
Rapport sur la performance de l'OMPI en 2024-2025

Tableaux de données relatives
à l'exécution et aux risques
par secteur

Brevets et technologie



Données relatives à l'exécution

● Pleinement atteint ● Partiellement atteint ▲ Pas atteint ● Non évaluable ◆ Abandonné

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
2.1 Élaboration de cadres normatifs internationaux équilibrés et efficaces pour la propriété intellectuelle				
Progrès accomplis dans la mise en œuvre des travaux convenus selon l'ordre du jour du comité.	Résumé par le président de la trente-cinquième session du SCP des points importants de l'ordre du jour à examiner par le comité.	Mise en œuvre des activités convenues selon l'ordre du jour du SCP.	Le SCP a mis en œuvre l'intégralité de son programme de travail conformément aux ordres du jour arrêtés pour ses trente-sixième et trente-septième sessions ¹ .	●
3.1 Utilisation plus large et plus efficace des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI				
Degré de satisfaction des offices concernant les activités mondiales de coopération et d'assistance de l'OMPI mises en œuvre par le Bureau international.	Activités de coopération : 98% (enquête menée en 2022-2023)	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	Activités de coopération : 97% ² - Professionnalisme : 98% - Fiabilité : 98% - Réactivité : 95% - Qualité de l'information et de l'assistance : 99% (enquête de 2024-2025)	●
	Activités liées à l'examen des demandes de brevet : 98% (enquête menée en 2022-2023)	≥ 95% satisfaits ou très satisfaits	- Activités liées à l'examen des demandes de brevet : 94% ³ - Professionnalisme : 95% - Fiabilité : 95% - Réactivité : 95% - Qualité de l'information et de l'assistance : 92% (enquête de 2024-2025)	●
3.2 Renforcement de la productivité et de la qualité des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI				
Degré de satisfaction des utilisateurs du système mondial de la propriété intellectuelle de l'OMPI à l'égard des services du Bureau international.	87% ⁴ (enquête menée en 2022-2023)	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	88% ⁵ (enquête menée en 2024-2023) - Professionnalisme : 90% - Fiabilité : 89% - Réactivité : 91% - Qualité de l'information et de l'assistance : 84%	●
Coût unitaire.	Demande : 555 ⁶ francs suisses	Demande : 565 francs suisses	Demande : 548 francs suisses	●
4.1 Utilisation plus efficace de la propriété intellectuelle au service de la croissance et du développement de l'ensemble des États membres et de leurs régions et sous-régions respectives, notamment grâce à l'intégration des recommandations du Plan d'action pour le développement				
Nombre de projets nationaux, sous-régionaux et régionaux, y compris les projets mis en œuvre dans le cadre de partenariats, dont les avantages escomptés ont été atteints ou qui ont franchi des étapes importantes.	4	6 projets en 2024-2025	6 projets. - Afrique : 1 - Pays arabes : 1 - Asie et Pacifique : 2 - Pays en transition : 2	●

¹ Résumés présentés par le président : [SCP/36/12](#) et [SCP/37/11](#).

² Intervalle de confiance : +/- 4.

³ Intervalle de confiance : +/- 5,5.

⁴ Intervalle de confiance : +/-2.

⁵ Intervalle de confiance : +/-2.

⁶ Montants effectifs 2022-2023

	Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
4.2	Mise en place d'écosystèmes équilibrés et efficaces en matière de propriété intellectuelle, d'innovation et de création dans les États membres				
	Nombre et pourcentage d'États membres satisfaits des conseils juridiques et de politique générale fournis.	95%	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	Conseils fournis à 28 États membres : Afrique (7); pays arabes (2); Asie et Pacifique (5); Amérique latine et Caraïbes (10); pays en transition (4) Taux de satisfaction : 99% (taux de réponse : 57%)	●
4.3	Mise en valeur des connaissances et des compétences en matière de propriété intellectuelle dans tous les États membres				
	Degré de satisfaction des participants aux activités de formation et de renforcement des capacités sur le droit des brevets et les questions connexes.	96%	≥ 95% satisfaits ou très satisfaits	92% (taux de réponse 62%)	●
5.1	Un Secrétariat qui a les moyens d'agir grâce à une culture interne dynamique et un accès aux ressources et aux formations appropriées pour travailler de manière efficace, collaborative et innovante				
	Taux de satisfaction des États membres et des autres parties prenantes à l'égard des services de traduction et d'interprétation.	2022-2023 : 94%	Maintenir le taux de satisfaction.	2024-2025 : 96%	●
	Coût par mot/page de traduction.	0,40 franc suisse (2022-2023).	Maintien du coût par mot.	0,47 franc suisse (2024-2025).	▲

Risques

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
Diminution du nombre de dépôts de demandes selon le PCT, en termes absolus ou par rapport aux demandes déposées en vertu de la Convention de Paris. <i>[Résultat escompté 3.1]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Les stratégies d'intervention visant à améliorer les services du PCT et les actions de sensibilisation ciblées auprès des utilisateurs existants et potentiels, par des contacts réguliers avec les clients et par diverses actions de commercialisation et de sensibilisation, se sont poursuivies tout au long de l'exercice biennal. Le nombre de dépôts de demandes PCT a légèrement augmenté en 2024 et 2025 par rapport à 2023, mais a été globalement inférieur aux prévisions relatives à la demande pour 2024-2025.	→
Baisse de la qualité des résultats des travaux au niveau international. <i>[Résultat escompté 3.2]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Les plans d'intervention ont permis de renforcer les procédures de contrôle de la qualité et d'améliorer les processus d'examen quant à la forme et la qualité des traductions au Bureau international. L'assurance qualité des offices exerçant des fonctions dans le cadre du PCT, en particulier ceux qui agissent en tant qu'administrations internationales, a continué de faire ses preuves grâce à des systèmes de gestion de la qualité éprouvés. Le Bureau international a aidé les offices nationaux à produire des publications en texte intégral qui amélioreront la qualité de la recherche internationale. Le PCT a pleinement atteint ses objectifs de performance en matière de qualité.	→

Marques et dessins et modèles



Données relatives à l'exécution

● Pleinement atteint ● Partiellement atteint ▲ Pas atteint ● Non évaluable ◆ Abandonné

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
2.1 Élaboration de cadres normatifs internationaux équilibrés et efficaces pour la propriété intellectuelle				
Progrès accomplis dans la mise en œuvre des travaux convenus selon l'ordre du jour du comité.	Le SCT a mis en œuvre son programme de travail conformément à l'ordre du jour arrêté pour ses quarante-cinquième et quarante-sixième sessions.	Mise en œuvre des activités convenues selon l'ordre du jour du SCT.	Le SCT a mis en œuvre son programme de travail conformément à l'ordre du jour arrêté pour ses quarante-septième ⁷ et quarante-huitième sessions ⁸ (c'est-à-dire poursuite des travaux sur la protection des noms de pays et des noms géographiques d'importance nationale; protection des marques nationales dans les États membres; protection des dessins et modèles GUI; indications géographiques et droits antérieurs – motifs de refus); adoption du Traité de Riyad sur le droit des dessins et modèles (RDLT) par la Conférence diplomatique chargée de conclure et d'adopter un traité sur le droit des dessins et modèles ⁹ .	●
3.1 Utilisation plus large et plus efficace des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI				
Nombre total de membres.	Système de Madrid (fin 2023) : 114 parties contractantes	6 membres supplémentaires (3 par an)	Système de Madrid : 2 parties contractantes supplémentaires (Grenade, Qatar) (116 parties contractantes couvrant 132 pays au total)	▲
	Système de La Haye (fin 2023) : 73 parties contractantes à l'Acte de Genève (1999); 34 parties contractantes à l'Acte de La Haye (1960)	5 membres supplémentaires à l'Acte de Genève (1999); aucun membre supplémentaire à l'Acte de La Haye (1960)	Système de La Haye : 3 parties contractantes supplémentaires à l'Acte de Genève (1999) (Arabie saoudite, Ouzbékistan, Saint-Kitts-et-Nevis) (76 parties contractantes couvrant 99 pays au total); aucune partie contractante supplémentaire à l'Acte de La Haye (1960) (34 parties contractantes au total)	●
	Système de Lisbonne (fin 2023) : 21 parties contractantes à l'Acte de Genève (2015); 30 parties contractantes aux Actes (1958 et 1967) de l'Arrangement de Lisbonne	6 membres supplémentaires à l'Acte de Genève (2015); aucun membre supplémentaire aux Actes de l'Arrangement de Lisbonne (1958 et 1967)	Système de Lisbonne : 5 nouvelles parties contractantes à l'Acte de Genève (Djibouti, Géorgie, Monténégro, République de Moldova et Slovaquie) (26 parties contractantes couvrant jusqu'à 61 pays au total); aucune partie contractante supplémentaire aux Actes de l'Arrangement de Lisbonne (1958 et 1967) (30 parties contractantes au total)	●
Nombre de dépôts.	Demandes selon le système de Madrid : 64 257 (final)	2024 : 72 900 2025 : 75 000	2024 : 65 115 (final) 2025 : 64 150 (préliminaire)	●
	Demandes selon le système de La Haye : 8 571 (final)	2024 : 9 970 2025 : 10 840	2024 : 9 456 (final) 2025 : 10 344 (préliminaire)	●

⁷ Résumé présenté par la présidente [SCT/47/3](#).

⁸ Résumé présenté par le président [SCT/48/5](#).

⁹ Traité de Riyad sur le droit des dessins et modèles, règlement d'exécution du Traité de Riyad sur le droit des dessins et modèles et Résolution de la conférence diplomatique complétant le Traité de Riyad sur le droit des dessins et modèles et son règlement d'exécution [DLT/DC/26](#) et [DLT/DC/26 Corr.](#)

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
Renouvellements	Demandes internationales selon le système de Lisbonne : 96	80 par an (160 demandes pour 2024-2023)	2024 : 22 2025 : 58	▲ ●
	Système de Madrid : 39 546 (final)	2024 : 38 400; 2025 : 40 400	2024 : 40 455 (final) 2025 : 43 209 (préliminaire)	●
	Système de La Haye : 5 592 (final)	2024 : 5 570; 2025 : 6 280	2024 : 5 949 (final) 2025 : 6 740 (préliminaire)	●
3.2 Renforcement de la productivité et de la qualité des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI				
Degré de satisfaction des utilisateurs du système mondial de la propriété intellectuelle de l'OMPI à l'égard des services du Bureau international.	Système de Madrid : 80% ¹⁰ (enquête menée en 2022-2023)	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	Système de Madrid 79% ¹¹ (enquête menée en 2024-2025) - professionnalisme : 79% - fiabilité : 82% - réactivité : 76% - qualité de l'information et de l'assistance : 80%	●
	Système de La Haye : 82% ¹² (enquête menée en 2022-2023)		Système de La Haye : 83% ¹³ (enquête menée en 2024-2025) - professionnalisme : 84% - fiabilité : 83% - réactivité : 85% - qualité de l'information et de l'assistance : 80%	●
Coût unitaire.	Système de Madrid – nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 598 ¹⁴ francs suisses	Nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 576 francs suisses	Système de Madrid – nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 616 francs suisses	▲
	Système de La Haye : nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 451 ¹⁴ francs suisses	Nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 390 francs suisses	Système de La Haye : nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 456 francs suisses	▲
4.1 Utilisation plus efficace de la propriété intellectuelle au service de la croissance et du développement de l'ensemble des États membres et de leurs régions et sous-régions respectives, notamment grâce à l'intégration des recommandations du Plan d'action pour le développement				
Nombre de projets nationaux, sous-régionaux et régionaux, y compris les projets mis en œuvre dans le cadre de partenariats, dont les avantages escomptés ont été atteints ou qui ont franchi des étapes importantes	n.d.	3 projets en 2024-2025	3 projets : - Afrique : 1 - Pays arabes : 1 - Asie et Pacifique : 1	●
4.2 Mise en place d'écosystèmes équilibrés et efficaces en matière de propriété intellectuelle, d'innovation et de création dans les États membres				
Nombre et pourcentage d'États membres satisfaits des conseils juridiques et de politique générale fournis.	Département des marques, des dessins et modèles industriels et des indications géographiques : 100%.	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	Conseils juridiques couvrant 29 cas spécifiques fournis à 14 États membres : Afrique (5); pays arabes (1); Asie et Pacifique (5); Amérique latine et Caraïbes (1); pays en transition (2) Taux de satisfaction : 99% (taux de réponse : 72%)	●
4.3 Mise en valeur des connaissances et des compétences en matière de propriété intellectuelle dans tous les États membres				
Degré de satisfaction des participants des activités de formation et de renforcement des capacités sur les marques, les dessins et modèles industriels, les indications géographiques et les questions connexes.	96%	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	96% (taux de réponse 54%)	●

¹⁰ Intervalle de confiance : +/-3.

¹¹ Intervalle de confiance : +/-3,5.

¹² Intervalle de confiance : +/-5,1.

¹³ Intervalle de confiance : +/-4,9.

¹⁴ Montants effectifs 2022-2023.

Risque

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
Les systèmes de Madrid, de La Haye et de Lisbonne risquent de ne pas pouvoir développer pleinement leur potentiel pendant l'exercice biennal en termes de couverture géographique, d'utilisation par des déposants potentiels et de services fournis par le Bureau international. <i>[Résultat escompté 3.1]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le plan d'intervention visant à convertir les activités de promotion traditionnelles en activités de promotion, de commercialisation et de vente plus ciblées, ainsi que la poursuite de la numérisation et de l'automatisation des processus, ont contribué à contenir le risque. L'engagement régulier des parties prenantes et les mécanismes de retour d'information des clients ont permis d'améliorer la qualité des services et de répondre aux besoins des utilisateurs. Les demandes déposées selon le système de Madrid sont restées inférieures aux objectifs de l'exercice biennal, mais semblent s'être stabilisées vers la fin de l'année 2025. Le système de La Haye a continué d'afficher une forte croissance. Le système de Lisbonne a étendu sa couverture géographique, les volumes de demandes affichant une nette tendance à la hausse entre 2024 et 2025.	→

Droit d'auteur et industries de la création



Données relatives à l'exécution

● Pleinement atteint ● Partiellement atteint ▲ Pas atteint ● Non évaluable ◆ Abandonné

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
1.1 Communication et dialogue plus efficaces au niveau mondial pour faire plus largement connaître le potentiel de la propriété intellectuelle en termes d'amélioration de la qualité de la vie pour tous et partout				
Nombre de visiteurs uniques du site Web de l'OMPI et des sites Web des bureaux extérieurs.	27 802 067 (2022-2023)	20% d'augmentation (exercice biennal)	36 658 116 (+32%) ¹⁵	●
Nombre de visiteurs uniques ayant consulté des publications de l'OMPI.	5 118 589 (2022-2023)	20% d'augmentation (exercice biennal).	9 284 229 (+81%) ¹⁶	●
2.1 Élaboration de cadres normatifs internationaux équilibrés et efficaces pour la propriété intellectuelle				
Progrès accomplis dans la mise en œuvre des travaux convenus selon l'ordre du jour du comité.	Les résumés présentés par les présidents des quarante-deuxième, quarante-troisième et quarante-quatrième sessions du SCCR font état de progrès dans l'examen des points de l'ordre du jour convenus par le comité.	Mise en œuvre des activités convenues selon l'ordre du jour du SCCR.	Les résumés présentés par les présidents des quarante-cinquième, quarante-sixième et quarante-septième sessions du SCCR font état de progrès dans l'examen des points de l'ordre du jour convenus par le comité ¹⁷ .	●
4.1 Utilisation plus efficace de la propriété intellectuelle au service de la croissance et du développement de l'ensemble des États membres et de leurs régions et sous-régions respectives, notamment grâce à l'intégration des recommandations du Plan d'action pour le développement				
Nombre de projets nationaux, sous-régionaux et régionaux, y compris les projets mis en œuvre dans le cadre de partenariats, dont les avantages escomptés ont été atteints ou qui ont franchi des étapes importantes.	4	8 projets en 2024-2025	7 projets - Asie et Pacifique (4) - Amérique latine et Caraïbes (2) - Pays en transition (1)	●
4.2 Mise en place d'écosystèmes équilibrés et efficaces en matière de propriété intellectuelle, d'innovation et de création dans les États membres				
Nombre et pourcentage d'États membres satisfaits des conseils juridiques et de politique générale fournis.	97%	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	Des conseils sur le droit d'auteur et les droits connexes ont été fournis à 28 États membres et à un groupe sous-régional : Afrique (10); pays arabes (1); Asie et Pacifique (7); Amérique latine et Caraïbes (6); pays en transition (4); autre (1). Parmi ceux-ci, les conseils fournis à 18 États membres et au groupe sous-régional portaient notamment sur des questions de gestion collective : Afrique (9); Asie et Pacifique (4); Amérique latine et Caraïbes (2); pays en transition (3); autre (1). Taux de satisfaction : 99% (taux de réponse : 81%)	●

¹⁵ Les indicateurs fournis peuvent inclure un trafic généré par des incitations ou de mauvaise qualité (par exemple, une ferme à clics) et peuvent donc exagérer l'engagement réel des utilisateurs.

¹⁶ Ibid.

¹⁷ Résumés présentés par la présidente [Résumé présenté par la présidente de la quarante-cinquième session du SCCR](#), [Résumé présenté par la présidente de la quarante-sixième session du SCCR](#), [Résumé présenté par la présidente de la quarante-septième session du SCCR](#).

	Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
4.3	Mise en valeur des connaissances et des compétences en matière de propriété intellectuelle dans tous les États membres				
	Degré de satisfaction des participants aux programmes de l'OMPI en matière de formation et de développement des compétences.	94%	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	95% (sur la base de 110 réponses)	●
4.4	Davantage d'innovateurs, de créateurs, de PME, d'universités, d'instituts de recherche et de communautés tirent profit de la propriété intellectuelle				
	Nombre d'organisations de gestion collective de pays en développement et de pays de la catégorie des PMA utilisant WIPO Connect.	41 organisations de gestion collective pour 56 classes de création.	76 organisations de gestion collective pour 100 classes de création.	69 organisations de gestion collective pour 105 classes de création dans 52 pays Afrique : 42 organisations de gestion collective, dont 27 dans des PMA. Pays arabes : 6 organisations de gestion collective. Asie et Pacifique : 10 organisations de gestion collective, dont une dans un PMA. Amérique latine et Caraïbes : 6 organisations de gestion collective. Pays en transition : 5 organisations de gestion collective (au total à fin 2025)	●
	ABC : Nombre de titres accessibles mis à la disposition de personnes ayant des difficultés de lecture de textes imprimés.	830 623 (à fin 2023)	35% d'augmentation (exercice biennal)	465 325 en 2024-2025 (+56%) (1 295 948 au total fin 2025 ^{18, 19})	●
	Nombre de créateurs utilisant la plateforme du Consortium de l'OMPI pour les créateurs.	Nombre de visiteurs uniques utilisant la plateforme du Consortium de l'OMPI pour les créateurs ²⁰ : n.d.	155 000 (2024-2025)	178 917 ²¹	●

Risques

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
Les incertitudes du contexte international peuvent ralentir ou affecter les efforts des États membres pour continuer à renforcer et à sécuriser le cadre mondial du droit d'auteur afin de soutenir le développement d'industries de la création prospères. <i>[Résultat escompté 4.2]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le plan d'atténuation, qui consiste à rester flexible et à ajuster les plans de travail afin de soutenir les efforts des États membres pour continuer à renforcer le cadre mondial du droit d'auteur et à démontrer l'importance de la propriété intellectuelle dans le secteur des industries créatives, a été mis en œuvre de manière efficace.	→
Le Consortium de l'OMPI pour les créateurs a été conçu comme un partenariat public-privé. Il existe un risque que les contributions volontaires ne suffisent pas à financer entièrement le produit. <i>[Résultat escompté 4.4]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	La stratégie d'atténuation des risques du Consortium de l'OMPI pour les créateurs, consistant à maintenir une approche souple de la planification des projets, s'est avérée efficace au cours de l'exercice biennal 2024-2025, permettant des ajustements opportuns de la feuille de route et du champ d'application du programme en réponse à l'évolution des besoins et des possibilités. La diversification des sources de financement reste essentielle pour permettre au programme de réaliser pleinement son potentiel. C'est pourquoi le Consortium de l'OMPI pour les créateurs a considérablement intensifié ses efforts de collecte de fonds et de mobilisation de ressources afin d'élargir la portée de ses partenariats, en mettant particulièrement l'accent sur le renforcement de l'impact régional.	→

¹⁸ Rectificatif : à fin 2024, le nombre cumulé de titres s'élevait à 1 055 414, contre 224 791 indiqués dans le Rapport sur la performance de l'OMPI 2024, qui faisait référence au nombre de titres supplémentaires enregistrés en 2024.

¹⁹ En raison d'un incident de cybersécurité pour une entité autorisée ABC, les données de 2025 pour cette entité ont donc été extrapolées à partir des données de 2024.

²⁰ L'engagement est défini comme le nombre de visiteurs uniques qui effectuent des clics supplémentaires à partir de la page d'accueil et interagissent (par exemple, en regardant une vidéo) sur les pages suivantes.

²¹ Voir la note de bas de page 15.

Développement régional et national



Données relatives à l'exécution

● Pleinement atteint ● Partiellement atteint ▲ Pas atteint ● Non évaluable ◆ Abandonné

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
1.1 Communication et dialogue plus efficaces au niveau mondial pour faire plus largement connaître le potentiel de la propriété intellectuelle en termes d'amélioration de la qualité de la vie pour tous et partout				
Nombre de visiteurs uniques du site Web de l'OMPI et des sites Web des bureaux extérieurs.	Bureau de l'OMPI en Algérie : 7 368 Bureau de l'OMPI au Brésil : 22 624 Bureau de l'OMPI en Chine : Site Web : 23 868 WeChat : 279 922 consultations uniques de 248 articles Baijiahao : 23,8 millions de consultations uniques de 369 articles ²² Bureau de l'OMPI au Japon : 94 064 ²³ Bureau de l'OMPI au Nigéria : 15 245 Bureau de l'OMPI en Russie : 26 787 Bureau de l'OMPI à Singapour : 9 686 (2022-2023)	20% d'augmentation sur l'exercice biennal	Bureau de l'OMPI en Algérie : 32 310 (+339%) Bureau de l'OMPI au Brésil : 69 601 (+208%) Bureau de l'OMPI en Chine : Site Web : 56 450 (+137%) WeChat : 338 313 consultations uniques de 342 postes (+21%) Baijiahao : 40,1 millions de consultations uniques de 592 postes (+68%) Bureau de l'OMPI au Japon : 304 552 (+224%) Bureau de l'OMPI au Nigéria : 227 835 (+1 394%) Bureau de l'OMPI en Russie : 35 065 (+31%) Bureau de l'OMPI à Singapour : 85 598 (+ 784%) (2024-2025) ²⁴	● ● ● ● ● ● ●
2.4 Interactions et partenariats effectifs avec l'ONU, les organisations intergouvernementales et les ONG pour la réalisation des objectifs mondiaux où la propriété intellectuelle peut jouer un rôle				
Progrès accomplis dans la réalisation des objectifs relevant de l'OMPI pour la mise en œuvre du nouveau Programme d'action des Nations Unies en faveur des PMA 2021-2030.	Progrès accomplis dans la mise en œuvre de projets et des activités pour l'ensemble des huit domaines prioritaires relevant des domaines d'action de l'OMPI en faveur des PMA.	Progrès accomplis dans la réalisation de tous les objectifs relevant de l'OMPI	Progrès accomplis dans la mise en œuvre de projets et des activités pour l'ensemble des neuf domaines prioritaires ²⁵ relevant des domaines d'action de l'OMPI en faveur des PMA.	●
3.1 Utilisation plus large et plus efficace des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI				
Nombre total de membres.	Système de Madrid (fin 2023) : 114 parties contractantes	Système de Madrid : 6 membres supplémentaires (3 par an)	Système de Madrid : 2 parties contractantes supplémentaires (Grenade, Qatar) (116 parties contractantes couvrant 132 pays au total)	▲

²² Le compte du Bureau de l'OMPI en Chine pour la plateforme Baijiahao a été lancé en mai 2022. Les données indiquent le nombre de consultations uniques depuis la date de lancement jusqu'à la fin décembre 2023.

²³ Rectificatif : le nombre de visiteurs uniques du site Web du Bureau de l'OMPI au Japon en 2022-2023 était de 96 064 et non de 68 504 comme indiqué dans le Rapport sur la performance de l'OMPI en 2022-2023.

²⁴ Les indicateurs fournis peuvent inclure un trafic généré par des incitations ou de mauvaise qualité (par exemple, une ferme à clics) et peuvent donc exagérer l'engagement réel des utilisateurs.

²⁵ Un nouveau domaine prioritaire a été ajouté en 2025.

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
	Système de La Haye (fin 2023) : 73 parties contractantes à l'Acte de Genève (1999); 34 parties contractantes à l'Acte de La Haye (1960)	Système de La Haye : 5 membres supplémentaires à l'Acte de Genève (1999); aucun membre supplémentaire à l'Acte de La Haye (1960)	Système de La Haye : 3 parties contractantes supplémentaires à l'Acte de Genève (1999) (Arabie saoudite, Ouzbékistan, Saint-Kitts-et-Nevis) (76 parties contractantes couvrant 99 pays au total); aucune partie contractante supplémentaire à l'Acte de La Haye (1960) (34 parties contractantes au total)	●
	Système de Lisbonne (fin 2023) : 21 parties contractantes à l'Acte de Genève (2015); 30 parties contractantes aux Actes (1958 et 1967) de l'Arrangement de Lisbonne	Système de Lisbonne : 6 membres supplémentaires à l'Acte de Genève (2015); aucun membre supplémentaire aux Actes de l'Arrangement de Lisbonne (1958 et 1967)	Système de Lisbonne : 5 nouvelles parties contractantes à l'Acte de Genève (Djibouti, Géorgie, Monténégro, République de Moldova et Slovaquie) (26 parties contractantes couvrant jusqu'à 61 pays au total); aucune partie contractante supplémentaire aux Actes de l'Arrangement de Lisbonne (1958 et 1967) (30 parties contractantes au total)	●
Nombre de dépôts.	Demandes selon le système de Madrid : 64 257 (final)	2024 : 72 900 2025 : 75 000	2024 : 65 115 (final) 2025 : 64 150 (préliminaire)	●
	Demandes selon le système de La Haye : 8 571 (final)	2024 : 9 970 2025 : 10 840	2024 : 9 456 (final) 2025 : 10 344 (préliminaire)	●
	Demandes internationales selon le système de Lisbonne : 96	80 par an (160 demandes pour 2024-2025)	2024 : 22 2025 : 58	▲ ●
Nombre de visiteurs uniques des bases de données mondiales.	PATENTSCOPE : 8 777 349	20% d'augmentation (exercice biennal)	PATENTSCOPE : 21 692 331 (+147%)	●
- PATENTSCOPE.	Base de données mondiale sur les marques : 6 796 192		Base de données mondiale sur les marques : 9 451 497 (+39%)	●
- Base de données mondiale sur les marques (GBD).	Base de données mondiale sur les dessins et modèles : 864 603 (2022-2023)		Base de données mondiale sur les dessins et modèles : 1 966 728 (+127%) (2024-2025) ²⁶	●
3.3 Les plateformes et outils de propriété intellectuelle de l'OMPI facilitent le transfert de savoir et l'adaptation des technologies pour relever les défis mondiaux				
Nombre de mises en relation de demandeurs et de fournisseurs de technologies vertes réalisées par l'intermédiaire de la plateforme WIPO GREEN et de projets d'accélération.	34 (au total fin 2023)	25 supplémentaires au cours de l'exercice biennal	53 supplémentaires au cours de l'exercice biennal (87 au total à fin 2025)	●
4.1 Utilisation plus efficace de la propriété intellectuelle au service de la croissance et du développement de l'ensemble des États membres et de leurs régions et sous-régions respectives, notamment grâce à l'intégration des recommandations du Plan d'action pour le développement				
Mise en œuvre des questions de propriété intellectuelle et développement examinées au sein du CDIP.	Mise en œuvre des travaux du CDIP sur les thèmes liés à la propriété intellectuelle et au développement conformément à l'ordre du jour arrêté pour ses trente-deuxième et trente-troisième sessions.	Mise en œuvre des travaux convenus conformément à l'ordre du jour du CDIP.	Mise en œuvre des travaux du CDIP sur les thèmes liés à la propriété intellectuelle et au développement conformément à l'ordre du jour arrêté pour ses trente-deuxième, trente-troisième, trente-quatrième et trente-cinquième sessions ²⁷ .	●
Nombre de projets nationaux, sous-régionaux et régionaux, y compris les projets mis en œuvre dans le cadre de partenariats, dont les avantages escomptés ont été atteints ou qui ont franchi des étapes importantes.	75 projets	80 projets en 2024-2025	83 projets en 2024-2025 - Afrique : 12 - Pays arabes : 12 - Asie et Pacifique : 22 - Amérique latine et Caraïbes : 21 - Pays en transition : 10 - Pays développés : 6	●

²⁶ Voir la note de bas de page 24.

²⁷ Résumés présentés par le président. [CDIP/32/RÉSUMÉ PRÉSENTÉ PAR LA PRÉSIDENTE](#); [CDIP/33/RÉSUMÉ PRÉSENTÉ PAR LA PRÉSIDENTE](#); [CDIP/34/RÉSUMÉ PRÉSENTÉ PAR LE PRÉSIDENT](#); [CDIP/35/RÉSUMÉ PRÉSENTÉ PAR LA PRÉSIDENTE](#).

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
4.2 Mise en place d'écosystèmes équilibrés et efficaces en matière de propriété intellectuelle, d'innovation et de création dans les États membres				
Nombre et pourcentage d'États membres satisfaits des conseils juridiques et de politique générale fournis.	Droit des brevets et de la technologie : 95%	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	Conseils fournis à 28 États membres : Afrique (7); pays arabes (2); Asie et Pacifique (5); Amérique latine et Caraïbes (10); pays en transition (4) Taux de satisfaction : 99% (taux de réponse : 57%)	●
	Département des marques, des dessins et modèles industriels et des indications géographiques : 100%.		Conseils juridiques couvrant 29 cas spécifiques fournis à 14 États membres : Afrique (5); pays arabes (1); Asie et Pacifique (5); Amérique latine et Caraïbes (1); pays en transition (2) Taux de satisfaction : 99% (taux de réponse : 72%)	●
	Droit d'auteur : 97%		Des conseils sur le droit d'auteur et les droits connexes ont été fournis à 28 États membres et à un groupe sous-régional : Afrique (10); pays arabes (1); Asie et Pacifique (7); Amérique latine et Caraïbes (6); pays en transition (4); autre (1). Parmi ceux-ci, les conseils fournis à 18 États membres et au groupe sous-régional portaient notamment sur des questions de gestion collective : Afrique (9); Asie et Pacifique (4); Amérique latine et Caraïbes (2); pays en transition (3); autre (1). Taux de satisfaction : 99% (taux de réponse : 81%)	●
Nombre d'États membres et d'offices sous-régionaux et régionaux de propriété intellectuelle utilisant des outils et méthodologies de l'OMPI pour améliorer leur écosystème de propriété intellectuelle et d'innovation.	79 États membres	100 en 2024-2025.	127 États membres en 2024-2025 - Afrique : 24 - Pays arabes : 14 - Asie et Pacifique : 31 - Amérique latine et Caraïbes : 30 - Pays en transition : 22 - Pays développés : 6	●
4.3 Mise en valeur des connaissances et des compétences en matière de propriété intellectuelle dans tous les États membres				
Degré de satisfaction des participants aux programmes de formation et de développement des compétences de l'OMPI ²⁸ .	Afrique : 89% Pays arabes : 93% Asie et Pacifique : 96% Amérique latine et Caraïbes : 96% PMA : 94% Pays en transition et pays développés : 93% Bureaux extérieurs ²⁹ : 94%	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	Afrique : 95% Pays arabes : 96% Asie et Pacifique : 95% Amérique latine et Caraïbes : 97% PMA : 97% Pays en transition et développés : 96% Bureaux extérieurs ³⁰ : 97%	● ● ● ● ● ● ●
Pourcentage de participants ayant suivi avec succès des programmes de formation axée sur les compétences.	82%	≥ 80%	77%	●
Taux de réussite des participants à des examens axés sur les connaissances et les compétences des cours de perfectionnement.	83%	≥ 70%	76%	●

²⁸ Veuillez vous référer à la CCI pour les données relatives à l'exécution concernant la coopération pour le développement du droit d'auteur.

²⁹ Les données reflètent une moyenne pour les sept bureaux extérieurs.

³⁰ Ibid.

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
Nombre d'institutions de formation à la propriété intellectuelle durables.	18	25 (au total fin 2025).	9 supplémentaires (ARIPO, Algérie (2) ³¹ , Chili, Équateur, Indonésie, Pakistan, République arabe syrienne, Viet Nam) (27 au total à fin 2025).	●
Nombre de personnes formées par les institutions de formation à la propriété intellectuelle.	116 619	Hausse annuelle de 5%	2024 : 120 941 (+4%) 2025 : 256 427 (+109% par rapport à l'objectif de 2024, à savoir 122 450)	● ●
4.4 Davantage d'innovateurs, de créateurs, de PME, d'universités, d'instituts de recherche et de communautés tirent profit de la propriété intellectuelle				
Nombre de réseaux de CATI nationaux durables.	49 réseaux nationaux durables (total à la fin de 2023) Niveau de maturité 1 : 5 au total Niveau de maturité 2 : 32 au total Niveau de maturité 3, comprenant la fourniture de services à valeur ajoutée : 12 au total	55 réseaux nationaux durables (total à la fin 2025)	56 réseaux nationaux durables (total à la fin de 2025) Niveau de maturité 1 : 9 au total Niveau de maturité 2 : 30 au total Niveau de maturité 3, comprenant la fourniture de services à valeur ajoutée : 17 au total	●
Taux de satisfaction des entités de transfert de technologie et d'autres organismes par rapport aux services fournis par l'OMPI.	98%	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	95% (taux de réponse 98%)	●
Nombre de visiteurs uniques des services Web ciblant les inventeurs et les PME, y compris le nombre de téléchargements.	624 159	20% d'augmentation (exercice biennal)	1 224 847 ³² (+96%)	●
Nombre d'institutions d'appui aux PME qui utilisent le matériel et les outils de l'OMPI.	21	10 institutions supplémentaires	25 supplémentaires (46 au total)	●
Nombre de PME aidées par des institutions d'appui qui utilisent le matériel ou les outils de l'OMPI.	4 015 PME	5 000 PME supplémentaires	6 065 ³³ PME supplémentaires aidées en 2024-2025	●
PMA : Nombre de technologies appropriées identifiées et déployées pour répondre aux besoins en matière de développement.	2 technologies appropriées identifiées (aucune n'a été déployée)	4 technologies appropriées identifiées (dont 1 a été déployée)	4 technologies appropriées identifiées (Bhoutan, Cambodge, Lesotho, Malawi).	●
4.5 Amélioration de l'infrastructure des offices de propriété intellectuelle				
Niveau de service moyen des offices de propriété intellectuelle bénéficiant d'une assistance (de 1 à 5) par l'intermédiaire de la série de modules IPAS.	3,6	≥ 3,5	3,6	●

Risque

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
Des changements dans les priorités politiques et le leadership aux niveaux national ou régional peuvent entraîner une révision des plans de travail des pays concernés et restreindre l'étendue des services de l'OMPI ou retarder la réalisation de ces services. [Résultat escompté 4.1]	Le risque s'est concrétisé.	Le plan de réponse visant à maintenir une certaine souplesse dans nos programmes de travail et à procéder aux ajustements nécessaires pour les pays concernés a été efficace, car aucune ressource de l'OMPI n'a été dépensée avant que de nouvelles priorités politiques aient été définies en coordination avec les nouvelles autorités nationales.	→

³¹ L'Académie de la propriété intellectuelle de l'Algérie se compose de deux centres de formation indépendants : l'Institut national algérien de la propriété industrielle (INAPI) et l'Office national des droits d'auteur et des droits voisins (ONDA).

³² Voir la note de bas de page 24.

³³ Représente seulement des données partielles, en raison du manque d'informations concernant les PME qui accèdent aux outils et au matériel de l'OMPI directement via le site Web de l'OMPI plutôt que via les sites Web des institutions d'appui aux PME.

Infrastructure et plateformes



Données relatives à l'exécution

● Pleinement atteint ● Partiellement atteint ▲ Pas atteint ● Non évaluable ◆ Abandonné

	Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
2.1	Élaboration de cadres normatifs internationaux équilibrés et efficaces pour la propriété intellectuelle				
	Nombre de normes de l'OMPI nouvelles ou révisées.	5 normes révisées (2023)	2 normes révisées ou nouvelles (par an)	2024 : 1 nouvelle norme et 8 normes révisées 2025 : 7 normes révisées	●
	Nombre de révisions ou de modifications des classifications internationales.	Classification de Nice : 669 modifications (2022-2023)	Conserver le niveau de référence	856 modifications (2024-2025)	●
		Modifications de la CIB : 5 576 modifications (2022-2023)	Conserver le niveau de référence	6 822 modifications (2024-2025)	●
2.2	L'OMPI rassemble la communauté internationale afin d'anticiper les questions émergentes et les enjeux de politique générale qui se présentent au niveau mondial concernant la propriété intellectuelle, l'innovation et la créativité				
	Participation au Dialogue de l'OMPI sur la propriété intellectuelle et les technologies de pointe.	Participation de parties prenantes en 2023 (dont des parties issues de pays en développement et de PMA) – Dialogue 7 : 125 États membres (87) – Dialogue 8 : 134 États membres (95)	Présence de représentants du gouvernement, d'entreprises, de professionnels de la propriété intellectuelle et d'autres parties prenantes Issus d'au moins 110 États membres.	Participation de parties prenantes en 2024-2025 (dont des parties issues de pays en développement et de PMA) Dialogue 9 : 131 États membres (93) Dialogue 10 : 131 États membres (93) Dialogue 11 : 125 États membres (87) Dialogue 12 : 120 États membres (83)	●
3.1	Utilisation plus large et plus efficace des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI				
	Nombre de consultations des bases de données mondiales. - PATENTSCOPE. - Base de données mondiale sur les marques (GBD). - Base de données mondiale sur les dessins et modèles (GDD).	PATENTSCOPE : 8 777 349	20% d'augmentation (exercice biennal)	PATENTSCOPE : 21 692 331 (+147%)	●
		Base de données mondiale sur les marques : 6 796 192		Base de données mondiale sur les marques : 9 451 497 (+39%)	●
		Base de données mondiale sur les dessins et modèles : 864 603 (2022-2023)		Base de données mondiale sur les dessins et modèles : 1 966 728 (+127%) (2024-2025) ³⁴	●
	Taux de satisfaction des utilisateurs à l'égard des bases de données mondiales de l'OMPI.	PATENTSCOPE : 81%	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	PATENTSCOPE : 89%	●
		Base de données mondiale sur les marques : 71%		Base de données mondiale sur les marques : 75%	▲
		Base de données mondiale sur les dessins et modèles : 71%		Base de données mondiale sur les dessins et modèles : 81%	●
3.2	Renforcement de la productivité et de la qualité des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI				
	Indice de satisfaction des clients (ISC).	85% (enquête menée en 2022-2023)	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	ISC : 86% ³⁵ (enquête menée en 2024-2023) - Professionnalisme : 87% - Fiabilité : 87% - Réactivité : 87% - Qualité de l'information et de l'assistance : 83%	●

³⁴ Les indicateurs fournis peuvent inclure un trafic généré par des incitations ou de mauvaise qualité (par exemple, une ferme à clics) et peuvent donc exagérer l'engagement réel des utilisateurs.

³⁵ Intervalle de confiance : +2/-3.

	Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
4.5	Amélioration de l'infrastructure des offices de propriété intellectuelle				
	Nombre de documents échangés par l'intermédiaire des services WIPO CASE et DAS ³⁶ .	641 328	650 000 (annuel)	2024 : 2 691 986 ³⁷ 2025 : 7 689 660	●
	Niveau de service moyen des offices de propriété intellectuelle bénéficiant d'une assistance (de 1 à 5) par l'intermédiaire de la série de modules IPAS.	3,6	≥ 3,5	3,6	●

Risques

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
L'adoption précoce des technologies de pointe entraîne des opportunités et des risques intrinsèques en termes d'identification des utilisations les plus intéressantes, d'intégration dans les mécanismes de gouvernance existants et de compréhension précise de la volonté humaine d'adopter les changements technologiques. <i>[Résultat escompté 3.3]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	La stratégie de réponse consistant à donner la priorité aux cas d'utilisation présentant un retour sur investissement élevé, à engager des ressources limitées lors de l'adoption d'une nouvelle technologie de pointe et à évaluer rapidement afin de pouvoir faire face à un échec rapide, s'est révélée efficace.	→
Après la mise en œuvre des logiciels de l'OMPI destinés aux activités principales des offices de propriété intellectuelle, il existe un risque qu'ils soient insuffisamment intégrés dans les opérations existantes ou qu'ils ne soient pas dotés de mécanismes autonomes, ce qui constitue une menace pour leur viabilité à moyen terme. <i>[Résultat escompté 4.5]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque a diminué durant l'exercice biennal.	La migration des systèmes des offices de propriété intellectuelle de l'OMPI vers l'infrastructure en nuage réduit considérablement ce risque en éliminant le besoin pour les offices de propriété intellectuelle de gérer une infrastructure sur site, des équipes d'assistance dédiées ou de mettre en œuvre des mesures de sécurité complexes pour garantir le bon déroulement de leurs activités. Cette migration a non seulement amélioré l'efficacité opérationnelle, mais aussi la résilience, l'évolutivité et la fiabilité globale du système.	→

³⁶ Les données relatives à l'exécution ne peuvent pas être comparées à la base de référence en raison des modifications apportées au système WIPO CASE, qui ont entraîné une augmentation notable des échanges automatisés de documents entre les différents offices.

³⁷ Rectificatif : le nombre total de documents échangés en 2024 a été de 2 691 986, contre 2 619 986 dans le Rapport sur la performance de l'OMPI de 2024.

Enjeux et partenariats mondiaux



Données relatives à l'exécution

● Pleinement atteint ● Partiellement atteint ▲ Pas atteint ● Non évaluable ◆ Abandonné				
Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
2.1 Élaboration de cadres normatifs internationaux équilibrés et efficaces pour la propriété intellectuelle				
Progrès accomplis dans la mise en œuvre des travaux convenus selon l'ordre du jour du comité.	Mise en œuvre de l'ordre du jour convenu de l'IGC pour l'exercice biennal 2024-2025	Réalisation des travaux convenus conformément à l'ordre du jour de l'IGC	Conformément à son mandat pour 2024-2025, l'IGC s'est réuni deux fois en 2024 et deux fois en 2025. 2024 : Conformément à une décision de l'assemblée générale de 2022, une conférence diplomatique sur les ressources génétiques et les savoirs traditionnels associés a eu lieu en 2024, précédée de travaux préparatoires. Les États membres de l'OMPI ont adopté un traité sur la propriété intellectuelle, les ressources génétiques et les savoirs traditionnels associés lors de la conférence diplomatique ³⁸ . 2025 : L' Assemblée générale a renouvelé le mandat de l'IGC pour l'exercice biennal 2026-2027.	●
2.2 L'OMPI rassemble la communauté internationale afin d'anticiper les questions émergentes et les enjeux de politique générale qui se présentent au niveau mondial concernant la propriété intellectuelle, l'innovation et la créativité				
Degré de satisfaction des participants aux activités organisées pour favoriser une meilleure compréhension de l'interface entre la propriété intellectuelle et la politique en matière de concurrence.	95%	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	93% sur la base de 47 réponses	●
2.3 Dialogue et coopération au niveau international en matière de promotion du respect de la propriété intellectuelle				
Progrès dans la mise en œuvre des travaux convenus conformément à l'ordre du jour du comité.	Mise en œuvre du programme de travail de l'ACE convenu lors de sa onzième session et confirmé lors de sa dix-septième session	Réalisation des travaux convenus conformément à l'ordre du jour de l'ACE	À la seizième session de l'ACE, les États membres sont convenus de poursuivre l'examen des 4 thèmes de fond (WIPO/ACE/17/20 Rev. , para. 43)	●
2.4 Interactions et partenariats effectifs avec l'ONU, les organisations intergouvernementales et les ONG pour la réalisation des objectifs mondiaux où la propriété intellectuelle peut jouer un rôle				
Nombre d'initiatives de l'OMPI menées en partenariat avec les Nations Unies et d'autres organisations intergouvernementales.	23 initiatives	25 initiatives ayant un impact régional ou mondial	36 initiatives	●
Nombre d'ONG ayant le statut d'observateur permanent qui participent aux travaux de l'OMPI et inversement.	Les représentants de 305 ONG accréditées de manière permanente ont assisté à 20 événements de l'OMPI (2023).	Les représentants de 329 ONG accréditées de manière permanente ont assisté à 20 événements de l'OMPI (fin 2025).	Les représentants de 332 ONG accréditées de manière permanente ont assisté à 22 événements de l'OMPI (fin 2025).	●

³⁸ Traité de l'OMPI sur la propriété intellectuelle, les ressources génétiques et les savoirs traditionnels associés ([GRATK/DC/7](#)).

	Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
3.3	Les plateformes et outils de propriété intellectuelle de l'OMPI facilitent le transfert de savoir et l'adaptation des technologies pour relever les défis mondiaux				
	Nombre de mises en relation de demandeurs et de fournisseurs de technologies vertes réalisées par l'intermédiaire de la plateforme WIPO GREEN et de projets d'accélération.	34 en tout (à fin 2023)	25 supplémentaires au cours de l'exercice biennal	53 supplémentaires au cours de l'exercice biennal (87 au total à fin 2025)	●
	Nombre de pays aidés à accéder à l'information en matière de brevets relatifs à des technologies vertes disponibles dans le domaine public en s'appuyant sur la base de données WIPO GREEN.	Des visiteurs uniques de 82 pays ont accédé à l'information en matière de brevets dans la base de données WIPO GREEN (dont 59 provenant de pays en développement et de PMA)	Visiteurs uniques originaires d'au moins 85 pays	Des visiteurs uniques de 93 pays ont accédé à l'information en matière de brevets dans la base de données WIPO GREEN (dont 70 provenant de pays en développement et de PMA)	●
	Nombre de transferts de technologie ou de licences d'accès soutenus par les initiatives de l'OMPI en matière de santé mondiale, pour lesquels l'OMPI a facilité le volet "propriété intellectuelle".	Aucun	4	Aucun à fin 2025	▲
4.2	Mise en place d'écosystèmes équilibrés et efficaces en matière de propriété intellectuelle, d'innovation et de création dans les États membres				
	Nombre et pourcentage d'États membres satisfaits des conseils juridiques et de politique générale fournis.	Savoirs traditionnels : 100%	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	Conseils législatifs fournis à un État membre : Afrique (1)	●
		Promouvoir le respect de la propriété intellectuelle : 100%		Taux de satisfaction : 100%	●
				Conseils juridiques fournis à 16 États membres : Afrique (4); Asie et Pacifique (5); Amérique latine et Caraïbes (4); pays en transition (2); autre (1)	●
				Taux de satisfaction : 100% (taux de réponse : 94%)	●
4.3	Mise en valeur des connaissances et des compétences en matière de propriété intellectuelle dans tous les États membres				
	Degré de satisfaction des participants aux programmes de l'OMPI en matière de formation et de développement des compétences.	93%	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	96% (taux de réponse 53%)	●
4.4	Davantage d'innovateurs, de créateurs, de PME, d'universités, d'instituts de recherche et de communautés tirent profit de la propriété intellectuelle				
	Degré de satisfaction des participants aux activités de formation et de renforcement des capacités en matière de ressources génétiques, savoirs traditionnels et expressions culturelles traditionnelles.	97%	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	98% (taux de réponse 80%)	●

Risques

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
La baisse de la participation des partenaires extérieurs, y compris le secteur privé et la société civile, aboutit à une réduction de la pertinence, de la crédibilité et de la résilience des plateformes et initiatives du secteur. <i>[Résultat escompté 2.2]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque a diminué durant l'exercice biennal.	Un engagement moindre des partenaires externes, notamment le secteur privé et la société civile, entraîne une baisse de la pertinence, de la crédibilité et de la résilience des plateformes et des initiatives du secteur. L'adoption en 2024 du Traité de l'OMPI sur la propriété intellectuelle, les ressources génétiques et les savoirs traditionnels associés (GRATK) a suscité un vif intérêt et une grande attention au niveau international pour les activités du secteur dans son ensemble.	↗

Écosystèmes de propriété intellectuelle et d'innovation



Données relatives à l'exécution

● Pleinement atteint ● Partiellement atteint ▲ Pas atteint ● Non évaluable ◆ Abandonné

	Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
3.1	Utilisation plus large et plus efficace des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI				
	Nombre de consultations du Centre de données statistiques de propriété intellectuelle.	195 111	20% d'augmentation (exercice biennal)	151 928 (-22%)	▲
	Nombre de consultations de WIPO Lex.	1 897 444	20% d'augmentation (exercice biennal)	3 897 647 ³⁹ (+105%)	●
	Degré d'utilisation des services de règlement extrajudiciaire des litiges de propriété intellectuelle et de règlement des litiges relatifs à des noms de domaine de l'OMPI.	2 885 litiges et bons offices	800 litiges et bons offices supplémentaires	2 319 litiges et bons offices supplémentaires (5 204 cumulés fin 2025)	●
		59 436 litiges relatifs aux gTLD	9 000 litiges supplémentaires relatifs aux gTLD	10 823 litiges supplémentaires relatifs aux gTLD (70 259 au total à fin 2025)	●
		8 189 litiges relatifs aux ccTLD	900 litiges supplémentaires relatifs aux ccTLD uniquement	1 627 litiges supplémentaires portant uniquement sur des ccTLD (9 816 au total à fin 2025)	●
3.3	Les plateformes et outils de propriété intellectuelle de l'OMPI facilitent le transfert de savoir et l'adaptation des technologies pour relever les défis mondiaux				
	Nombre de visiteurs uniques des publications, outils et plateformes d'appui à l'innovation et de transfert de technologie, y compris nombre de visiteurs ayant effectué un téléchargement.	885 953	20% d'augmentation (exercice biennal)	1 193 859 ⁴⁰ (+35%)	●
4.2	Mise en place d'écosystèmes équilibrés et efficaces en matière de propriété intellectuelle, d'innovation et de création dans les États membres				
	Nombre de consultations du site Web de l'Indice mondial de l'innovation.	2 170 629	20% d'augmentation (exercice biennal)	2 752 744 ⁴¹ (+27%).	●
	Nombre de pays utilisant l'Indice mondial de l'innovation pour élaborer leurs stratégies et leur écosystème d'innovation.	91 pays (sur 118 pays ayant répondu)	Augmentation de 10%	93 pays (sur 119 pays ayant répondu) (+2%)	▲
	Sensibilisation des États membres concernés par les séries de données manquantes et obsolètes.	n.d.	100% des pays demandant des conseils reçoivent des conseils sur les données, la méthodologie et/ou les performances des pays de l'Indice mondial de l'innovation.	100% des 59 pays ⁴² et deux organisations régionales (ASEAN et OAPI) ayant demandé des conseils ont reçu des conseils sur les données, la méthodologie ou les performances des pays de l'Indice mondial de l'innovation : - Afrique : 11 - Pays arabes : 10 - Asie et Pacifique : 14 - Amérique latine et Caraïbes : 12 - Pays en transition : 11 - Pays développés : 3	●
	Degré d'engagement des autorités judiciaires des États membres.	101 pays et 4 ressorts juridiques régionaux représentés au Forum 2023 destiné aux juges (présentiel avec option hybride)	90 pays et 3 ressorts juridiques régionaux représentés au Forum annuel destiné aux juges (présentiel avec option hybride)	2024 : 101 pays et 5 ressorts juridiques régionaux représentés 2025 : 95 pays et 5 ressorts juridiques régionaux représentés (présentiel avec option hybride)	●

³⁹ Les indicateurs fournis peuvent inclure un trafic généré par des incitations ou de mauvaise qualité (par exemple, une ferme à clics) et peuvent donc exagérer l'engagement réel des utilisateurs.

⁴⁰ Ibid.

⁴¹ Ibid.

⁴² Des conseils ont également été fournis aux PMA dans le cadre de la séance d'information sur les PMA en juin 2025, et une formation de l'OMPI à l'intention des délégués des PMA a été dispensée en novembre 2025.

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
Degré d'adoption des politiques de règlement extrajudiciaire des litiges de propriété intellectuelle et de noms de domaine élaborées ou soutenues par l'OMPI.	110 modes de règlement des litiges de propriété intellectuelle adoptés	8 modes de règlement extrajudiciaire des litiges de propriété intellectuelle supplémentaires adoptés	31 modes de règlement extrajudiciaire des litiges de propriété intellectuelle supplémentaires adoptés	●
	57 modes de règlement extrajudiciaire des litiges de propriété intellectuelle soutenus	12 modes de règlement extrajudiciaire des litiges de propriété intellectuelle supplémentaires soutenus	25 modes supplémentaires de règlement extrajudiciaire des litiges de propriété intellectuelle supplémentaires soutenus (51 modes soutenus au total en 2024-2025)	●
	2 politiques relatives aux gTLD soutenues	2 politiques relatives aux gTLD soutenues	2 politiques relatives aux gTLD soutenues	●
	83 politiques relatives aux ccTLD adoptées	5 politiques supplémentaires relatives aux ccTLD adoptées	5 politiques supplémentaires relatives aux ccTLD adoptées	●
	49 politiques relatives aux ccTLD soutenues	8 politiques relatives aux ccTLD supplémentaires soutenues	20 politiques supplémentaires relatives aux ccTLD soutenues (44 politiques soutenues au total en 2024-2025)	●
4.4	Davantage d'innovateurs, de créateurs, de PME, d'universités, d'instituts de recherche et de communautés tirent profit de la propriété intellectuelle			
Nombre de réseaux de CATI nationaux durables.	49 réseaux nationaux durables (total à la fin de 2023) Niveau de maturité 1 : 5 au total Niveau de maturité 2 : 32 au total Niveau de maturité 3, comprenant la fourniture de services à valeur ajoutée : 12 au total	55 réseaux nationaux de CATI durables (au total à fin 2025)	56 réseaux nationaux durables (total à la fin de 2025) Niveau de maturité 1 : 9 au total Niveau de maturité 2 : 30 au total Niveau de maturité 3, comprenant la fourniture de services à valeur ajoutée : 17 au total	●
Nombre de réseaux nationaux de CATI ayant atteint le niveau de maturité requis.	14 (2022-2023)	14 au cours de l'exercice biennal	15 au cours de l'exercice biennal	●
Taux de satisfaction des entités de transfert de technologie et d'autres organismes par rapport aux services fournis par l'OMPI.	98%	≥ 90% satisfaits ou très satisfaits	95% (taux de réponse 98%)	●
Nombre de visiteurs uniques des services Web ciblant les inventeurs et les PME, y compris le nombre de téléchargements.	624 159	20% d'augmentation (exercice biennal)	1 224 847 ⁴³ (+96%)	●
Nombre d'institutions d'appui aux PME qui utilisent le matériel et les outils de l'OMPI.	21	10 PME supplémentaires	25 supplémentaires (46 au total)	●
Nombre de PME aidées par des institutions d'appui qui utilisent le matériel ou les outils de l'OMPI.	4 015 PME	5 000 PME supplémentaires	6 065 ⁴⁴ PME supplémentaires aidées en 2024-2025	●

⁴³ Voir la note de bas de page 39.

⁴⁴ Représente seulement des données partielles, en raison du manque d'informations concernant les PME qui accèdent aux outils et au matériel de l'OMPI directement via le site Web de l'OMPI plutôt que via les sites Web des institutions d'appui aux PME.

Risques

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
Une participation insuffisante ou des changements de priorités au niveau national pourraient nuire : i) la création et la viabilité de réseaux et de structures de transfert de technologie; ii) les projets visant à faire de la propriété intellectuelle un outil de croissance commerciale; ou iii) des programmes judiciaires. <i>[Résultat escompté 4.4]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal	Le plan d'atténuation visant à collaborer étroitement avec tous les partenaires locaux pour évaluer et renforcer leur engagement continu, leur participation active et l'utilisation de leurs connaissances et situations locales pour coordonner efficacement la mise en œuvre du projet au niveau local s'est avéré efficace.	→
La demande des utilisateurs pour nos services, notamment le règlement extrajudiciaire des litiges de propriété intellectuelle, le règlement des litiges relatifs aux noms de domaine, l'analyse, le conseil, les outils et les bases de données, est en baisse, conduit à une position affaiblie sur le marché et nuit à la renommée de l'Organisation ou à l'impact de sa politique. <i>[Résultat escompté 4.4]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le plan d'atténuation visant à tirer parti de la position de l'OMPI en tant que spécialiste neutre du règlement extrajudiciaire des litiges en matière de propriété intellectuelle au niveau mondial a été efficace. Ce résultat a notamment été obtenu grâce au développement et à la mise en œuvre d'outils informatiques pour la gestion et la cogestion des dossiers, à l'organisation d'événements et à la collaboration avec les institutions de propriété intellectuelle des États membres, les tribunaux et d'autres parties prenantes.	↗
Les informations reçues ne sont pas fiables, ce qui aboutit à des données statistiques inexactes ou à des erreurs d'analyse dans les publications et les rapports de l'OMPI. <i>[Résultat escompté 4.4]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le plan d'intervention visant à utiliser des drapeaux automatisés de contrôle de la qualité des données pour identifier les données statistiques douteuses, qui ont été examinées et corrigées si nécessaire, a été efficace. Les lacunes analytiques dans les publications et les rapports ont été évitées grâce à l'adoption de méthodes rigoureuses, à la réalisation d'évaluations par les pairs et à l'interprétation minutieuse des résultats, en particulier pour les données complexes.	→

Administration, finances et gestion et Secteur du Directeur général

Administration, finances et gestion – Données relatives à l'exécution

● Pleinement atteint ● Partiellement atteint ▲ Pas atteint ● Non évaluable ◆ Abandonné				
Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
2.1	Élaboration de cadres normatifs internationaux équilibrés et efficaces pour la propriété intellectuelle			
Pourcentage de notifications concernant les traités traitées rapidement par le Bureau du conseiller juridique.	95% des notifications concernant les traités sont traitées dans un délai de 3 jours.	95% de ces notifications sont traitées dans un délai de 3 jours.	96% des notifications concernant les traités sont traitées dans un délai de 3 jours.	●
3.2	Renforcement de la productivité et de la qualité des systèmes mondiaux, services, savoirs et données de propriété intellectuelle de l'OMPI			
Coût unitaire (PCT, Madrid et La Haye).	Demande selon le PCT : 555 ⁴⁵ francs suisses	Demande selon le PCT : 565 francs suisses	Demande selon le PCT : 548 francs suisses	●
	Système de Madrid – nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 598 ⁴⁵ francs suisses	Nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 576 francs suisses	Système de Madrid – nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 616 francs suisses	▲
	Système de La Haye : nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 451 ⁴⁵ francs suisses	Nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 390 francs suisses	Système de La Haye : nouvel enregistrement/renouvellement d'enregistrement : 456 francs suisses	▲
5.1	Un Secrétariat qui a les moyens d'agir grâce à une culture interne dynamique et un accès aux ressources et aux formations appropriées pour travailler de manière efficace, collaborative et innovante			
Pourcentage de dépenses effectuées dans le cadre de la coopération avec l'ONU.	15%	> 18% par an	2024 : 25% 2025 : 20%	●
5.2	Environnement et services adaptés au numérique, sécurisés et durables			
Automatisation du service de transfert de taxes du PCT (PCT FTS).	Déploiement de la nouvelle plateforme PCT FTS auprès des participants (0 participant en 2023)	La nouvelle plateforme PCT FTS a été transférée à 100% des participants représentant plus de 97,5% du volume global de recherche des taxes.	La nouvelle plateforme PCT FTS a été transférée à 100% des participants représentant 99% du volume global des taxes de recherche.	●
Locaux et installations de l'OMPI restant adaptés à l'usage prévu.	Zéro jour ouvrable avec une panne d'une installation technique affectant les activités essentielles ou non essentielles de l'OMPI	Maximum d'un jour ouvrable par an avec une panne d'une installation technique affectant les activités essentielles de l'OMPI	Zéro jour ouvrable avec une panne d'une installation technique affectant les activités essentielles ou non essentielles de l'OMPI	●
Amélioration de la capacité de détection, de réaction et de récupération face aux menaces informatiques, en garantissant une interruption minimale des opérations.	Temps moyen de détection d'un incident potentiel de la sécurité de l'information 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 : 2 heures ou moins	Temps moyen de détection d'un incident potentiel de la sécurité de l'information 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 : 2 heures ou moins	Délai moyen de détection d'un incident de sécurité potentiel 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7 : actuellement moins de 2 heures	●
Amélioration de la prestation de services aux parties prenantes externes (score Apdex).	81% des applications mesurées dans le nuage avaient un score Apdex ≥ 0,6.	Score Apdex ≥ 0,6 pour 80% des applications transférées dans le nuage.	74% des applications mesurées dans le nuage avaient un score Apdex ≥ 0,6.	▲

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
Amélioration de la prestation de services aux parties prenantes internes (score CSAT) ⁴⁶ .	Secteurs d'activité satisfaits des services fournis par le Département des technologies de l'information et de la communication 93% (2021)	90% des secteurs d'activité sont satisfaits des services informatiques fournis.	84% des utilisateurs sont satisfaits du service d'assistance des TIC pour le développement. 76% des parties prenantes sont satisfaites des services fournis par les équipes du Département des technologies de l'information et de la communication.	● ▲
5.3 Gestion financière saine et prudente et gouvernance et supervision institutionnelles efficaces				
Confirmation de la conformité des opérations financières avec les dispositions des conventions et traités de l'OMPI applicables, au Règlement financier de l'OMPI et les Normes comptables internationales pour le secteur public (IPSAS).	Une opinion d'audit sans réserve (fin 2023)	Une opinion d'audit sans réserve	2024 : opinion d'audit sans réserve reçue 2025 : au moment de la publication du rapport, les résultats de l'audit pour 2025 n'avaient pas encore été reçus.	●
Poursuite de l'amélioration des processus de gestion axée sur les résultats et de gestion des risques, grâce au renforcement des systèmes de planification des ressources par une gestion et une optimisation conformes aux pratiques recommandées.	Gestion axée sur les résultats : niveau de maturité 4.4 (fin 2023) Gestion des risques : dimensions 1-4 "avancé", dimensions 5 et -6 "établi" % d'incidents traités dans les délais prévus dans les accords de niveau de services : 95% % des ressources dépensées pour la maintenance ordinaire plutôt que pour du travail à valeur ajoutée : 68%	Gestion axée sur les résultats : niveau de maturité 4.5 (fin 2025) Dimensions 1-6 "avancé" % d'incidents traités dans les délais prévus dans les accords de niveau de services : 95% % des ressources dépensées pour la maintenance ordinaire plutôt que pour du travail à valeur ajoutée : 50%	Gestion axée sur les résultats : niveau de maturité 4.6 (fin 2025) Gestion des risques : Dimensions 1-6 "avancé" % d'incidents traités dans les délais prévus dans les accords de niveau de services : 93% % des ressources dépensées pour la maintenance ordinaire plutôt que pour du travail à valeur ajoutée : 65%	● ● ● ▲
Économies sur les achats de biens et de services effectués par l'OMPI.	8 060 447 francs suisses (2022-2023)	6 000 000 francs suisses (exercice biennal)	10 660 158 francs suisses (2024-2025).	●
Prix moyen des billets d'avion.	1 528 francs suisses (2022-2023)	Augmentation des coûts limitée à <10%	1 518 francs suisses (-0,7%) (2024-2025)	●

Administration, finances et gestion – Risques

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
L'accès aux locaux de l'OMPI ou leur occupation n'est pas viable plus de sept jours, en raison d'une inaccessibilité matérielle, de craintes pour la santé et la sécurité, de dommages à l'infrastructure des bâtiments ou pour d'autres motifs. [Résultat escompté 5.2]	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Les plans de continuité des opérations, de reprise après sinistre et de gestion de crise, ainsi que les protocoles d'urgence, ont été régulièrement testés, mis à jour et validés afin de réduire l'exposition aux risques.	→
Un incident grave en matière de sécurité, résultant d'un conflit armé, d'un acte de terrorisme, de troubles civils ou d'autres causes, présente un risque pour le personnel, les biens et les visiteurs de l'OMPI se trouvant au siège et dans les bureaux extérieurs, ainsi que lors de déplacements, d'événements internationaux et de réunions de l'OMPI. [Résultat escompté 5.2]	Le risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque a augmenté durant l'exercice biennal.	Le dispositif global de gestion des risques liés à la sécurité physique, qui comprend un suivi continu de la situation globale en matière de sécurité, des mises à jour régulières des protocoles de sécurité et une coordination avec les partenaires chargés de la sécurité, s'est révélé efficace. Des mesures de sécurité renforcées au siège et dans les bureaux extérieurs, combinées à des procédures complètes de sécurité des voyages, ont contribué à maintenir un environnement sûr.	→

⁴⁶ En raison d'un changement dans la méthodologie utilisée pour mesurer le CSAT, les données de performance ne sont pas comparables à celles de référence.

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
Les préjudices financiers, de réputation ou opérationnels subis à la suite de problèmes avec des fournisseurs ou partenaires clés. <i>[Résultat escompté 5.3]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le plan de gestion des risques liés aux fournisseurs et aux partenaires s'est avéré efficace grâce à de solides procédures de diligence raisonnable, à un suivi régulier des performances et, dans la mesure du possible, à la diversification des fournisseurs essentiels.	→
La valeur des placements réalisés dans le cadre des stratégies approuvées par les États membres concernant la trésorerie principale et la trésorerie stratégique pourrait chuter, ce qui entraînerait une réduction de l'actif net (réserves). <i>[Résultat escompté 5.3]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le cadre de gouvernance en matière de placements a été renforcé au cours de l'exercice biennal. La mise en œuvre prudente de la stratégie de placements approuvée, le suivi continu des conditions sur les marchés financiers, une diversification judicieuse des portefeuilles, entre trésorerie principale et trésorerie stratégique, ainsi que la réduction des risques liés à la trésorerie principale grâce à une diminution de la volatilité, dans le respect des objectifs de placements, ont permis d'atténuer efficacement ce risque.	→

Secteur du Directeur général – Données relatives à l'exécution

	● Pleinement atteint	● Partiellement atteint	▲ Pas atteint	● Non évaluable	◆ Abandonné	
	Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE	
1.1	Communication et dialogue plus efficaces au niveau mondial pour faire plus largement connaître le potentiel de la propriété intellectuelle en termes d'amélioration de la qualité de la vie pour tous et partout					
	Mentions de l'OMPI dans les médias.	143 696 (2022-2023)	20% d'augmentation (exercice biennal)	151 300 ⁴⁷ (+5%)	●	
	Portée de la présence de l'OMPI sur les principaux réseaux sociaux.	Nombre total d'abonnés : 500 127 - Facebook : 150 084 - Instagram : 14 365 - LinkedIn : 192 286 - Twitter : 142 914 - TikTok : 478 (fin 2023)	≥ 600 000 abonnés sur les différents réseaux sociaux à la fin de l'exercice biennal	Nombre total d'abonnés : 613 003 - Facebook : 167 900 - Instagram : 35 844 - LinkedIn : 269 393 - Twitter : 137 666 - TikTok : 2 200 (fin 2025)	●	
	Degré de satisfaction des États membres et autres parties prenantes concernant l'organisation d'événements.	99%	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	99%	●	
	Pourcentage de publications phares de l'OMPI dont le résumé est traduit dans toutes les langues officielles de l'ONU ⁴⁸ .	2023 : 100% (6 sur 6)	100%	2024 : 100% ⁴⁹ (7 sur 7) 2025 : 100% (7 sur 7)	●	
	Pourcentage de publications mondiales de l'OMPI sur des questions de fond relatives à la propriété intellectuelle, publiées en 2024-2025 et traduites dans toutes les langues officielles de l'ONU ⁴⁸ .	42% (8 sur 19)	100%	100% (23 sur 23)	●	
	Pourcentage du contenu Web disponible dans les six langues officielles de l'ONU ⁴⁸ .	Pages de premier niveau : 94% (125 sur 133) (fin 2023) Contenu substantiel nouveau ou mis à jour sur le Web : 61% Principales bases de données : 83% (5 sur 6)	Pages de premier niveau : 100% Contenu substantiel nouveau ou mis à jour sur le Web : ≥ 85% Principales bases de données : 100%	Pages de premier niveau : 100% (133 sur 133) (fin 2025) Contenu substantiel nouveau ou mis à jour sur le Web : 87% (fin 2025) Principales bases de données : 83% (5 sur 6)	● ● ●	
2.2	L'OMPI rassemble la communauté internationale afin d'anticiper les questions émergentes et les enjeux de politique générale qui se présentent au niveau mondial concernant la propriété intellectuelle, l'innovation et la créativité					
	Degré de satisfaction des délégués participant à l'Assemblée générale et autres réunions.	93%	≥ 85% satisfaits ou très satisfaits	96%	●	
4.1	Utilisation plus efficace de la propriété intellectuelle au service de la croissance et du développement de l'ensemble des États membres et de leurs régions et sous-régions respectives, notamment grâce à l'intégration des recommandations du Plan d'action pour le développement					
	État d'avancement de la mise en œuvre du Plan d'action en matière de propriété intellectuelle et d'égalité des sexes et de toute future révision de ce dernier ⁴⁸ .	Engagement dans les conversations menées par l'OMPI sur la collecte et l'analyse de données relatives à la propriété intellectuelle et à l'égalité des sexes : n.d.	Participation d'experts et d'autres parties prenantes d'au moins 40 pays	Participation d'experts et d'autres parties prenantes d'au moins 83 pays - Afrique : 12 - Pays arabes : 9 - Asie et Pacifique : 9 - Amérique latine et Caraïbes : 18 - Pays en transition : 17 - Pays développés : 18 (2024-2025)	●	

⁴⁷ Les données indiquées ne peuvent pas être comparées aux données de référence en raison d'un changement de plateforme du fournisseur, qui a entraîné l'exclusion d'un important flux de données auparavant inclus.

⁴⁸ Indicateur d'exécution interorganisationnel auquel tous les secteurs contribuent.

⁴⁹ Au moment de la publication du Rapport sur la performance de l'OMPI en 2024, quatre des sept publications phares avaient été traduites (57%).

Indicateurs d'exécution	Niveaux de référence	Objectifs	Données relatives à l'exécution	ÉIE
5.1 Un Secrétariat qui a les moyens d'agir grâce à une culture interne dynamique et un accès aux ressources et aux formations appropriées pour travailler de manière efficace, collaborative et innovante				
Participation du personnel : taux de satisfaction du personnel travaillant à l'OMPI.	e-Sat : 73 (2022-2023)	Amélioration par rapport à l'enquête précédente.	e-Sat : 76 (enquête de 2025).	●
Parité : proportion de femmes dans les grades P-4 à D-2.	P-4 – 49,8%	Amélioration de la parité hommes-femmes au cours de la dernière période biennale.	P-4 – 45,7%	▲
	P-5 – 33,3%		P-5 – 30,9%	▲
	D-1 – 33,3%		D-1 – 42,6%	●
	D-2 – 30,0%		D-2 – 45,5%	●
Progrès réalisés dans la mise en œuvre de la Stratégie de l'OMPI en matière d'inclusion du handicap.	13% de conditions applicables fixées par le programme UNDIS atteintes ou dépassées (fin 2023)	40% de conditions applicables fixées par le programme UNDIS atteintes ou dépassées (fin 2025)	40% de conditions applicables fixées par le programme UNDIS atteintes ou dépassées (préliminaire, fin 2025)	●
Pourcentage de conditions fixées par le programme ONU-SWAP atteintes ou dépassées.	56% (2023, ONU-SWAP 2.0)	ONU SWAP 2.0 : 70%	ONU SWAP 3.0 : 44,4% ⁵⁰	●
Diversité géographique ⁵¹ : pourcentage par région selon les accords.	Afrique : 12,4% Asie et Pacifique : 20,3% Europe centrale et orientale, et Asie centrale : 9,3% Amérique latine et Caraïbes : 8,6% Moyen-Orient : 2,8% Amérique du Nord : 9,6% Europe occidentale : 37,1%	Accord entre les États membres sur la politique de l'OMPI en matière de répartition géographique.	Afrique : 10,9% Asie et Pacifique : 21,7% Europe centrale et orientale, et Asie centrale : 10,5% Amérique latine et Caraïbes : 9,4% Moyen-Orient : 3,0% Amérique du Nord : 9,7% Europe occidentale : 34,9%	●
Pourcentage d'employés de l'OMPI ayant suivi la formation obligatoire intitulée "Travailler ensemble de manière harmonieuse".	93%	100%	100% (fin 2025)	●
5.3 Gestion financière saine et prudente et gouvernance et supervision institutionnelles efficaces				
Aucune interférence et indépendance perçue par les principales parties prenantes.	Aucune interférence dans les travaux de la DSI, comme illustré dans le rapport annuel : WO/PBC/36/5 et WO/PBC/37/4.	Aucune interférence	Aucune interférence dans les travaux de la DSI, comme illustré dans le rapport annuel : WO/PBC/39/5 et WO/PBC/40/4	●
Nombre de recommandations en matière de supervision acceptées.	100% des recommandations de la DSI acceptées	90% des recommandations de la DSI acceptées	100% des recommandations de la DSI acceptées	●

Secteur du Directeur général – Risques

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
L'inefficacité de la communication et de l'engagement auprès du public externe et interne peut porter gravement atteinte à la crédibilité et à l'image de marque de l'OMPI. [Résultat escompté 1.1]	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le plan d'action visant à établir un dialogue proactif avec les parties prenantes d'une manière stratégique et axée sur l'audience, à mettre en œuvre tous les outils de communication disponibles, à former les médias et à surveiller en permanence les canaux numériques, s'est avéré efficace pour gérer ce risque.	→

⁵⁰ Les données rapportées ne sont pas comparables à celles du référentiel. Le cadre ONU-SWAP 3.0 a été introduit en novembre 2024.

⁵¹ Inclut les postes soumis à la répartition géographique.

Risque	Évolution du risque	Efficacité de la stratégie d'intervention	Incidence sur la performance
L'ambitieux programme de travail de l'OMPI comporte un important élément de changement, et l'institutionnalisation de l'évolution vers une culture plus souple et les compétences requises risque de prendre plus de temps que prévu. <i>[Résultat escompté 5.1]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le plan d'intervention visant à mettre en œuvre le programme de travail ambitieux de l'OMPI et son évolution vers une culture plus agile s'est avéré efficace. Il comprenait des initiatives visant à promouvoir la mobilité et à renforcer la collaboration au sein de l'Organisation. Le perfectionnement des talents a été favorisé par un cadre d'apprentissage et de perfectionnement axé sur les priorités de l'Organisation, ainsi que par des évaluations pilotes des talents. Ensemble, ces mesures ont permis une transformation culturelle progressive, renforçant ainsi l'engagement et les performances des fonctionnaires.	→
Les systèmes de gouvernance et de supervision de l'Organisation se révèlent inefficaces ou sont perçus comme n'étant pas totalement objectifs et indépendants, ce qui affecte l'impartialité et la crédibilité du travail et entraîne une baisse des résultats et de la confiance. <i>[Résultat escompté 5.3]</i>	Ce risque ne s'est pas concrétisé; l'exposition au risque est restée stable tout au long de l'exercice biennal.	Le plan d'intervention visant à garantir des normes déontologiques élevées, à renforcer les fonctions de déontologie, de médiation et de surveillance, et à respecter les mandats, normes et cadres pertinents s'est avéré efficace. En outre, la collaboration étroite avec les organes de surveillance externes et la mise en œuvre rapide des recommandations formulées par les organes internes et externes se sont révélées efficaces.	→