقحين، والمساهمة في إعداد خطة العمل السنوية لعام 2026، ومناقشة خطة العمل السنوية المقترحة لعام 2026)
7. تحديث بشأن التوصيات المتعلقة الصادرة عن المدقق الخارجي ووحدة التفتيش المشتركة وشعبة الرقابة الداخلية
8. متابعة تقييم مخاطر الغش
9. التقارير المالية: التغييرات في السياسات والمعايير المحاسبية
10. التدقيق الخارجي: نتائج التدقيق المؤقتة لعام 2025 وتحديث بشأن استراتيجية التدقيق وخطاب الالتزام
11. تحديث بشأن إطار حوكمة الاستثمار والأداء

12. تقارير الاستثمار الشهرية
13. حالة نظام التخطيط للموارد المؤسسية، وتحديث بشأنه
14. تحديث بشأن حوكمة البيانات
15. أ) استعراض خطة العمل السنوية المقترحة لأمن المعلومات لعام 2026
ب) تحديث بشأن الأمن السيبراني
16. استعراض أنشطة مكتب الأخلاقيات لعام 2025، وخطة العمل السنوية المقترحة للأخلاقيات لعام 2026
17. أ) استعراض أنشطة أمانة المظالم لعام 2025
ب) اجتماع مع ممثلي مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة
18. تحديث بشأن تقييم الأداء المستقل للجنة
19. التقييم الذاتي للجنة بشأن أنشطتها خلال عام 2025
20. المساهمة في تقييم أداء مديرة شعبة الرقابة الداخلية، ورئيسة مكتب الأخلاقيات، وأمين اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة
21. انتخاب رئيس اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة ونائبه لعام 2026
22. اجتماع إعلامي مع ممثلي الدول الأعضاء
23. مسائل أخرى
24. جلسة إحاطة مع الأمانة

[يلي ذلك المرفق الثاني]

A



WO/IAOC/79/INF/1

الأصل: بالإنكليزية

التاريخ: 19 فبراير 2026

لجنة الويبو الاستشارية المستقلة للرقابة

الدورة التاسعة والسبعون
جنيف، من 8 إلى 12 ديسمبر 2025

قائمة بالوثائق
قائمة مؤقتة بالوثائق

- البند 1: اعتماد جدول الأعمال
[01أ] جدول الأعمال
[01ب] الجدول الزمني
[01ج] قائمة بالوثائق
- البند 2: إعلان عن عدم تضارب المصالح
لا توجد وثائق: عرض شفهي.
- البند 3: المسائل الناشئة عن الدورات السابقة
لا توجد وثائق: عرض شفهي.
- البند 4: إحاطات عن نتائج الاجتماع العاشر للجان التدقيق والرقابة في منظومة الأمم المتحدة
لا توجد وثائق: عرض شفهي.
- البند 5: اجتماع مع المدير العام
لا توجد وثائق: عرض شفهي.
- البند 6: الرقابة الداخلية (بما في ذلك مدخلات بشأن سياسة ودليل التقييم المنقحين، والمساهمة في إعداد خطة العمل السنوية لعام 2026، ومناقشة خطة العمل السنوية المقترحة لعام 2026)
شعبة الرقابة الداخلية:

- [06أ] تقرير عن أنشطة شعبة الرقابة الداخلية – 24 نوفمبر 2025 (المرجع: IOD-IAOC-2025/04)
- [06ب] مسودة خطة العمل السنوية لشعبة الرقابة الداخلية لعام 2025، نوفمبر 2025
- [06ج] شعبة الرقابة الداخلية – سياسة التقييم (الإصدار الثاني / 2016-2020)، 19 فبراير 2016 (المرجع IOD/EP/2016)
- [06د] سياسة تقييم برنامج الأمم المتحدة الإنمائي، 2025-2030، 25 يونيو 2025 (المرجع DP/2025/28)
- [06هـ] الرأي السنوي لمديرة شعبة الرقابة الداخلية حول الحوكمة وإدارة المخاطر والضوابط للسنة المنتهية في 31 ديسمبر 2025 – مسؤوليات كل جهة
- [06و] رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن بيان الرقابة الداخلية، اللبنة الأساسية: الحوكمة، ديسمبر 2025 (المرجع IA-2025-06.A1)
- [06ز] رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن بيان الرقابة الداخلية، اللبنة الأساسية: الحوكمة (المستوى التشغيلي)، ديسمبر 2025، (المرجع IA-2025-06.A2)
- [06ح] رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن بيان الرقابة الداخلية، اللبنة الأساسية: إدارة المخاطر، ديسمبر 2025، (المرجع IA-2025-06.B)
- [06ط] رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن بيان الرقابة الداخلية: قسم أمن المعلومات، شعبة الأمن وضمان المعلومات، ديسمبر 2025، (المرجع IA-2025-06.C1)
- [06ي] رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن بيان الرقابة الداخلية: مركز الأمم المتحدة الدولي للحوسبة، ديسمبر 2025، (المرجع IA-2025-06.C2)
- [06ك] رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن بيان الرقابة الداخلية: إدارة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ومزودو الخدمات السحابية، ديسمبر 2025، (المرجع IA-2025-06.C3)
- [06ل] رأي شعبة الرقابة الداخلية بشأن بيان الرقابة الداخلية، اللبنة الأساسية: اختبار الضوابط التنظيمية الرئيسية، ديسمبر 2025، (المرجع IA-2025-06.E)

عمليات التدقيق:

- [06م] نظاما eDossier و World Server – تقرير تدقيق متابعة الأمن السيبراني (شركة Forvis Mazars) – نوفمبر 2025

التحقيقات:

- البند 7:** تحديث بشأن التوصيات المعلقة الصادرة عن المدقق الخارجي ووحدة التفتيش المشتركة وشعبة الرقابة الداخلية [07] توصيات الرقابة المفتوحة، حتى 24 نوفمبر 2025
- البند 8:** متابعة تقييم مخاطر الغش [08] عرض تقديمي – متابعة تقييم مخاطر الغش، ديسمبر 2025
- البند 9:** التقارير المالية التغييرات في السياسات والمعايير المحاسبية [09] عرض تقديمي - التغيير في السياسات والمعايير المحاسبية، ديسمبر 2025
- البند 10:** التدقيق الخارجي: نتائج التدقيق المؤقتة لعام 2025 وتحديث بشأن استراتيجية التدقيق وخطاب الالتزام [10] التدقيق المؤقت الأولي – تقرير مرحلي، السنة المالية 2025 للويو، من إعداد مجلس التدقيق في جمهورية إندونيسيا – 10 ديسمبر 2025
- البند 11:** تحديث بشأن حوكمة الاستثمار والأداء [11] عرض تقديمي - تحديث بشأن إطار حوكمة الاستثمار والأداء، 21 نوفمبر 2025
- البند 12:** تقارير الاستثمار الشهرية [12أ] مصرف Credit Suisse - تقارير مراقبة الاستثمار عن شهري سبتمبر وأكتوبر 2025 [12ب] شركة Capital Advice - تقارير أداء الاستثمار عن شهري سبتمبر وأكتوبر 2025
- البند 13:** حالة النظام الجديد للتخطيط للموارد المؤسسية، وتحديث بشأنه

[13] عرض PowerPoint تقديمي – تحويل نظام الإدارة المتكاملة للمعلومات ((AIMS)، معلومات محدثة عن الحالة، ديسمبر 2025

البند 14: تحديث بشأن حوكمة البيانات
[14] عرض تقديمي – استراتيجية الويبو بشأن البيانات والتحليلات – خارطة الطريق، نوفمبر 2025

البند 15أ: استعراض خطة العمل السنوية المقترحة لأمن المعلومات لعام 2026
[15أ.1] الوثيقة: التقرير التنفيذي لتقييم النطاق المعرض للهجوم الخارجي، من إعداد شركة AZUCKMAYER لصالح الويبو، 16 أكتوبر 2025 (المرجع GMV-ICL3-Critical)
[15أ.2] الوثيقة: تقرير التدقيق الخاص بعملية التدقيق التصحيحي للويبو – من إعداد Bureau Veritas Certification Holding SAS-UK Branch، أكتوبر 2025 (المرجع ISO/IEC 27001:2022)
[15أ.3] الوثيقة: نطاق الشهادات، الويبو - Bureau Veritas Certification Holding SAS-UK Branch، أكتوبر 2025 (المرجع ISO/IEC 27001:2022)
[15أ.4] الوثيقة: المعيار ISO 27701:2019 والتحديثات المطلوبة لضوابط المعيار IAO27001، تقييم الفجوة للويبو، (inavate)، نوفمبر 2025
[15أ.5] الوثيقة: ISO 27701:2019 تقييم الفجوة استناداً إلى المعيار IAO27001:2022، نظام إدارة أمن المعلومات (4-10) للويبو (inavate)، نوفمبر 2025

البند 15ب: تحديث بشأن الأمن السيبراني
[15ب] الوثيقة: خطة عمل قسم المعلومات والأمن لعام 2026؛ تحديث بشأن الأمن السيبراني – ديسمبر 2025

البند 16: استعراض أنشطة مكتب الأخلاقيات لعام 2025، وخطة العمل السنوية المقترحة للأخلاقيات لعام 2026
[16أ] خطة عمل مكتب الأخلاقيات – معلومات محدثة عن الحالة، 24 نوفمبر 2025
[16ب] خطة عمل مكتب الأخلاقيات – معلومات محدثة عن الحالة، 24 نوفمبر 2025، المرفق 1
[16ج] خطة عمل مكتب الأخلاقيات – معلومات محدثة عن الحالة، 24 نوفمبر 2025، المرفق 2 (اليوم العالمي للأخلاقيات)
[16د] خطة عمل مكتب الأخلاقيات – معلومات محدثة عن الحالة، 24 نوفمبر 2025، المرفق 3 (تعليمات المكتب رقم 2025/03، اختصاصات مكتب الويبو للأخلاقيات، 6 نوفمبر 2025)
[16هـ] خطة عمل مكتب الأخلاقيات – معلومات محدثة عن الحالة، 24 نوفمبر 2025، المرفق 4، خطة العمل المقترحة لمكتب الأخلاقيات لعام 2026
[16و] خطة عمل مكتب الأخلاقيات – معلومات محدثة عن الحالة، 24 نوفمبر 2025، المرفق 4 مكرراً
خطة العمل المقترحة لمكتب الأخلاقيات لعام 2026

البند 17أ: استعراض أنشطة أمانة المظالم لعام 2025
[17] التقرير الموجز لأمانة المظالم من بداية العام إلى الآن (يناير - ديسمبر 2025)

البند 17 ب: اجتماع مع ممثلي مكتب أمين المظالم وخدمات الوساطة في الأمم المتحدة
لا توجد وثائق عرض شفهي.

البند 18: تحديث بشأن تقييم الأداء المستقل للجنة
[18] مسودة اختصاصات تقييم الأداء المستقل للجنة الاستشارية المستقلة للرقابة التابعة للمنظمة العالمية للملكية الفكرية، 3 نوفمبر 2025

البند 19: التقييم الذاتي للجنة بشأن أنشطتها خلال عام 2025
[19] استبيان التقييم الذاتي للجنة الاستشارية المستقلة للرقابة 2025

- البند 20:** المساهمة في تقييم أداء مديرة شعبة الرقابة الداخلية، ورئيسة مكتب الأخلاقيات، وأمين اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة
لا توجد وثائق: عرض شفهي.
- البند 21:** انتخاب رئيس اللجنة الاستشارية المستقلة للرقابة ونائبه لعام 2026
لا توجد وثائق: عرض شفهي.
- البند 22:** اجتماع إعلامي مع ممثلي الدول الأعضاء
لا توجد وثائق: عرض شفهي.
- البند 23:** مسائل أخرى
[23أ] التقرير – الدورة الثامنة والسبعون (الوثيقة WO/IAOC/78/2)
[23ب] مسودة جدول الأعمال المتجدد للجنة الاستشارية المستقلة للرقابة، الدورات الثمانون إلى الثالثة والثمانون
[23ج] مسودة جدول أعمال الدورة الثمانين للجنة الاستشارية المستقلة للرقابة
[23د] المواعيد المقترحة للدورة في عام 2026
- البند 24:** جلسة إحاطة مع الأمانة
لا توجد وثائق: عرض شفهي.

[يلي ذلك المرفق الثالث]

استبيان التقييم الذاتي للجنة الاستشارية المستقلة للرقابة
ديسمبر 2024

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					<p>المعيار 1: ينبغي أن تنشأ لجان المراجعة والرقابة بموجب اختصاصات أو ميثاق، تعتمد رسمياً من الهيئة التشريعية و/أو مجلس إدارة المنظمة.</p> <p>هذا المعيار جوهري من أجل وضع الهيئة التشريعية و/أو مجلس الإدارة في المنظمة بعين الاعتبار. ويتعين أن تغطي الاختصاصات بالكامل وبصورة شاملة جميع المجالات الداخلة في النطاق المتوخى لعمل لجنة المراجعة والرقابة، وأن تتضمن أفضل الترتيبات الممكنة لأداء عملها الرقابي.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
<p>تقدّم اللجنة تقاريرها إلى الجمعية العامة للويو ولجنة البرنامج والميزانية، وتعدّد جلسة إحاطة مع الأمانة، وتعدّد اجتماعاً إعلامياً مع ممثلي الدول الأعضاء بعد اختتام كل دورة، وهو ما يُعتبر من أفضل الممارسات داخل منظومة الأمم المتحدة.</p> <p>وترى اللجنة بقوة أن التسلسل الإداري الوحيد لديها مرتبط بمجالس الإدارة، فضلاً عن تبادل المعلومات مع الأمانة بما في ذلك الهيئات التنفيذية.</p>	X					<p>المعيار 2: ينبغي أن تتمتع لجان المراجعة والرقابة بالاستقلال، وأن تقدم تقاريرها إلى الهيئة التشريعية و/أو مجلس الإدارة، علاوة على الرئيس التنفيذي للمنظمة.</p> <p>تميّز هذه التوصية بين بيئتين رقابيتين أساسيتين لعمل لجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة: الأولى (وتمثل الأغلبية)، تكون اللجنة فيها حائزة بالفعل للوظيفة التي تناط عملياً بلجنة للرقابة تخدم الهيئة التشريعية و/أو مجلس الإدارة؛ والثانية، تكون فيها لجنة استشارية رفيعة المستوى للإدارة التنفيذية تساعد الهيئة التشريعية و/أو مجلس الإدارة في ضمان إدارة الكيان المعني وفقاً لجميع معايير الممارسات الجيدة المنطبقة.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					<p>المعيار 3: ينبغي أن تستعرض لجان المراجعة والرقابة ولاية وظيفه الرقابة الداخلية وميثاقها وخطة عملها ومواردها، وأن تسدي المشورة بشأنها.</p> <p>يغطي هذا المعيار المسؤوليات الأساسية للجان المراجعة والرقابة التي بدأت في الأصل كلجان لمراجعة الحسابات قبل أن تتولى بشكل تدريجي دوراً رقابياً يتميز باتساع نطاقه إلى حد كبير.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					<p>المعيار 4: ينبغي أن تستعرض لجان المراجعة والرقابة فعالية نظم الرقابة الداخلية في المنظمة بما فيها إدارة المخاطر المؤسسية وإسداء المشورة بشأنها.</p> <p>يوسّع هذا المعيار دور لجنة المراجعة والرقابة إلى أبعد من مجرد استعراض مراجعة الحسابات، ويدرجها في مجمل إطار الرقابة الداخلية في الكيان الذي تخدمه. وعلى مدى العقد الماضيين تزايدت في إطار هذه العملية أهمية دور إدارة المخاطر المؤسسية مع الزيادة الكبيرة في تعقّد عملية تقييم المخاطر، وما واكب ذلك من زيادة اصطباغ مهام التخفيف من المخاطر بالطابع الاحترافي.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					<p>المعيار 5: ينبغي أن تسدي لجان المراجعة والرقابة مشورة للهيئة التشريعية و/أو مجلس الإدارة بشأن الآثار التشغيلية على المنظمة المترتبة عن القضايا والاتجاهات التي تعكسها البيانات المالية للمنظمة وتقارير مراجعي الحسابات الخارجيين، وكذلك بشأن ملاءمة السياسات المحاسبية وممارسات الإفصاح.</p> <p>يهدف هذا المعيار إلى ضمان متابعة الإدارة والهيئات التشريعية و/أو مجالس الإدارة بشكل ملائم لجميع المسائل محل الاهتمام المحددة في تقارير مراجعة الحسابات فيما يخص التقارير المالية للمنظمة.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					<p>المعيار 6: ينبغي أن تستعرض لجان المراجعة والرقابة وظيفة الأخلاقيات، وأن تقدم المشورة بشأنها.</p> <p>يتوخى هذا المعيار، بالاقتران بالمعيار 7 بشأن منع الغش، إدخال الدور المتزايد الأهمية لوظيفة الأخلاقيات في مجال الاستعراض الذي تتولاه لجنة المراجعة والرقابة، ويتوخى أيضاً تعزيز إطار المساءلة.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
تري اللجنة أنه من المستحسن أن تتوفر المعرفة المتخصصة في المجالات المتخصصة.	X					<p>المعيار 7: ينبغي أن تستعرض لجان المراجعة والرقابة النظم التي تضعها المنظمات والإجراءات التي تتخذها من أجل منع الغش، وأن تسدي المشورة بشأنها.</p> <p>أظهر عدد من قضايا الغش البارزة في الأمم المتحدة ومنظمات غير ربحية أخرى أن قضايا الغش الرئيسية لا تقتصر على البيئات الساعية إلى تحقيق الربح، وأنها يمكن أن تتسبب في إضرار جسيم بسمعة كيانات الأمم المتحدة. ونتيجة لذلك، تطور دور لجان المراجعة والرقابة بما يتيح تضمينها استعراض السياسات والإجراءات المتصلة بمنع الغش.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					<p>المعيار 8: ينبغي أن تعزز لجان المراجعة والرقابة الاتصال والتعاون فيما بين أصحاب المصلحة، والمراجعين الخارجيين والداخليين، والإدارة، والهيئة التشريعية و/أو مجلس الإدارة.</p> <p>لئن كان باستطاعة كل عنصر من عناصر نظام المساءلة وإطار الرقابة الداخلية العمل بمفرده بشكل جيد، لا تزال الحاجة قائمة لضمان تحسين التنسيق والتعاون فيما بين جميع الجهات الفاعلة المعنية وضمان سلاسته.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					<p>المعيار 9: ينبغي أن يجري التحديد الواضح لمعايير العضوية في لجان المراجعة والرقابة في اختصاصات أو ميثاق هذه اللجان.</p> <p>يكتسب هذا المعيار أهمية كبيرة، لما ينطوي عليه من ضرورة التحديد الدقيق والواضح للمهارات والمعارف والخبرة الفنية التي يجب أن تتوافر بصورة جماعية لدى أعضاء لجان المراجعة والرقابة، أو إعادة تحديد هذه المهارات والمعارف والخبرة الفنية، حتى يتسنى الاستجابة للاحتياجات الراهنة والمتطورة وخصوصيات الوظيفة.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					<p>المعيار 10: ينبغي أن تحصل لجان المراجعة والرقابة على الدعم الإداري والموارد الكافية، حتى يتسنى لها الوفاء بمسؤولياتها الرقابية.</p> <p>من الممكن أن تذهب سدى فعالية سلطات التدقيق الواسعة النطاق للجنة المراجعة والرقابة وأعضائها وأفضل الضمانات التي تُكفل لهم للتمتع بالاستقلالية وممارسة الصلاحيات إن كان الدعم الإداري والموارد المالية الموضوعة تحت تصرف هذه اللجان غير كافٍ، أو كان خاضعاً على نحو غير ملائم لتأثير الإدارة أو أصحاب المصلحة الآخرين.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
سوف تعمل اللجنة على تطوير مسؤوليات جهات التنسيق لدى أعضائها.	X					<p>المعيار 11: ينبغي أن تضع لجان المراجعة والرقابة خطة عمل سنوية من أجل ضمان التصدي بفعالية لمسؤولياتها وأهدافها المحددة لهذه الفترة.</p> <p>ثمة حاجة لهذا المعيار بالنظر إلى ضرورة التحديد المسبق للترتيبات المتعلقة بالتخطيط لعمل لجنة المراجعة والرقابة واجتماعاتها الدورية وإعدادها وتنظيمها والإبلاغ عنها ومتابعة استنتاجاتها وتوصياتها، والقيام إلى أقصى حد وتفصيل ممكنين بالنص على ذلك في اختصاصاتها أو ميثاقها.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
تجري اللجنة تقييماً ذاتياً سنوياً وسبق أن تلقت تعليقات من الأمانة بشأن عملياتها. وتماشياً مع الاختصاصات، ترتب اللجنة تقييماً مستقلاً للأداء.		X				<p>المعيار 12: ينبغي تقدير أداء لجان المراجعة والرقابة من أجل تقييم فعاليتها وكفاءتها.</p> <p>لم يصل إلى مستوى الممارسة الجيدة المتعلقة بهذا المعيار سوى عدد محدود من لجان المراجعة والرقابة في منظومة الأمم المتحدة، رغم ما ينطوي عليه ذلك من أهمية متزايدة.</p>

ما الذي يمكن للجنة أن تحسّنه أو تفعله بطريقة مختلفة؟	أوافق بشدة	أوافق	لا أوافق ولا أعارض	لا أوافق	أختلف بشدة	معايير وحدة التفتيش المشتركة للممارسات الجيدة للجان المراجعة والرقابة في مؤسسات منظومة الأمم المتحدة
	5	4	3	2	1	
	X					المعيار 13: ينبغي، من أجل مراعاة الأولويات والتحديات البازغة التي تواجهها المنظمات، أن يجري بشكل دوري تنقيح اختصاصات أو ميثاق لجان المراجعة والرقابة واستعراضها في الهيئة التشريعية و/أو مجلس الإدارة.